



RAPPORT ANNUEL 2018



© Peter Bauza / MSF

LE MOT DU DIRECTEUR

Association loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique (appelée aussi « la Centrale ») a été créée par Médecins Sans Frontières France au milieu des années 80. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole), cette structure a pour mandat l'**approvisionnement** – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des **missions humanitaires du mouvement MSF**. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients les deux autres Centrales du Mouvement –MSF Supply en Belgique, APU en Hollande– ainsi que ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), l'UNICEF ou Médecins du Monde.

Les prestations offertes par MSF Logistique **recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement** : achat, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation de commandes et transport.

Au fil des années, et au regard de l'évolution de nos enjeux, cette structure **s'est professionnalisée** ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission au service de la Centrale à des salariés permanents de la Centrale au service des missions. MSF Logistique développe ses activités

en conformité avec une **politique d'assurance** qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : **Établissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC** (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO). Elle organise le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques. Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une «**Cellule Avion**», coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes terrain.

Ce document, réalisé de janvier à juin 2019, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique en 2018 (et sur le début de 2019). Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes.

Une place prépondérante a été consacrée aux activités des missions qui sont le cœur et la raison d'être de notre organisation.

ERLAND EGIZIANO

Directeur général MSF logistique



© Louise Arnaud/ MSF

SOMMAIRE

4 FAITS MARQUANTS 2018

CHIFFRES CLÉS 6

8 NOTRE ACTION DANS LE MONDE

Répartition des commandes par pays 8

Nos produits & activités 10
Nos partenaires & clients

RAPPORT D'ACTIVITÉS 11

14 10 PREMIERS PAYS D'INTERVENTION

24 FOCUS EBOLA FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL 26

RAPPORT DU TRÉSORIER 28

32 RAPPORT FINANCIER

30 Compte de résultat

35 Compte de bilan

RAPPORT D'AUDIT 45

48 ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes 50

Conventions réglementées 52

Lettre d'affirmation 54

Résolutions 58

FAITS MARQUANTS 2018

CRISE NORD SYRIENNE: GOUTHA ORIENTALE ET IDLIB

Déplacements de population et assistance aux populations affectées par les combats



PROJET STOCK D'URGENCE

Fin du Projet Stock d'Urgence, Livraison outils et processus.



PROJET SERIALISATION

Introduction du projet Sériation

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin



CELLULE AVION: YEMEN

Renforcement de notre support aérien en soutien aux opérations de terrain



ITURI ET NORD KIVU (RDC)

Réponse aux déplacements de population



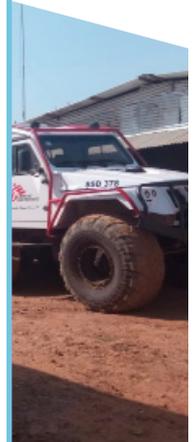
9EME EPIDÉMIE D'EBOLA EN EQUATEUR (RDC)



**10ÈME EPIDÉMIE
EBOLA AU NORD
KIVU (RDC)**



TRECOLS
Livraison des
trecols à Yida
(Sud Soudan)



**LIVRAISON LOT 1
SIRH**

Gestion des
temps et des
activités



Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

CAP21

STRATÉGIE

Validation du
cadre stratégique
«Cap 21» par le CA



**BATAILLE
D'HODEIDA (YEMEN)**

Déplacements
de population
assistance aux
populations
affectées par les
combats

**PRÉVENIR
LES RISQUES
PSYCHOSOCIAUX**

DEMARCHE QVT RPS

Lancement de
la démarche
Qualité de Vie au
Travail



© Geraint Hill / MSF



178

SALARIÉS



4 739

TONNES
EXPÉDIÉES



105,9

MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVÉS



18 466

RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



23,7

MILLIONS
D'EUROS
VALEUR STOCK



4 706

RÉFÉRENCES
PRODUITS EN STOCK



7 970

KITS
FABRIQUÉS



NOURRITURE
THÉRAPEUTIQUE



- 39.2 %

2017 4 506 381
2018 3 237 810



VACCINS



- 33.0 %

2017 2 388 958
2018 1 796 731



MÉDICAMENTS



+ 7.2 %

2017 217 439 174
2018 234 214 869



VÉHICULES



+ 3.9 %

2017 123
2018 128



KITS PARTENAIRES
ET CLIENTS

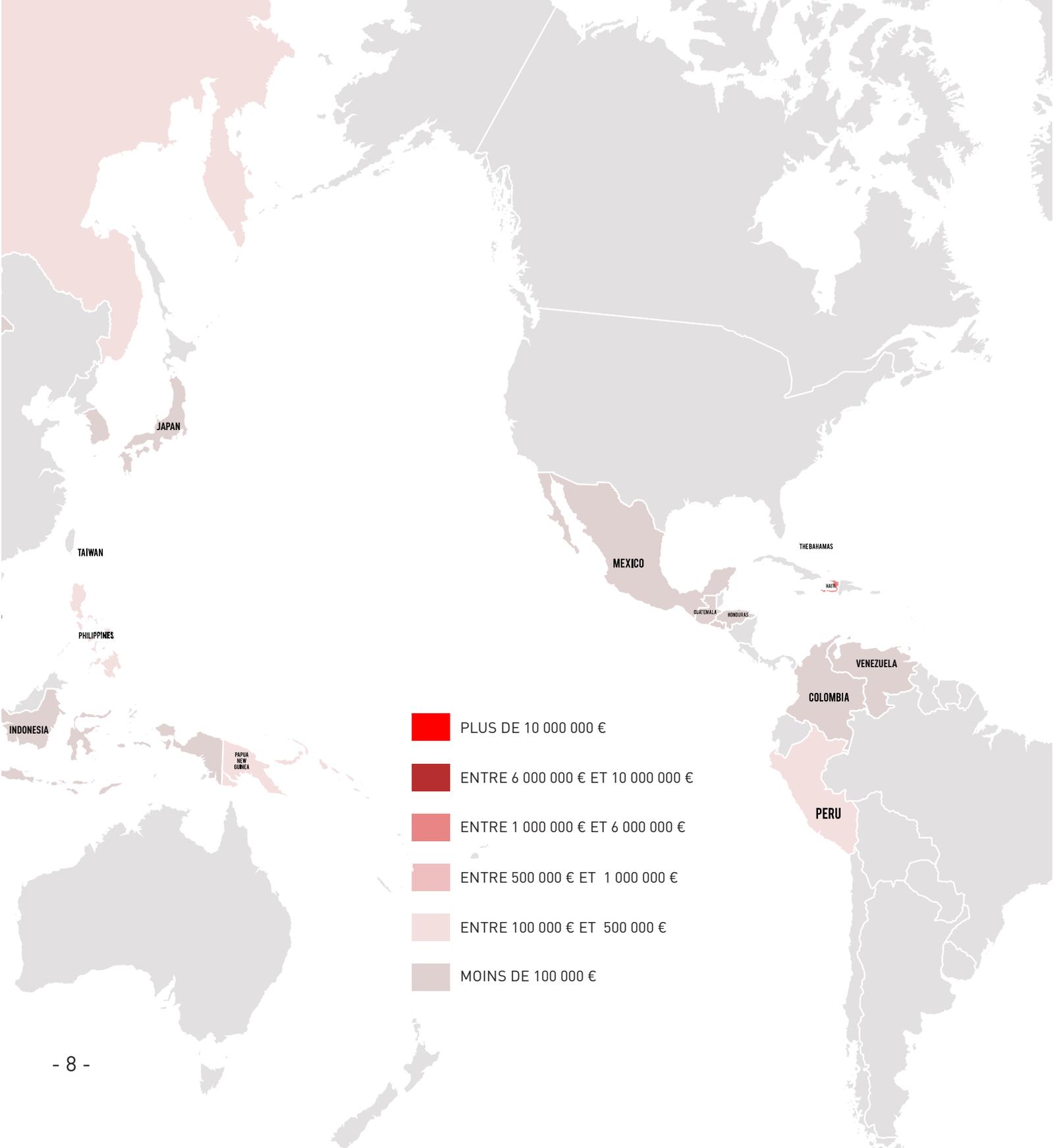


+ 26.0 %

2017 824
2018 1 114

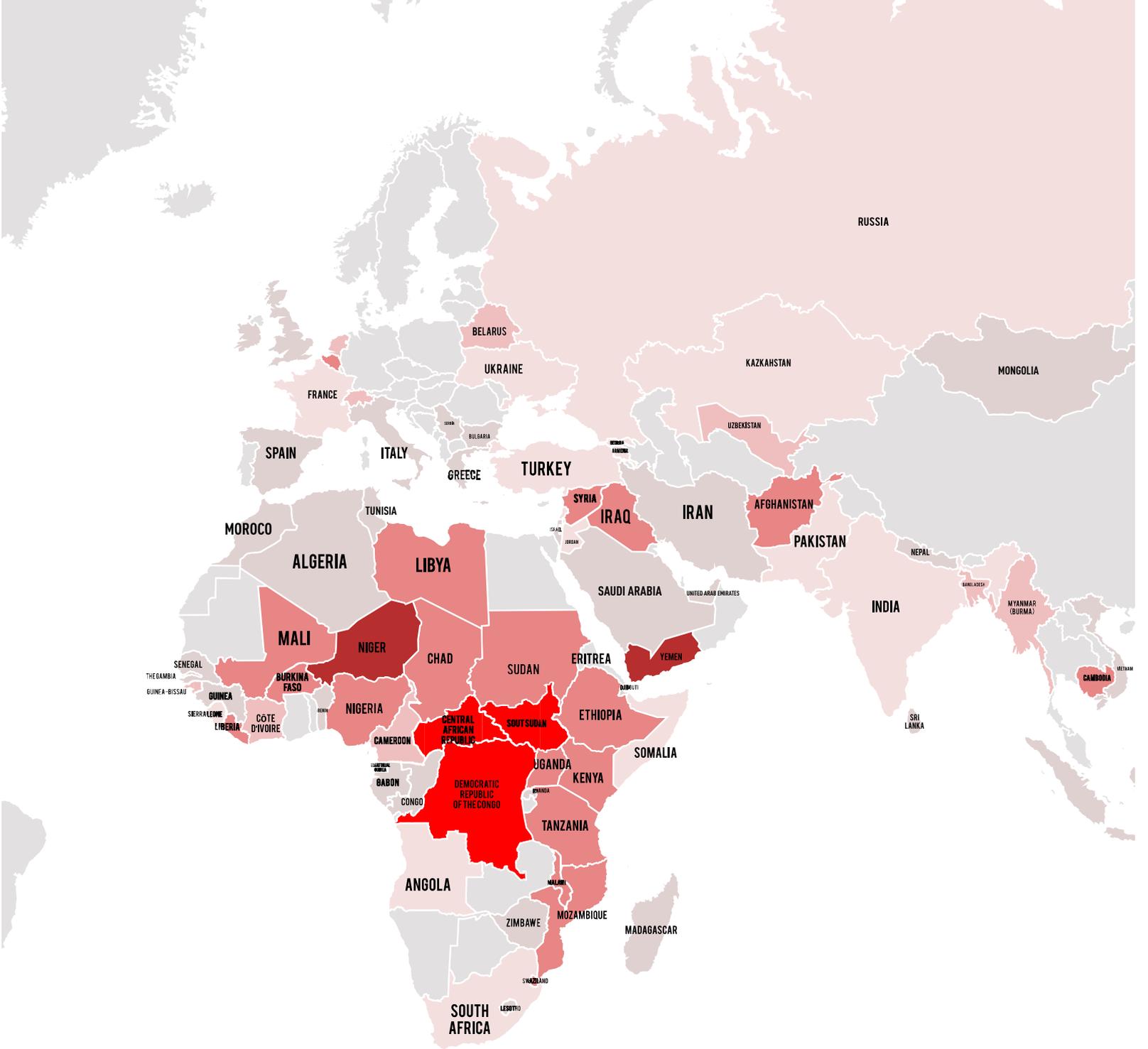
** par unités envoyées sur le terrain*







RÉPARTITION COMMANDES



NOS PRODUITS

EN MILLIONS D'€	2014	2015	2016	2017	2018	ÉVOLUTION
Médical	42	55.3	65.6	62.9	67.2	6%
Logistique	10	15.9	12.2	10.9	10.9	0%
Nourriture	1.7	2.1	2.7	1.4	1.13	-24%
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	53.7	73.3	80.5	75.1	79,21	5%
Fret	9.2	12.7	12.5	10.4	12.0	13%
Cellule avion	13.1	20.9	21.7	16.6	14.6	-14%
SAV	0.1	0	0.1	0.0	0.1	100%
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	22.4	33.6	34.3	27.0	26.7	-1%
TOTAL CA	76.1	106.9	114.8	102.1	105.9	3%

NOS PARTENAIRES

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€					ÉVOLUTION
	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2017
OCP	25.4	38.2	39.4	37.1	38.2	3%
OCG	19.3	26.5	30.7	22.4	25.9	14%
OCBa	9.7	16.9	19.9	19.2	20.9	8%
TOTAL	54.4	81.6	90.1	78.6	85.0	7%
OCB	6.3	7.4	7.5	5.6	6.1	8%
OCA (inclus APU)	8.5	12.0	11.9	12.3	9.0	-37%
SUPPLY	2.5	2.3	2.1	2.6	2.0	-31%
Autres MSF	0.5	0.5	0.6	0.4	0.3	-22%
TOTAL PARTENAIRES MSF	72.3	104.0	112.2	99.5	102.3	3%
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	3.9	2.9	2.6	2.6	3.6	28%
TOTAL TOUTES ENTITÉS	76.2	106.9	114.8	102.1	105.9	4%
<i>RATIO HORS MSF/TOTAL</i>	<i>5.1%</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	



RAPPORT D'ACTIVITÉS

En 2018, les dix principaux pays d'intervention de MSF Logistique restent identiques à 2017 : République Centrafricaine, République Démocratique du Congo, Soudan du Sud, Yémen, Syrie, Irak, Niger, Soudan, Nigeria. Seuls les ordres de grandeur changent, notamment au **Congo**, qui au-delà des programmes réguliers aura sollicité les équipes sur trois crises majeures : un déplacement de population en Ithuri et Nord Kivu au mois de mars, suivi au mois de mai la 9ème épidémie d'Ebola dans la province de l'Equateur, et enfin au mois d'août la 10ème épidémie d'Ebola au Nord Kivu. A noter qu'à mi 2019, cette épidémie n'est toujours pas sous contrôle.

Un peu plus tôt dans l'année (février) les équipes MSF sont intervenues sur la **crise Nord Syrienne** (Goutha orientale et Idlib), alors qu'un peu plus tard (septembre), elles étaient sollicitées sur le **Yémen (Hodeïda)**.

MSF Logistique fonctionne historiquement sur des cycles où une forte croissance succède à une période de contraction d'activité ; avec, dans les deux cas, un ajustement des ressources – qu'il s'agisse des ressources humaines ou de l'outil de production – complexe à équilibrer.

En ce sens, 2018 aura été un palier, avec une activité relativement **stable et conforme aux prévisions: avec un CA de 106 M€** toutes activités confondues, l'exercice se termine un peu au-dessus de 2017 (+ 4%) et un peu au-dessous par rapport au budget (- 7%). Mais surtout, la collaboration entre la Centrale et ses trois principaux partenaires est désormais suffisamment fluide et régulière pour anticiper et piloter ces variations ainsi que leur saisonnalité. Cela permet d'éviter les effets de pics délicats à gérer,

que ce soit en termes de respect des engagements comme des coûts de fonctionnement.

Concernant les **capacités de l'outil de production de Mérignac**, une réorganisation des flux et des espaces a permis d'augmenter la **capacité de préparation de commandes de 25%**. Le site de Mérignac peut désormais monter jusqu'à plus de 3000 lignes préparées sur une semaine afin de répondre aux urgences et aux pics d'activité. Cette réorganisation permet de reculer le seuil à partir duquel une organisation en 2x8 devient nécessaire, et ainsi hormis au mois de janvier, il a été possible de fonctionner avec une seule équipe le reste de l'année.

Dans la continuité de ce qui avait été initié pour les missions « Afghanistan » puis « Yémen », le **développement de MSF Logistique Dubaï** s'est poursuivi avec le démarrage d'un nouveau pilote sur le Soudan du Sud. Dans ce cadre, Dubaï a servi de plateforme régionale de distribution pour une trentaine d'articles médicaux permettant d'apporter au site de Mérignac une complémentarité sur les produits autonomes à fort volumes, grâce à un positionnement géographique cohérent par rapport aux pays d'intervention. Par ailleurs, le partenariat avec **IHC (International Humanitarian City)** s'est par ailleurs renforcé permettant désormais à MSF Logistique de disposer de capacités de stockages augmentées (et gratuites) pour ses articles logistiques.

Concernant le **Service Approvisionnement**, 2018 a permis de faire évoluer l'organisation. Afin de gagner en efficacité et de faciliter la communication, les fournisseurs de MSF Logistique



ont désormais un interlocuteur unique dans le service approvisionnement. Dans le cadre du projet Planification, de nouveaux rôles ont été introduits, de nouvelles politiques de gestion de stock ont été déployées et les outils informatiques ont été enrichis. Enfin, considérant l'enjeu des « **Livraisons Directes Fournisseur** » (**LDF**), MSF Logistique a travaillé sur leur développement au travers d'un pilote sur l'approvisionnement de la mission Cambodge avec MSF OCP.

Sur le plan de l'**Amélioration Continue**, une démarche de « management visuel » a été introduite dans l'entrepôt ; elle permet aux équipes de démarrer leur journée autour d'un bref temps d'échange sur l'activité de la veille et l'organisation de la journée. Ce « point quotidien » a aussi pour objectif de partager sur les problèmes rencontrés afin de les corriger le plus rapidement possible.

Pour la DAT (Direction Achats et Technique) l'année aura été marquée par la clôture du projet **Qualité des Données** : la finalité de ce projet était la mise en place d'une démarche qualité dédiée aux données gérées au sein de la DAT (macro-processus achats). Cela a notamment permis de mettre en place plus de cinquante fiches de données, afin d'identifier la qualité requise pour chaque donnée, avec un approche de « vérité unique », évitant ainsi les interprétations ou les façons de faire différentes selon les collaborateurs. De nombreuses évolutions de l'outil Nodhos ont également été mises en œuvre.

Dans le cadre du **projet MiniLab** (outil de laboratoire mobile, piloté par MSF France), les équipes ont participé aux revues de marché et plusieurs contrats ont été signés, permettant de finaliser le premier pilote du MiniLab qui va être envoyé sur le terrain courant 2019.

Sur le projet « **Performance Fournisseurs** », les premiers livrables ont été mis en place et une feuille de route a été validée par les trois Centrales afin de développer la conformité aux exigences RSE / RSO (responsabilité sociétale des entreprises et organisations) ; une mise à jour des critères de sélection des fournisseurs a été effectuée sur les cinq domaines Coûts, Délais, Services, Risques et RSE.

Concernant l'activité de la **DEP (Direction de l'Etablissement Pharmaceutique)**, on peut noter une forte augmentation (50%) de l'activité « psychotropes et stupéfiants ». Cette activité est très encadrée et nécessite une lourde documentation. Un tableau de bord de suivi des procédures psychotropes / stupéfiants a été mis en place, afin de sécuriser leur gestion, que ce soit vis-à-vis de l'ANSM ou en interne. Le but recherché étant avant tout un **bénéfice pour le terrain**, afin de recevoir ces produits critiques le plus rapidement possible.

Nous faisons face depuis plusieurs années à un durcissement des **procédures d'importation** dans de nombreux pays. Si cette évolution va dans le bon sens (structuration des états et sécurisation de leur système de santé), cela représente une augmentation significative de la charge de travail pour MSF Logistique. En 2018, la base de données gérant ces différentes contraintes a été mise à jour significativement afin de prendre en compte des exigences nouvelles pour le Nigéria, le Salvador, le Liban, l'Ouganda, le Cameroun ou encore les essais cliniques TB (tuberculose). Cela permet au terrain de continuer à bénéficier de l'approvisionnement international à travers MSF Logistique, là où un achat local serait sinon la seule option.

Début 2019 entrera en vigueur la Directive européenne sur la « **Sérialisation** ». Cela consiste en une obligation de traçabilité unitaire (boîte à boîte), du site de production jusqu'à la mise à disposition finale. Cela sera une contrainte de fonctionnement supplémentaire pour MSF Logistique, et un projet a été conduit sur 2018 afin de se préparer – investissement en matériel et mise en place de procédures – à cette nouvelle exigence réglementaire, tout en essayant d'en réduire l'impact pour MSF Logistique au maximum.

Concernant la Direction Financière, le principal objectif sur 2018 a été de proposer et faire valider par le Conseil d'Administration un **ajustement tarifaire** dont l'application effective démarrera en janvier 2019, ceci afin de retrouver un équilibre des comptes pour l'association dès l'exercice 2019. Ce nouveau modèle tend à refléter la réalité économique des activités de façon plus juste, en prenant mieux en compte les contraintes des pays d'exportation, les complexités



de gestion des produits non standard à faible rotation, les exigences des produits soumis à forte réglementation (psychotropes, stupéfiants, produits dangereux, chaîne de froid), les remises en stocks et, enfin, les contraintes des petites commandes des autres centres d'approvisionnement MSF.

D'un point de vue organisationnel, plusieurs évolutions ont été définies au premier semestre et mises en œuvre sur le second. Deux postes ont été créés : Un **Responsable de Service** en comptabilité / trésorerie afin de renforcer le management de proximité, et un poste de **Responsable du Contrôle Interne**. L'objectif ici est d'améliorer la fiabilité de l'information financière à tous les étages de l'organisation de MSF Logistique, ainsi que vis-à-vis de MSF France et du Bureau International. La fonction implique de garantir la qualité de données Finance, de lutter contre les risques de fraude et d'améliorer le fonctionnement des métiers de la finance. A noter que ces deux créations de postes au sein de la Direction administrative et financière ont été réalisées à effectif constant.

Enfin, deux projets structurants ont été concrétisés: la **dématérialisation de la transmission des documents** aux fournisseurs (bordereaux de virements bancaires, attestations de TVA), ainsi que l'automatisation de la validation des **contrats fournisseurs** (système Legisway).

Du côté de la Direction des Ressources Humaines, on peut noter le lancement du **projet « SIRH »** (Système d'Information des Ressources Humaines). Ce projet est en réflexion depuis plusieurs années et a pour finalité principale de faire face à l'accroissement des effectifs, aux obligations légales en matière de GRH ainsi que de fluidifier la communication RH. Divisé en deux lots, le premier lot relatif à la **gestion des temps et des activités** a été livré en octobre 2018.

Cette étape est un changement non négligeable dans le fonctionnement de l'association puisqu'il a nécessité de structurer la gestion des temps, ce qui n'est pas simple dans un contexte associatif. Il a aussi permis d'équiper les équipes du magasin afin d'améliorer le pilotage des capacités de production.

Le second lot a débuté en septembre dans le but de structurer la **gestion des emplois et des compétences**, et à travers cela, d'améliorer la gestion des évaluations, de la formation et de la mobilité. Il est prévu pour être livré courant 2019.

Concernant l'**Environnement du Travail**, l'année 2018 a été une année de préparation des nombreux chantiers qui se sont lancés fin 2018 et début 2019 : d'une part le chantier du Centre Jacques Pinel (CJP), qui s'étalera sur les deux prochaines années avec la contrainte de gérer des travaux de cette ampleur sur un site en activité. D'autre part, des travaux sur l'amélioration des outils de production de Mérignac et Blanquefort.

Enfin, l'année 2018 a également été l'année de gestation de la nouvelle démarche **Qualité de Vie au Travail** (QVT) qui a été lancée en fin d'année, après les précédentes de 2012 et 2015. Les résultats de cette enquête triennale, associée à une démarche de **Prévention des Risques Psychosociaux** (RPS) réalisée en collaboration avec les IRP donneront lieu à analyse et plan d'action, et sont attendus pour le début 2019.

Pour la **Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information (DOSI)**, hormis le support permanent pour que les outils soient en permanence opérationnels, un des projets principaux a consisté en la rédaction d'un guide d'utilisation du **Portail-Espace Commandes**. Cela devrait apporter un vrai plus dans la prise en main et l'utilisation du portail sur le terrain ainsi que dans les centres opérationnels de MSF. En parallèle, la réflexion stratégique sur la redéfinition du SDSI (Schéma Directeur des Systèmes d'Information) se poursuit.

ERLAND EGIZIANO

Directeur général MSF logistique



©Juliette Muller / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

La République Démocratique du Congo a été le plus important contexte d'opérations pour l'année 2018. Dans une situation sanitaire extrêmement fragile et une situation politique particulièrement tendue dans un contexte d'élection présidentielle, l'année 2018 a été particulièrement marquée par des opérations d'urgence. Dans le Nord-est du pays les violences inter ethniques ont engendrées des déplacements de populations le long de la frontière Ougandaise dans les premiers mois de l'année 2018.

Le 8 Mai 2018 la 9eme épidémie de Fièvre Hémorragique à Virus Ebola a été déclarée dans les zones de santé de Bikoro et Itipo dans la province de l'Equateur au nord pays. Quelques jours après que la fin de l'épidémie soit déclarée, le 1er Aout 2018, la 10 eme épidémie d'Ebola est déclarée, cette fois à l'est du pays, dans la zone de santé de Mangina au nord de la province du nord Kivu. Cette 10eme épidémie continue à s'étendre à ce jour dans la province du nord Kivu sans être réellement sous contrôle.

En fin d'année, c'est Ex-Katanga qui a son tour à basculé dans l'urgence pour répondre aux épidémies de rougeole et de choléra. MSF gère certains de ces plus programmes les plus importants en RDC.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
3782	8 682	130 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
725	955	32 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
3081	2 539	- 18 %



© Elisa Fourt / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
5 871	5 622	- 4 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
1 287	1 039	- 19 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
4 503	3 937	- 13 %

Cinq ans après le démarrage d'une crise profonde, la République Centrafricaine se caractérise par des indicateurs sanitaires catastrophiques et peu de perspective d'amélioration à court terme. Fin 2018 650.000 personnes sont encore déplacées dans le pays alors que 600.000 personnes ont trouvé refuge à l'étranger.

Après une période de relatif calme à la suite de la guerre civile en 2013 et 2014, nous témoignons depuis 2017 d'une résurgence de la violence, à travers des attaques ciblées qui n'épargnent ni le système de santé ni les projets de notre organisation.

Une grande part de la population dépend toujours aujourd'hui de l'aide humanitaire (2,9 Millions de personne selon OCHA), de nombreux besoins restent non couverts en termes de soin de santé primaires. Dans ce contexte, l'approvisionnement reste un challenge important, les accès se fiabilisent au prix d'un lourd travail.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Igor G. Barbero / MSF

SOUDAN DU SUD

Depuis l'indépendance du pays en 2011 et la résurgence des violences à partir de 2013, le contexte du sud soudan reste profondément marqué par la guerre civile. Les tensions tant internes qu'internationales ont créées une situation extrêmement précaire politiquement, économiquement et socialement.

Ces 5 années de guerre civile ont forcé quatre millions de personnes à se déplacer dont deux millions sont des réfugiés. Des centaines de milliers de personnes vivent toujours dans les zones de conflit, directement exposé à la violence directe et à ces conséquences (épidémie, malnutrition et déplacement).

Le système de santé a été profondément affaibli peu accessible, il manque d'approvisionnement et de personnel qualifié.

Les besoins sont donc très importants en termes de soin de santé primaire et de santé maternelle et infantile auprès des populations affectées par le conflit.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
4 475	4 660	4 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
635	587	- 8 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
5 028	4 834	- 4 %



© Guillaume Binet/ MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

YÉMEN

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (k€)	2018	ÉVOLUTION
4808	7 592	58 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (k€)	2018	ÉVOLUTION
790	904	14 %



CELLULE AVION

2017 (k€)	2018	ÉVOLUTION
1312	1 186	- 10 %

L'offensive des Al-Houtis (groupe armé rebelle allié à président Ali Abdullah Saleh) en septembre 2014 qui les mena jusqu'au contrôle d'Aden a engendré depuis Mars 2015 l'intervention d'une coalition menée par le royaume d'Arabie Saoudite.

La population yéménite vit depuis dans un niveau extrêmement élevé de violence cumulant conflit civil et international.

L'année 2018 a été particulièrement marquée par les combats pour le contrôle du port stratégique de Al Hudaydah. Les structures de santé y compris les structures soutenues par notre organisation ne sont pas épargnées par les violences et les nombreux bombardements.

Le Ministère de la santé fait face à d'extrême difficultés, les salaires ne sont plus payés depuis 2016 et il n'opère qu'à travers quelques structures fonctionnelles qui n'ont pas été pris pour cible.

Les conditions d'importations et d'acheminement vers les projets restent complexes malgré la réouverture du port d'Aden et le support de notre base à Djibouti.

Quatre centres opérationnels réalisent des opérations au Yémen, MSF soutiens treize hôpitaux et structures de santé dans 12 gouvernorats du Yémen. Les activités opérationnelles sont très élevées dans un contexte sécuritaire extrêmement tendu engendrant un niveau important de commandes internationales.



© Laurence Hoenig / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

NIGER

La sécurité au Niger continue à se dégrader dans un contexte d'insécurité alimentaire chronique.

Le Niger est au carrefour des enjeux régionaux et au cœur des dispositifs sahéliens de lutte contre le terrorisme. Tensions politiques, banditisme et groupes armés engendrent un contexte volatile, une insécurité importante et le déplacement de plus de 250.000 personnes. Au-delà de ces tensions sécuritaires croissantes, le contexte sanitaire est marqué par une malnutrition chronique touchant près de 1 million d'enfants et un paludisme endémique représentant 52% des décès.

L'hôpital de Magaria, l'une des plus grandes unités pédiatriques de soins intensifs au monde peut accueillir jusqu'à 730 enfants, dont la plupart arrivent dans un état critique engendrant un taux de mortalité importants.

250.000 personnes ont trouvé refuge à Diffa au bord du lac Tchad dans le sud-est du pays, fuyant le conflit entre milice armées et forces gouvernementale et traumatisés par la violence subie.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
4 528	5 199	15 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
975	1331	37 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
/	/	/



© Damaris Giuliana / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

NIGERIA

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
3 428	4 349	27 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
424	485	14 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
877	516	- 41 %

Le Nigéria est l'un des plus gros pays d'Afrique avec 176 millions d'habitants avec une économie essentiellement basée sur les exportations pétrolières aux revenus instables.

Depuis de nombreuses années MSF répond aux épidémies et aux besoins de santé urgents telle que la santé maternelle et infantile. Les activités ont cependant fortement augmenté ces dernières années avec les violences dans le nord-est du pays.

La situation se détériore toujours aujourd'hui dans l'Etat de Borno pour la population prisonnière du conflit et dépendante de l'aide pour survivre.

Les besoins sont considérables avec un haut niveau d'insécurité alimentaire, un fort risque d'épidémies (telles que le Choléra, la rougeole ou la Méningite), des indicateurs très faible de santé publique (mortalité maternelle très importante) et la 2ème plus grande population de personnes infectées par le HIV au monde. En plus de cette situation Dix mille camerounais ont trouvé refuge au sud du Nigéria fuyant des violences entre troupes sécessionniste et troupe gouvernementale dans l'ouest du pays.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Brigitte Breuillac / MSF

IRAK

Malgré la fin de l'offensive sur les territoires contrôlés par l'Etat Islamique, l'Irak est loin d'être un pays stabilisé et unifié. Une fragmentation politique et religieuse et le peu de contrôle de l'état sur les nombreuses forces armées menacent l'unité dans tout le pays.

Le gouvernement n'a pas réussi à accélérer la reconstruction dans les zones touchées par le conflit ni le retour des populations déplacées. Il est accusé de corruption et de mauvaise gestion par la population. Le contexte économique avec un très fort taux de chômage vient aggraver cette frustration.

L'approvisionnement a toujours été un challenge pour l'Irak, le contexte régional a rendu souvent complexe l'approvisionnement par route avec de nombreux blocage de convois.

L'Irak est un pays régulés imposant des lourdes procédures d'import, complexifiant d'autant plus l'approvisionnement et les opérations.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
4690	4 042	- 14 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
835	501	- 40 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
100	66	- 34 %



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© MSF

SYRIE

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
6 309	3 445	- 45 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
/	/	/



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
/	/	/

Des centaines de milliers de personnes ont été tuées par la guerre dévastatrice qui frappe la Syrie depuis 2011.

Près de 12 millions de personnes ont été déracinées et l'assistance humanitaire est constamment entravée ou bloquée. La population civile et les structures de santé sont toujours les victimes d'une violence indiscriminée par les différentes parties au conflit en Syrie.

Les hôpitaux eux-mêmes victimes de bombardement font face à de nombreux manques d'approvisionnement et de personnels qualifiés qui ont fui ou ont été tués. La conséquence de la destruction du système de santé est considérable sur la capacité de prise en charge des blessés, mais aussi sur la situation de santé publique du pays. Nous constatons la résurgence de maladies précédemment sous contrôle comme la polio ou la rougeole.

En 2018 des offensives importantes dans le nord-est du pays, ont engendrés de nombreux déplacés et blessés. Soixante mille personnes ont été déplacées dans la région du Ghouta Orientale en moins d'un mois.

Les populations qui ont pu amorcer un retour ont trouvé des villages et maisons piégés par des mines générant de nombreuses victimes dont une part importante sont des enfants.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Jinane Saad / MSF

SOUDAN

Depuis la proclamation officielle de l'indépendance Sud Soudan en juillet 2011, MSF continue d'intervenir des deux côtés de la nouvelle frontière.

Le Soudan est toujours le théâtre de troubles internes (au Darfour et Sud-Kordofan) qui s'ajoutent à la forte tension avec le Sud Soudan voisin et engendrent des déplacements de population interne et afflux de réfugiés Sud Soudanais.

Depuis 2016, MSF a renforcé ces activités pour permettre un accès au soin pour les populations touchées par la violence. MSF a aussi des activités auprès des populations affectées par le kala-azar.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
2 150	2 541	18 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
340	446	31 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
/	/	/



© Geraint Hill / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

UGANDA

CHIFFRES



MARCHANDISES

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
2 752	1 615	- 41 %



TRANSPORT INTERNATIONAL

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
487	1 370	181 %



CELLULE AVION

2017 (K€)	2018	ÉVOLUTION
/	/	/

Entouré de pays instables dont les populations fuient la guerre et les persécutions, l'Ouganda est aujourd'hui le pays abritant le plus grand nombre de réfugiés en Afrique (avec un total de 900.000 demandeurs d'asile) engendrant des enjeux majeurs de santé publique dans ce pays fortement touché par l'épidémie du SIDA où 1,5 millions de personnes sont séropositifs.

L'activité opérationnelle s'oriente principalement autour des populations réfugiées sud soudanais ou Congolais (Soins médicaux, santé maternelle et infantile, provision d'eau et s'assainissement dans les camps).

L'Ouganda sert aussi de base pour l'approvisionnement de l'épidémie d'Ebola au Nord Kivu, les zones de Béni et Butembo au nord Kivu étant plus facilement accessible par la route depuis l'Ouganda que depuis la capitale du Nord Kivu Goma.



© Gabriele François Casini / MSF

FOCUS EBOLA

L'année 2018 a été marquée par deux épidémies de fièvre hémorragique à virus Ebola en République démocratique du Congo.

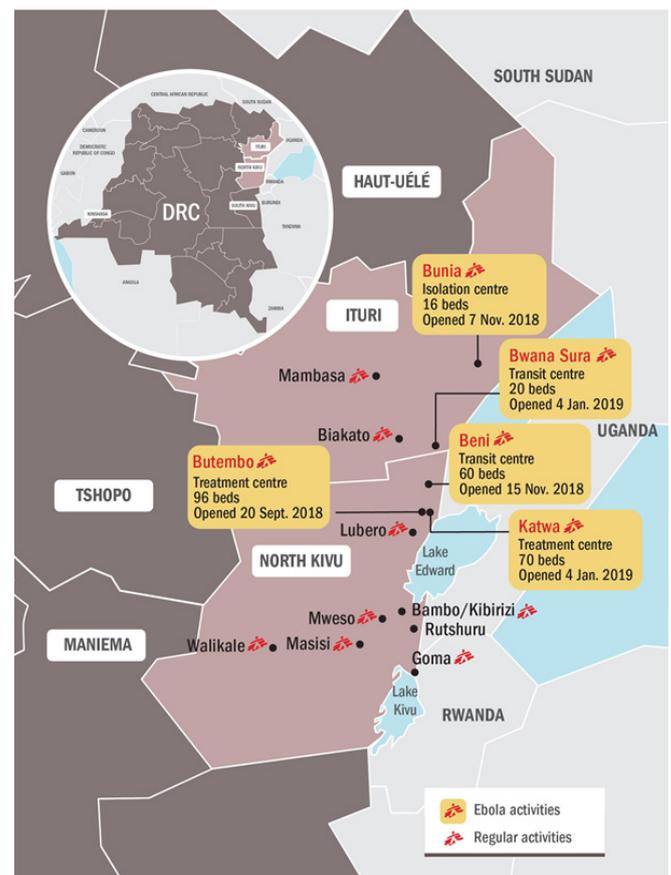
Le 8 Mai 2018 la 9eme épidémie en RDC de Fièvre Hémorragique à Virus Ebola a été déclarée dans les zones de santé de Bikoro et Itipo dans la province de l'Equateur au nord pays. Cette épidémie aura tué 33 personnes, pour 54 cas confirmés au total.

Les équipes d'urgences de Médecin Sans Frontières ont mis en place deux Centres de Traitement Ebola à Mbandaka et à Bikoro avec 20 Lits chacun. En quelques jours ce sont 35 tonnes/200 m3 d'équipement qui sont dispatché vers cette zone : kit médicaux, kits de protection et de désinfection (comprenant les combinaisons de protection, gants, bottes) kits de pulvérisation de chlore...

Quelques jours après la déclaration de la fin de la 9 épidémie, le 1er Aout 2018, la 10eme Epidémie Ebola a été déclarée dans la zone de santé de Mangina, la province du Nord Kivu à l'Est du pays.

Très rapidement, s'appuyant sur les projets réguliers dans la zone, un premier centre de traitement de Ebola de 30 lits a été ouvert à Mangina, épicentre de l'épidémie.

Les stocks d'urgences et les équipes sont rapidement mobilisés, il y a de nombreux obstacles liés au contexte de conflit sur la zone affecté, mais dans les premières semaines de l'épidémie une route d'approvisionnement international est ouverte. Cent quarante tonnes et près de 900m3 ont été expédiées depuis les entrepôts de MSF logistique vers la zone d'épidémie pour permettre l'ouverture et l'approvisionnement des centres de traitements Ebola. Fin 2018 l'épidémie avait contaminé 608 personnes dont 368 sont décédés, à ce jour l'épidémie n'est toujours pas sous contrôle.





© Frederic Noy / MSF

FOCUS CELLULE AVION

La « Cellule avion » est une entité internationale intégrée à MSF Logistique, au service des cinq sections opérationnelles. Elle gère pour leur compte les affrètements des avions et hélicoptères opérés par les missions MSF sur le terrain.

Le plan bi annuel 2018-2019 approuvé en 2017 est composé de chapitres qui sont reconfirmés par les représentants des sections MSF au fur et à mesure de l'avancée des travaux de la cellule avion. Ces représentants forment le comité directeur de la cellule avion.

L'objectif de cette approche est de garantir que les avancées techniques, juridiques et politiques sont conformes aux besoins opérationnels, aux principes professionnels du secteur de l'aviation et que les cinq sections opérationnelles progressent ensemble vers la réalisation de l'objectif commun : offrir des services pour couvrir les besoins opérationnels selon une méthode professionnelle efficace, sûre, responsable et homogène pour l'ensemble du mouvement MSF et cela quelle que soit la section MSF leader conduisant l'opération aérienne.

En cette première année, nous sommes conformes à la programmation établie. Cela concerne les dossiers suivants :

Dossier d'urgence : accord sur ce qui doit être prêt au niveau de la cellule avion et des sections MSF pour déployer

une opération aérienne rapide et sûre afin de répondre aux urgences.

Dossier juridique : nous collaborons avec le service juridique de MSF pour clarifier les responsabilités de tous les intervenants dans une opération aérienne MSF, de MSF Logistique à la section MSF concernée, et pour offrir également à toutes les sections MSF une directive légale claire à cet égard.

Système de gestion de la sécurité : nous avançons vers un système commun pour toutes les opérations aériennes traitant de la sécurité aérienne, quelle que soit la section MSF leader.

Procédures opérationnelles standard : comme ci-dessus et indépendamment de la la section MSF leader, nous concluons des accords avec toutes les sections MSF sur les procédures techniques régissant les opérations aériennes.

Recherche et développement : un accord a été conclu avec les cinq sections opérationnelles sur une procédure permettant de décider quoi et quand nous allons déployer des efforts pour faire avancer la R & D liée aux opérations aériennes.

Ressources humaines : un accord a été trouvé avec les Sections Opérationnelles et nous avons maintenant une procédure unique pour toutes les sections MSF sur

la gestion des ressources humaines pour les opérations aériennes.

MSF-Italie a rejoint les efforts visant à offrir un service unique pour toutes les sections MSF et la Pool manager en charge de la communication de MSF Italie à désormais pris en charge la gestion des flight-coordinators.

Au cours des premiers mois, nous apportons un soutien et un suivi à sept postes de coordinateurs de vol et de deux postes de flight managers et nous travaillons pour avoir de la visibilité et apporter un soutien aux collègues nationaux de 2019.

CHIFFRES



10 OPÉRATIONS EXCLUSIVES AVEC AVIONS



7 OPÉRATIONS AVEC LE CICR AVEC AVIONS ET HÉLICOPTÈRE



20 000 PASSAGERS



1 060 TONNES DE MARCHANDISES



89 000 HEURES DE TEMPS DE VOL



16.5 MILLIONS USD



RAPPORT MORAL

©Colin Delfosse / MSF

Je m'attacherai, dans ce rapport moral, aux faits marquants de l'année 2018 qui me semblent les plus importants tant pour l'exercice écoulé que pour ceux à venir.

Sur le plan opérationnel tout d'abord, comme souvent, l'activité de la Centrale a été le reflet de celle réalisée par les équipes MSF sur le terrain. Les opérations en Afrique Centrale (République Démocratique du Congo, République Centrafricaine, Soudan du Sud), pour lesquelles l'approvisionnement international via MSF Logistique est prépondérant, se sont maintenues à un haut niveau d'activité. Concernant le Congo d'ailleurs, en sus des programmes réguliers, les équipes ont également été mobilisées pour faire face à plusieurs épidémies Ebola, dont celle de la région du Nord Kivu, toujours en cours à ce jour. Parmi les autres contextes d'urgences sur lesquels MSF Logistique a apporté un support aux équipes MSF, on peut citer notamment la bataille d'Hodeïda au Yémen, ainsi que la Syrie avec les crises de la Ghouta orientale et d'Idlib.

Ces opérations représentent le cœur de l'activité de MSF Logistique. En parallèle, l'organisation se structure et se transforme afin de mieux répondre aux demandes à l'aide du développement de projets visant l'amélioration de notre activité – je pense par exemple à l'augmentation capacitaire de 25% de l'outil de production, ou encore à notre capacité à faire face aux contraintes d'importation croissantes qui nous sont imposées dans nos pays d'intervention. Cette transformation peut également prendre la forme de projets plus « back office », tels que la dématérialisation en cours au sein des équipes DAF ou encore à la mise en place d'un nouveau système de gestion des ressources humaines.

Ces projets de transformation, menés dans la plupart des cas par les équipes elles-mêmes, en marge de leurs activités opérationnelles, conduisent parfois à des situations difficiles. Il peut s'agir de charge de travail, d'incompréhension du but poursuivi ou de désaccord – et parfois un peu des trois. Ce qui a été le cas en 2018, avec plusieurs alertes qui ont pu être remontées au CA, que ce soit par des questions directes ou à travers la démission de l'équipe de délégués du personnel en fin d'année. Dans le but d'améliorer ces relations parfois tendues, une démarche a été engagée en fin d'année, à l'occasion de la troisième enquête « Qualité de vie au travail (QVT) ». Il conviendra d'analyser les conclusions de cette enquête, et d'en dégager des pistes d'améliorations à mettre en place, en lien avec les IRP.

Sur le plan financier, après plusieurs exercices en dents de scie, 2018 aura marqué un certain retour à la stabilité. Stabilité du volume d'activité tout d'abord, avec des réalisations qui se sont avérées à peu près conformes aux prévisions transmises par les Centres Opérationnels en début d'année ; ce qui a permis un meilleur ajustement des ressources et une stabilité des effectifs. Stabilité des ressources financières également, avec une nouvelle politique tarifaire reflétant mieux l'activité de la Centrale effectuée pour le compte des Opérations, notamment en ce qui concerne les exigences croissantes des importations de médicaments dans nos pays d'intervention.

Stabilité des investissements enfin, avec un nombre de projets de développement interne maîtrisé. Effectuer des choix de priorisation n'a pas toujours été simple, que ce soit du point de vue de l'activité en renonçant à certaines améliorations visées, ou d'un point de vue humain avec le non renouvellement de certains contrats.

Je remercie ici l'ensemble des équipes pour avoir su tenir le cap de ce qui avait été décidé lors du budget, y compris lorsque cela était difficile, tout en restant mobilisé vis-à-vis de nos opérations de terrain. L'ensemble de ces facteurs a permis de ramener le résultat financier de l'Association à un niveau acceptable. Après la forte perte de 2017, MSF Logistique enregistre certes cette année encore un déficit, mais à environ 1% de son chiffre d'affaires, celui-ci se situant dans la fourchette de ce qui est attendu : « un résultat à l'équilibre, ni profits, ni pertes » ; il sera absorbé par les réserves constituées sur les exercices précédents.

Pour le futur, les discussions entre MSF Logistique et ses trois principaux partenaires devront se poursuivre pour redéfinir un modèle économique robuste et pérenne, tout en étant simple, transparent et reflétant le mieux possible les activités de la Centrale. Notamment en prenant en compte certains aspects pénalisants du point de vue de MSF Logistique mais positifs pour l'ensemble de MSF, comme peuvent l'être la baisse globale du prix des médicaments, le recours plus régulier au fret maritime ou aux livraisons directes depuis les fournisseurs.

Sur ce même chapitre des discussions avec les partenaires, les échanges en cours devront se poursuivre afin d'améliorer la gestion et le niveau des stocks d'urgence, le volume de « Ready to ship » ou encore les prévisions annuelles entre MSF logistique et ses partenaires. Ces domaines, et les choix associés, soit incombent aux partenaires, soit relèvent d'une co-responsabilité entre MSF Logistique et ses partenaires, mais ont forcément un impact fort sur la gestion de la structure et sur l'efficacité de MSF logistique.



Concernant notre outil de production, des réflexions intéressantes pour l'avenir ont été engagées, notamment à travers le projet « Schéma Directeur Logistique ». Pour le site de Mérignac, le but est d'arriver à établir un modèle de fonctionnement plus à même de faire face aux soubresauts d'activités inhérents à nos contextes d'intervention, par exemple en s'appuyant plus régulièrement sur des partenaires externes pour une partie de nos activités.

Pour le site de Dubaï, l'expérience pilote réalisée pour la mission Afghanistan a été confirmée et fait désormais partie des opérations courantes. Ce nouveau mode de distribution, permettant de tirer parti de notre implantation aux Emirats Arabes Unis et d'être moins centralisé sur l'Europe, doit se poursuivre en lien notamment avec un second projet, celui du « Développement de nos achats en Asie ». Ces deux projets ont d'ailleurs fait l'objet d'une demande de financement « TIC » (Transformational Investment Capacity, plate-forme MSF en soutien aux projets innovants) ; cette demande, soumise en toute fin d'exercice, sera examinée et discutée courant 2019.

Au-delà d'un projet de transformation pour MSF Logistique, ces deux projets représenteront la contribution de la Centrale aux enjeux de transformation pour la supply-chain de l'ensemble du mouvement MSF. Face aux difficultés rencontrées pour faire avancer les sujets internationaux, ce mode de fonctionnement – projets pilotes, coopération renforcée à deux ou trois entités – est bien adapté pour obtenir des résultats concrets en s'épargnant de trop longues discussions et études préalables.

De façon plus générale, le Conseil d'Administration a validé en 2018 le plan stratégique de MSF Logistique pour les trois prochaines années. Réalisé dans la lignée de « CAP 17 », « CAP 20 » (Cadrage des Actions Prioritaires) avait initialement été présenté fin 2017. Le Conseil avait demandé à ce qu'il soit revu afin, d'une part de mieux inclure les demandes issues du terrain et des sièges, et d'autre part de le rendre plus sélectif en effectuant un travail de priorisation. Mi-2018, un nouveau document fixant les grands objectifs de la Centrale a été présenté par l'exécutif et validé par le CA ; ce document a profité de l'occasion pour être renommé « CAP 21 ».

En conclusion, alors que la mode au sein de MSF est à la recherche de gains d'efficacité, je souhaiterais que le modèle de fonctionnement de MSF Logistique – instrument au service des cinq Sections Opérationnelles, gouvernance inclusive, transparence des coûts de fonctionnement – puisse servir d'inspiration pour l'ensemble du mouvement.

Je remercie une nouvelle fois l'ensemble des équipes MSF Logistique pour leur engagement et leurs efforts constants, qui permettent à MSF d'apporter des soins sur les terrains les plus complexes.

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER

Président du CA de MSF Logistique
Directeur Général de MSF France



RAPPORT DU TRÉSORIER

ACTIVITÉ GÉNÉRALE

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

En global, les ventes des activités de MSF Logistique sont passées de 102.1 m€ en 2017 à 105.9 m€ en 2018.

Cette hausse de l'activité globale de la centrale versus 2017 est concentrée sur l'activité médicale et surtout sur le transport international :

- o l'activité de marchandises médicales +6,8 %
- o l'activité de marchandises logistiques +0,4 %
- o l'activité de marchandises nourriture -18,0 %
- o l'activité de transport international +15,8 %
- o l'activité de la cellule avions (affrètements locaux) -12,0%

Les principales explications peuvent être résumées de la façon suivante :

o La forte augmentation de l'activité sur la République Démocratique du Congo pour répondre à la fièvre hémorragique Ebola (Nord Kivu). L'écart sur le montant Export pour ce seul pays représente 4.6 m€ par rapport à 2017 et est donc le premier pays d'exportation pour MSF Logistique sur 2018.

o La très forte fluctuation des opérations en Syrie/Iraq qui aboutit notamment à un niveau très inférieur des commandes en 2018 (-2,2 m€ par rapport à 2017) et une décision d'arrêt des opérations de la section suisse à Berberati en République Centrafricaine (-0.6 m€ par rapport à 2017).

o L'activité a été très soutenue sur 2018 comparativement à 2017 particulièrement pour les destinations suivantes : Yémen (+ 2,8 m€), Niger (+1,0 m€), Burkina Faso (+1 m€).

Par contre, le nombre de commandes Terrain traitées a augmenté de près de 21% par rapport à l'année 2017. La valeur moyenne des commandes Terrain traitées a donc baissé de 15 763 euros en 2017 à 13 717 euros en 2018.

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ORGANISATION INTERNE

A partir de mai 2018, MSF Logistique a procédé à la sous-location d'un de ses deux entrepôts sur la commune de Blanquefort (Gironde – France) dans un but de mieux adapter sa capacité de stockage à la moindre activité constatée en 2017. Cet entrepôt a une surface de stockage de 2 550 m² et des bureaux de 80 m². Cette sous-location a été contractée avec la société Boueix Logistique pour une durée de 13 mois (20 avril 2018 au 19 mai 2019).

L'année 2018 a vu la finalisation de projets stratégiques lancés sur plusieurs années : Stock d'urgence, Planification, Qualité des données, Performance fournisseurs. Ces projets d'envergure doivent permettre d'apporter une qualité de service améliorée sur les années suivantes.

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2018

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 2 851 k€ contre 2 991 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2017	31/12/2018	ECART
Immo Incorporelles	1 511	1 508	-3
Immo Corporelles	1 354	1 223	-131
Immo Financières	126	120	-6
TOTAL IMMO	2 991	2 851	-140

L'écart global de -140 k€ se décompose de la façon suivante :

- 3 k€ au niveau des investissements incorporels s'explique par un niveau moins élevé d'investissements (licences & projets) par rapport à 2017 (notamment le projet Stock d'urgence lot 1 pour 591 k€) et une augmentation des dotations aux amortissements consécutive à la mise en service de projets sur les dernières années et en 2018 (Qualité des données Direction Achats Technique, Planification, Performance fournisseurs, Stock d'urgence lot 2, « Automated Matching Invoice 2 », autres).
- 131 k€ au niveau des investissements corporels s'explique par un niveau moins élevé d'investissements (équipements et matériels) par rapport à 2017 (dû essentiellement au fort investissement pour Blanquefort 2 – climatiseur et racks) et une augmentation des dotations aux amortissements consécutive à la mise en place des installations sur les dernières années (Blanquefort 1 en 2016 et Blanquefort 2 en 2017).
- 6 k€ au niveau des investissements financiers qui tient uniquement au remboursement du dépôt de garantie pour la location de deux cellules à l'aéroport de Bordeaux-Mérignac (France).

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en baisse de près de 4% pour passer de 24.7 m€ au 31 décembre 2017 à 23.8 m€ au 31 décembre 2018.

EN MILLIER D'€	31/12/2017	31/12/2018	ECART	VARIATION
Stock médical	16 320	16 225	- 95	- 0.6 %
Stock logistique	8 387	7 527	- 860	- 10.3%
TOTAL	24 707	23 752	- 955	- 3.9%

La diminution des stocks au 31 décembre 2018 s'explique par l'activité logistique uniquement. En effet, cette activité a connu un niveau très soutenu de livraisons sur le dernier trimestre 2018, principalement les véhicules Toyota et les kits logistiques. Les variations de stocks bruts entre le 31 décembre 2018 et le 31 décembre 2017 s'établissent au total à -955 k€ et se détaillent comme suivant : véhicules Toyota -689 k€, kits logistiques -320 k€, autre logistique +149 k€, total Médical et Nourriture -95 k€.

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) a augmenté puisque elle s'établit à 1 420 k€ au 31 décembre 2018 versus 659 k€ au 31 décembre 2017. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 2.7% en 2017 à 6.0% en 2018.

L'ACTIF CIRCULANT

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-17	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-17	VALEUR BRUTE AU 31-12-18	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-18
Stock médical	16 320	-545	15 775	16 225	- 948	15 277
Stock logistique	8 387	-114	8 273	7 527	- 473	7 054
TOTAL	24 707	-659	24 048	23 752	- 1 420	22 332

Cette forte augmentation par rapport aux années précédentes s'explique par la sortie immédiate de médicaments dans la prise en charge de la tuberculose multi-résistante en août 2018 (stocks non utilisés des produits Capréomycine et Kanamycine) et des engagements par les sections de ne pas être en rupture de produits sur les missions MSF, notamment sur le paludisme.

Ces charges ne restent pas à la charge de MSF Logistique car elles rentrent dans le cadre d'accords spécifiques entre la Centrale MSF Logistique et ses partenaires. Au 31 décembre 2018, MSF Logistique a demandé et obtenu à ce que les sections partenaires enregistrent ces dépenses dans leurs propres comptes. Cela place ainsi le taux de provision des stocks après refacturations à 3.4% des stocks bruts pour 2018.

o Les créances clients augmentent de 8 378 k€ en 2017 à 11 674 k€ en 2018. Cet écart global de +3 296 k€ provient principalement du fort niveau d'activité Export sur la fin de l'année 2018 et du niveau de facturation élevé de la cellule avions sur la fin de l'année 2018. Cela se traduit de la façon suivante au niveau des partenaires MSF : la section suisse (+1 139 k€), la section hollandaise (+795 k€), la section française (+764 k€), la section belge (+612 k€), autres (-14 k€).

o Les disponibilités sont également en légère augmentation puisqu'elles s'élèvent à 3 687 k€ cette année contre 3 264 k€ l'année dernière. Cela provient aux soldes bancaires sur le Crédit Agricole pour le versement des charges de personnel.

PASSIF

- Les dettes du groupe MSF sont en forte augmentation en 2018 comparativement à 2017 et passent donc de 17 836 k€ en 2017 à 19 684 k€ en 2018 soit une hausse de plus de 10%. Cela est dû en très grande partie à la hausse du compte courant avec MSF France et à la nécessité de financement de trésorerie non compensée par des facturations sur les activités Export.
- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en forte hausse et s'établissent à 11 617 k€ en 2018 versus 9 593 k€ en 2017 soit un écart de 2 024 k€. Cela s'explique par la variation d'activité de transport plus élevée à fin 2018 par rapport à fin 2017 : factures comptabilisées non payées sur le transport international (+650 k€) et factures non parvenues pour la cellule avions notamment (+1 186 k€).
- Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2018 et le 31 décembre 2017 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

RÉSULTAT PAR ACTIVITÉ

EN MILLIER D'€	2017	2018	ECART
Activité médicale	62 891	67 168	4 277
Activité logistique	10 864	10 905	41
Activité nourriture	1 374	1 127	-247
Activité transport de marchandises	10 372	12 014	1 642
Activité affrètements locaux	16 609	14 607	-2 002
Autres prestations de service	33	61	28
TOTAL	102 143	105 883	3 740

Le pourcentage de marge sur revenu d'activités est en forte augmentation avec un taux moyen de 13,2% en 2018 et 10,9% en 2017. Ceci est consécutif à une décision du conseil d'administration en décembre 2017 d'augmenter de 3.5% le taux de recouvrement sur le prix d'achat moyen pondéré de tous les produits médicaux dans le but de tendre vers un résultat très proche de l'équilibre. Cette augmentation tarifaire a eu lieu le 13 février 2018. Comme les produits médicaux représentent près des deux tiers de l'activité globale et que l'approvisionnement international est requis sur ces produits, l'impact de marge additionnelle est estimée à 2,2 m€ pour 2018 versus 2017.

Les frais de structure

- Les charges de personnel France sont en hausse de 3% avec +328 k€. Ceci est lié à la nécessité de répondre à une activité élevée et constante sur tous les trimestres 2018 et à l'effet des recrutements réalisés en 2017 (effet année pleine). L'effectif équivalent temps plein est passé 173 en 2017 à 178 en 2018.

- Les frais d'intérim et stages sont en augmentation pour atteindre 535 k€ versus 303 k€ en 2017. Cela explique en majorité la hausse des prestations de service diverses.
- Les loyers et charges locatives en 2018 sont en augmentation pour 397 k€ par rapport à 2017 avec pour principales raisons :
 - l'augmentation du loyer de la Fondation MSF pour le site de Mérignac passant de 111 k€ à 450 k€ hors taxe foncière,
 - l'impact en année pleine de la location de l'entrepôt de Blanquefort 2 (loyer nominal de 260 k€ HT). Pour rappel, il y avait une franchise de loyer de 6 mois du 1er janvier au 30 juin 2017 et ce même entrepôt avait été mis en service qu'en septembre 2017,
 - l'optimisation avec la sous-location de l'entrepôt de Blanquefort 1 avec un impact positif sur les comptes de 94k€,
 - l'arrêt des cellules aéroport Mérignac mi année 2017.

Le résultat d'exploitation montre une perte d'exploitation de 1 509 k€ contre une perte de 3 410 k€ l'année dernière.

Le résultat financier présente un solde positif de 63 k€ contre un solde négatif de 332 k€ en 2017.

Le résultat exceptionnel présente un solde positif de 257 k€ dû principalement à la reprise de provision pour risques et charges. Cette provision de 296 k€ avait été émise en 2017 pour couvrir un risque identifié de non-utilisation de l'entrepôt de Blanquefort 1 jusqu'au terme de la durée du bail (6 juin 2019). En 2017, le résultat exceptionnel avait un solde positif de 254 k€.

Le résultat net est une perte de 1 189 k€ contre une perte lors de l'exercice 2017, établie à 3 996 k€. Pour rappel, le budget de 2018 avait été approuvé avec une perte de 1 273 k€.

PERSPECTIVES POUR 2019

Le budget 2019 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus Export à hauteur de 102 m€ et un résultat net légèrement positif à +41 k€.

LES ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2018

Le niveau d'activité à fin mars 2019 s'établit à 27 432 k€. Il est supérieur aux prévisions budgétaires pour 7% et supérieur à fin mars 2018 pour 1%.

AUTRES RENSEIGNEMENTS

Changement d'administrateurs de l'association

Lors de l'exercice 2018, monsieur Denis Gouzerh a quitté ses fonctions d'administrateur et de trésorier de l'association. Il a remplacé en tant qu'administrateur par monsieur Xavier Lassalle et en tant que trésorier par monsieur François Mounis.

FRANÇOIS MOUNIS
Trésorier de l'association MSF Logistique

PATRICE PELÉ
Directeur Financier de MSF Logistique



© Giuseppe La Rosa / MSF

RAPPORT FINANCIER

COMPTE DE RÉSULTAT

I/ LE COMPTE DE RÉSULTAT MSF LOGISTIQUE 2018 (EN EUROS)

CHARGES	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION	PRODUITS	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION
Médicaments et matériel médical	55 504 188	54 745 463	-1%	Dons privés	-	-	
Nourriture	1 233 794	952 257	-23%	Dons organismes privés	-	-	
Matériel logistique et sanitation	5 823 259	5 392 404	-7%	Cotisations	-	-	
Equipement et matériel	2 200 348	2 115 123	-4%	Legs	-	-	
Matières, fournitures et petit matériel	936 790	840 011	-10%	Dons privés	-	-	
Documentation	25 888	31 144	20%				
Transport sur achats	1 529 531	1 471 291	-4%	Groupe MSF	28 782 965	30 123 066	5%
Achats de marchandises	67 253 799	65 547 692	-3%	Autres MSF	43 997 628	45 881 056	4%
Variation de stocks de marchandises	-2 641 111	955 181	-136%	Extérieur	2 381 062	3 257 966	37%
Achats de fret	26 363 964	25 433 457	-4%	Ventes de marchandises	75 161 655	79 262 089	5%
Achats stockés de marchandises	90 976 652	91 936 330	1%	Groupe MSF	8 692 315	8 293 916	-5%
				Autres MSF	18 039 952	17 954 367	0%
				Extérieur	249 153	372 957	50%
				Ventes de FRET	26 981 420	26 621 240	-1%
					102 143 075	105 883 329	4%
Médicaments et matériel médical	-	-		Agendas	-	-	
Nourriture	-	-		Cartes de voeux	-	-	
Matériel logistique et sanitation	-	-		Livres	-	-	
Equipement et matériel	153 115	88 939	-42%	Guide lines	-	-	
Matières, fournitures et petit matériel	326 890	354 150	8%	Autres	-	-	
Etudes et prestations incorporées	-	-		Partenariats	-	-	
Achats pour revente	-	-		Ventes de produits	-	-	
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-					
Achats de matières & autres appros	480 005	443 088	-8%	Groupe MSF	297 120	346 027	16%
				Autres MSF	112 104	195 480	74%
				Extérieur	28 996	29 428	1%
				Prestations de services	438 220	570 935	30%

CHARGES	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION	PRODUITS	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION
Prestations de services diverses	887 700	1 242 395	40%	Financements UE	-	-	
Loyers et charges locatives	683 424	1 080 263	58%	Financements HCR	-	-	
Location de matériel	128 094	116 928	-9%	Autres financements	-	-	
Entretien, maintenance et réparations	1 244 302	1 185 712	-5%	Subventions Institutionnelles	-	-	
Assurances	101 626	64 909	-36%	Suventions Collectivités	8 770	1 000	-89%
Documentation	38 032	49 753	31%	Production Immobilisée	-	-	
Honoraires	224 978	136 144	-39%	Production en cours	-	-	
Information / publications	62 269	14 509	-77%	Produits des activités annexes	-	-	
Transports	146 220	136 316	-7%	Autres produits de gestion courante	-	-	
Déplacements et frais de mission	222 077	161 375	-27%	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	1 073 874	1 546 005	44%
Frais de représentation	55 645	50 521	-9%	Produit de change	434 284	1 267 448	192%
Frais postaux et de télécommunication	110 866	111 752	1%	Autres produits exploitation	2 069 220	2 960 439	43%
Frais bancaires et assimilés	18 277	16 322	-11%				
Subventions exploitation	-	-					
Services extérieurs	3 923 511	4 366 900	11%				
Achats et services extérieurs	4 403 516	4 809 988	9%				
Impôts, taxes et versements assimilés	1 027 398	1 102 865	7%				
Salaires	6 906 200	7 147 616	3%				
Charges sociales	3 233 415	3 319 582	3%				
Charges de personnel France	10 139 616	10 467 197	3%				
Salaires et charges refacturées	-	-					
Autres charges de personnel	-	-					
Charges de personnel	10 139 616	10 467 197	3%				
Dotations amorts/prov. - exploitation	1 333 191	2 350 210	76%				
Pertes de change	179 679	257 360	43%				
CHARGES D'EXPLOITATION	108 060 180	110 923 950	3%	PRODUITS D'EXPLOITATION	104 650 515	109 414 703	11%
Agios	119 168	173 994	46%	Produits des créances	-	-	
Pertes de change	311 534	899	-100%	Produits des placements	-	-	
Dotations amorts/prov. - financier	-	18 129		Produit de change	19 483	38 124	92%
				Intérêts des comptes rémunérés	-	217 497	
				Escomptes obtenus	78 810	-	-100%
				Reprises amorts/prov. - financier	-	-	
CHARGES FINANCIÈRES	430 701	193 023	-55%	PRODUITS FINANCIERS	98 293	255 621	159%
Charges exceptionnelles	45 242	10 493	-77%	Produits exceptionnels	47 034	9 424	-80%
Subventions exceptionnelles	-	-		Subventions exceptionnelles	-	-	
Dotations amorts:prov. - except.	296 268	-	-100%	Reprise / amorts/prov. et transf. chgs except.	40 000	258 321	546%
				Reprise sur subv/investissements	-	-	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	341 510	10 493	-97%	PRODUITS EXCEPTIONNELS	87 034	267 745	208%
TOTAL CHARGES	108 832 391	111 127 466	2%	TOTAL PRODUITS	104 835 841	109 938 069	5%
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice	-	-		Consommation des Ressources affectées Non utilisées des exercices antérieurs			
RÉSULTAT POSITIF	-	-		RÉSULTAT NÉGATIF	3 996 550	1 189 397	-70%
TOTAL GÉNÉRAL	108 832 391	111 127 466	2%	TOTAL GÉNÉRAL	108 832 391	111 127 466	2%

II/ DÉTAILS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2018

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS
Dotations aux amortissements	930 012
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 420 197
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	-
	2 350 210

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Intérêts sur compte courant MSFF	173 994
Perte de change sur comptes en devise	899
Dotation aux provisions pour risques financiers	18 129
	193 023

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS
Créances irrécouvrables	-
Pénalités, amendes	582
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	-
Charges sur exercices antérieurs	6 627
dont régul charges 2017 sur bail location Blanquefort 2	4 477
dont facture fournisseurs fonctionnement	1 382
dont facture fournisseurs négoce	584
dont régularisation cotisation retraite	184
dont divers	-
Charges exceptionnelles diverses	3 283
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	2 561
dont pénalités sur renouvellement licence location DUBAI	453
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	264
dont ajustements divers, arrondis ...	5
Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels	-
	10 493

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2017	% DU CA 2017	MONTANT 2018	% DU CA 2018
Groupe MSF France	37 475 280	36%	38 416 982	36%
MSF France	37 091 714		38 189 096	
Epicentre	383 566		227 886	
Fondation Médecins sans Frontières	-		-	
Sections MSF	62 036 276	60%	63 835 424	60%
M.S.F. SUISSE	22 366 249		25 938 519	
M.S.F. SPAIN	19 189 389		20 871 004	
M.S.F. HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	12 252 771		8 966 197	
M.S.F. BELGIQUE	5 585 565		6 075 604	
MSF SUPPLY	2 641 650		1 983 045	
M.S.F. AUSTRALIA	1 150		-	
MSF USA	783		-	
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	289		-	
M.S.F JAPON	24		1 054	
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-1 594		-	
Clients Extérieurs	2 631 519	4%	3 630 923	4%
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX ROUGE	1 014 324		1 083 458	
ACTION CONTRE LA FAIM	407 928		984 217	
PARTNER IN HEALTH	136 843		574 111	
MEDECINS DU MONDE	481 981		247 504	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	27 163		169 247	
WORLD HEALTH ORGANISATION	46 450		117 357	
ATT DR SEVERINE MONNERAT	16 851		95 531	
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	96 902		78 077	
WHO/OMS	14 765		37 340	
MEDECINS DU MONDE - Espagne	164 501		149 159	
MEDICO INTERNATIONAL	-		51 195	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-		42 329	
SPARSHA NEPAL	-		1 259	
ADERA	4 772		-311	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	12 694		-	
SANTE SUD ASSOCIATION	4 795		-	
TROCAIRE HEAD	201 656		-	
WAHA INTERNATIONAL	-106		-	
Autres (dont retour fournisseurs - non conformité)	-		450	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	102 143 075	100%	105 883 329	100%

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS
764500 Intérêts sur Compte à terme Banque Populaire	38 124
765000 Escomptes obtenus	-
766200 Gain de change sur disponibilités en devises	217 497
768000 Gain de change sur règlements clients	-
768800 Produits arrondis conversion euros	-
786100 Reprise provision sur risque financier	-
	255 620

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS
771200 Autres produits exceptionnels	7 312
dont indemnisations assurances	6 511
dont vente containers pour ferraille	793
dont arrondis	9
772000 Produits sur exercices antérieurs	1 712
dont rédition charges 2017 Entrepôt Blanquefort 1	1 031
dont régularisation primes assurance	681
775200 Produits cessions Immo corpo	400
787500 Reprise de provisions pour risques et charges	258 321
	267 745



© Cristina Simons / MSF

RAPPORT FINANCIER

COMPTE DE BILAN

I/ ACTIF AU 31/12/2018 (EN EUROS)

ACTIF	BRUT 2018	AMORT/ PROV	NET 2018	NET 2017	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	3 224 054	2 137 326	1 086 728	1 188 425	-9%
Immobilisations incorporelles en cours	421 218	-	421 218	322 931	30%
Avances et Acomptes					
Immobilisations Incorporelles	3 645 271	2 137 326	1 507 945	1 511 356	0%
Matériel et Installations	2 650 933	1 709 120	941 813	1 048 913	-10%
Matériel / Mobilier / informatique	1 009 758	740 293	269 465	305 186	-12%
Matériel de transport	64 251	52 848	11 403	-	
Immobilisations Corporelles	3 724 941	2 502 261	1 222 681	1 354 099	-10%
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements versés	120 254	-	120 254	125 758	-4%
Immobilisations Financières	120 254	-	120 254	125 758	-4%
Total Actif Immobilisé	7 490 467	4 639 587	2 850 880	2 991 213	-5%
Stock de marchandises	23 751 952	1 420 197	22 331 755	24 048 096	-7%
Créances sections MSF	11 153 486	-	11 153 486	7 310 062	53%
Créances autres clients	523 589	2 992	520 596	1 068 091	-51%
Avances et acomptes versés sur commande	179 131	-	179 131	197 997	-10%
Autres créances	82 550	-	82 550	239 885	-66%
Disponibilités	3 686 695	-	3 686 695	3 263 868	13%
Charges constatées d'avance	1 848 483	-	1 848 483	868 954	113%
Difference de conversion-actif	18 129	-	18 129	237	>100%
Total Actif Circulant	41 244 015	1 423 189	39 820 826	36 997 190	8%
TOTAL ACTIF	48 734 482	6 062 776	42 671 705	39 988 403	7%

II/ PASSIF AU 31/12/2018 (EN EUROS)

PASSIF	31/12/2018	31/12/2017	% VS N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	0%
Report à nouveau	4 019 638	8 016 188	-50%
Résultat de l'exercice	-1 189 397	-3 996 550	-70%
Subventions	-	-	-
Total Capitaux Propres	3 460 436	4 649 833	-26%
Total Provisions pour risques / charges	56 076	296 268	-81%
Dépôt et cautionnements reçus	4 288	4 288	0%
Dettes Groupe MSF	19 684 474	17 836 229	10%
Dettes sections MSF	657 911	360 359	83%
Avances et acomptes reçus sur commandes	5 190 959	5 190 959	0%
Fournisseurs et comptes rattachés	11 617 319	9 592 855	21%
Dettes fiscales et sociales	1 977 490	1 933 296	2%
Autres dettes	13 157	84 257	-84%
Produits constatés d'avance	-	-	-
Différence de conversion Passif	9 595	40 059	-76%
Total Dettes	39 155 193	35 042 302	12%
TOTAL PASSIF	42 671 705	39 988 403	7%

III/ DÉTAIL DE L'ACTIF

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS			VALEUR BRUTE DE L'EXERCICE
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT + TRANSFERT	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	
Concessions, licences, brevets	2 738 690	485 364	-	3 224 054
Immo.incorporelles en cours	322 931	325 301	227 015	421 218
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	3 061 621	810 665	227 015	3 645 271
Matériels Techniques	866 946	63 000	-	929 946
Installations Techniques	623 683	-	-	623 683
Agencement des constructions	72 477	21 386	-	93 863
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749
Agencement aménagement	966 842	27 849	-	994 691
Matériel de transport	49 997	14 254	-	64 251
Mobilier de bureau	126 870	7 383	-	134 253
Matériel Informatique	835 358	77 661	40 291	872 728
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	3 553 700	211 533	40 291	3 724 941
Dépôts et cautionnement	125 758	16 012	21 516	120 254
Immobilisations financières	125 758	16 012	21 516	120 254
TOTAUX	6 741 078	1 038 210	288 822	7 490 467

POSTES	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS			VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
		DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	
Concessions, licences, brevets	1 550 265	587 061	-	2 137 326	1 086 728
Immo.incorporelles en cours	-	-	-	-	421 218
Avance/ immo. incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	1 550 265	587 061	-	2 137 326	1 507 945
Matériels Techniques	710 688	58 683	-	769 371	160 575
Installations Techniques	195 318	59 196	-	254 514	369 170
Agencement des constructions	44 208	6 250	-	50 458	43 405
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	-
Agencemet aménagement	530 821	95 207	-	626 028	368 663
Matériel de transport	49 997	2 851	-	52 848	11 403
Mobilier de bureau	78 834	9 816	-	88 650	45 603
Matériel Informatique	578 208	110 950	40 291	648 867	223 861
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	2 199 600	342 951	40 291	2 502 261	1 222 681
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	120 254
Immobilisations financières	-	-	-	-	120 254
TOTAUX	3 749 866	930 012	40 291	4 639 587	2 850 880

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	659 037	1 420 197	659 037	1 420 197
- Provision pour dépréciation des médicaments	545 457	947 660	545 457	947 660
- Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	113 580	472 537	113 580	472 537
Provisions pour dépréciation des créances Clients	3 977	-	985	2 992
Provisions pour risques et charges				
- Provisions pour risques	296 268	18 129	258 321	56 076
- Provisions pour charges	296 268	18 129	258 321	56 076
	-	-	-	-
TOTAL	959 282	1 438 326	918 343	1 479 265

Provision d'exploitation	663 014	1 420 197	660 022	1 423 189
Provision financière	-	18 129	-	18 129
Provision exceptionnelle	296 268	-	258 321	37 947
TOTAL	959 282	1 438 326	918 343	1 479 265

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	37 065
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	66 068
Dépôt de garantie sur location JAFZA DUBAI	17 121
	120 254

ECART DE CONVERSION

	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	18 129	9 595
TOTAL	18 129	9 595

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK DE MARCHANDISES

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET
Médical	14 227 657	947 660	13 279 996
*Logistique	9 524 296	472 537	9 051 759
TOTAL	23 751 952	1 420 197	22 331 755

* dont stock, 38 véhicules pour un montant de 788 463,39 €

B - CRÉANCES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
MSF France	597 884	1 361 881	128%
Epicentre	104 576	32 598	-69%
Fondation	-	-	-
Groupe MSF France - factures à établir	130 270	232 139	78%
GROUPE MSF France - avoir à recevoir	-	8 628	-
Sous-Total Groupe MSF France	832 731	1 635 246	96%
MSF Suisse	1 510 105	2 649 415	75%
MSF Hollande	1 645 231	2 440 108	48%
MSF Espagne	1 741 338	1 731 607	-1%
MSF Belgique	709 308	1 320 879	86%
MSF Supply	222 133	340 598	53%
MSF International Office	65 902	77 416	17%
MSF Australia	1 150	-	-100%
MSF Japon	24	-	-100%
Autres sections MSF - factures à établir	582 140	958 081	65%
Autres sections MSF - avances sur frais divers	-	135	-
Sous-Total autres sections MSF	6 477 332	9 518 240	47%
TOTAL	7 310 062	11 153 486	325%

C - CRÉANCES AUTRES CLIENTS

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
PARTNER IN HEALTH	206 370	63 219	-69%
WORLD HEALTH ORGANISATION	6 659	24 366	266%
COMITE INTERNATIONALE CROIX ROUGE	381 743	11 230	-97%
MEDECINS DU MONDE	89 497	89 059	0%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	15 871	12 664	-20%
WHO / OMS	3 535	37 953	974%
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	51 447	-	-100%
ACTION CONTRE LA FAIM	187 542	161 739	-14%
ADERA	964	-	-100%
STICHTING IDA	202	202	0%
MEDECINS DU MONDE Espagne	117 679	18 508	-84%
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-	42 329	-
BOUEIX	-	34 054	-
DR SEVERINE MONNERAT	-	9 614	-
MEDICO INTERNATIONAL	-	5 616	-
3AS RACING	5021	5 273	5%
3AS RACING - provision créance douteuse	-985	-	- 100%
SPARSHA NEPAL	-	341	-
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE	2 992	2 992	0%
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE - provision créance douteuse	-2 992	-2 992	0%
Autres clients divers	2 293	1 286	-44%
Autres clients - factures à établir	252	3 143	1147%
TOTAL	1 068 091	520 596	-51%

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	123 996	111 626	-10%
Fournisseurs Médicaux	72 056	60 165	-17%
Fournisseurs Fret	1 945	7 339	277%
Fournisseurs Fonctionnement	-	-	-
TOTAL	197 997	179 131	-10%

E - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir	187 949	57 525	-69%
Fournisseurs - avoirs reçus	10 275	2 975	-71%
Tickets restaurant	6 776	4 497	-34%
Personnel, avances sur missions	2 378	1 016	-57%
Débiteurs divers	1 945	-	-100%
Personnel, prêts	950	1 375	45%
Personnel, oppositions	430	1 000	133%
Personnel, avances salaires, 13e mois	-	-	-
Produits à recevoir - indemnisation Assurances	19 835	-	-100%
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	4 769	7 837	64%
Produits à recevoir - remboursement OPCALIA - formations	2 465	6 326	157%
Produits à recevoir - rémunération comptes bancaires BPACA	2 113	-	-100%
Produits à recevoir - aide à l'embauche	-	-	-
TOTAL	239 885	82 550	-66%

F - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	3 121 913	2 722 520	-13%
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	114 546	887 357	675%
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	22 948	64 354	180%
Caisses	4 461	8 113	82%
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	-	4 351	-
TOTAL	3 263 868	3 686 695	13%

G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	634 458	1 603 886	153%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	234 496	244 598	4%
Sur régularisation diverses	-	-	-
TOTAL	868 954	1 848 483	113%

IV/ DÉTAIL DU PASSIF

FONDS ASSOCIATIF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Subvention d'équipement MSF France 1987	332 528	332 528	-
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	-
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	-
Subvention d'équipement MSF France 1988	39 720	39 720	-
Variation des immobilisations 1989/1988	39 720	39 720	-
Subvention d'équipement MSF France 1989	257 946	257 946	-
Variation de simmobilisations incorporelles	8 083	8 083	-
Variation des immobilisations corporelles	37 327	37 327	-
Variation du stock de Marchandises	212 536	212 536	-
TOTAL	630 195	630 195	

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Report à nouveau au 01/01/2017	8 016 188	4 019 638	-50%
Résultat de l'exercice	- 3 996 550	-1 189 397	-70%
REPORT À NOUVEAU AU 31/12/2017	4 019 638	2 830 241	-30%

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILÉES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Dépôt de garantie reçu sur sous location entrepôt St Jean d'Illac	4 288	4 288	-
TOTAL	4 288	4 288	-

B - DETTES DU GROUPE MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Compte courant MSF France	17 371 645	18 525 385	7%
Fournisseur MSF France	314 927	796 256	153%
Factures non parvenues Groupe MSFF	119 168	322 802	171%
Fournisseur EPICENTRE	576,00	-	-
Avoir à établir Groupe MSFF	29 914	40 031	34%
TOTAL	17 836 229	19 684 474	10%

C - DETTES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
MSF Supply	121 158	203 047	68%
MSF Hollande (AZG)	157 110	9 961	-94%
MSF Japon	9 115	11 688	28%
MSF Belgique	6 108	6 325	4%
MSF Espagne - factures non parvenues	58 340	-	-100%
International Technical coordination	805	-	-100%
FNP	5 455	303 926	5472%
Avoirs à établir	-	122 666	-
MSF Suisse	2 269	-	-100%
TOTAL	360 359	657 613	82%

D - AVANCES ET ACOMPTE REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
MSF Suisse STOCK URGENCE	4 286 807	4 286 807	0%
MSF Espagne STOCK URGENCE	562 587	562 587	0%
MDM STOCK URGENCE	341 565	341 565	0%
TOTAL	5 190 959	5 190 959	0%

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	695 289	744 332	7%
Fournisseurs Médicaux	4 774 194	4 762 595	0%
Fournisseurs Transport	1 479 118	2 129 357	44%
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	289 756	440 946	52%
Fournisseurs, Factures non parvenues	2 354 496	3 540 090	50%
TOTAL	9 592 855	11 617 319	21%

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Urssaf / Assedic	506 755	493 570	-3%
Personnel : provision congés payés	555 779	549 799	-1%
Personnel : charges sociales/ congés à payer	311 236	307 887	-1%
Personnel : provision compte épargne temps	66 020	107 853	63%
Taxe sur salaire	104 026	103 237	-1%
Agefiph , opcareg, fongecif, ,,	146 572	141 440	-4%
Personnel : provision sur précarité sur CDD	21 788	30 446	40%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	12 201	17 050	40%
A3M - Retraite Malakoff Médéric	137 087	133 819	-2%
Provision cotisation CE à payer	26 740	27 647	3%
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	36 971	60 398	63%
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	4 999	1 716	-66%
Medecine du travail	3 121	2 628	-16%
Personnel : provision 13ème mois	-	-	-
Personnel : charges sociales/ 13ème mois	-	-	-
Mutuelle : Légal & Général	-	-	-
CPM / CIPC	-	-	-
TOTAL	1 933 296	1 977 490	2%

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Commissaire aux Comptes - provision honoraires	28 970	-	-100%
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la conso	53 617	9 606	-82%
Autres clients : avoirs à établir, trop perçu	1 316	2 615	99%
Provision notes hotel à payer	355	469	32%
Autres dettes divers	0	467	-
TOTAL	84 257	13 157	-84%

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2017	MONTANTS AU 31/12/2018	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	0	0	/
TOTAL	0	0	/

RAPPORT D'AUDIT

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2018

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association MSF Logistique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans cette note de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour contrôler, par sondages, l'application de cette approche.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes	50
Conventions réglementées	52
Lettre d'affirmation	54
Résolutions	58

ANNEXES 2018 DES COMPTES

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.

Les articles enregistrés dans le dépôt de destruction sont dépréciés à 100%.

Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par

tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

E - CREANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- * Créances clients sur Groupe MSF
- * Créances sur autres sections MSF
- * Créances clients et comptes rattachés
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an.

Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2018.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2018.

G - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Ce poste se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2018, mais livrées en 2019 pour 1 848 483 euros.

Les autres charges concernent des frais de fonctionnement facturés d'avance pour 244 598 euros.

H - ECARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2018 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - RESULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2018 montre une perte nette de 1 189 397 euros, entraînant un report à nouveau de 2 830 242 €.

J - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 56 076 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 56 076 euros pour risque exceptionnel.

K - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- * Dettes sur autres sections MSF
- * Dettes fournisseurs
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2018.

L - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2018 s'élève à 16 141 euros.

M - OPERATIONS LIEES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 258 259 euros, et les gains de change à 363 483 euros.

N - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2018 est de 178 personnes (tout contrat salarié confondu).

O - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit

individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

P - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2018

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2018 se sont élevées à 337 512 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Q - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

R - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2018 ne représentent pas un montant significatif.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 1.8 %
- taux d'actualisation : 1.57 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

S - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2018 :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Thierry Allafort-Durverger, Jean Branellec, Xavier Lassalle, Michel Allard

a) Nature et objet

Compte courant.

Modalités

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à 18 525 384.88€ au 31 décembre 2018.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2018, € 38 189 096 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 173 994 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 763 837, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2018, € 249 350 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2018, € 497 848 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

LETTRE D’AFFIRMATION



Le 06 Juin 2019,

Exercice clos le 31 Décembre 2018,

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d’exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l’audit des comptes annuels de l’Association Médecins Sans Frontière Logistique afférent à l’exercice clos le 31 Décembre 2018 (ci-après «les Etats Financiers»). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 3 460 436 euros y compris une perte de 1 189 397 euros.

En tant que responsables de l’établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français.
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. Nous avons pris connaissance de l’état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l’audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n’avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n’avons connaissance d’aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l’exercice et qui nécessiterait un traitement comptable dans les Etats Financiers ou une mention dans l’annexe et/ou dans le rapport de gestion.

6. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice/la période et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
7. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers.
8. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou le rapport de gestion.
9. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit/l'examen limité .
10. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous vous avons signalé :

- a. Les fraudes suspectées ou avérées dont nous avons eu connaissance, et impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
- b. Les allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, portées à notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes..

11. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires. Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

12. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan.

13. Il n'existe aucun :

- a. accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de la société ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;

- b. transactions avec des entités ad hoc ;
- c. engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
- d. tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de la société (et notamment les conventions réglementées).

14. La société s'est acquittée en tous points de ses obligations contractuelles susceptibles, en cas de non-respect, d'affecter les Etats Financiers de façon significative (bilan ou engagements).

15. Les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables et reflètent nos intentions et la capacité de la société, à ce jour, à mener à bien les actions envisagées.

16. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de la société sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.

17. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :

- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés.
- L'évaluation de stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

18. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.

19. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

20. Nous n'avons identifié aucun élément visé à l'article L.225-37-5 du code de commerce susceptible d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange

21. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.

22. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier le(s) bénéficiaire(s) effectif(s) au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier.

Le Directeur Général

ERLAND EGIZIANO
Directeur général MSF logistique

Le Directeur Financier

PATRICE PELÉ
Directeur Financier de MSF Logistique

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 06 JUIN 2019

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2018, le Conseil d'Administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2018, le Conseil d'Administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2018, le Conseil d'Administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 4

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le Conseil d'Administration approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

RÉSOLUTION N° 5

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le Conseil d'Administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 qui s'élève à une perte nette de 1 189 397 euros de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds associatif	630 194
Report à nouveau antérieur	4 019 638
Report à nouveau créditeur	- 1 189 397
TOTAL CAPITAUX PROPRES	3 460 436

RÉSOLUTION N° 6

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le Conseil d'Administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

RÉSOLUTION N° 7

Le Conseil d'Administration prend acte de la fin de mandat du cabinet ERNST & YOUNG Audit en tant que commissaire aux comptes à l'issue de la présente séance.

Le Conseil d'Administration décide de renouveler la société ERNST & YOUNG Audit, dont le siège se situe au 1, place des Saisons 92400 Courbevoie – La Défense 1, commissaire aux comptes pour un mandat d'une durée légale de six exercices allant de 2019 à 2024.

Le 06 juin 2019,

Le Président

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

Le Secrétaire

Jean BRANELLEC

Le Trésorier

François MOUNIS

Les administrateurs

Liesbeth AELBRECHT, Michel ALLARD, Myriam HENKENS, Eric THOMAS, Xavier LASSALLE



Cet imprimé est certifié PEFC TM 10-31-1240

Graphisme et édition - Alexane SIMON - Chargée de communication - MSF Logistique





ANNUAL REPORT 2018



A WORD FROM THE DIRECTOR

© Peter Bauza / MSF

MSF Logistique (also called “the Centre”) **is a non-profit organisation** that was created by Médecins Sans Frontières France in the mid-1980s. Based in Mérignac (Bordeaux metropolitan area), the organisation **supplies MSF humanitarian missions** with drugs, medical products, vehicles and a variety of equipment. While MSF Logistique mainly serves the Operational Centres in Paris, Geneva, and Barcelona, other partners and clients include the MSF movement’s two other Centres (MSF Supply in Belgium and APU in Holland), and occasionally other humanitarian organisations such as the ICRC (the International Committee of the Red Cross), the WHO (World Health Organisation), UNICEF, and MDM (Médecins du Monde).

MSF Logistique services **cover the entire supply chain**: purchasing, customs clearance, storage, kit assembly, order preparation and transport.

Over the years, in order to respond to new challenges, **the organisation has become more professional**. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to support the Centre, to permanent Centre employees providing support to the missions. MSF Logistique is expanding its activities in compliance with a **quality control policy** and the legal, regulatory, and financial obligations of our various statuses: **Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, HPC** (Humanitarian

Procurement Centre certified by the Humanitarian Affairs Department of the European Commission, ECHO). We organise the storage and transport of regulated products (medicine, narcotics, hazardous products, etc.) as well as specific cold chains. Two additional activities have also emerged over time: a workshop to adapt 4-wheel drive vehicles to meet MSF standards, and the **Air Cell**, which coordinates all airborne resources that deliver supplies to teams in the field.

This report, written from January to June 2019, presents the activities of Médecins Sans Frontières Logistique in 2018 (and the beginning of 2019). It is designed to remind us of all that we have accomplished over the last year.

Particular attention is paid to the work of our missions, which are the heart and raison d’être of the organisation.

ERLAND EGIZIANO
Managing Director, MSF logistique



© Louise Arnaud/ MSF

CONTENTS

4 IMPORTANT EVENTS IN
2018

KEY FIGURES **6**

8 OUR ACTIVITIES AROUND
THE WORLD

Breakdown of orders
per country **8**

Our products & activities
Our partners & clients **10**

**ACTIVITY
REPORT** **11**

14 FIRST 10 COUNTRIES OF
INTERVENTION

24 FOCUS ON EBOLA
FOCUS ON THE AIR CELL

CHAIRMAN'S REPORT **26**

TREASURER'S
REPORT **28**

32 FINANCIAL REPORT

30 Profit and loss account

35 Balance sheet

AUDIT REPORT **45**

48 REGULATORY
APPENDICES

Appendices to the accounts **50**

Regulated agreements **52**

Representation letter **54**

Resolutions **58**



IMPORTANT EVENTS IN 2018

NORTH SYRIAN CRISIS EAST GOUTHA AND IDLIB

Population displacement and aid to populations impacted by fighting



EMERGENCY STOCK PROJECT

End of the Emergency Stock Project, Delivery of tools and procedures.



SERIALISATION PROJECT

Introduction of the Serialisation [Falsified medicine] project

January

February

March

April

May

June



AIR CELL : YEMEN

Strengthening of our air unit to support field operations



ITURI AND NORTH KIVU (DCR)

Response to population displacement



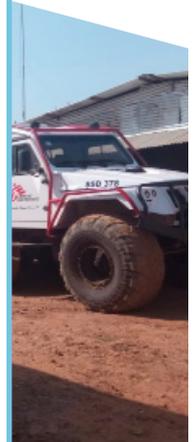
9TH EBOLA EPIDEMIC IN EQUATEUR (DRC)



**10TH EBOLA
EPIDEMIC IN
NORTH KIVU (DRC)**



TRECOLS
Delivery of
trecols to Yida
(South Sudan)



**DELIVERY OF HRMS
PACKAGE 1**

Time and task
management



July

August

September

October

November

December

CAP21

STRATEGY

Validation of the
'Cap 21' strategic
framework
by the Board of



**BATTLE OF
HODEIDA (YEMEN)**

Population
displacement
and aid to
populations
impacted by
fighting

**PRÉVENIR
LES RISQUES
PSYCHOSOCIAUX**

**QWL-PSYCHOSOCIAL
RISK PROGRAMME**

Launch of the
Quality of Work
Life programme



© Geraint Hill / MSF

KEY FIGURES



178

EMPLOYEES



4,739

TONS
SHIPPED



105.9

MILLION EUROS
TURNOVER



18,466

PRODUCTS IN
THE CATALOGUE



23.7

MILLION
EUROS
STOCK VALUE



4,706

PRODUCTS IN
STOCK



7,970

KITS
ASSEMBLED



- 39.2 %

2017	2018
4,506,381	3,237,810



- 33.0 %

2017	2018
2,388,958	1,796,731



+ 7.2 %

2017	2018
217,439,174	234,214,869



+ 3.9 %

2017	2018
123	128

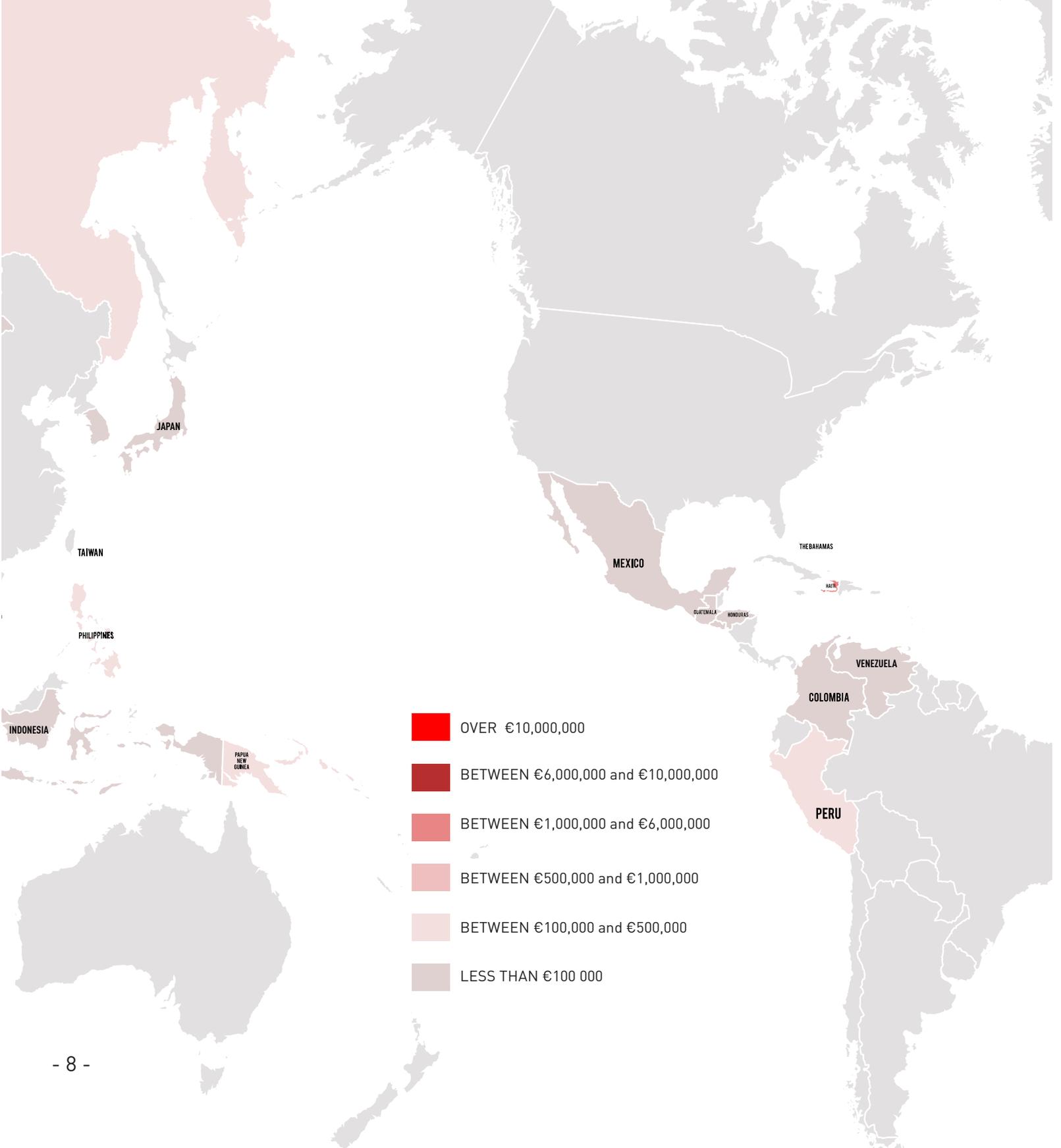


+ 26.0 %

2017	2018
824	1,114

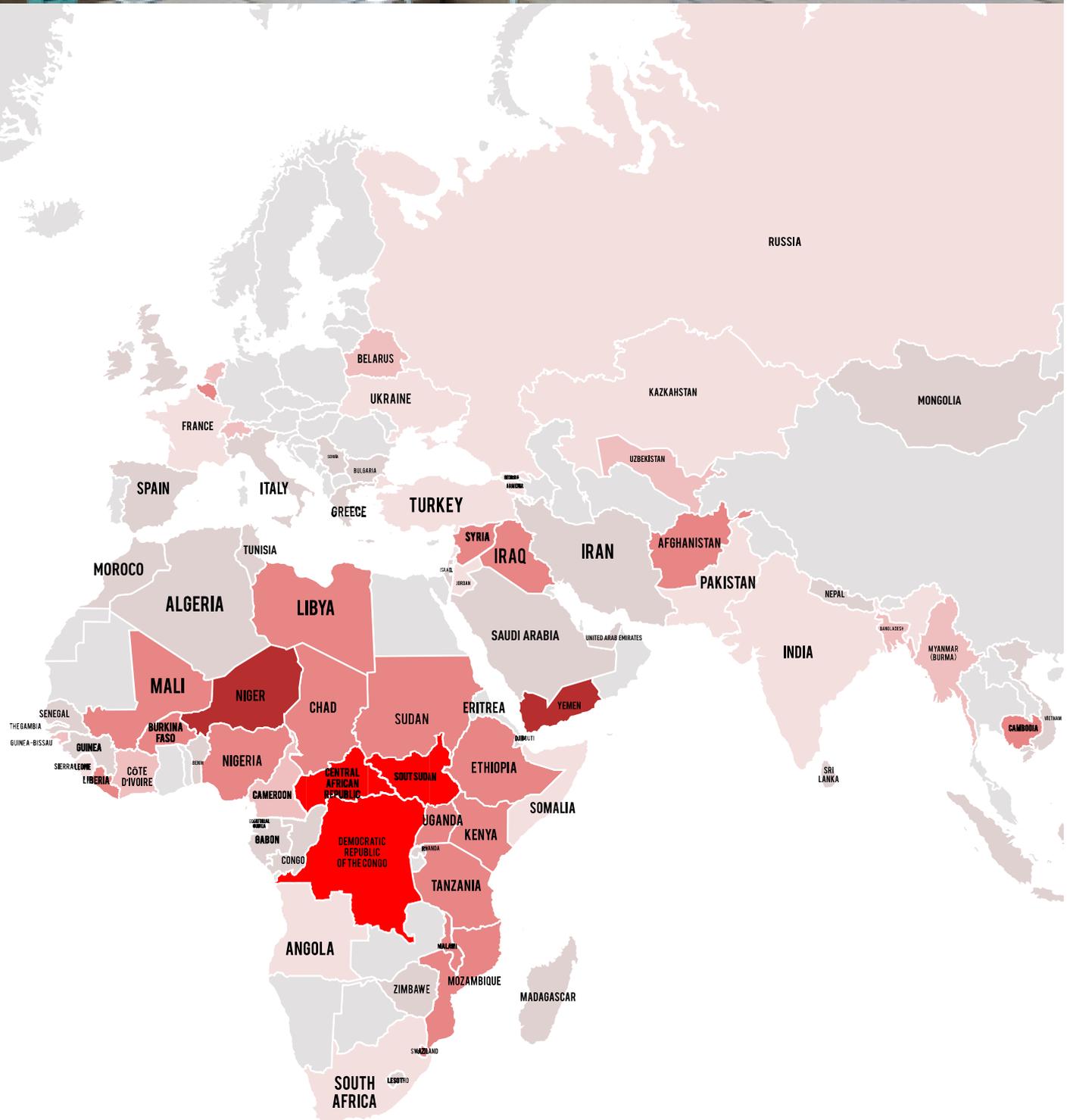
**Per unit sent to the field*







ORDER BREAKDOWN



OUR PRODUCTS

IN €M	2014	2015	2016	2017	2018	CHANGE
Medical	42	55.3	65.6	62.9	67.2	6%
Logistics	10	15.9	12.2	10.9	10.9	0%
Food	1.7	2.1	2.7	1.4	1.13	-24%
TOTAL GOODS	53.7	73.3	80.5	75.1	79.21	5%
Freight	9.2	12.7	12.5	10.4	12.0	13%
Air operations unit	13.1	20.9	21.7	16.6	14.6	-14%
Customer Service	0.1	0	0.1	0.0	0.1	100%
TOTAL SERVICES	22.4	33.6	34.3	27.0	26.7	-1%
TOTAL TURNOVER	76.1	106.9	114.8	102.1	105.9	3%

OUR PARTNERS AND CLIENTS

PARTNER	IN €M					CHANGE
	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2017
OCP	25.4	38.2	39.4	37.1	38.2	3%
OCG	19.3	26.5	30.7	22.4	25.9	14%
OCBa	9.7	16.9	19.9	19.2	20.9	8%
TOTAL	54.4	81.6	90.1	78.6	85.0	7%
OCB	6.3	7.4	7.5	5.6	6.1	8%
OCA (including APU)	8.5	12.0	11.9	12.3	9.0	-37%
SUPPLY	2.5	2.3	2.1	2.6	2.0	-31%
Other MSF units	0.5	0.5	0.6	0.4	0.3	-22%
TOTAL MSF PARTNERS	72.3	104.0	112.2	99.5	102.3	3%
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	3.9	2.9	2.6	2.6	3.6	28%
TOTAL ALL ENTITIES	76.2	106.9	114.8	102.1	105.9	4%
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>5.1%</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	



ACTIVITY REPORT

The main countries of intervention for MSF Logistique in 2018 were identical to 2017: Central African Republic, Democratic Republic of Congo, South Sudan, Yemen, Syria, Iraq, Niger, Sudan and Nigeria. The order of magnitude alone has changed, particularly in Congo, which, in addition to the regular programmes, required the intervention of teams in three major crises: a displacement of the population between Ithuri and North Kivu in March, followed in May by the outbreak of the 9th Ebola epidemic in the Equateur province and lastly the 10th Ebola epidemic in North Kivu in August. In mid-2019, this epidemic has yet to be brought under control.

In early 2018 (February), MSF teams intervened in the **North Syrian crisis** (East Goutha and Idlib), while in September, they were called into **Yemen (Hodeïda)**.

MSF Logistique has historically performed in cycles of strong growth followed by a period of reduced activity, with, in both cases, an adjustment in terms of human and production resources which are difficult to offset.

In this regard, 2018 saw a levelling off with results which were relatively **stable and in line with forecasts: with an overall turnover of €106M**, the year ended slightly up on 2017 (+4%) and marginally below budget (-7%). Above all, the collaboration between the Centre and its three main partners is now sufficiently smooth and regular to anticipate and steer such variations and their seasonality. This enables us to avoid the effects of peaks in activity which are difficult to manage in terms of upholding commitments or operational costs.

Regarding the **capacities of the Mérignac production unit**, a reorganisation of flows and workspaces resulted in a **25% rise in order preparation capacities**. The Mérignac site is now capable of handling more than 3000 lines prepared in a week to respond to emergencies and peaks in activity. This reorganisation enabled us to lower the threshold at which 2 x 8-hour shifts are required and, with the exception of January, it was possible to operate with a single team for the rest of the year.

Following on from the action initiated for the 'Afghanistan' and 'Yemen' missions, **MSF Logistique Dubai pursued its development** with the launch of a new pilot project for South Sudan. In this framework, Dubai served as a regional distribution platform for some thirty medical items, providing the Mérignac site with a complementarity in high-volume stand-alone products, thanks to a strategic geographical location in terms of countries of intervention. Furthermore, a strengthening of the partnership with **IHC (International Humanitarian City)** now enables MSF Logistique to avail of increased (and free) storage capacities for its logistics items.

Regarding the **Procurement Department**, 2018 saw a change in organisation. In order to improve performance and facilitate communication, MSF Logistique's suppliers now have a single contact within the procurement department. In the framework of the Programming project, new roles have been created, new stock management policies rolled out and IT tools enhanced. Lastly, given the importance of **'Supplier Direct Deliveries' (SDD)**, MSF Logistique has been working on their development via a pilot



project to supply the Cambodia mission with MSF-OCP.

In terms of **Continuous Improvement**, a 'visual management' programme was introduced in the warehouse. It allows teams to begin their day with a briefing on the previous day's activity and the organisation of the day to come. The other aim of this 'daily brief' is to discuss any problems encountered in order to rectify them without delay.

For the Purchasing & Techniques Department (PTD), the year was marked by the completion of the **Data Quality** project: the purpose of this project was to implement a quality procedure for data managed within the PTD (purchasing macro-procedure). This resulted, in particular, in the implementation of more than fifty data sheets identifying the required title for each data item, with a 'single truth' approach, thus avoiding diverse interpretations or methods on the part of staff members. Numerous developments of the Nodhos tool were also implemented.

In the framework of the **MiniLab project** (mobile laboratory tool, steered by MSF France), teams took part in market reviews and several contracts were signed, resulting in the finalisation of the first MiniLab pilot project to be rolled out in the field in 2019.

For the '**Supplier Performance**' project, the first deliverables were implemented and a road map was approved by the three Centres to develop compliance with CSR/OSR requirements (corporate and organisational social responsibility); supplier selection criteria were updated in the five areas of Costs, Lead times, Services, Risks and CSR.

The **Pharmaceutical Establishment Department** has seen a significant rise (50%) in its psychotropics and narcotics activity. This activity is highly regulated and requires a considerable amount of documentation. A dashboard for psychotropic /narcotic procedures was implemented to secure their management, whether via the ANSM [French drug agency] or internally. The principal aim was to **benefit field operations**, by supplying these critical products as rapidly as possible.

For several years now, we have been facing increasingly stringent measures regarding **importation procedures** in numerous countries. While this is a change in the right direction (structuring of States and the securing of their healthcare system), it also represents a significant increase in workload for MSF Logistique. In 2018, the database which manages these various constraints was given a major overhaul to incorporate new requirements for Nigeria, El Salvador, the Lebanon, Uganda and Cameroon, in addition to the TB (tuberculosis) clinical trials. This allows field operations to continue to avail of international supply via MSF Logistique, in areas where local procurement is the only other option.

The **EU Falsified Medicines Directive** will enter into effect in early 2019. This directive requires unitary traceability (box by box), from the production site to the end user. This will result in further operational constraints for MSF Logistique, and a project was led in 2018 to prepare for this new regulatory requirement (investment in equipment and the implementation of procedures) while minimising the impact for MSF Logistique as much as possible.

The principal aim of the Financial Department for 2018 was to put forward a **price adjustment** for approval by the Board of Directors. It will come into effect in January 2019 and aims to restore the balance of the organisation's accounts as of 2019. This new model more accurately reflects the economic realities of the organisation's activities, by taking greater account of the constraints of export countries; management difficulties for low-turnover, non-standard products; the requirements related to products subjected to strict regulation (psychotropics, narcotics, hazardous products and the cold chain); stock replenishment and, lastly, the constraints linked to small orders from other MSF supply centres.

From an organisational perspective, several changes were defined in the first half of the year and subsequently implemented in the second half. Two positions were created: a **Departmental Head** for accounting / treasury, in order to strengthen local management, and a **Head of Internal Audit**. The aim here is to improve the reliability of financial information on all organisational levels of MSF



Logistique, as well as in relation to MSF France and the International Bureau. The role involves ensuring the quality of financial data, fighting against fraud and improving financial operations. It must be noted that the creation of these two positions in the administration and finance departments incurred no change in staff numbers.

Finally, two structural projects were launched: the **dematerialisation of document transmission** to suppliers (bank transfer forms and VAT certificates), in addition to the automation of **supplier agreement validation** (Legisway system).

In the Human Resources Department, we can note the launch of the **'HRMS' project** (Human Resources Management System). This project has been under consideration for several years and its main purpose is to meet the rise in staff numbers, the legal obligations relative to HR management and to enhance HR communication. Organised in two phases, the first phase relative to **time and task management** was delivered in October 2018.

This step represents a significant change in the running of the organisation as it requires the structuring of time management, a complex task in the framework of a non-profit organisation. It has also enabled the warehouse teams to improve the steering of production capacities.

The second phase began in September and was aimed at structuring **employment and skills management** and consequently, the management of appraisals, training and mobility. It is due for delivery in 2019.

Regarding the Work Environment, 2018 was a preparatory year for numerous projects which were launched in late 2018 and early 2019, such as the two-year project for the Centre Jacques Pinel (CJP), a project with the added constraint of large-scale works on a site in use. Other projects include upgrade works on the production units of Mérignac and Blanquefort.

Finally, 2018 also saw the birth of the new **Quality of Work Life programme (QWL)** which was launched at the end of the year, following previous programmes in 2012 and 2015. The analysis of this triennial

survey, coupled with a **Psychosocial Risk Prevention (PRP)** programme established in collaboration with staff representatives, will result in an action plan, expected in early 2019.

One of the main projects of the **Organisation and IT Systems Department**, in addition to providing ongoing support to ensure the continuous operation of tools, was to draft a user's guide to the **Order Portal**. This should facilitate access and use of the portal both in the field and in MSF operational centres. At the same time, the strategic reflection on the redefinition of the ISMP (Information System Master Plan) continues.

ERLAND EGIZIANO

Managing Director, MSF logistique



©Juliette Muller / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO

The Democratic Republic of Congo was the most important context for operations in 2018. In an extremely fragile healthcare situation and the particularly tense political context of a presidential election, 2018 was strongly characterised by emergency operations.

Inter-ethnic violence in the north-east of the country led to population displacements along the Ugandan border in the early months of 2018.

On 8 May 2018, the 9th outbreak of Ebola haemorrhagic fever was declared in the health zones of Bikoro and Itipo in the Equateur province to the north. On 1 August 2018, a few days after the end of the epidemic was declared, the 10th Ebola epidemic was declared, this time in the east of the country, in the health zone of Mangina, to the north of the North Kivu province. This 10th outbreak is currently spreading through the province of North Kivu without any real indications of coming under control.

At the end of the year, an emergency situation was also declared in Ex-Katanga in the light of measles and cholera epidemics. MSF is managing a certain number of these major programmes in the DRC.

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
3,782	8,682	130 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
725	955	32 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
3,081	2,539	- 18 %



© Elisa Fourt / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

CENTRAL AFRICAN REPUBLIC

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
5,871	5,622	- 4 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
1,287	1,039	- 19 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
4,503	3,937	- 13 %

Five years after the start of a profound crisis, the CAR is characterised by catastrophic health indicators that are unlikely to improve in the near future. By the end of 2018, 650,000 people had moved within the country and 600,000 had sought refuge outside the country's borders.

After a relatively calm period following the civil war in 2013 and 2014, since 2017 we have seen the re-emergence of violence through targeted attacks which spare neither the healthcare system nor the projects of our organisation.

A large section of the population still relies on humanitarian aid (2.9 million people according to the OCHA) and numerous needs are not being met in terms of basic healthcare.

In this context, delivery of supplies remains a significant challenge, since it takes a great deal of work to gain more reliable access.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Igor G. Barbero / MSF

SOUTH SUDAN

Since the country's independence in 2011 and the resumption of conflict as of 2013, the South Sudanese context remains deeply impacted by the civil war. Internal and international tensions have created an extremely precarious political, economic and social situation.

These 5 years of civil war have forced four million people to move, of which 2 million are refugees. Hundreds of thousands of people continue to live in the conflict zones and are directly exposed to violence and its consequences (epidemics, malnutrition and population displacement).

The health care system has been severely weakened. It is difficult to access and lacks supplies and qualified staff.

There are considerable needs in terms of basic and mother & child healthcare among the populations affected by the fighting.

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
4,475	4,660	4 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
635	587	- 8 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
5,028	4,834	- 4 %



© Guillaume Binet/ MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

YEMEN

FIGURES



GOODS

2017 (k€)	2018	CHANGE
4,808	7,592	58 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (k€)	2018	CHANGE
790	904	14 %



AIR CELL

2017 (k€)	2018	CHANGE
1,312	1,186	- 10 %

The attack by the Al-Houtis (an armed rebel group aligned with President Ali Abdullah Saleh) in September 2014 which gave the group control of Aden has led to the intervention of a coalition steered by the Kingdom of Saudi Arabia since March 2015.

The Yemeni population has faced extreme levels of violence due to both civil and international conflicts.

2018 was particularly marked by fighting for control of the strategic port of Al Hudaydah. Healthcare structures, including those supported by our organisation, have not been spared by the fighting and numerous bombings.

The Ministry of Health is facing extreme difficulty, employees have not been paid since 2016 and it operates solely through the few operational structures which have not been targeted.

It remains quite difficult to import and distribute goods, despite the reopening of the port of Aden and the support of our base in Djibouti.

Four operational centres are carrying out operations in Yemen, MSF supports thirteen hospitals and healthcare structures in 12 governorates in Yemen. There is a high level of operational activity, in an extremely tense security context, with a large number of international orders.



© Laurence Hoenig / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

NIGER

The security situation in Niger continues to deteriorate in a context of chronic food insecurity.

Niger lies at the intersection of regional challenges and is at the centre of Sahelian anti-terrorism measures. Political tensions, banditry and armed groups have led to a volatile context, a high level of insecurity and the displacement of over 250,000 people. In addition to growing security threats, the health situation is characterised by chronic malnutrition affecting almost 1 million children and endemic malaria which represents 52% of deaths.

Magaria hospital, one of the largest paediatric intensive care units in the world, can accommodate up to 730 children, most of whom arrive in a critical state resulting in high mortality rates.

250,000 people have found refuge in Diffa on the shores of Lake Chad in the south-east of the country, fleeing the fighting between armed militia and government forces and traumatised by the violence suffered.

FIGURES



GOODS

2017 (k€)	2018	CHANGE
4,528	5,199	15 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (k€)	2018	CHANGE
975	1,331	37 %



AIR CELL

2017 (k€)	2018	CHANGE
/	/	/



© Damaris Giuliana / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

NIGERIA

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
3,428	4,349	27 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
424	485	14 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
877	516	- 41 %

Nigeria is one of the biggest countries in Africa, with 176 million inhabitants and an economy based on unstable income from petroleum exports.

For several years now, MSF has been responding to epidemics and critical healthcare needs such as mother & child health. In recent years however, violence in the north-east of the country has led to a dramatic increase in our operations.

The situation continues to deteriorate in Borno State, where the population finds itself trapped in the conflict and dependent on humanitarian aid for survival.

There are considerable needs due to a high level of food insecurity, a serious risk of epidemics (e.g. cholera, measles or meningitis), extremely low public health indicators (a high rate of maternal mortality) and the world's 2nd highest population of HIV-infected individuals.

In addition to this situation, ten thousand Cameroonians have fled to southern Nigeria to escape fighting between secessionist and government forces in the west of the country.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Brigitte Breuillac / MSF

IRAQ

Despite the end of the offensive in the regions controlled by the Islamic State, Iraq is far from being a stable and unified country. Political and religious fragmentation, in addition to limited State control of the numerous armed forces, are threatening the unity of the entire country.

The government has not managed to accelerate the rebuilding of war-damaged zones or the return of displaced populations. The population has accused the government of corruption and improper management. This frustration is aggravated by an economic context with an extremely high rate of unemployment.

The delivery of supplies has always been a challenge for Iraq, with the regional context hampering road delivery due to numerous obstructions to convoys.

Iraq is a regulated country imposing stringent import procedures, which add to the difficulty of supply and operations.

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
4,690	4,042	- 14 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
835	501	- 40 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
100	66	- 34 %



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© MSF

SYRIA

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
6,309	3,445	- 45 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
/	/	/



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
/	/	/

Hundreds of thousands of people have been killed by the devastating war that has raged in Syria since 2011. Around 12 million people have been uprooted and humanitarian aid is constantly hampered or blocked. Civilians and health establishments remain the victims of indiscriminate violence by the various parties involved in the conflict in Syria.

The hospitals subjected to bombing are facing numerous shortages of supplies and qualified staff who have fled or been killed. The destruction of the system has seriously impacted not only the capacity to treat casualties, but also the country's public health situation. We are now seeing the resurgence of diseases previously under control, such as polio or measles.

In 2018, major offensives in the north-east of the country resulted in high numbers of casualties and displaced populations.. Sixty thousand people were displaced in less than a month in the region of East Ghouta.

Populations which have begun to return to their villages and homes are at risk from mines which have led to numerous casualties including a high proportion of children.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Jinane Saad / MSF

SUDAN

Since the official declaration of independence of South Sudan in July 2011, MSF has continued to operate on both sides of the new border.

Sudan remains the scene of internal conflict (in Darfur and South Kordofan), which adds to extreme tension with neighbouring South Sudan and has resulted in the displacement of domestic populations as well as an influx of South Sudanese refugees.

Since 2016, MSF has strengthened its activities to provide access to treatment for populations affected by the violence. MSF also operates among populations suffering from kala-azar.

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
2,150	2,541	18 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
340	446	31 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
/	/	/



© Geraint Hill / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

UGANDA

FIGURES



GOODS

2017 (K€)	2018	CHANGE
2,752	1,615	- 41 %



INTERNATIONAL TRANSPORT

2017 (K€)	2018	CHANGE
487	1,370	181 %



AIR CELL

2017 (K€)	2018	CHANGE
/	/	/

Surrounded by unstable countries whose populations are fleeing war and persecution, Uganda is currently the country with the highest number of refugees in Africa (with a total of 900,000 asylum seekers), which has resulted in major challenges for the public health system in a country which is severely affected by the AIDS epidemic. 1.5 million people are HIV-positive.

Operations are focused mainly on refugee populations from South Sudan and the Congo (medical care, mother & child health, water supply and sanitation in camps).

Uganda also serves as a supply base for the Ebola epidemic in North Kivu, as the areas of Beni and Butembo in North Kivu are easier to access by road from Uganda than from Goma, the capital of North Kivu.



FOCUS ON EBOLA

© Gabriele François Casini / MSF

2018 was characterised by two Ebola haemorrhagic fever epidemics in the Democratic Republic of Congo.

On 8 May 2018, the 9th outbreak of Ebola haemorrhagic fever in the DRC was declared in the health zones of Bikoro and Itipo in the northern province of Equateur. This epidemic killed 33 people out of a total of 54 confirmed cases.

The emergency teams of Médecins Sans Frontières set up two Ebola Treatment Centres in Mbandaka and Bikoro with 20 beds each. Within a few days, 35 tonnes / 200 m³ of equipment was dispatched to this area, including medical kits, protection & disinfection kits (protective suits, gloves and boots) and chlorine spraying kits, etc.

On 1 August 2018, a few days after the declaration of the end of the 9th epidemic, the 10th Ebola epidemic was declared in the Mangina health zone, in the North Kivu province to the east of the country.

Drawing on the regular projects in this zone, an initial 30-bed Ebola treatment centre was opened in Mangina, in the epicentre of the outbreak.

Emergency stocks and teams were rapidly mobilised, numerous obstacles linked to the context of conflict in the impacted zone exist, but in the first weeks of the epidemic an international supply route was opened. 140 tonnes and around 900m³ were dispatched from the MSF Logistique warehouses to the epidemic zone to enable the opening and supply of Ebola treatment centres. By the end of 2018, 608 people had been contaminated, leading to 368 deaths and the epidemic has yet to be brought under control.





© Frederic Noy / MSF

FOCUS ON THE AIR CELL

The Air Cell is an international entity integrated in MSF Logistique and serves the five operational sections. On their behalf, it manages charters of aircraft and helicopters operated by MSF field missions.

The bi-annual 2018-2019 plan, approved in 2017, consists of chapters which are reconfirmed by the representatives of MSF sections as works on the air operations unit progress. These representatives form the management committee of the air operations unit.

The aim of this approach is to ensure that technical, legal and political advances are compliant with operational needs and the professional principles of the aviation sector and that the five operational sections move forward together with a common goal: to provide services which cover operational needs through a professional, effective, safe, responsible and homogeneous method for the entire MSF movement, regardless of the MSF section leading the air operation.

For this first year, we are in line with the established plan. This concerns the following issues:

Emergencies: agreement on what should be ready in terms of the air cell

and MSF sections in order to deploy a rapid and safe air operation in response to emergencies.

Legal affairs: we are working with MSF's legal department to clarify the responsibilities of all those involved in an air operation, from MSF Logistique to the relevant MSF section, in addition to providing all MSF sections with a clear legal directive in this respect.

Security management system: we are moving towards a common system for all air operations in terms of aviation safety, regardless of the leading MSF section.

Standard operating procedures: as for the above and independently of the leading MSF section, we are signing agreements with all MSF sections with regard to the technical procedures governing air operations.

Research and development: an agreement has been reached between the five operational sections on a procedure to enable us to decide where and when we will roll out efforts to further R&D linked to air operations.

Human resources: an agreement has been reached with the Operational Sections and we now have a single

procedure for all MSF sections with regard to human resources management for air operations.

MSF Italy has joined the effort to provide a single service for all MSF sections and the Pool Manager for communication in MSF Italy is now in charge of managing flight coordinators.

Over the course of the first months we lent our support and follow-up for seven flight coordinators and two flight managers and we are working to obtain visibility and to support national colleagues in 2019.

FIGURES



10 EXCLUSIVE OPERATIONS WITH AIRCRAFT



7 OPERATIONS WITH THE ICRC WITH AIRCRAFT AND HELICOPTER



20,000 PASSENGERS



1,060 TONNES OF GOODS



89,000 HOURS OF FLIGHT TIME



16.5 MILLION USD



CHAIRMAN'S REPORT

©Colin Delfosse / MSF

In this report, I will focus on what I see as the most important events of 2018, both for the past year and those to come.

From an operational perspective firstly, as is often the case, the Centre's activity mirrored that carried out by MSF teams in the field. The operations in Central Africa (Democratic Republic of Congo, Central African Republic and South Sudan), for which international supply via MSF Logistique predominates, have maintained a high level of activity. Regarding Congo, in addition to regular programmes, the teams were also mobilised to deal with several Ebola epidemics, including that of North Kivu which has yet to be contained. Among the other emergency situations to which MSF Logistique has brought its support to MSF teams, special mention goes to the battle of Hodeida in Yemen, Syria and the crises in East Ghouta and Idlib.

These operations represent the core of MSF Logistique's activity. At the same time, the organisation is being restructured and transformed to enhance its response to requests for aid in the development of projects to improve our activity, such as the 25% increase in production capacity or our ability to manage the growing import restrictions which are being imposed in the countries where we intervene. This transformation is also taking shape through back office projects such as the ongoing dematerialisation within the Administrative and Financial departments or the implementation of a new human resources management system.

These transformation projects, led for the most part by the teams themselves, in addition to their operational activities, sometimes give rise to difficult situations. This

can be a matter of workload, a lack of understanding of the aim, or disagreement, and sometimes a little of all three. Such was the case in 2018; the Board of Directors received several alerts, through direct questions or through the resignation of the staff representative team at the end of the year. In order to improve these somewhat tense relations, a programme was launched at the end of the year with the third "Quality of Work Life" survey. The results of this survey must be analysed and subsequent means for improvement must be implemented, in collaboration with the staff representatives.

In terms of finance, after several bumpy years, 2018 was characterised by a certain return to stability. Stability in the volume of activity firstly, with projects which were more or less in keeping with the forecasts issued by the Operational Centres at the beginning of the year. This enabled a better adjustment of resources and a consistent level of staff numbers. Stability in terms of financial resources secondly, with a new price policy which better reflects the Centre's activity on behalf of Operations, particularly regarding the growing requirements for drug imports in our countries of intervention.

Stability in investments, finally, with a number of in-house development projects under control. Making priority choices was not always easy, either in terms of activity, by abandoning certain planned improvements, or from the human perspective with the non-renewal of certain contracts.

I'd like to thank all the teams for managing to stay the course with the decisions made during budgeting, even when it was difficult, and for remaining mobilised for our field operations. All these factors have enabled the financial results of the organisation to return to an acceptable level. After serious

losses in 2017, this year MSF Logistique is still in deficit, but at around 1% of its turnover, which is within the expected scope for 'a balanced result, with neither profits nor losses', which will be absorbed by the reserves built up during previous years.

For the future, discussions between MSF Logistique and its three main partners will continue, in order to redefine a robust and long-lasting economic model, which will be simple, transparent and the most accurate representation of the Centre's activities. In particular, certain aspects penalising MSF Logistique but positive for MSF as a whole will be taken into account, such as the global drop in drug prices, more regular use of maritime transport or direct supplier deliveries.

In the framework of these partner discussions, the ongoing exchanges will continue in order to improve the level and management of emergency stocks, the 'Ready to ship' volumes or the annual forecasts between MSF Logistique and its partners. These areas and the related choices, which may either fall to the partners or be a shared responsibility between the latter and MSF Logistique, will inevitably have a strong impact on the management of the structure and the performance of MSF Logistique.

Regarding our production unit, advantageous plans for the future have been undertaken, in particular via the 'Logistics Master Plan' project. The aim for the Mérignac site is to establish an operational model which will cope better with the fluctuations in activity that are inherent to our intervention areas, by relying more regularly, for example, on external partners for a part of our activity.



For the Dubai site, the pilot project carried out for the Afghanistan mission proved to be conclusive and is now part of ongoing operations. This new distribution method, which enables us to take advantage of our location in the United Arab Emirates and to be less centralised in Europe, will be maintained notably in connection with a second project, the 'Development of our procurement in Asia'. Furthermore, these two projects were the subject of a request for funding, the TIC (Transformational Investment Capacity, MSF platform in support of innovative projects). This request was submitted at the end of the year and will be examined and discussed over the course of 2019.

Beyond their role in the transformation of MSF Logistique, these two projects represent the Centre's contribution to the challenges of supply chain transformation across the entire MSF movement. Given the difficulties we face in moving international issues forward, this operating method, i.e. pilot projects and strengthened cooperation between two or three entities, is well-adapted to obtaining concrete results while avoiding lengthy discussions and preliminary studies.

More generally, in 2018, the Board of Directors approved MSF Logistique's strategic plan for the next three years. Established in line with CAP 17, CAP 20 (Priority Action Framework) was initially presented in late 2017. The Board requested its revision, on one hand for improved inclusion of requests from the field and headquarters and, on the other hand, to render it more selective through prioritisation. In mid 2018, a new document setting out the major aims of the centre was presented by the executive and approved by the Board of Directors; at the same time it was renamed 'CAP 21'.

To conclude, while the trend within MSF is to seek efficiency gains, my wish is that MSF Logistique's operating model - a tool at the service of the five Operational Sections, inclusive governance and transparency in operating costs - may inspire the entire movement.

I'd like to thank all the MSF Logistique teams once again for their commitment and constant efforts which enable MSF to provide treatment in the most difficult fields.

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER
President of the Board of Directors of MSF
Logistique



TREASURER'S REPORT

OVERALL ACTIVITY

KEY CHANGES IN THE EXPORT ACTIVITY

Overall, MSF Logistique turnover went from €102.1M in 2017 to €105.9M in 2018.

This rise in the Centre's overall activity compared to 2017 is mainly due to medical activity and more especially international transport.

- o Medical goods +6.8 %
- o Logistics +0.4 %
- o Food goods -18.0 %
- o International transport +15.8 %
- o Air operations Unit (local charters) -12.0%

The main reasons can be summarised as follows:

- o A sharp rise in activity in the Democratic Republic of Congo in response to the Ebola outbreak (North Kivu). The gap in the Export amount for this country alone represents €4.6M compared to 2017 and was thus the leading export country for MSF Logistique in 2018.
- o The high fluctuation in Syria/Iraq operations which resulted, in particular, in a very low level of orders in 2018 (-€2.2M compared to 2017) and the decision to cease the Swiss section's operations in Berberati in the CAR (-€0.6M compared to 2017).

o Highly sustained activity in 2018 compared to 2017, in particular for the following destinations: Yemen (+ €2.8M), Niger (+€1.0M) and Burkina Faso (+€1.0M).

On the other hand, the number of Field orders processed saw a 21% increase over 2017. The average value of Field orders processed decreased from €15,763 in 2017 to €13,717 in 2018.

KEY CHANGES IN INTERNAL ORGANISATION

As of May 2018, MSF Logistique proceeded to sub-let one of its two warehouses located in Blanquefort (Gironde – France), in order to better adapt its storage capacity to the reduced activity observed in 2017. This warehouse has a storage capacity of 2,550 m² and 80 m² of office space. The sub-lease will be signed with the company Boueix Logistique for a duration of 13 months (20 April 2018 to 19 May 2019).

2018 saw the finalisation of strategic projects launched over several years: Emergency Stock, Planning, Data Quality and Supplier Performance. These major projects should lead to enhanced service quality over the coming years.

COMMENTS ON THE 2018 ACCOUNTS

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €2,851k compared to €2,991k last year.

IN €K	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION
Intangible fixed assets	1,511	1,508	-3
Tangible fixed assets	1,354	1,223	-131
Long-term investments	126	120	-6
TOTAL FIXED ASSETS	2,991	2,851	-140

The overall variation of -€140k can be broken down as follows:

- +€3k for intangible investments can be explained by a lower level of investments (licences & projects) compared to 2017 (in particular the Emergency Stock project batch 1 for €591k) and an increase in depreciation charges following the commissioning of projects over the previous years and in 2018 (Data Quality, Purchasing & Technical Department, Planning, Supplier Performance, Emergency Stock batch 2, Automated Matching Invoice 2 and others).
- €131k in tangible investments can be explained by a lower level of investments (facilities & equipment) compared to 2017 (due essentially to high investment in Blanquefort 2 for air conditioning and racks) and a rise in depreciation following the commissioning of facilities over the previous years (Blanquefort 1 in 2016 and Blanquefort 2 in 2017).
- €6k in long-term investments due solely to the reimbursement of the deposit for the rental of two units in Bordeaux-Mérignac airport (France).

CURRENT ASSETS

The gross inventory amount decreased by almost 4% from €24.7M on 31 December 2017 to €23.8M on 31 December 2018.

IN €K	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION	VARIATION
Medical inventory	16,320	16,225	-95	-0.6 %
Logistics inventory	8,387	7,527	-860	-10.3%
TOTAL	24,707	23,752	-955	-3.9%

The reduction in inventory on 31 December 2018 can be explained solely by logistics activity. This activity saw a highly sustained level of deliveries in the last quarter of 2018, mainly for Toyota vehicles and logistics kits. The variations in gross inventory between 31 December 2018 and 31 December 2017 come to a total of -€955k and can be broken down as follows: Toyota vehicles -€689k, logistics kits -€320k, other logistics +€149k, total medical and food -€95k.

Provisions for depreciation of inventory (obsolescence, expiration, waste) increased to €1,420k on 31 December 2018 from €659k on 31 December 2017. As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate went from 2.7% in 2017 to 6.0% in 2018.

CURRENT ASSETS

IN €K	GROSS VALUE ON	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON	GROSS VALUE ON	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON
Medical inventory	16,320	-545	15,775	16,225	-948	15,277
Logistics inventory	8,387	-114	8,273	7,527	-473	7,054

This sharp rise compared to previous years is explained by the immediate release of drugs for the treatment of multi-resistant tuberculosis in August 2018 (unused stocks of Capreomycine and Kanamycine) and engagements by the sections to avoid stock shortages on MSF missions, in particular for malaria.

MSF Logistique is not liable for these costs as they enter into the framework of specific agreements between the MSF Logistique Centre and its partners. On 31 December 2018, MSF Logistique requested and obtained that partner sections record these expenditures under their own accounts. This thus places the rate of inventory provision after re-invoicing at 3.4% gross inventory for 2018.

o Trade receivables rose from €8,378k in 2017 to €11,674k in 2018. This overall variation of +€3,296k is derived mainly from the high level of Export activity in late 2018 and the high level of invoicing for the air operations unit at the end of 2018. This can be broken down by MSF partners as follows: Swiss section (+€1,139k), Dutch section (+€795k), French section (+€764k), Belgian section (+€613k) and others (-€14k).

o Cash levels also rose slightly to €3,687k this year, against €3,264k last year. This is due to bank balances with Crédit Agricole for the payment of staff costs

LIABILITIES

- The debts of the MSF group rose sharply in 2018 compared to 2017, going from €17,836k in 2017 to €19,684k in 2018, which represents a rise of more than 10%. This is mostly due to the increase of the current account with MSF France and the need for cash funding non-compensated by invoicing on Export activities.
- Trade payables rose sharply to €11,617k in 2018, compared to €9,593k in 2017, i.e. a variation of €2,024k. This is explained by the variation in transport activity which is higher at the end of 2018 than end 2017: unpaid posted invoices for international transport (+€650k) and non-received invoices for the air operations unit in particular (+€1.186k).
- For other balance sheet items, the variation in balance between 31 December 2018 and 31 December 2017 is less than €300K, and therefore does not require any particular commentary.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

RESULT BY ACTIVITY

IN €K	2017	2018	VARIATION
Medical	62,891	67,168	4,277
Logistics	10,864	10,905	41
Food	1,374	1,127	-247
International goods transport	10,372	12,014	1,642
Local charters with Air Operations Unit	16,609	14,607	-2,002
Other services	33	61	28
TOTAL	102,143	105,883	3,740

The margin percentage on activity revenues has increased significantly with an average rate of 13.2% in 2018 and 10.9% in 2017. This is subsequent to a decision made by the Board of Directors in December 2017 to raise the recovery rate on the weighted average purchase price of all medical goods to 3.5%, in order to reach a result which is very close to balanced. This price rise came into effect on 13 February 2018. As medical goods represent almost two-thirds of overall activity and require international supply, the additional impact on margin is estimated at €2.2M for 2018 compared to 2017.

Overhead costs

- Staff costs in France have increased by 3% with +€328k. This is linked to the need to respond to an increased and constant level of activity in all quarters of 2018 and to the effect of recruitments made in 2017 (full-year effect). Full-time equivalent staff went from 173 in 2017 to 178 in 2018.

- Costs for temporary workers and trainees rose to €535k from €303k in 2017. This largely explains the rise in various service provisions.
- Rental costs in 2018 were up by €397k on 2017, due mainly to:
 - a rise in rental costs for the Fondation MSF at the Mérignac site from €111k to €450k excluding ground tax,
 - the full-year impact for rental of the Blanquefort 2 warehouse (nominal rent of €260k ex. tax).
 As a reminder, there was a 6-month rental franchise from 1 January to 30 June 2017 and the same warehouse was commissioned as of September 2017.
 - optimisation with the sub-leasing of the Blanquefort 1 warehouse with a positive impact on the balance of €94k.
 - the closure of the Mérignac airport units in mid 2017.

There was an **operating loss** of €1,509k against a loss of €3,410k last year.

The **financial result** showed a positive balance of €63k against a negative balance of €332k in 2017.

The **exceptional result** showed a positive balance of €257k due mainly to the reversal of provisions for risks and costs. This provision of €296k was issued in 2017 to cover an identified risk of non-usage of the Blanquefort 1 warehouse up to the end of the leasing period (6 June 2019). In 2017, the exceptional result showed a positive balance of €254k.

The **net result** shows a loss of €1,189k, against a 2017 loss of €3,996k. As a reminder, the budget for 2018 was approved on the basis of a loss of €1,273k.

FORECAST FOR 2019

The 2019 budget approved by the Board of Directors presents Export revenues of €102m and a slightly positive net result of €+41k.

IMPORTANT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE FINANCIAL YEAR 2018

The level of business activity at the end of March 2019 was €27,432k. This is 7% higher than the budget forecasts, and higher than the end of March 2018 by 1%.

ADDITIONAL INFORMATION

Change of administrators in the non-profit organisation

During 2018, Mr. Denis Gouzerh stepped down as administrator and treasurer of the organisation. He was replaced by Mr. Xavier Lassalle in the role of administrator and Mr. François Mounis in the role of treasurer.

FRANÇOIS MOUNIS
Treasurer of the MSF Logistique non-profit organisation

PATRICE PELÉ
Financial Director of MSF Logistique



© Giuseppe La Rosa / MSF

FINANCIAL REPORT

INCOME STATEMENT

I/ INCOME STATEMENT FOR MSF LOGISTIQUE IN 2018 (IN EUROS)

EXPENSES	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION	INCOME	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION
Medicine and medical equipment	55,504,188	54,745,463	-1%	Private donations	-	-	
Food	1,233,794	952,257	-23%	Donations from private bodies	-	-	
Logistics and sanitation equipment	5,823,259	5,392,404	-7%	Levies	-	-	
Plant and equipment	2,200,348	2,115,123	-4%	Bequests	-	-	
Consumable materials and supplies	936,790	840,011	-10%	Private donations	-	-	
Documentation	25,888	31,144	20%				
Procurement transport	1,529,531	1,471,291	-4%	MSF France group	28,782,965	30,123,066	5%
Goods procurement	67,253,799	65,547,692	-3%	Other MSF units	43,997,628	45,881,056	4%
Variation in stocks of goods	-2,641,111	955,181	-136%	External	2,381,062	3,257,966	37%
Freight purchases	26,363,964	25,433,457	-4%	Goods sales	75,161,655	79,262,089	5%
Purchases of stored goods	90,976,652	91,936,330	1%	MSF France group	8,692,315	8,293,916	-5%
				Other MSF units	18,039,952	17,954,367	0%
				External	249,153	372,957	50%
				Freight sales	26,981,420	26,621,240	-1%
					102,143,075	105,883,329	4%
Medicine and medical equipment	-	-		Diaries	-	-	
Food	-	-		Greeting cards	-	-	
Logistics and sanitation equipment	-	-		Books	-	-	
Plant and equipment	153,115	88,939	-42%	Guidelines	-	-	
Consumable materials and supplies	326,890	354,150	8%	Others	-	-	
Integrated studies and research	-	-		Partnerships	-	-	
Purchases for resale	-	-		Product sales	-	-	
Variations in consumables & other supplies	-	-					
Purchase of equipment & other supplies	480,005	443,088	-8%	MSF France group	297,120	346,027	16%
				Other MSF units	112,104	195,480	74%
				External	28,996	29,428	1%
				Service provisions	438,220	570,935	30%

EXPENSES	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION	INCOME	31/12/2017	31/12/2018	VARIATION
Provision of misc. services	887,700	1,242,395	40%	EU financing	-	-	
Rent and leases	683,424	1,080,263	58%	HCR financing	-	-	
Equipment hire	128,094	116,928	-9%	Other financing	-	-	
Maintenance, upkeep and repair	1,244,302	1,185,712	-5%	Institutional subsidies	-	-	
Insurance	101,626	64,909	-36%	Local authority grants	8,770	1,000	-89%
Documentation	38,032	49,753	31%	Production of fixed assets	-	-	
Fees	224,978	136,144	-39%	Current production	-	-	
Information / publications	62,269	14,509	-77%	Income from related activities	-	-	
Transport	146,220	136,316	-7%	Other income from ongoing operations	-	-	
Travel and mission expenses	222,077	161,375	-27%	Reversal of depreciation/provisions and transfer of operating costs	1,073,874	1,546,005	44%
Hospitality costs	55,645	50,521	-9%	Currency earnings	434,284	1,267,448	192%
Post and telecommunication costs	110,866	111,752	1%	Other operating income	552,291	145,986	-74%
Bank and related costs	18,277	16,322	-11%		2,069,220	2,960,439	43%
Operational subsidies	-	-					
External services	3,923,511	4,366,900	11%				
External procurement and services	4,403,516	4,809,988	9%				
Taxes and similar charges	1,027,398	1,102,865	7%				
Salaries	6,906,200	7,147,616	3%				
Social costs	3,233,415	3,319,582	3%				
Staff costs France	10,139,616	10,467,197	3%				
Re-charged salaries and costs	-	-					
Other staff costs	-	-					
Staff costs	10,139,616	10,467,197	3%				
Amortisation/provisions - operation	1,333,191	2,350,210	76%				
Currency losses	179,679	257,360	43%				
OPERATING COSTS	108,060,180	110,923,950	3%	OPERATING INCOME	104,650,515	109,414,703	11%
Bank	119,168	173,994	46%	Debt income	-	-	
Currency losses	311,534	899	-100%	Investment income	-	-	
Amortisation/provisions - financial	-	18,129		Currency earnings	19,483	38,124	92%
				Interest rate income	-	217,497	
				Discounts received	78,810	-	-100%
				Reversal of amortisations/provisions - financial	-	-	
FINANCIAL COSTS	430,701	193,023	-55%	FINANCIAL INCOME	98,293	255,621	159%
Exceptional costs	45,242	10,493	-77%	Exceptional income	47,034	9,424	-80%
Exceptional subsidies	-	-		Exceptional subsidies	-	-	
Amortisation/provisions - except.	296,268	-	-100%	Reversal on amort./prov. and except. cost transfer.	40,000	258,321	546%
				Reversal on subsidies/investment	-	-	
EXCEPTIONAL COSTS	341,510	10,493	-97%	EXCEPTIONAL INCOME	87,034	267,745	208%
TOTAL EXPENSES	108,832,391	111,127,466	2%	TOTAL INCOME	104,835,841	109,938,069	5%
Unused allocated funds for the fiscal year	-	-		Consumption of unused allocated funds from previous fiscal years			
POSITIVE RESULT	-	-		NEGATIVE RESULT	3,996,550	1,189,397	-70%

II/ DETAILED INCOME STATEMENT ON 31/12/2018

EXPENSE DETAILS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

DESCRIPTION	AMOUNT
Fixed assets depreciation	930,012
Inventory depreciation allowance	1,420,197
Client receivables depreciation allowance	-
Provisions for risks and charges	-
	2,350,210

B - FINANCIAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Interest on MSFF current account	173,994
Exchange losses on currency accounts	899
Provisions for financial liabilities	18,129
	193,023

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Bad debts	-
Penalties, fines	582
Net book value of surrendered tangible assets	-
Expenses relating to previous fiscal assets	6,627
Incl. settlement 2017 charges for Blanquefort 2 lease	4,477
Incl. supplier invoices - operational	1,382
Incl. supplier invoices - trading	584
incl. settlement of pension contributions	184
incl. misc.	-
Miscellaneous exceptional expenses	3,283
incl. client credit notes issued - insurance indemnity repayment	2,561
Incl. penalties on rental renewal licence DUBAI	453
Incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	264
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	5
Provisions for risks and exceptional charges	-
	10,493

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT 2017	% OF	AMOUNT 2018	% OF
MSF France Group	37,475,280	36%	38,416,982	36%
MSF France	37,091,714		38,189,096	
Epicentre	383,566		227,886	
Fondation Médecins sans Frontières	-		-	
Other MSF sections	62,036,276	60%	63,835,424	60%
M.S.F. SWITZERLAND	22,366,249		25,938,519	
M.S.F. SPAIN	19,189,389		20,871,004	
M.S.F. HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	12,252,771		8,966,197	
M.S.F. BELGIUM	5,585,565		6,075,604	
MSF SUPPLY	2,641,650		1,983,045	
M.S.F. AUSTRALIA	1,150		-	
MSF USA	783		-	
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	289		-	
M.S.F JAPAN	24		1,054	
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-1,594		-	
External clients	2,631,519	4%	3,630,923	4%
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	1,014,324		1,083,458	
ACTION CONTRE LE FAIM	407,928		984,217	
PARTNER IN HEALTH	136,843		574,111	
MEDECINS DU MONDE	481,981		247,504	
MEDECINS DU MONDE	27,163		169,247	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	46,450		117,357	
WORLD HEALTH ORGANISATION	16,851		95,531	
ATT DR SEVERINE MONNERAT	96,902		78,077	
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	14,765		37,340	
WHO/OMS	164,501		149,159	
MEDECINS DU MONDE - Spain	-		51,195	
MEDICO INTERNATIONAL	-		42,329	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-		1,259	
SPARSHA NEPAL	4,772		-311	
ADERA	12,694		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	4,795		-	
SANTE SUD ASSOCIATION	201,656		-	
TROCAIRE HEAD	-106		-	
WAHA INTERNATIONAL	-		450	
Others (including supplier returns - non conformity)	-		450	

B - FINANCIAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
764500 Interest on deposit account Banque Populaire	38,124
765000 Negotiated discounts	-
766200 Exchange gain on foreign currency reserves	217,497
768000 Exchange gain on client payments	-
768800 Income for rounding off Euro conversion	-
786100 Accruals reversal on financial risks	-
	255,620

C - EXCEPTIONAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
771200 Other exceptional income	7,312
incl. insurance payments	6,511
incl. sale of containers for scrap	793
incl. rounding off	9
772000 Income from previous fiscal years	1,712
incl. rendering of 2017 costs Blanquefort 1 warehouse	1,031
incl. bonus and insurance adjustments	681
775200 Proceeds from disposals of tangible assets	400
787500 Accruals reversal for risks and charges	258,321
	267,745



© Cristina Simons / MSF

FINANCIAL REPORT

BALANCE SHEET

I/ ASSETS ON 31/12/2018 (IN EUROS)

ASSETS	GROSS 2018	AMORT / PROV	NET 2018	NET 2017	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	3,224,054	2,137,326	1,086,728	1,188,425	-9%
Current intangible assets	421,218	-	421,218	322,931	30%
Advances and part-payments					
Intangible assets	3,645,271	2,137,326	1,507,945	1,511,356	0%
Plants and equipment	2,650,933	1,709,120	941,813	1,048,913	-10%
Equipment / Fittings / IT	1,009,758	740,293	269,465	305,186	-12%
Transport equipment	64,251	52,848	11,403	-	
Tangible assets	3,724,941	2,502,261	1,222,681	1,354,099	-10%
Associated receivables	-	-	-	-	-
Guarantees and deposits	120,254	-	120,254	125,758	-4%
Capital assets	120,254	-	120,254	125,758	-4%
Total fixed assets	7,490,467	4,639,587	2,850,880	2,991,213	-5%
Goods inventory	23,751,952	1,420,197	22,331,755	24,048,096	-7%
Receivables other MSF sections	11,153,486	-	11,153,486	7,310,062	53%
Receivables other clients	523,589	2,992	520,596	1,068,091	-51%
Advances paid on orders	179,131	-	179,131	197,997	-10%
Other receivables	82,550	-	82,550	239,885	-66%
Cash balance	3,686,695	-	3,686,695	3,263,868	13%
Prepaid expenses	1,848,483	-	1,848,483	868,954	113%
Currency conversion difference	18,129	-	18,129	237	>100%
Total current assets	41,244,015	1,423,189	39,820,826	36,997,190	8%
TOTAL ASSETS	48,734,482	6,062,776	42,671,705	39,988,403	7%

II/ LIABILITIES ON 31/12/2018 (IN EUROS)

LIABILITIES	31/12/2018	31/12/2017	% VS LAST YEAR
Association funds	630,195	630,195	0%
Amount carried forward	4,019,638	8,016,188	-50%
Earnings this year	-1,189,397	-3,996,550	-70%
Subsidies	-	-	-
Total equity	3,460,436	4,649,833	-26%
Total provisions for liabilities / charges	56,076	296,268	-81%
Deposits & guarantees received	4,288	4,288	0%
MSF FRANCE Group debts	19,684,474	17,836,229	10%
Other MSF sections debts	657,911	360,359	83%
Advances and down payments received on orders	5,190,959	5,190,959	0%
Suppliers and related accounts	11,617,319	9,592,855	21%
Tax and social debts	1,977,490	1,933,296	2%
Other debts	13,157	84,257	-84%
Prepaid income	-	-	-
Currency conversion difference - liabilities	9,595	40,059	-76%
Total debts	39,155,193	35,042,302	12%
TOTAL LIABILITIES	42,671,705	39,988,403	7%

III/ DETAIL OF THE ASSETS

FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	FIXED ASSETS			
	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	INCREASED PRCHS. + TRANSFER	REVERSAL + TRANSFER	GROSS VALUE AT END OF FISCAL YEAR
Concessions, licences, patents	2,738,690	485,364	-	3,224,054
Current intangible assets	322,931	325,301	227,015	421,218
Advances / Intangible assets	-	-	-	-
Intangible assets	3,061,621	810,665	227,015	3,645,271
Technical equipment	866,946	63,000	-	929,946
Technical installations	623,683	-	-	623,683
Building fittings	72,477	21,386	-	93,863
Lightweight warehouse	8,749	-	-	8,749
Fittings and improvements	966,842	27,849	-	994,691
Transport equipment	49,997	14,254	-	64,251
Office equipment	126,870	7,383	-	134,253
Computer equipment	835,358	77,661	40,291	872,728
Promotional equipment	2,776	-	-	2,776
Current assets	-	-	-	-
Tangible assets	3,553,700	211,533	40,291	3,724,941
Guarantees and deposits	125,758	16,012	21,516	120,254
Financial assets	125,758	16,012	21,516	120,254
TOTALS	6,741,078	1,038,210	288,822	7,490,467

ITEMS	DEPRECIATION				BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
			REDUCTIONS REVERSAL + TRANSFER		
Concessions, licences, patents	1,550,265	587,061	-	2,137,326	1,086,728
Current intangible assets	-	-	-	-	421,218
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
Intangible assets	1,550,265	587,061	-	2,137,326	1,507,945
Technical equipment	710,688	58,683	-	769,371	160,575
Technical installations	195,318	59,196	-	254,514	369,170
Building fittings	44,208	6,250	-	50,458	43,405
Lightweight warehouse	8,749	-	-	8,749	-
Fittings and improvements	530,821	95,207	-	626,028	368,663
Transport equipment	49,997	2,851	-	52,848	11,403
Office equipment	78,834	9,816	-	88,650	45,603
Computer equipment	578,208	110,950	40,291	648,867	223,861
Promotional equipment	2,776	-	-	2,776	-
Current assets	-	-	-	-	-
Tangible assets	2,199,600	342,951	40,291	2,502,261	1,222,681
Guarantees and deposits	-	-	-	-	120,254
Financial assets	-	-	-	-	120,254
TOTALS	3,749,866	930,012	40,291	4,639,587	2,850,880

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR		AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	659,037	1,420,197	659,037	1,420,197
- Provision for medicines depreciation	545,457	947,660	545,457	947,660
- Provision for depreciation of logistics and medical equipment	113,580	472,537	113,580	472,537
Provisions for depreciation of client receivables	3,977	-	985	2,992
Provisions for liabilities and charges				
- Provisions pour liabilities	296,268	18,129	258,321	56,076
- Provisions for charges	296,268	18,129	258,321	56,076
	-	-	-	-
TOTAL	959,282	1,438,326	918,343	1,479,265
Operating provision	663,014	1,420,197	660,022	1,423,189
Financial provision	-	18,129	-	18,129
Exceptional provision	296,268	-	258,321	37,947
TOTAL	959,282	1,438,326	918,343	1,479,265

FINANCIAL ASSETS

DESCRIPTION	AMOUNT
Lease collateral security for Blanquefort N°1 warehouse	37,065
Lease collateral security for Blanquefort N°2 warehouse	66,068
Lease collateral security for JAFZA DUBAI	17,121
	120,254

CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	ASSETS	LIABILITIES
On supplier invoices	18,129	9,595
TOTAL	18,129	9,595

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY

DESCRIPTION	GROSS	PROVISIONS	NET
Medical	14,227,657	947,660	13,279,996
*Logistics	9,524,296	472,537	9,051,759
TOTAL	23,751,952	1,420,197	22,331,755

* including 38 vehicle inventory to the amount of €788,463.39

B - MSF SECTION RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
MSF France	597,884	1,361,881	128%
Epicentre	104,576	32,598	-69%
Fondation	-	-	-
MSF France group - invoices pending	130,270	232,139	78%
MSF France group - credit notes pending	-	8,628	-
MSF FRANCE Group subtotal	832,731	1,635,246	96%
MSF Switzerland	1,510,105	2,649,415	75%
MSF Holland	1,645,231	2,440,108	48%
MSF Spain	1,741,338	1,731,607	-1%
MSF Belgium	709,308	1,320,879	86%
MSF Supply	222,133	340,598	53%
MSF International Office	65,902	77,416	17%
MSF Australia	1,150	-	-100%
MSF Japan	24	-	-100%
Other MSF sections - invoices pending	582,140	958,081	65%
Other MSF sections - pre-payments on misc. costs	-	135	-
Other MSF sections subtotal	6,477,332	9,518,240	47%
TOTAL	7,310,062	11,153,486	325%

C - OTHER CLIENT RECEIVABLES

CLIENTS	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
PARTNER IN HEALTH	206,370	63,219	-69%
WORLD HEALTH ORGANISATION	6,659	24,366	266%
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	381,743	11,230	-97%
MEDECINS DU MONDE	89,497	89,059	0%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	15,871	12,664	-20%
WHO/OMS	3,535	37,953	974%
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	51,447	-	-100%
ACTION CONTRE LE FAIM	187,542	161,739	-14%
ADERA	964	-	-100%
STICHTING IDA	202	202	0%
MEDECINS DU MONDE - Spain	117,679	18,508	-84%
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-	42,329	-
BOUEIX	-	34,054	-
DR SEVERINE MONNERAT	-	9,614	-
MEDICO INTERNATIONAL	-	5,616	-
3AS RACING	5021	5,273	5%
3AS RACING - provision for bad debt	-985	-	-100%
SPARSHA NEPAL	-	341	-
CHMP - HUMANITARIAN CENTRE	2,992	2,992	0%
CHMP - HUMANITARIAN CENTRE- provision for bad debts	-2,992	-2,992	0%
Other misc. clients	2,293	1,286	-44%
Other clients - invoices pending	252	3,143	1,147%
TOTAL	1,068,091	520,596	-51%

D - ADVANCED PAYMENTS FOR ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	123,996	111,626	-10%
Medical suppliers	72,056	60,165	-17%
Freight suppliers	1,945	7,339	277%
Operating suppliers	-	-	-
TOTAL	197,997	179,131	-10%

E - OTHER RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Suppliers - including pending credit notes	187,949	57,525	-69%
Suppliers - including received credit notes	10,275	2,975	-71%
Meal vouchers	6,776	4,497	-34%
Staff, mission advances	2,378	1,016	-57%
Sundry accounts receivable	1,945	-	-100%
Staff, salary advances	950	1,375	45%
Staff, stop-payments	430	1,000	133%
Staff, loans, salaries, 13th month bonus	-	-	-
Accruals - insurance indemnities	19,835	-	-100%
Accruals - SS and provident contract indemnities	4,769	7,837	64%
Accruals - OPCALIA reimbursements -training	2,465	6,326	157%
Accruals- remuneration BPACA bank accounts	2,113	-	-100%
Accruals - recruitment subsidy	-	-	-
TOTAL	239,885	82,550	-66%

F - CASH BALANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Accounts opened with Banque Populaire	3,121,913	2,722,520	-13%
Accounts opened with Crédit Agricole	114,546	887,357	675%
Accounts opened with BNP Dubai - UAE	22,948	64,354	180%
Social security funds	4,461	8,113	82%
Accruals- remuneration Banque Populaire accounts	-	4,351	-
TOTAL	3,263,868	3,686,695	13%

G - PREPAID EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
On supplier invoices - trading	634,458	1,603,886	153%
On supplier invoices - operational	234,496	244,598	4%
On miscellaneous settlements	-	-	-
TOTAL	868,954	1,848,483	113%

IV/ DETAIL OF LIABILITIES

ASSOCIATIVE FUNDS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Capital grant MSF France 1987	332,528	332,528	-
Freight and storage allocation	46,671	46,671	-
Plant and equipment inventory allocation	285,857	285,857	-
Capital grant MSF France 1988	39,720	39,720	-
Variation in assets 1989/1988	39,720	39,720	-
Capital grant MSF France 1989	257,946	257,946	-
Variation in intangible assets	8,083	8,083	-
Variation in tangible assets	37,327	37,327	-
Variation in goods inventory	212,536	212,536	-
TOTAL	630,195	630,195	

EQUITY

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Earnings carried forward on 01/01/2017	8,016,188	4,019,638	-50%
Earnings this year	-3,996,550	-1,189,397	-70%
BALANCE CARRIED FORWARD ON 31/12/2017	4,019,638	2,830,241	-30%

DEBTS

A - BORROWING AND RELATED DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Security deposit received on St Jean d'Ilac warehouse	4,288	4,288	-

B - MSF GROUP FRANCE DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Current account MSF France	17,371,645	18,525,385	7%
Supplier MSF France	314,927	796,256	153%
Unbilled invoices MSFF Group	119,168	322,802	171%
EPICENTRE supplier	576.00	-	-
Credit note pending MSFF Group	29,914	40,031	34%
TOTAL	17,836,229	19,684,474	10%

C - MSF SECTIONS DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
MSF Supply	121,158	203,047	68%
MSF Holland (AZG)	157,110	9,961	-94%
MSF Japan	9,115	11,688	28%
MSF Belgium	6,108	6,325	4%
MSF Spain - invoices not received	58,340	-	-100%
International Technical Coordination	805	-	-100%
FNP	5,455	303,926	5472%
Credit notes pending	-	122,666	-
MSF Switzerland	2,269	-	-100%
TOTAL	360,359	657,613	82%

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	4,286,807	4,286,807	0%
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	562,587	562,587	0%
MDM - EMERGENCY INVENTORY	341,565	341,565	0%
TOTAL	5,190,959	5,190,959	0%

E - SUPPLIERS AND ACCOUNTS PAYABLE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	695,289	744,332	7%
Medical suppliers	4,774,194	4,762,595	0%
Transport suppliers	1,479,118	2,129,357	44%
Operational suppliers - Overheads	289,756	440,946	52%
Suppliers, unbilled invoices	2,354,496	3,540,090	50%
TOTAL	9,592,855	11,617,319	21%

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Urssaf / Assedic	506,755	493,570	-3%
Staff: annual leave provision	555,779	549,799	-1%
Staff: social charges / leave payable	311,236	307,887	-1%
Staff: time savings account provision	66,020	107,853	63%
Payroll tax	104,026	103,237	-1%
Agefiph , opcareg, fongecif, etc.	146,572	141,440	-4%
Staff: insecurity provision for fixed-term contracts	21,788	30,446	40%
Staff: social charges for fixed-term contract insecurity	12,201	17,050	40%
A3M - Malakoff Médéric retirement pensions	137,087	133,819	-2%
Provision for times savings account to be paid	26,740	27,647	3%
Staff: social charges on time savings account	36,971	60,398	63%
Staff - outstanding wages and expenses	4,999	1,716	-66%
Occupational health	3,121	2,628	-16%
Staff: provision 13th month	-	-	-
Staff: social charges / 13th month	-	-	-
Health insurance fund: Légale & Général	-	-	-
CPM / CIPC	-	-	-
TOTAL	1,933,296	1,977,490	2%

G - OTHER DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Accounts auditors - fees provision	28,970	-	-100%
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	53,617	9,606	-82%
External clients: credit notes pending, overpayment	1,316	2,615	99%
Provision for hotel bills pending	355	469	32%
Other misc. debts	0	467	-
TOTAL	84,257	13,157	-84%

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2017	AMOUNT ON 31/12/2018	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	0	0	/
TOTAL	0	0	/

AUDIT REPORT

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2018

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association MSF Logistique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans cette note de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour contrôler, par sondages, l'application de cette approche.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



REGULATORY APPENDICES

REGULATORY APPENDICES

Appendices to the accounts	50
Regulated agreements	52
Representation letter	54
Resolutions	58

2018 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in CRC regulations 99-01 and 99-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
- consistent accounting methods from one fiscal year to another,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs).

Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded on the balance sheet at their purchase price. They are depreciated over a period of 3 to 15 years using the straight-line method.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. Depreciation rates are 0%, 25%, 50%, 75% and 100%.

Items recorded in the 'destruction' warehouse are depreciated by 100%.

Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

E - RECEIVABLES

Receivables are divided into four sub-groups:

- *Receivables - MSF Group
- *Receivables - other MSF sections
- *Trade receivables and related accounts
- *Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value.

All receivables date from within the past 12 months.

Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates on 31.12.2018.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2018.

G - PREPAID EXPENDITURE

This primarily comprises inventory purchases invoiced in 2018, but delivered in 2019 to the amount of €1,848,483.

Other expenses are prepaid operating costs, to the amount of €244,598.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2018 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EARNINGS THIS YEAR

Earnings for the fiscal year 2018 show a net loss of €1,189,397, resulting in a retained amount of €2,830,242.

J - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

As of 1 January 2002, MSF Logistique follows standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

An amount of €56,076 has been recorded as a liability on the balance sheet. It comprises a provision of €56,076 for exceptional liability.

K - DEBTS

Debts are divided into four sub-groups:
*Debts - MSF Group (current accounts and supplier debts)

*Debts - other MSF sections
*Supplier debts
*Tax and social debts
*Other debts

All the debts are below one year.

The debts in currencies other than the euro were adjusted to the official rates on 31.12.2018.

L - FEES FOR ACCOUNTS & AUDIT

The amount of fees with ERNST & YOUNG accrued for 2018 is €16,141.

M - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

The losses due to exchange rate variations stand at €258,259 and the gains at €363,483.

N - NUMBER OF EMPLOYEES

The average headcount at MSF Logistique on 31 December 2018 is of 178 employees, including all types of contract.

O - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The account of personal training rights has existed since 1 January 2015 and replaces the right for individual training (RIT). All the rights received until 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2021.

P - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2018

The five highest gross salaries paid in 2018 came to an amount of €337,512.

This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

Q - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as director.

R - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Estimated retirement gratuities as of 31.12.2018 do not represent a significant sum.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are as follows:

- retirement age: 62 years
- inflation rate: 1.8 %
- discount rate: 1.57 %
- average staff turnover rate: 4.00 %

MSF Logistique's accounts contain no provisions for retirement benefits.

S - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

REGULATED AGREEMENTS

Regulated agreements laid down in Article L-612.5 of the French Trade Code

We inform you that the following agreements were entered into in the 2018 period:

1. With the Médecins Sans Frontières association

Persons concerned

Messrs. Thierry Allafort-Durverger, Jean Branellec, Xavier Lassalle and Michel Allard

a) Nature and object

Current account.

Terms

Your association has a permanent cash advance facility with the association Médecins Sans Frontières, which stood at €18,525,384.88 on 31 December 2018.

b) Nature and object

Invoicing of transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

Terms

For the 2018 financial year, your association invoiced €38,189,096 to Médecins Sans Frontières, for transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

c) Nature and object

Reinvoicing of financial charges.

Terms

Your association was invoiced by Médecins Sans Frontières for €173,994 of interest on the current account deficit between the two entities.

d) Nature and object

Reinvoicing of miscellaneous costs.

Terms

Your association was invoiced €763,837 by Médecins Sans Frontières, mainly for costs relating to transport, guide sales and staff costs for the Dubai office.

e) Nature and object

Invoicing of staff costs and sundry expenses

Terms

For the 2018 financial year, your association posted €249,350 of income relating to the reinvoicing of staff costs and sundry expenses in connection with the general running of the Mérignac site.

2. With the Fondation Médecins Sans Frontières

Persons concerned

Thierry Allafort-Duverger

Nature and object

Invoicing of rental costs

Terms

For the 2018 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €497,848 in rent and ground tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.

REPRESENTATION LETTER



6 June 2019,

Period closed on 31 December 2018.

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, in the framework of your controls relative to the audit of the annual accounts of the non-profit organisation Médecins Sans Frontières for the period closed on 31 December 2018 (hereinafter referred to as 'the Financial Statements'). These Financial Statements show, on this date, equity of €3,460,436 including a loss of €1,189,397.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statements and the implementation of the internal control relative to their preparation and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the presentation and representations made to you in the context of your engagement:

1. The Financial Statements were established consistently and truthfully in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the company in accordance with the rules and principles of French accounting.
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been developed and implemented.
3. We are informed of the uncorrected misstatements observed during the audit, enclosed in the appendix. We believe that these individual or accumulated misstatements do not have a significant impact on the Financial Statement.
4. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
5. To date, we are not aware of any event, other than those already taken into account, occurring after the close of the fiscal year which would require accounting for in the Financial Statement or commentary in the appendix and/or the annual report.
6. We have made available to you:

- All accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of general meetings and meetings with corporate bodies that took place during the fiscal year / period and up to the date of this letter, in addition to

- reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material impact on the Financial Statement.

7. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material effect on the Financial Statement.

8. We have no project or intention to restructure, reorganise or transfer, other than those accounted for in the Financial Statement, which could compromise the book value, the classification of assets and liabilities or necessitate a commentary in the appendix and/or the annual report.

9. We have provided you with all the additional information you required of us and with access to employees in the entity you wished to meet for the purposes of the audit / limited assessment.

10. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.

We have notified you of:

a. Actual or suspected fraud of which we have knowledge, involving management, staff with a key role in the internal control or other individuals where fraud would result in significant misstatements in the Financial Statement.

b. Allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, brought to our attention by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.

11. To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure compliance with such laws and regulations. We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the Financial Statement.

12. All operations of the fiscal year and all the financial consequences of any agreement/contract have been recorded and correctly translated in the Financial Statement, including, where necessary, off-balance sheet items.

13. There are no:

a. Agreements signed with financial institutions which could limit the equity of the company or its credit lines (in particular 'covenant' or 'trigger event' clauses);

b. Transactions with special-purpose entities;

c. Agreements to buy back assets previously sold;

d. Any other agreement outside the framework of the company's normal operations (in particular regulated agreements).

14. The company has fulfilled all its contractual obligations, which, if violated, could significantly affect the Financial Statement (balance or engagements).

15. We believe the main assumptions which constitute the accounting estimates are correct and reflect our intentions and the capacity of the company, at present, to carry out its planned actions.

16. The non-profit organisation is the owner or beneficiary, through contractual agreement, in particular for capital lease, of all the assets reported in the balance sheet. All assets and, in particular, all cash and bank accounts are included in the Financial Statement. The mortgages, collateral, pledges or any other security pertaining to company's assets are clearly indicated in the Financial Statement.

17. All the necessary depreciations have been accounted for to write down the assets at their current value:

- Depreciation periods and methods closely reflect the consumption of future economic advantages connected with them.
- The assessment of inventory is based on forecast data: this data, which we are responsible for compiling, it reflects our assumption of the most likely future situation. Decisions made and planned actions do not contradict these assumptions.

18. All liabilities which we are aware of are included in the Financial Statement. We have carefully examined, in association with our legal advisers and lawyers, the various elements of our engagements, potential liabilities, in particular those concerning environmental and social aspects, pending proceedings, etc., in addition to all legal action or disputes and we believe that the provisions and additional indications concerning such matters in the Financial Statement reflect the most likely future assumptions in line with decisions made or planned actions.

19. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the appendix of the Financial Statement complies with the rules and principles of French accounting. Transactions with related parties not indicated in the appendix are of no significant importance or were concluded in normal market conditions.

20. We have identified no element provided for in Article L.225-37-5 of the French Trade Code which could have an effect in the event of a public bid or exchange offer.

21. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with Trade Code.

22. There are no new elements relative to the information you were provided with in order to identify the beneficial owner(s) within the meaning of Articles R.561-1 et seq. of the French Monetary and Financial Code.

The Managing Director

ERLAND EGIZIANO
Managing Director, MSF Logistique

The Financial Director

PATRICE PELÉ
Financial Director of MSF Logistique

RESOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE GENERAL ASSEMBLY OF 6 JUNE 2019

RESOLUTION N° 1

After having heard the reading of the President's report on the year ended 31 December 2018, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 2

After having heard the reading of the activity report on the year ended 31 December 2018, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 3

After having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2018, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 4

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the General Assembly approves the annual accounts for the year ended 31 December 2018.

RESOLUTION N° 5

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2018, the General Assembly resolves to allocate the result for the fiscal year ended 31 December 2017, a net loss to the amount of 1,189,397 as follows:

	AMOUNT (€)
Association funds	630,194
Retained earnings carried over from previous years	4,019,638
Credit carried over	-1,189,397

RESOLUTION N° 6

After having heard the reading of the Auditor's special report, the General Assembly approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2018.

RESOLUTION N° 7

The General Assembly duly notes the end of the term of ERNST & YOUNG Audit as accounts auditor after the present session.

The General Assembly resolves to renew its agreement with the company ERNST & YOUNG Audit, headquartered at 1, Place des Saisons, 92400 Courbevoie – La Défense 1, as accounts auditor for a legal term of six fiscal years from 2019 to 2024.

6 June 2019,

The President

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

The Secretary

Jean BRANELLEC

The Treasurer

François MOUNIS

The Administrators

Liesbeth AELBRECHT, Michel ALLARD, Myriam HENKENS, Eric THOMAS and Xavier LASSALLE



This printed publication is certified PEFC TM

Graphics and publication - Alexane SIMON - Communications officer - MSF Logistique

