

RAPPORT ANNUEL

2 0 1 7





© Peter Bauza / MSF

LE MOT DU DIRECTEUR

Association loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique (appelée aussi « la Centrale ») a été créée par Médecins Sans Frontières France au milieu des années 80. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole), cette structure a pour mandat l'**approvisionnement** – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des **missions humanitaires du mouvement MSF**. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients les deux autres Centrales du Mouvement – MSF Supply en Belgique, APU en Hollande – ainsi que ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), l'UNICEF ou Médecins du Monde.

Les prestations offertes par MSF Logistique **recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement** : achat, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation de commandes et transport.

Au fil des années, et au regard de l'évolution de nos enjeux, cette structure **s'est professionnalisée** ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission au service de la Centrale à des salariés permanents de la Centrale au service des missions. MSF Logistique développe ses activités en

conformité avec une **politique d'assurance qualité** ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : **Établissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC** (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO). Elle organise le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques. Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une **«Cellule Avion»**, coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes terrain.

Ce document, réalisé de janvier à juin 2018, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique en 2017 (et sur le début de 2018). Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes.

Une place prépondérante a été consacrée aux activités des missions qui sont le cœur et la raison d'être de notre organisation.



© Louise Arnaud/ MSF

SOMMAIRE

4 FAITS MARQUANTS 2017

6 CHIFFRES CLÉS

8 NOTRE ACTION
DANS LE MONDE

Répartition des commandes par pays **8**
Nos produits & activités **10**
Nos partenaires & clients

11 RAPPORT
D'ACTIVITÉS

14 10 PREMIERS
PAYS D'INTERVENTION

24 FOCUS ENDTB
FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **26**

RAPPORT DU
TRÉSORIER **28**

32 RAPPORT FINANCIER

30 Compte de résultat

35 Compte de bilan

RAPPORT D'AUDIT **45**

48 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes **50**

Conventions réglementées **52**

Lettre d'affirmation **54**

Résolutions **58**

FAITS MARQUANTS 2017

CELLULE AVION

Validation de la stratégie et nomination d'un directeur.



STRATÉGIE

Lancement du nouveau plan stratégique «CAP 20» (2018 – 2020).

DUBAÏ

Développement de l'activité de stockage médical.



CAP20

Janvier



RESSOURCES HUMAINES

Mise en service de la nouvelle grille de classification et de rémunération.

Février



URGENCE IRAK

Réponse à l'afflux de blessés arrivant suite à la Bataille de Mossoul.

Avril

Mai



URGENCE YÉMEN

Réponse à une épidémie de choléra.

Juin



© Scott Hamilton / MSF

STOCK

Augmentation de la capacité de stockage de MSF avec l'ouverture de « Blanquefort 2 ».



URGENCE BANGLADESH

Réponse à la crise des réfugiés Rohingyas.



STOCK D'URGENCE

Mise à disposition des OCs partenaires d'un nouveau système de gestion des urgences.



Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre



GESTION DE PROJET

Création du service Gestion Portefeuille projet coordonnant l'ensemble des projets en cours.



COMMUNICATION

Mise en production du nouveau site web www.msflogistique.org



COMMUNICATION PARTENARIAT

Vernissage de l'exposition *Itinéraire d'un carton sans frontières* au Musée des Douanes.



© Frederic Noy / MSF

CHIFFRES CLÉS



178

SALARIÉS



5 142

TONNES
EXPÉDIÉES



102

MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



15357

RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



24.7

MILLIONS
D'EUROS
VALEUR STOCK



4358

RÉFÉRENCES
PRODUITS EN STOCK



8 420

KITS
FABRIQUÉS



NOURRITURE
THÉRAPEUTIQUE

-31 %

2016 6 538 266
2017 4 506 381



VACCINS

-9 %

2016 2 622 967
2017 2 388 958



MÉDICAMENTS

-12%

2016 246 723 288
2017 217 439 174



VÉHICULES

-31 %

2016 177
2017 123



KITS PARTENAIRES
ET CLIENTS

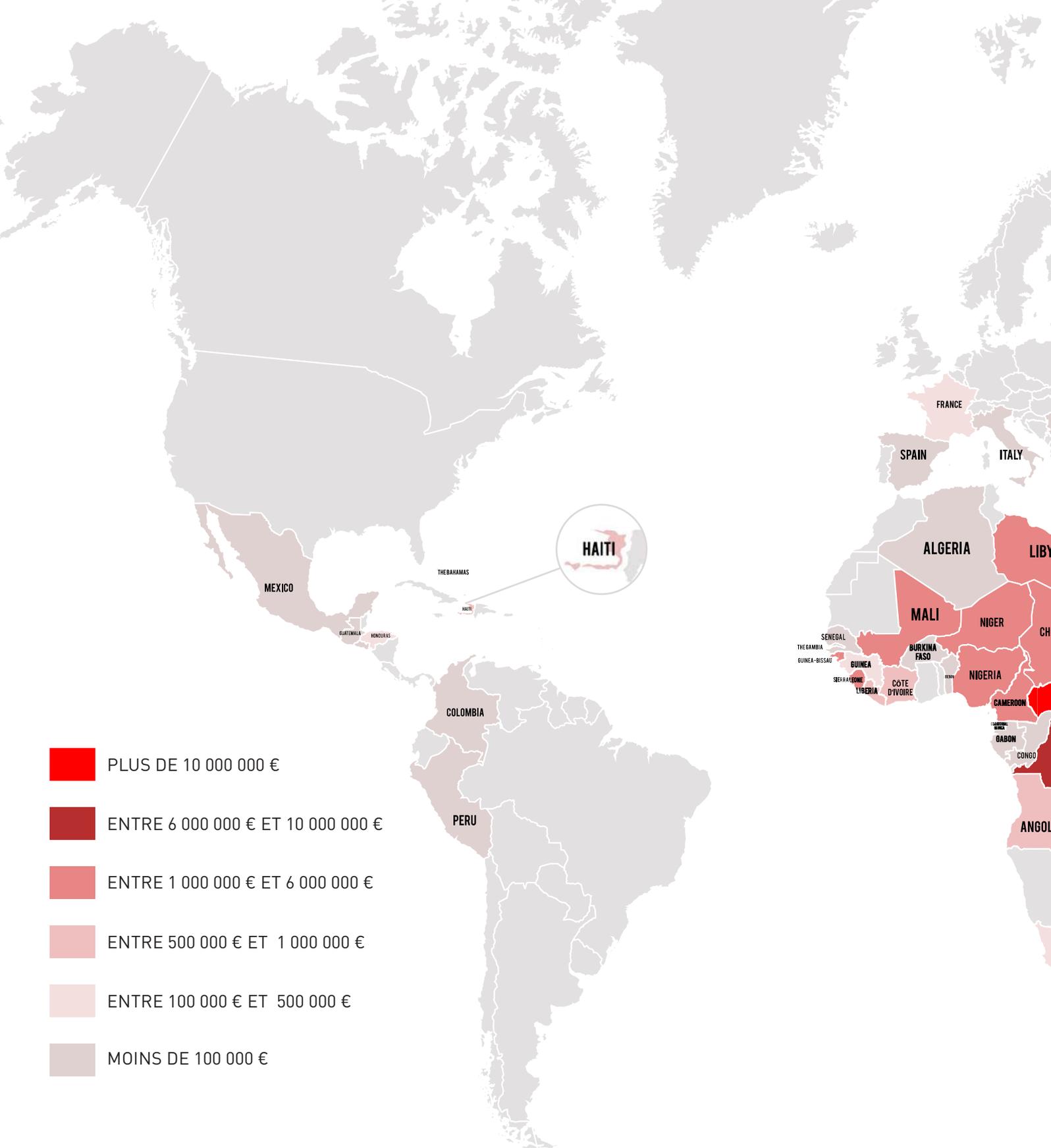
+ 43 %

2016 577
2017 824



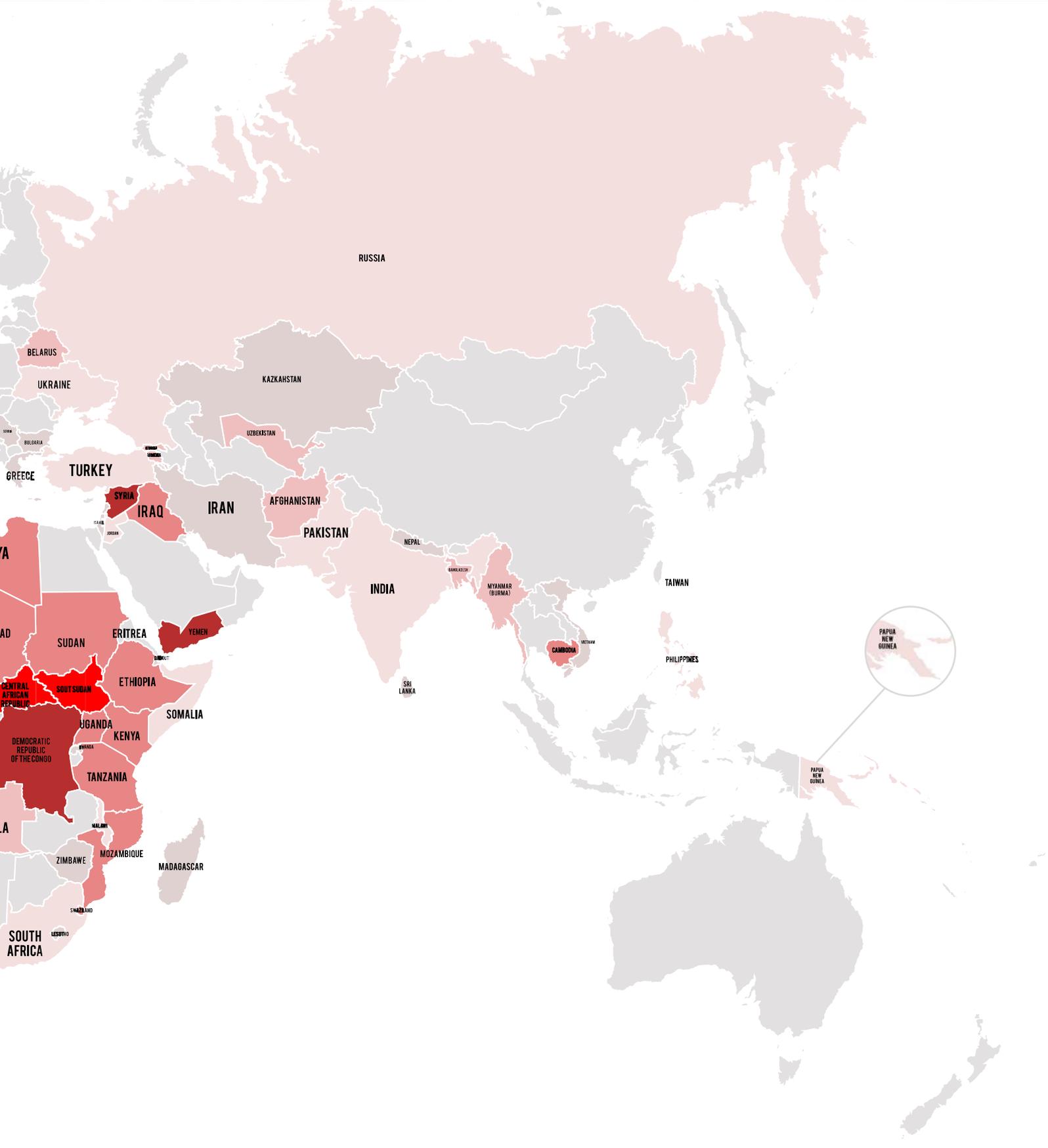


© Peter Bauza / MSF





RÉPARTITION COMMANDES



NOS PRODUITS ET SERVICES

EN MILLIONS D'€	2013	2014	2015	2016	2017	ÉVOLUTION
Médical	35.5	42	55.3	65.6	62.9	-4%
Logistique	9.1	10	15.9	12.2	10.9	-11%
Nourriture	1.6	1.7	2.1	2.7	1.4	-49%
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	46.2	53.7	73.3	80.5	75.1	-7%
Fret	7.4	9.2	12.7	12.5	10.4	-17%
Cellule avion	8.9	13.1	20.9	21.7	16.6	-23%
SAV	0.1	0.1	0	0.1	0.0	-67%
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	10.4	22.4	33.6	34.3	27.0	-21%
TOTAL CA	62.6	76.1	106.9	114.8	102.1	-11%

NOS PARTENAIRES ET CLIENTS

	EN MILLIONS D'€					ÉVOLUTION
PARTENAIRE	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2016
OCP	25.5	25.4	38.2	39.4	37.1	-6%
OCG	13.2	19.3	26.5	30.7	22.4	-27%
OCBa	8.4	9.7	16.9	19.9	19.2	-4%
TOTAL	47.1	54.4	81.6	90.1	78.6	-13%
OCB	4.5	6.3	7.4	7.5	5.6	-26%
OCA (inclus APU)	7.8	8.5	12.0	11.9	12.3	3%
SUPPLY	1.1	2.5	2.3	2.1	2.6	25%
Autres MSF	0.3	0.5	0.5	0.6	0.4	-32%
TOTAL PARTENAIRES MSF	60.8	72.3	104.0	112.2	99.5	-11%
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	1.8	3.9	2.9	2.6	2.6	2%
TOTAL TOUTES ENTITÉS	62.6	76.2	106.9	114.8	102.1	-11%
<i>RATIO HORS MSF/TOTAL</i>	<i>2.9%</i>	<i>5.1%</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	



© MSF

RAPPORT D'ACTIVITÉ

Après plusieurs exercices marqués par une croissance de l'activité à deux chiffres, générant une surchauffe de la structure, le volume 2017 a marqué un palier, en étant même en **retrait de 16%** par rapport au budget prévu – et de 10% par rapport au réalisé 2016.

C'est toutefois sur le résultat que l'écart est le plus marqué, avec une perte beaucoup plus importante qu'attendue (**- 4 M€ vs - 1 M€** au budget). Cette perte sera absorbée en prenant sur les réserves constituées sur les exercices précédents.

Plusieurs raisons se conjuguent pour expliquer ces chiffres. Sur le plan de l'activité tout d'abord, la contraction d'activité est principalement due à une absence d'urgence de grande ampleur telle que les exercices 2013 – 2016 avaient pu en connaître. Sur le plan du résultat ensuite, le mix de facturation du modèle économique actuel de la centrale a joué en notre défaveur, en n'étant pas le reflet exact de l'activité opérationnelle.

Ces différents points – justesse des prévisions opérationnelles et révision de notre modèle économique seront le fil rouge des discussions avec chacune des parties prenantes de MSF Logistique, qu'il s'agisse du Conseil d'Administration ou des interlocuteurs opérationnels des trois principaux Centres Opérationnels partenaires (Paris, Barcelone, Genève).

Au-delà des chiffres financiers, l'activité opérationnelle est restée soutenue, avec une hausse significative du nombre de lignes de commandes traitées (**+5%**) ainsi que du nombre d'articles gérés (**+8%**) – 6300 sur l'année complète.

Afin de faire face à l'importance de la demande, le recours au travail en deux équipes de préparation (organisation en « 2x8 ») a été nécessaire pendant près de trois mois. Les équipes ont également dû adapter leur fonctionnement pour faire face à l'accroissement de la complexité réglementaire sur les produits pharmaceutiques ; cela nous impose des contraintes de plus en plus lourdes en termes de sélection et d'approvisionnement des articles pour nos pays de destinations.

La Direction Supply-Chain a connu en début d'année 2017 une réorganisation majeure, afin de permettre une meilleure répartition des responsabilités autour d'une nouvelle équipe. Deux Directions Adjointes ont été constituées, l'une autour du pôle « Opérations » rassemblant l'ensemble des activités au contact de nos missions et partenaires et une autre autour du pôle « Exploitation » qui rassemble les activités d'entreposage et de production. En outre, une équipe de deux personnes en charge de coordonner **l'amélioration continue et la qualité** a été mise en place au sein de la Direction.

En début de 2^o semestre, MSF Logistique a mis en production **un nouvel entrepôt de 5500m2 localisé sur Blanquefort**. Avec celui mis en service l'année précédente, ce sont donc maintenant deux unités pour un total de 8250 m2 qui sont désormais localisées sur Blanquefort. Entièrement climatisé, disposant des homologations d'entrepôt pharmaceutique et du statut d'entrepôt « sous douanes », ce nouvel outil sera principalement utilisé pour stocker les produits en attente d'expédition.



Projet majeur, la **redéfinition des processus de planification** lancé en 2016 rentre en phase opérationnelle. De nouveaux outils d'équilibrage charge / capacité ont été livrés et la révision globale de notre politique de stockage est en cours de finalisation. Plus d'une centaine de références sensibles en approvisionnement font désormais l'objet de prévisions exploitées, permettant à MSF Logistique de mieux servir les terrains en anticipant les besoins.

Très attendu par les Centres Opérationnels partenaires, le projet de **refonte des outils de gestion du stock d'urgence** a fait l'objet d'une première livraison, avec l'outil de gestion des commandes, disposant d'un système de workflow. Le dernier lot, qui permettra aux desks d'urgences de passer leurs commandes en disposant d'une vision de la disponibilité en temps réel sera déployé au premier semestre 2018.

Depuis mars 2017, MSF Logistique a repris la gestion des **stocks d'urgences d'OCBA** pour les missions «régulières». Cette évolution permet notamment de consolider les expéditions urgentes et régulières à destination des missions d'OCBA.

Enfin, le développement de **MSF Logistique Dubaï** s'est poursuivi (+10% versus 2016) dans un contexte de faible activité NFI (non-food items). Le rôle de Dubaï comme plateforme d'approvisionnement de l'Afghanistan ayant démontré sa pertinence, le modèle a été étendu sous forme de pilote avec le Yémen.

Au sein de la Direction Achats et Techniques, la démarche « **coûts complets des achats** » a été initiée, avec la mise en place des premiers outils pour les acheteurs. Sur le plan des autres projets, on peut noter :

La Convergence UniData / Nodhos : courant août, a eu lieu le dernier exercice de « relinkage » en masse d'articles Nodhos à Unidata (environ 2600 articles) et de resynchronisation de données (environ 6500 articles). Cette étape importante était attendue par tous nos partenaires afin d'atteindre une conformité entre notre base Nodhos et UniData.

Plusieurs sessions d'animation sur les données concernant la problématique des **produits Dangereux** (en binôme avec le Coordinateur Produit Dangereux – Philippe Cachet et de l'expertise IATA) ont été mises en place, ceci pour faire le lien entre la qualité des données renseignées et les impacts sur les activités transport & stockage. Un nouveau processus de

Gestion des Produits Dangereux (bonnes pratiques de renseignement des données en cohérence avec les impacts opérationnels) a été proposé.

Suite à un changement de **contraintes d'importation** sur certains pays impliquant la nécessité d'obtenir l'origine (fabricant, pays) des articles, un travail de recherche a été réalisé par les référents techniques (Médicaux comme Logistique) pour renseigner ces origines manquantes. De très nombreux échanges en lien avec nos fournisseurs, afin d'en obtenir ces informations ; plus de 1000 couples articles / fournisseurs ont ainsi été renseignés.

Un projet « **Performance Fournisseur** » a été lancé en février dernier : la finalité du projet est l'amélioration durable du service (qualité de service en adéquation avec les attentes et / ou exigences des parties prenantes) des fournisseurs de marchandises et par conséquent celui de MSF Logistique. L'enjeu du projet est d'intégrer largement la performance globale et durable des fournisseurs dans leur sélection et d'optimiser le fonctionnement interne permettant d'améliorer leur niveau de performance.

En février a été lancée une campagne de notation **RSE** (Responsabilité Sociétale des Entreprises), auprès de certains fournisseurs en coordination avec MSF Supply (37 fournisseurs consultés), ceci avec le concours d'une plateforme externe (ECOVADIS).

Enfin, au-delà de ces projets structurants, un travail important a été conduit par les Référents Techniques pour trouver de nouvelles sources et ainsi casser le monopole de certains fournisseurs sur un grand nombre de famille d'articles. Ceci ayant pour effet tout à la fois de générer des gains financiers achats mais également opérationnels.

Concernant la Direction de l'Etablissement Pharmaceutique, on peut noter l'extension de **l'établissement pharmaceutique de Blanquefort**, suite à la mise en service du deuxième entrepôt ; l'autorisation ANSM a été obtenue au mois de mai 2017.

Une rencontre a eu lieu à **Séoul, avec des responsables de l'industrie pharmaceutique** pour échanger sur les possibilités de collaboration avec MSF logistique en matière d'approvisionnement en médicaments. Retour très positif de ces industriels, à investiguer dans les prochains mois, en lien avec notre politique de développement sur l'Asie.



La Direction de l'Etablissement Pharmaceutique a participé de façon active aux visites performance fournisseur mises en place par la Direction Achats : **Chine, Grèce, Inde**. Un support technique a été fourni aux acheteurs et approvisionneurs pour mieux appréhender les problèmes de coût.

Concernant la Direction des Ressources Humaines, l'année 2017 a été marquée par une croissance des effectifs ainsi que par la mise en oeuvre de réorganisations pour s'adapter aux enjeux de l'activité. Ce fut le cas en particulier au sein de la Direction Supply Chain, concernant notamment l'encadrement au magasin et la Direction elle-même. Exercice difficile qui accompagne la croissance des effectifs et de l'activité : clarifier les **modes de fonctionnement** dans notre gestion du temps de travail, notamment la révision de notre système d'astreintes. Le passage en modulation du temps de travail – passage en 2x8 ou semaine de 45h - est devenu plus fluide également, en établissant des modes de fonctionnement et de compensation clairs et prédéfinis.

D'autre part, le site de Mérignac a connu des évolutions en 2017, dans la continuité de l'extension de MSF logistique mais aussi en prémices du futur chantier du Centre de Formation Jacques Pinel. L'espace de « la Tour » accueille dorénavant une trentaine de nouveaux postes de travail et quatre salles de réunion, ce qui a permis de gagner de l'espace là où les équipes commençaient à être à l'étroit. Durant l'été 2017, la création d'une soixantaine de places de parking supplémentaires permetta d'atteindre une circulation et une capacité d'emplacement satisfaisante compte tenu de l'accroissement des effectifs.

Pour ce qui est de la Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information, on peut noter tout d'abord une **réorganisation d'importance**, avec la création d'un **Service Gestion de Portefeuille de Projet (GPP)**. Le rôle de ce Service sera la centralisation de la gestion de l'ensemble du portefeuille projet de MSF Logistique ainsi qu'un support renforcé auprès de certains projets « métiers » (Projet Stocks d'Urgence, Qualité des Données, Planification, Espace Commande...).

Des formations à la Gestion de Projet (méthode PMI) ont également été mises en place, auprès d'un public large au sein de MSF Logistique, de la Dir's aux équipes.

Sur le plan des réalisations, on peut noter en particulier la formalisation d'une première version

du **catalogue « services SI »**, permettant une meilleure vision des utilisateurs sur la nature et les engagements de service de la DOSI ; le déploiement d'un nouvel **outil de « ticketing »**, avec l'ouverture à l'ensemble des utilisateurs de nos SI, qu'il s'agisse des OC Partenaires, du POS ou encore du Centre de formation ; ou encore la mise en production du **nouveau site web** institutionnel de MSF Logistique.

Enfin pour la Direction Financière, l'année 2017 aura été marquée par plusieurs événements. Sur le plan organisationnel tout d'abord, le recrutement de **deux personnes en contrôle de gestion** a permis de mieux gérer les différents domaines de la structure (achats, supply-chain, informatique notamment). Des tableaux de bord ont été mis en place pour mieux appréhender les décisions de l'activité opérationnelle en fonction des bonnes pratiques de gestion.

Sur le plan fiscal, **les réclamations contentieuses** sur la Taxe de la Valeur Ajoutée (TVA) et sur la Taxe sur les Salaires (TS) émises en 2016 ont été portées devant le tribunal administratif de Bordeaux le 06 décembre 2017. Cette étape de dépôt de mémoire introductif au tribunal administratif s'est faite avec le concours du cabinet Fidal.

Au niveau des assurances, faisant suite aux recommandations de l'audit du Mouvement MSF en 2016, un appel d'offres a été lancé en septembre 2017 sur toutes les assurances de personnes et d'actifs des sites de MSF Logistique en Gironde. Le résultat a débouché sur une décision favorable pour le **courtier Filhet-Allard & Cie**, ce courtier ayant fait l'offre la plus complète dans les services et à un meilleur coût. Le fait que cette société ait donné pleine satisfaction sur l'assurance de marchandises transportées a aussi été pris en considération. De facto, cela a mis fin à notre relation contractuelle avec notre assureur historique depuis la création de MSF Logistique, Axa Narbonne.

Enfin, sur le plan juridique, un projet d'amélioration de la **gestion des contrats** a vu le jour au début de l'année 2017 en lien avec la direction juridique du mouvement MSF. Ce projet s'achèvera en 2018 avec la mise en place d'un outil informatique d'archivage et de validation des contrats pour tous les gestionnaires de contrat à MSF Logistique.

ERLAND EGIZIANO

Directeur général MSF logistique



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Borja Ruiz Rodriguez / MSF

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Pays enclavé, au contexte sécuritaire volatile, la RCA se caractérise par des indicateurs sanitaires catastrophiques et peu de perspective d'amélioration à court terme. Fin 2016 2,3 millions de personnes (Source: UNOCHA) dépendent de l'aide humanitaire pour survivre et cette situation s'est encore dégradée en 2017 avec une reprise de la violence qui a engendré 600.000 IDP (internally displaced people) (le nombre le plus important depuis 2014) et 60.000 réfugiés vers la RDC.

Le dispositif MSF est très imposant en RCA, les 5 centres opérationnels gèrent une quinzaine de projets répartis sur tout le territoire. L'approvisionnement reste un challenge important, les accès se fiabilisent au prix d'un lourd travail. Les contraintes réglementaires se complexifient rendant parfois la situation critique en raison des volumes en temps.

357 tonnes pour un volume de 1500m³, 72% des tonnages sont des articles médicaux, 19% des articles log et 8% de la nourriture thérapeutique. Aucune activité d'urgence en 2017, nous restons sur des programmes réguliers.

L'activité par OC se répartie à 54% pour OCP, 33% pour OCBA, 7% pour OCG le reste se répartit entre OCA, ACF et MDM.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
5 977	5 871	-1.77%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
1 755	1 287	-26.7%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
4 675	4 503	-3.7%



© Peter Bauza / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

SOUDAN DU SUD

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
5 478	4 475	-18.3%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
824	635	-23%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
5 524	5 028	-9%

Quatre ans et demi après son indépendance, la jeune nation fait face à des extrêmes difficultés. Les tensions tant internes qu'internationales ont créées une situation extrêmement précaire politiquement, économiquement et socialement. Les violences ont engendré le déplacement de plus de 2 millions de personnes, exposant la population à des épisodes de malnutrition et épidémiques chroniques.

Les 5 centres opérationnels opèrent des activités au Sud Soudan, 280 tonnes pour un volume de 1100 m³ ont été expédiées en 2017 réparties entre 57% pour les articles médicaux, 17% pour la nourriture thérapeutique et 26% pour les articles Logistiques.

L'activité, essentiellement régulière, se répartie entre 57% pour OCP, 24% pour OCBA, 19% pour OCG. Le reste des tonnages a été expédié à Première Urgence Internationale et Médecins du Monde.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Vincenzo Livieri / MSF

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Au-delà des tensions politiques et ethniques internes et des combats inter-milices et/ou avec les FARDC, la RDC accueille également des réfugiés de la RCA et du Sud Soudan. La situation sanitaire reste aussi fragile que la situation politique.

L'année 2017 a été marquée par le désengagement de deux centres opérationnels dans l'est du pays (Rutchuru et Bunia) engendrant une réduction du volume d'activité pour ce pays historiquement au cœur de l'activité de MSF Logistique. Nous constatons donc un tonnage d'activité en baisse de 44% pour l'année 2017 avec 349 tonnes expédiées en 2017 (contre 620 en 2016) pour un volume de 1100 m3.

55% des tonnages sont des articles médicaux, 28% de la nourriture thérapeutique et 15% des articles logistiques. Nous sommes sur une activité majoritairement régulière (62%), complétée par un volume d'urgence conséquent principalement au Katanga puisque 25% des tonnages ont été expédiés en urgence contre 10% en 2016.

44% des tonnages ont été expédiés vers OCG, 38% vers OCBA et 10% vers OCP et les tonnages restant sont répartis principalement entre OCA, Première Urgence Internationale et l'OMS.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
6 638	3 782	-43%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
1 520	725	-53%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
4 518	3 081	-32%



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Florian Serieux / MSF

YÉMEN

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
5 188	4 808	-7%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
1 235	790	-36%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
1 256	1 312	5%

Depuis Mars 2015 la population yéménite vit avec un niveau extrêmement élevé de violence cumulant conflit civil et international. Les conditions d'importations et d'acheminements vers les projets restent complexes malgré la réouverture du port d'Aden.

Les activités opérationnelles sont très élevées dans un contexte sécuritaire extrêmement tendu, engendrant un niveau important de commandes internationales et le tonnage le plus important pour MSF logistique.

Plus concrètement 534 tonnes représentant 1800 m3 ont été expédiées en 2017 pour les projets au Yémen. 95% de tonnages sont des articles médicaux, pour une activité qui s'est « normalisée » 57% des tonnages répondant à une activité régulière contre 43% d'urgence. L'activité par centre opérationnel se répartit entre 62% des tonnages pour OCP, 21% pour OCG, 4% pour OCBA et le reste des lignes se partagent entre OCA, ACF et MDM.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Agnes Varraine Leca / MSF

SYRIE

La population civile et les structures de santé sont pour la sixième année consécutive les victimes d'une violence indiscriminée par les différentes parties au conflit en Syrie. Alors que la moitié de la population syrienne a été forcée à se déplacer pour fuir les combats et bombardements, les hôpitaux eux-mêmes victimes de bombardement font face à de nombreux manques d'approvisionnements et de personnels qui ont fui ou ont été tués. La conséquence de la destruction du système est considérable sur la capacité de prise en charge des blessés mais aussi sur la situation de santé publique, du pays voyant la résurgence de maladies précédemment sous contrôle comme la polio ou la rougeole.

Les conditions de sécurité rendent extrêmement difficile la mise en place de l'assistance nécessaire et l'approvisionnement alors que la Syrie reste la crise humanitaire la plus complexe et volatile du monde.

La Syrie est le premier pays pour MSF Logistique en valeur d'articles médicaux expédiés, 1350 m3, soit 292 tonnes représentant 90% des 323 tonnes totales expédiées sur ce pays. 56% des tonnages ont été expédiés pour OCP, 25% pour OCBA et 18% pour OCG et 50% des tonnages ont été expédiés en urgence.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
6 172	6 309	2.2%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
307	/	



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
/	/	/



© Alice Martin / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

IRAK

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
3 700	4690	27%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
247	835	238%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
254	100	-60.6%

Depuis fin 2013, le conflit entre la coalition internationale et l'Etat Islamique a poussé près de 5 millions de personnes à fuir les combats. Plus de 2,2 millions de personnes ont maintenant pu se réinstaller mais les années de conflits ont profondément impacté le système de santé engendrant des besoins importants. L'Irak est un pays régulé imposant de lourdes procédures d'import, complexifiant d'autant plus l'approvisionnement et les opérations.

En 2017 286 tonnes pour 1300 m3 ont été expédiées deux fois vers l'Irak dont 87% sont des articles médicaux, et 35% ont été expédiés en urgence.

38% des tonnages ont été expédiés pour OCP, 27% pour OCG, 15% pour OCA et 10% pour OCBA, le reste se partageant entre MDM et le CICR.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Sarah Pierre / MSF

NIGER

Le Niger est au carrefour des enjeux régionaux et au cœur des dispositifs sahéliens de lutte contre le terrorisme. Tensions politiques, banditisme et groupes armés engendrent un contexte volatile, une insécurité importante et le déplacement de plus de 250.000 personnes. Au-delà de ces tensions sécuritaires croissantes, le contexte sanitaire est marqué par une malnutrition chronique touchant près de 1 million d'enfants et un paludisme endémique représentant 52% des décès.

287 tonnes ont été expédiées en 2017 pour un volume de 1300 m3, pour une activité essentiellement régulière, 75% des tonnages ont été des articles Médicaux, 17% des articles logistiques et 6% de la nourriture thérapeutique.

Les tonnages se répartissent entre 53% pour OCBA, 33% pour OCG, 12% pour OCP, le reste se répartissant entre Epicentre et Médecins du Monde.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
3 688	4 528	22.8%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
834	975	17%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
/	/	/



© Nitin George / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

NIGERIA

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
4 659	3 428	-26.4%



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
561	424	-24.4%



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
1 037	877	-15.4%

Le Nigéria est l'un des pays d'Afrique les plus peuplés avec 176 millions d'habitants, avec une économie essentiellement basée sur les exportations pétrolières aux revenus instables.

Le Nigéria est le théâtre de violences liées aux groupes insurgés incluant Boko-Haram, mais aussi de violence urbaine et de criminalité. Les besoins humanitaires sont importants en plus des déplacements de populations engendrés par les violences; le pays est sujet à des épidémies régulières (choléra, rougeole) une forte mortalité maternelle et possède la 2ème plus grande population de personnes infectées par le HIV au monde.

Plus concrètement, 236 tonnes représentant 1000m3 ont été expédiées en 2017 pour les projets au Nigéria. 58% de tonnages sont des articles médicaux, 29% des articles Log et 14% de la nourriture thérapeutique. 46% des tonnages étaient des commandes urgentes 67% des tonnages pour OCP, 32% pour OCG, le reste des lignes se partagent entre OCA et Médecins du Monde.



NOTRE ACTION DANS LE MONDE

© Frederic Noy / MSF

OUGANDA

Depuis Juillet 2016, des centaines de milliers de réfugiés sont arrivés dans le nord de l'Ouganda, fuyant la violence au Sud Soudan. L'Ouganda est aujourd'hui le pays abritant le plus grand nombre de réfugiés en Afrique (avec un total de 900.000 demandeurs d'asile) engendrant des enjeux majeurs de santé publique dans ce pays fortement touché par l'épidémie du SIDA où 1,5 millions de personnes sont séropositives.

Au total 163 tonnes représentant 765 m3 ont été expédiées en 2017 à destination d'OCP pour 45% des tonnages, d'OCG pour 30% et OCA pour 22% et 3% pour Epicentre. 52% des tonnages sont des articles logistiques, 42% médicaux et 6% de nourriture thérapeutique.

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	2 752	



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	487	



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	/	



© Frederic Noy / MSF

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

SOUDAN

CHIFFRES



MARCHANDISES

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	2 150	



TRANSPORT INTERNATIONAL

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	340	



CELLULE AVION

2016 (K€)	2017	ÉVOLUTION
	/	

Depuis la proclamation officielle de l'indépendance du Sud Soudan en juillet 2011, MSF continue d'intervenir des deux côtés de la nouvelle frontière. Le Soudan est toujours le théâtre de troubles internes (au Darfour et Sud-Kordofan) qui s'ajoutent à la forte tension avec le Sud Soudan voisin et engendrent des déplacements de populations internes ainsi qu'un afflux de réfugiés Sud Soudanais. Depuis 2016, MSF a renforcé ses activités pour permettre un accès au soin pour les populations touchées par la violence. MSF a aussi des activités auprès des populations affectées par le kala-azar.

En termes de volume d'expéditions, 149 tonnes représentant 578 m3 ont été expédiées en 2017 à destination d'OCBA pour 73% et OCG pour 27%. 82% des tonnages sont médicaux.



FOCUS endTB

© Joosarang Lee / MSF

La tuberculose (TB), est l'une des 10 principales causes de décès dans le monde.

En 2016, 10,4 millions de personnes ont contracté la tuberculose et 1,7 million sont mortes de cette maladie. La tuberculose a dépassé le VIH en tant que maladie infectieuse la plus meurtrière.

La tuberculose multi-résistante (TB-MDR) est une véritable crise de santé publique avec 600 000 nouveaux cas détectés en 2016.

Mettre fin à l'épidémie de tuberculose d'ici à 2030 fait partie des objectifs définis dans le cadre de l'ONU «Sustainable Development Goals ».

Lutter contre la tuberculose pharmaco-résistante.

Depuis 2013, 2 nouveaux antibiotiques, Bedaquiline et Délémanide permettent de traiter la TB-MDR tout en réduisant le temps du traitement, les effets secondaires et à terme le coût.

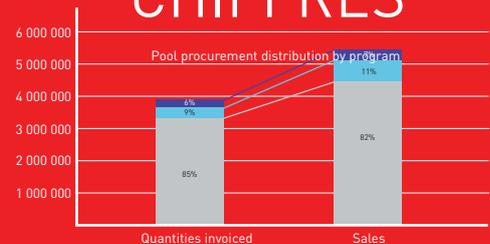
Afin de promouvoir l'usage de ces nouveaux traitements, MSF s'est engagé dans les recherches en partenariat avec Partners In Health, Interactive Research & Development et avec le soutien de UNITAID. Un essai clinique mené conjointement nommé « endTB » a débuté en mars 2015.

- Développer l'utilisation des nouveaux médicaments dans 17 pays (au moins 2600 patients), et étudier les résultats ;
- Réaliser un essai clinique dans 6 pays (Pérou, Lesotho, Afrique du Sud, Géorgie, Kazhasthan et Kirghizstan pour 750 patients) pour trouver des moyens plus simples, moins toxiques et plus efficaces de traiter la tuberculose multi résistante ;
- Réduire les obstacles freinant la mise à disposition de ces médicaments ;
- Partager les découvertes et améliorer les traitements TB.

L'expertise de MSF logistique dans l'approvisionnement des traitements contre la Tuberculose multi-résistante.

Dès 2012, MSFLOG est invité à développer sa contribution dans la lutte contre la TB MDR. Sur la demande de la Direction Médicale Internationale, une initiative de « Pool Procurement » est lancée et MSF Log va prendre en charge l'approvisionnement et le stockage de l'ensemble des molécules TB DR pour le compte des 5 organisations opérationnelles du mouvement. Cette « synergie » d'approvisionnement démontre son intérêt et c'est donc logiquement que MSF log se voit proposer en 2014 de contribuer à l'essai clinique endTB. Le nouveau challenge, assurer l'approvisionnement des nouvelles molécules, non seulement des sections MSF engagées dans l'essai mais également des partenaires dans des pays souvent très complexes en importation (Kirghizstan, Lesotho...), L'année 2016 sera consacrée à la mise en place des procédures et au développement des stratégies d'achat des nouvelles molécules. Les expéditions ont véritablement débuté en 2017 générant plus de 300 K€ de revenus. La montée en puissance devrait se poursuivre en 2018 avec une augmentation attendue de 50% des volumes versus 2017.

CHIFFRES



PROGRAM	QUANTITIES INVOICED	%	SALES €	%
ENDTB	224 563	6%	369 249	7%
PRACTECAL	333 373	9%	604 404	11%
REGULAR	3 271 048	85%	4 496 787	82%
TOTAL	3 028 984	100%	5 470 440	100%



FOCUS CELLULE AVION

© Frederic Noy / MSF

En 2017, avec l'accord des Directeurs généraux des cinq Centres Opérationnels, nous avons décidé de la ligne directrice sur laquelle les Opérations et la Cellule Avion devaient s'aligner.

Durant l'été de 2017 un Directeur de la Cellule Avion a été recruté, afin de mettre en oeuvre cette stratégie, permettant ainsi à la Cellule Avion de mieux se positionner dans la fourniture des services attendus des Opérations, ceci dans le respect des obligations légales.

Le mandat de la Cellule Avion a donc

été défini autour d'une confiance mutuelle, améliorant ainsi les opérations aériennes de MSF.

Sur la base d'un plan biennuel défini par la Cellule Avion - accepté et approuvé par les cinq sections - couvrant des sujets qui touchent toutes les sections, l'accent a été mis sur la réponse aux challengers communs.

Politique de sécurité, normes, procédures opérationnelles, réponse commune à la situation difficile des ressources humaines avec les professionnels de l'aviation,

gestion de la sécurité, réponse aux urgences, dossiers de recherche et développement et conseils réguliers des compagnies aériennes : ce sont ces sujets à enjeux qui seront traités au cours des deux prochaines années.

Sur le plan opérationnel, au cours de l'année 2017, la Cellule Avion a continué à servir le Mouvement MSF avec :



© V. Wartner/20 MINUTES

CHIFFRES



5 OPÉRATIONS EXCLUSIVES AVEC 10 AVIONS



6 OPÉRATIONS AVEC LE CICR AVEC 6 AVIONS ET 01 HÉLICOPTÈRE



22.000 PASSAGERS



1225 TONNES DE MARCHANDISES



9 500 HEURES DE TEMPS DE VOL



19,9 MILLIONS USD



RAPPORT MORAL

© MSF

Je m'attacherai, dans ce rapport moral, aux faits marquants de l'année 2017 qui me semblent les plus importants. Le rapport d'activité revient plus en détails sur l'ensemble de l'année.

ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE

L'activité opérationnelle a connu un palier en 2017. Cela est lié en partie à l'absence d'urgences de grande ampleur telles que les exercices 2013 - 2016 avaient pu en connaître, et aux commandes des centres opérationnels qui se sont établies bien en deçà de leurs prévisions initiales.

Toutefois, à cause d'une complexité croissante, l'activité de MSF Logistique est restée soutenue, avec une hausse significative du nombre de lignes de commandes traitées (+5%) ainsi que du nombre d'articles gérés (+8%), soit 6300 sur l'année complète. Afin de faire face à l'importance de la demande, le recours au travail en deux équipes de préparation (organisation en « 2x8 ») a été nécessaire pendant près de trois mois. Les équipes ont également dû adapter leur fonctionnement pour faire face à l'accroissement de la complexité réglementaire sur les produits pharmaceutiques ; cela nous impose des contraintes de plus en plus lourdes en termes de sélection et d'approvisionnement des articles pour nos pays de destinations.

BILAN FINANCIER ET MODÈLE ÉCONOMIQUE

Après plusieurs exercices marqués par une croissance financière de l'activité, le chiffre d'affaires a baissé en 2017, en étant en retrait de 16% par

rapport au budget prévu et de 10% par rapport au réalisé 2016.

Cette contraction est due notamment au modèle économique actuel de la centrale qui a joué en notre défaveur, en n'étant pas le reflet exact de l'activité opérationnelle.

En y ajoutant l'importance des investissements, l'impact s'en ressent sur le résultat, avec une perte plus importante qu'attendue (- 4 M€ par rapport à - 1 M€ au budget).

Cette perte sera absorbée en prenant sur les réserves constituées sur les exercices précédents.

Je remercie les équipes et le comité de direction d'avoir pris comme habitude de présenter les activités autrement qu'uniquement à travers des résultats financiers. C'est beaucoup plus éclairant. En effet, si le modèle financier n'est pas adapté, cela ne veut en rien dire que l'activité n'est pas efficace voire efficiente. Une des raisons de la baisse du chiffre d'affaires est la réduction des prix de certains produits que l'on doit fêter comme un bon résultat. Une autre raison est le remplacement en partie du fret aérien par du fret maritime qui a contribué à la baisse des coûts (et de l'empreinte carbone par la même occasion).

Une réflexion sur la justesse des prévisions opérationnelles et la révision du modèle économique de MSF Logistique doit être initiée avec chacune des parties prenantes de MSF Logistique, qu'il s'agisse du Conseil d'Administration ou des interlocuteurs opérationnels des trois principaux

Centres Opérationnels partenaires (Paris, Barcelone, Genève).

STOCKAGE

Très attendu par les centres opérationnels partenaires, le projet de refonte des outils de gestion du stock d'urgence a fait l'objet d'une première livraison, avec l'outil de gestion des commandes. Le dernier lot, qui permettra aux desks d'urgences de passer leurs commandes en disposant d'une vision de la disponibilité en temps réel sera déployé au premier semestre 2018.

DUBAI

Le développement de MSF Logistique à Dubaï s'est poursuivi (+10% par rapport à 2016) dans un contexte de faible activité sur les produits concernés (non-food items). Le rôle de Dubaï comme plateforme d'approvisionnement de l'Afghanistan ayant démontré sa pertinence, le modèle a été étendu sous forme de pilote avec OCP sur le Yémen et bientôt le Soudan du Sud. Une hypothèse d'extension des pilotes doit être travaillée par l'équipe de direction et les centres opérationnels.

Une réflexion plus large avec les équipes d'OCP à Dubaï dans le cadre de la stratégie d'approvisionnement (OSS) doit préciser la place de MSF Logistique Dubaï dans la chaîne d'approvisionnement.

PHARMACIE

L'établissement pharmaceutique de Blanquefort a été étendu, suite à la mise en service du deuxième entrepôt.

Une rencontre a eu lieu à Séoul, avec des responsables de l'industrie pharmaceutique pour échanger sur les possibilités de collaboration avec MSF Logistique en matière d'approvisionnement de médicaments. Retour très positif de ces industriels qui mérite d'être investigué dans les prochains mois, en lien avec notre politique de développement sur l'Asie.

LES ÉQUIPES

Comme les deux années précédentes, l'année 2017 a été marquée par une croissance des effectifs, ainsi que par la mise en œuvre de réorganisations pour s'adapter aux enjeux de l'activité. Exercice difficile qui accompagne la croissance des effectifs et de l'activité : clarifier les modes de fonctionnement dans notre gestion du temps de travail, notamment la révision de notre système d'astreintes. Le passage en modulation du temps de travail – passage en 2x8 ou semaine de 45h – est devenu plus fluide également, en établissant des modes de fonctionnement et de compensation clairs et prédéfinis.

CENTRE JACQUES PINEL

L'appel d'offres du chantier de construction du Centre de Formation Jacques Pinel a été lancé, le choix de l'entreprise est prévu pour mi 2018.

Nous sommes impatients de voir fonctionner ce centre qui devrait être un vrai atout pour MSF et MSF Logistique

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

En février a été lancée une campagne de notation RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises), auprès de certains fournisseurs en coordination avec MSF Supply (37 fournisseurs consultés).

EN ROUTE POUR LE CAP 20

L'élaboration du CAP 20 (plan stratégique 2018-2020) est l'occasion de mener un certain nombre de réflexions et de définir les grandes orientations pour les années à venir, dans le cadre de la stratégie d'approvisionnement du mouvement (OSS). Il s'articulera autour de quatre piliers :

- l'offre de produits et services de MSF Logistique pour mieux répondre aux attentes du terrain et de ses partenaires,
- la constitution d'un schéma logistique global pour l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement,
- la mise en place des outils, des processus et d'une gestion des données qui permette de bien communiquer avec les partenaires,
- -une politique de ressources humaines qui laisse à chacun un espace de contribution à la mission de MSF.

MUTUALISATION DANS LE MOUVEMENT

Enfin, je voudrais conclure, à une période où l'on cherche des gisements de réduction du déficit du mouvement par des efforts de mutualisation, que MSF Logistique en est un bon exemple en répondant aux besoins d'approvisionnement de cinq centres opérationnels, dont trois font l'objet d'un réel partenariat.

Merci encore une fois à toutes les équipes de MSF Logistique pour le travail impressionnant qui permet aux équipes médicales et opérationnelles de MSF d'apporter les soins les plus adéquats à nos patients dans le monde entier. Comme aurait dit Jacques Pinel « les bonnes missions : ce sont les bonnes personnes avec le bon matériel, les bons médicaments, en temps et en heure ».

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER

Président du CA de MSF Logistique
Directeur Général de MSF France



© Yann Lev / SOS Méditerranée

RAPPORT DU TRÉSORIER

ACTIVITÉ GÉNÉRALE

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

En global, les ventes des activités de MSF Logistique sont passées de 114.8 m€ en 2016 à 102.1 m€ en 2017. Il s'agit d'un recul du niveau d'activités après 5 années de progression constante. Il faut donc remonter à l'année 2012 pour connaître un niveau d'activité inférieur par rapport à l'année précédente.

Ce recul de l'activité globale de la centrale versus 2016 est constaté sur l'ensemble des activités Export :

- l'activité de marchandises médicales -4.2 %
- l'activité de marchandises logistiques -10.8 %
- l'activité de marchandises nourriture -49.2 %
- l'activité de prestations de service -21.2%

Les principales explications peuvent être résumées de la façon suivante :

- La part des interventions humanitaires des sections opérationnelles MSF a été plus importante en Asie en 2017 où, dans certains pays, MSF Logistique n'approvisionne pas ou peu (ex : Jordanie, Liban, Birmanie, Afghanistan).
- Le fort approvisionnement international en 2016 sur certaines zones de conflit - Yémen, Syrie/Iraq, pays Boko Haram (Nigéria, Cameroun), Burundi - ne s'est pas poursuivi dans les mêmes proportions en 2017.
- La faible contribution en 2017 sur la République Démocratique du Congo - pays historiquement le plus élevé en terme de facturation de marchandises et services à MSF Logistique depuis de nombreuses années. La facturation de l'année 2017 ne représente que 55% de celle de l'année 2016. Cela est le résultat du contexte actuel du pays et aux déploiements des opérations décidés par les sections MSF.
- L'absence d'interventions d'urgence pour l'activité des

affrètements locaux de la Cellule avions, comparativement à 2016 durant laquelle avaient eu lieu notamment l'intervention humanitaire sur l'ouest de l'île d'Hispaniola à Haïti et les interventions sur les pays Boko Haram.

Par contre, le nombre de commandes Terrain traitées a augmenté de près de 15% par rapport à l'année 2016. La valeur moyenne des commandes Terrain traitées a donc baissé de 19 377 euros en 2016 à 15 763 euros en 2017.

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ORGANISATION INTERNE

- La mise en service d'un second entrepôt sur la commune de Blanquefort en France à partir du 18 septembre 2017. Cet entrepôt conclu avec le bailleur SAS Opaline Real Estate fin 2016 a une surface de 5 565 m² d'entrepôt de stockage et de 180 m² de bureaux. Il a vocation à stocker les commandes préparées à Mérignac avant l'expédition de ces commandes vers les missions Terrain. Cette espace dédié est la conséquence directe des difficultés croissantes pour obtenir toutes les accréditations d'import pour les missions.
- La mise en place du projet stock d'urgence fin 2017 afin d'améliorer le traitement, la lisibilité et le suivi des commandes d'urgence pour les différents partenaires de MSF Logistique. Cette amélioration s'est appuyé sur des échanges approfondis avec les partenaires de MSF Logistique et sur de nouveaux outils informatiques dont un système de validation par les partenaires de la gestion des articles ou kits en stock d'urgence.
- L'organisation de la Direction Supply Chain s'est considérablement modifiée avec le remplacement du directeur Supply Chain et la nomination de deux adjoints, un pour les opérations (Opérations, Transport, Douane, Approvisionnement) et l'autre pour l'exploitation (Réceptions, Stocks, Production, Expéditions).

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2017

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 2 991 k€ contre 2 156 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2016	31/12/2017	ECART
Immo Incorporelles	1 098	1 511	413
Immo Corporelles	909	1 354	445
Immo Financières	149	126	-23
TOTAL IMMO	2 156	2 991	835

L'écart global de 835 k€ se décompose de la façon suivante :

+ 413 k€ au niveau des investissements incorporels s'expliquant par un niveau élevé d'investissements (licences & projets) mis en service en 2017 (+1050 k€). La diminution des immobilisations en cours -246 k€ (transfert en immobilisations mis en service en 2017 pour -368 k€, comptabilisation en charges sur 2017 pour -136 k€ et augmentation des immobilisations en cours en 2017 pour +258 k€) et la diminution des dotations aux amortissements de la période -390 k€ amènent à une variation donc de 413 k€.

+ 445 k€ au niveau des investissements corporels s'expliquant principalement par la mise en service de Blanquefort 2 le 18 septembre 2017 (investissements hors dotations aux amortissements pour 467 k€).

- 23 k€ au niveau des immobilisations financières dû à la diminution des dépôts de garantie suite à la fin du bail de Saint-Jean d'Ilac le 14 juillet 2017 (23 k€) et à la fin de la location des bouteilles de gaz Acétylène (1 k€).

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en augmentation de près de 12.0% pour passer de 22.1 m€ au 31 décembre 2016 à 24.7 m€ au 31 décembre 2017. Cet écart s'explique principalement par la mise en place d'un nouveau stock d'urgence pour programmes réguliers de la section espagnole (563 k€), par les médicaments oraux (+931 k€ dont +330 k€ pour l'hépatite C, +294 k€ pour le paludisme, +267 k€ pour la tuberculose multi-résistante), par les médicaments injectables (+880 k€ dont +376 k€ pour la tuberculose multi-résistante, +160 k€ pour le paludisme, +142 k€ pour le sida).

Le montant de stock brut se décompose de la façon suivante :

EN MILLIER D'€	31/12/2016	31/12/2017	ECART	VARIATION
Stock médical	13 673	16 320	2 647	19,4%
Stock logistique	8 393	8 387	-6	-0,1%
TOTAL	22 066	24 707	2 641	12,0%

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) a augmenté puisque elle s'établit à 659 k€ au 31 décembre 2017 versus 434 k€ au 31 décembre 2016. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 2.0% en 2016 à 2.7% en 2017.

L'ACTIF CIRCULANT

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-16	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-16	VALEUR BRUTE AU 31-12-17	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-17
Stock médical	13 673	-268	13 507	16 320	-545	15 775
Stock logistique	8 393	-166	8 124	8 387	-114	8 273
TOTAL	22 066	-434	21 632	24 707	-659	24 048

Cette augmentation de provision au niveau médical s'inscrit dans la variation d'activité très forte entre les deux semestres 2017 (ralentissement sur le deuxième semestre) qui induit l'augmentation des stocks médicaux et donc sa péremption potentielle. De même, le second semestre a connu un niveau de remises en stock jamais atteint à MSF Logistique qui fait baisser la probabilité de ré-écouler les produits en stock dans le futur.

- Les créances clients diminuent de 9 314 k€ en 2016 à 8 378 k€ en 2017. Cet écart global de -936 k€ provient principalement de la section suisse (-1 132 k€) qui a, à la fois, baissé son activité avec MSF Logistique en 2017 versus 2016 et amélioré son processus de règlement avant la clôture annuelle du 31 décembre 2017.
- Les disponibilités sont également en légère diminution puisqu'elles s'élèvent à 3 264 k€ cette année contre 3 552 k€ l'année dernière.

PASSIF

- Les dettes du groupe MSF sont en forte augmentation en 2017 comparativement à 2016 et passent donc de 12 882 k€ en 2016 à 17 836 k€ en 2017 soit une hausse de 4 954 k€. Cela est dû en très grande partie à la hausse du compte courant avec MSF France et à la nécessité de financement de trésorerie non compensée par des facturations sur les activités Export.
- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont stables et s'établissent à 9 593 k€ en 2017 versus 9 705 k€ en 2016. Cela s'explique par des pics identiques de réapprovisionnement de stocks de marchandises entre fin 2016 et fin 2017.
- Les avances et acomptes reçus sur commandes sont en hausse car la section espagnole de MSF a versé à MSF Logistique sur 2017 un montant de 563 k€ pour prendre en compte la mise en place d'un stock d'urgence pour programmes réguliers à partir de mai 2017.
- Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2017 et le 31 décembre 2016 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE ÉSULTAT

RÉSULTAT PAR ACTIVITÉ

EN MILLIER D'€	2016	2017	ECART
Activité médicale	65 653	62 891	- 7 262
Activité logistique	12 175	10 864	-1 311
Activité nourriture	2 704	1 374	-1 330
Activité transport de marchandises	12 499	10 372	-2 127
Activité affrètements locaux	21 730	16 609	-5 121
Autres prestations de service	72	33	-39
TOTAL	114 833	102 143	-12 691

Le pourcentage de marge sur revenu d'activités est entièrement stable avec un taux moyen de 10.9% en 2017 et 10,9% en 2016.

Les frais de structure

- Les charges de personnel sont en forte hausse de 1 298 k€ provenant de la répercussion des recrutements réalisés en 2016 (effet année pleine) et en 2017. L'effectif équivalent temps plein est passé 153 au 31 décembre 2016 à 173 personnes au 31 décembre 2017. Par ailleurs, il est à noter qu'il n'y a pas eu d'augmentation générale des salaires en 2017.
- Les frais d'intérim et stages sont en diminution pour atteindre 338 k€ versus 498 k€ en 2016.
- Les loyers et charges locatives en 2017 sont en augmentation pour 278 k€ par rapport à 2016 avec la mise en service de l'entrepôt de Blanquefort 2. Le contrat de bail pour l'entrepôt de Blanquefort 2 s'est conclu avec le bailleur SCI Opaline Real Estate sur les modalités suivantes : surface de 5 565 m² d'entrepôt et de 180 m² de bureaux, loyer de base de 260 000 euros HT, durée de bail de 3/6/9 à partir du 1er janvier 2017 avec une franchise de loyer de 6 mois jusqu'au 30 juin 2017. Par ailleurs les locations des cellules à l'aéroport de Bordeaux – Mérignac et de l'entrepôt de Saint-Jean d'illac ont été arrêtées au cours de l'année 2017.
- Les frais d'entretien, maintenance et réparations en 2017 sont en augmentation de 588 k€ par rapport à 2016. Ceci provient à la fois à l'accroissement des surfaces de stockage à Blanquefort et à l'assistance d'expertise technique sur des domaines informatiques notamment (SEI, Ewad).

Le résultat d'exploitation montre une perte d'exploitation de 3 410k€ contre une perte de 32 k€ l'année dernière.

Le résultat financier présente un solde négatif de 332 k€ contre un solde négatif de 202 k€ en 2016.

Le résultat exceptionnel présente un solde négatif de 254 k€ dû principalement au risque identifié de non-utilisation de l'entrepôt de Blanquefort 1 jusqu'au terme de la durée du bail (6 juin 2019). Le montant de la provision pour couvrir ce risque s'élève à 296 k€. En 2016, le résultat exceptionnel avait un solde positif de 52 k€.

Le résultat net est une perte de 3 996 k€ contre une perte lors de l'exercice 2016, établi à 182 k€. Pour rappel, le budget de 2017 avait été approuvé avec une perte de 885 k€.

PERSPECTIVES POUR 2018

Le budget 2018 validé par le Conseil d'Administration présente des ventes à hauteur de 114.1 m€ et un résultat net négatif de 1.3 m€.

LES ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2017

Le niveau d'activité à fin mars 2018 s'établit à 27 092 k€. Il est inférieur aux prévisions budgétaires pour 5% et inférieur à fin mars 2017 pour 5% également. Il est à noter qu'il n'y a pas eu d'activité d'urgence majeure sur ce premier trimestre 2018.

AUTRES RENSEIGNEMENTS

Changement d'administrateurs de l'association

Lors de l'exercice 2017, monsieur Jean Branellec a remplacé monsieur Gabriel Trujillo au poste de secrétaire du conseil d'administration. Monsieur Denis Gouzerh a remplacé madame Juliette Thaury au poste de trésorier du conseil d'administration. Concernant les autres changements d'administrateurs, madame Liesbeth Aelbrecht a remplacé monsieur Bruno Jochum et monsieur Michel Allard a remplacé Michel Cojean.

DENIS GOUZERH

Trésorier de l'association MSF Logistique

PATRICE PELÉ

Directeur Financier de MSF Logistique



© Sacha Myers / MSF

RAPPORT FINANCIER

COMPTE DE RÉSULTAT

I/ LE COMPTE DE RÉSULTAT MSF LOGISTIQUE 2017 (EN EUROS)

CHARGES	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION	PRODUITS	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION
Médicaments et matériel médical	56 686 070	55 504 188	-2%	Dons privés			
Nourriture	2 405 904	1 233 794	-49%	Dons organismes privés			
Matériel logistique et sanitation	6 870 231	5 823 259	-15%	Cotisations			
Equipement et matériel	4 503 120	2 200 348	-51%	Legs			
Matières, fournitures et petit matériel	911 540	936 790	3%	Dons privés			
Documentation	28 849	25 888	-10%				
Transport sur achats	1 567 712	1 529 531	-2%	Groupe MSF	29 947 842	28 782 965	-4%
Achats de marchandises	72 973 426	67 253 799	-8%	Autres MSF	48 258 029	43 997 628	-9%
				Extérieur	2 398 247	2 381 062	-1%
Variation de stocks de marchandises	-3 972 638	-2 641 111	-34%	Ventes de marchandises	80 604 118	75 161 655	-7%
Achats de fret	33 276 851	26 363 964	-21%	Groupe MSF	10 080 931	8 692 315	-14%
				Autres MSF	23 960 626	18 039 952	-25%
Achats stockés de marchandises	102 277 640	90 976 652	-11%	Extérieur	187 937	249 153	33%
				Ventes de FRET	34 229 495	26 981 420	-21%
					114 833 612	102 143 075	-11%
Médicaments et matériel médical				Agendas			
Nourriture				Cartes de voeux			
Matériel logistique et sanitation				Livres			
Equipement et matériel				Guide lines			
Matières, fournitures et petit matériel	136 788	153 115	12%	Autres			
Etudes et prestations incorporées	208 651	326 890	57%	Partenariats			
Achats pour revente				Ventes de produits			
Variation de stocks de matières & autres appros							
Achats de matières & autres appros	345 438	480 005	39%	Groupe MSF	225 052	297 120	32%
				Autres MSF	66 744	112 104	68%
				Extérieur	29 519	28 996	-2%
				Prestations de services	321 314	438 220	36%

CHARGES		31/12/2016	31/12/2017	VARIATION	PRODUITS		31/12/2016	31/12/2017	VARIATION
Prestations de services diverses		861 389	887 700	3%	Financements UE				
Loyers et charges locatives		405 605	683 424	68%	Financements HCR				
Location de matériel		142 775	128 094	-10%	Autres financements				
Entretien, maintenance et réparations		656 487	1 244 302	90%	Subventions Institutionnelles				
Assurances		85 763	101 626	18%		-	-		
Documentation		20 270	38 032	88%	Suventions Collectivités				
Honoraires		644 314	224 978	-65%	Production Immobilisée	1 750	8 770	401%	
Information / publications		106 582	62 269	-42%	Production en cours				
Transports		59 443	146 220	146%	Produits des activités annexes				
Déplacements et frais de mission		178 783	222 077	24%	Autres produits de gestion courante				
Frais de représentation		112 533	55 645	-51%	Reprise sur amorts/prov. et transfert de charges d'exploitation	1 036 132	1 073 874	4%	
Frais postaux et de télécommunication		95 716	110 866	16%	Produit de change	343 634	434 284	26%	
Frais bancaires et assimilés		11 253	18 277	62%					
Subventions exploitation					Autres produits exploitation		552 291		
Services extérieurs		3 380 913	3 923 511	16%		1 381 516	2 069 220	50%	
Achats et services extérieurs		3 726 352	4 403 516	18%					
Impôts, taxes et versements assimilés		864 638	1 027 398	19%					
Salaires		5 991 442	6 906 200	15%					
Charges sociales		2 850 215	3 233 415	13%					
Charges de personnel France		8 841 656	10 139 616	15%					
Salaires et charges refacturées			-						
Autres charges de personnel									
Charges de personnel		8 841 656	10 139 616	15%					
Dotations amorts/prov. - financier		856 648	13 333 191	55%					
Pertes de change			179 679						
CHARGES D'EXPLOITATION		116 568 933	108 060 180	-7%	PRODUITS D'EXPLOITATION	116 536 443	104 650 515	-10%	
Agios		66 468	119 168	79%	Produits des créances				
Pertes de change		363 165	311 534	-14%	Produits des placements				
Dotations amorts/prov. - financier		78 810	-	-100%	Produit de change	281 312	-		
					Intérêts des comptes rémunérés	12 430	19 483	57%	
					Escomptes obtenus		-		
					Reprises amorts/prov. - financier	12 804	78 810	516%	
CHARGES FINANCIÈRES		508 443	430 701	-15%	PRODUITS FINANCIERS	306 545	98 293	-68%	
		284 832	45 242	-84%	Produits exceptionnels	277 061	47 034	-83%	
Charges exceptionnelles		-	296 268		Subventions exceptionnelles				
Subventions exceptionnelles					Reprise / amorts/prov. et transf. chgs except.	60 000	40 000	-33%	
Dotations amorts:prov. - except.					Reprise sur subv/investissements				
CHARGES EXCEPTIONNELLES		284 832	341 510	20%	PRODUITS EXCEPTIONNELS	337 061	87 034	-74%	
TOTAL CHARGES		117 362 208	108 832 391	-7%	TOTAL PRODUITS	117 180 049	104 835 841	-11%	
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice					Consommation des Ressources affectées Non utilisées des exercices antérieurs				
RÉSULTAT POSITIF		-	-		RÉSULTAT NÉGATIF	182 159	3 996 550	2094%	
TOTAL GÉNÉRAL		117 362 208	108 832 391	-7%	TOTAL GÉNÉRAL	117 362 208	108 832 391	-7%	

II/ DÉTAILS DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2017

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS
Dotations aux amortissements	673 297
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	659 037
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	985
Dotations aux provisions pour risques et charges	-
	1 333 319

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Pertes de change sur comptes de trésorerie USD & JPY & AED	311 534
Intérêts sur compte courant MSFF	119 168
	430 701

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS
Créances irrécouvrables	
Pénalités, amendes	-
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	835
	-
Charges sur exercices antérieurs	3 594
dont régularisation charges 2016 sur bail de sous-location St Jean Illac	3 424
dont divers	170
Charges exceptionnelles diverses	40 813
dont remplacement toile extérieure endommagée intempéries	17 442
dont état des lieux sortant sur bail location entrepôt St Jean d'Ilac	15 812
dont transfert racks entrepôt St Jean Illac vers entrepôt Blanquefort 2	7 274
dont ajustements divers, arrondis ...	285
Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels	296 268
	341 510

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT	TOTAUX	% DU CA
Groupe MSF France		37 475 280	37%
MSF France	37 091 714		
Epicentre	383 566		
Fondation Médecins sans Frontières	-		
Sections MSF	MONTANT	62 036 276	61%
M.S.F. SUISSE	22 366 249		
M.S.F. SPAIN	19 189 388		
M.S.F. HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	12 252 771		
M.S.F. BELGIQUE	5 585 565		
MSF SUPPLY	2 641 650		
M.S.F. AUSTRALIA	1 150		
MSF USA	783		
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	289		
M.S.F JAPON	24		
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-1 594		
Clients Extérieurs	MONTANT	2 631 519	3%
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX ROUGE	1 014 323		
MEDECINS DU MONDE	481 981		
ACTION CONTRE LA FAIM	407 928		
TROCAIRE HEAD	201 656		
MEDECINS DU MONDE - Espagne	164 501		
PARTNER IN HEALTH	136 843		
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	96 902		
WORLD HEALTH ORGANISATION	46 450		
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	27 163		
ATT DR SEVERINE MONNERAT	16 851		
WHO/OMS	14 765		
LA CHAINE DE L'ESPOIR	12 694		
SANTE SUD ASSOCIATION	4 795		
ADERA	4 771		
WAHA INTERNATIONAL	-106		
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES		102 143 075	100%

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS		MONTANTS
764500	Intérêts sur CAT BPACA	19 483
765000	Escomptes obtenus	-
768800	Produits arrondis conversion euros	-
786100	Reprise provision sur risque financier	78 810
		98 421

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS		MONTANTS
771200	Autres produits exceptionnels	43 218
	dont indemnisations assurances	42 945
	dont divers et arrondis	273
772000	Produits sur exercices antérieurs	3 816
	dont régul charges 2016 sur bail location Entrepôt St Jean Illac	2 606
	dont rembt OPCALIA - formation 2015	660
	dont régul charges 2016 sur bail location Entrepôt Blanquefort 1	400
	dont divers et arrondis	150
775200	Produits cessions Immo. Corporelles	-
787500	Reprise de provisions pour risques et charges	40 000
		87 034



RAPPORT FINANCIER

© MSF

COMPTE DE BILAN

I/ ACTIF AU 31/12/2017 (EN EUROS)

ACTIF	BRUT 2017	AMORT/ PROV	NET 2017	2016	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	2 738 690	1 550 265	1 188 425	528 314	>100%
Immobilisations incorporelles en cours	322 931		322 931	569 416	-43%
Avances et Acomptes					
Immobilisations Incorporelles	3 061 621	1 550 265	1 511 356	1 097 729	38%
Matériel et Installations	2 538 698	1 489 784	1 048 913	708 085	48%
Matériel / Mobilier / informatique	965 004	659 819	305 186	200 847	52%
Matériel de transport	49 997	49 997	0	0	
Immobilisations Corporelles	3 553 700	2 199 600	1 354 099	908 932	49%
Créances sur participations	0		0	0	
Dépôts et cautionnements versés	125 758		125 758	149 339	-16%
Immobilisations Financières	125 758	0	125 758	149 339	-16%
Total Actif Immobilisé	6 741 078	3 749 866	2 991 213	2 156 001	39%
Stock de marchandises	24 707 133	659 037	24 048 096	21 631 738	11%
Créances sections MSF	7 310 062		7 310 062	8 829 164	-17%
Créances autres clients	1 072 068	3 977	1 068 091	484 871	>100%
Avances et acomptes versés sur commande	197 997		197 997	323 837	-39%
Autres créances	239 885		239 885	152 179	58%
Disponibilités	3 263 868		3 263 868	3 551 648	-8%
Charges constatées d'avance	868 954		868 954	948 036	-8%
Difference de conversion-actif	237		237	79 740	-100%
Total Actif Circulant	37 660 204	663 014	36 997 190	36 001 212	-4%
TOTAL ACTIF	44 401 283	4 412 880	39 988 403	38 157 213	5%

II/ PASSIF AU 31/12/2017 (EN EUROS)

PASSIF	31/12/2017	31/12/2016	% VS N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	0%
Report à nouveau	8 016 188	8 198 347	-2%
Résultat de l'exercice	-3 996 550	-182 159	>100%
Subventions	0	0	
Total Capitaux Propres	4 649 833	8 646 382	-46%
Total Provisions pour risques / charges	296 268	118 810	>100%
Dépôt et cautionnements reçus	4 288	4 288	0%
Dettes Groupe MSF	17 836 229	12 882 055	38%
Dettes sections MSF	360 359	207 573	74%
Avances et acomptes reçus sur commandes	5 190 959	4 628 372	12%
Fournisseurs et comptes rattachés	9 592 855	9 705 493	-1%
Dettes fiscales et sociales	1 933 296	1 902 533	2%
Autres dettes	84 257	60 356	40%
Produits constatés d'avance	0	421	-100%
Difference de conversion Passif	40 059	930	>100%
Total Dettes	35 042 302	29 392 021	19%
TOTAL PASSIF	39 988 403	38 157 213	5%

III/ DÉTAIL DE L'ACTIF

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS			VALEUR BRUTE DE L'EXERCICE
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT + TRANSFERT	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	
Concessions, licences, brevets	1 688 649	1 050 041		2 738 690
Immo.incorporelles en cours	569 416	257 678	504 162	322 931
Avance/ immo. incorporelles	0			0
Immobilisations Incorporelles	2 258 064	1 307 719	504 162	3 061 621
Matériels Techniques	818 194	48 752		866 946
Installations Techniques	326 691	296 993		623 683
Agencement des constructions	69 953	2 524		72 477
Entrepôt Léger	8 749			8 749
Agencement aménagement	794 978	171 864		966 842
Matériel de transport	49 997			49 997
Mobilier de bureau	85 348	41 522		126 870
Matériel Informatique	668 478	166 880		835 358
Matériel de promotion	2 776			2 776
Immobilisations en cours	0			0
Immobilisations corporelles	2 825 165	728 534	0	3 553 700
Dépôts et cautionnement	149 339	356	23 937	125 758
Immobilisations financières	149 339	356	23 937	125 758
TOTAUX	5 232 569	2 036 609	528 100	6 741 078

POSTES	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS		CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
		DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT		
Concessions, licences, brevets	1 160 335	389 930		1 550 265	1 188 425
Immo.incorporelles en cours	0			0	322 931
Avance/ immo. incorporelles	0			0	0
Immobilisations Incorporelles	1 160 335	389 930	0	1 550 265	1 511 356
Matériels Techniques	648 508	62 181		710 688	156 258
Installations Techniques	162 594	32 724		195 318	428 366
Agencement des constructions	39 130	5 078		44 208	28 268
Entrepôt Léger	8 749			8 749	0
Agencemet aménagement	451 498	79 323		530 821	436 021
Matériel de transport	49 997	0		49 997	0
Mobilier de bureau	72 795	6 039		78 834	48 036
Matériel Informatique	480 184	98 024		578 208	257 150
Matériel de promotion	2 776			2 776	0
Immobilisations en cours	0			0	0
Immobilisations corporelles	1 916 233	283 367	0	2 199 600	1 354 099
Dépôts et cautionnement					125 758
Immobilisations financières	0	0	0	0	125 758
TOTAUX	3 076 568	673 297	0	3 749 866	2 991 213

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	434 284	659 037	434 284	659 037
- Provision pour dépréciation des médicaments	268 274	545 457	268 274	545 457
- Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	166 010	113 580	166 010	113 580
Provisions pour dépréciation des créances Clients	2 992	985	0	3 977
Provisions pour risques et charges	118 810	296 268	118 810	296 268
- Provisions pour risques	118 810	296 268	118 810	296 268
- Provisions pour charges	0	0	0	0
TOTAL	556 086	956 290	553 094	959 282
Provision d'exploitation	437 277	660 022	434 284	663 014
Provision financière	78 810		78 810	0
Provision exceptionnelle	40 000	296 268	40 000	296 268
TOTAL	556 086	956 290	553 094	959 282

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°1	36 576
Dépôt de garantie sur location entrepôt de Blanquefort N°2	65 000
Dépôt de garantie sur location cellules aéroport OF 1350	11 598
Dépôt de garantie sur location cellules aéroport OG 1390	9 918
Dépôt de garantie sur location JAFZA DUBAI	2 666
	125 758

ECART DE CONVERSION

	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	237	40 059
TOTAL	237	40 059

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK DE MARCHANDISES

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET
Médical	16 319 710	545 457	15 774 253
*Logistique	8 387 423	113 580	8 273 843
TOTAL	24 707 133	659 037	24 048 096

* dont stock, 71 véhicules pour un montant de 1 477 662 €

B - CRÉANCES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
MSF France	714 013	597 884	-16%
Epicentre	24 593	104 576	325%
Fondation	0	0	
Groupe MSF France - factures à établir	308 122	130 270	-58%
Sous-Total Groupe MSF France	1 046 728	832 731	-20%
MSF Suisse	2 642 407	1 510 105	-43%
MSF Hollande	1 788 610	1 645 231	-8%
MSF Espagne	1 047 198	1 741 338	66%
MSF Belgique	973 539	709 308	-27%
MSF Supply	337 510	222 133	-34%
MSF International Office	5 202	65 902	1167%
MSF Australia	1 171	1 150	-2%
MSF Japon	801	24	-97%
Autres sections MSF - factures à établir	985 998	582 140	-41%
Sous-Total autres sections MSF	7 782 436	6 477 332	-17%
TOTAL	8 829 164	7 310 062	325%

C - CRÉANCES AUTRES CLIENTS

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
PARTNER IN HEALTH	209 240	206 370	-1%
WORLD HEALTH ORGANISATION	95 154	6 659	-93%
COMITE INTERNATIONALE CROIX ROUGE	57 556	381 743	563%
MEDECINS DU MONDE	44 567	89 497	101%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	27 658	15 871	-43%
WHO / OMS	16 005	3 535	-78%
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	14 232	51 447	261%
ATT ALEXANDRA SOLOMOS	9 079	0	-100%
ACTION CONTRE LA FAIM	3 377	187 542	5453%
TROCAIRE HEAD	2 268	0	-100%
ADERA	622	964	55%
STICHTING IDA	202	202	0%
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE France	0	0	
WAHA INTERNATIONAL	0	0	
MEDAIR	0	0	
UNICEF SUPPLY DIVISION	0	0	
MEDECINS DU MONDE Espagne		117 679	
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE	2 992	2 992	0%
CHMP - CENTRALE HUMANITAIRE - provision créance douteuse	-2 992	-2 992	0%
3AS RACING		4 036	
Autres clients divers	4 353	2 293	-47%
Autres clients - factures à établir	558	252	-55%
TOTAL	484 871	1 068 091	120%

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	200 152	123 996	-38%
Fournisseurs Médicaux	121 995	72 056	-41%
Fournisseurs Fret	1 425	1 945	36%
Fournisseurs Fonctionnement	265	0	-100%
TOTAL	323 837	197 997	-39%

E - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir	102 530	187 949	83%
Fournisseurs - avoirs reçus	26 134	10 275	-61%
Tickets restaurant	5 280	6 776	28%
Débiteurs divers	2 633	1 945	-26%
Personnel, avances sur missions	2 378	2 378	0%
Personnel, prêts	925	950	3%
Personnel, oppositions		430	
Produits à recevoir - indemnisation Assurances		19 835	
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	8 272	4 769	-42%
Produits à recevoir - remboursement OPCALIA - formations	2 277	2 465	8%
Produits à recevoir - aide à l'embauche	1 750	0	-100%
Produits à recevoir - rembt Opcalia - formation 2015			
Produits à recevoir - rémunération comptes bancaires BPACA		2 113	
TOTAL	152 179	239 885	58%

F - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	2 939 367	3 121 913	6%
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	605 980	114 546	-81%
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	460	22 948	4884%
Caisses	5 841	4 461	-24%
TOTAL	3 551 648	3 263 868	-8%

G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	823 597	634 458	-23%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	124 439	234 496	88%
Sur régularisation diverses	0	0	
TOTAL	948 036	868 954	-8%

IV/ DÉTAIL DU PASSIF

FONDS ASSOCIATIF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Subvention d'équipement MSF France 1987	332 528	332 528	
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	
Subvention d'équipement MSF France 1988	39 720	39 720	
Variation des immobilisations 1989/1988	39 720	39 720	
Subvention d'équipement MSF France 1989	257 946	257 946	
Variation de simmobilisations incorporelles	8 083	8 083	
Variation des immobilisations corporelles	37 327	37 327	
Variation du stock de Marchandises	212 536	212 536	
TOTAL	630 195	630 195	

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Report à nouveau au 01/01/2017	8 198 347	8 016 188	-2%
Résultat de l'exercice	- 182 159	- 3 996 550	2094%
REPORT À NOUVEAU AU 31/12/2017	8 016 188	4 019 638	-50%

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILÉES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Dépôt de garantie reçu sur sous location entrepôt St Jean d'Ilac	4 288	4 288	0%
TOTAL	4 288	4 288	0%

B - DETTES DU GROUPE MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Compte courant MSF France	12 248 291	17 371 645	42%
Fournisseur MSF France	544 079	314 927	-42%
Factures non parvenues Groupe MSFF	70 471	119 168	69%
Fournisseur EPICENTRE		576,00	
Fournisseur EUP	18 920		
Avoir à établir Groupe MSFF	294	29 914	10091%
TOTAL	12 882 055	17 836 229	38%

C - DETTES SECTIONS MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
MSF Supply dont avoirs à établir = 343,33 €	90 265	121 158	34%
MSF Hollande (AZG)	81 371	157 110	93%
MSF Japon	16 324	9 115	-44%
MSF Belgique	11 809	6 108	-48%
MSF Espagne - factures non parvenues	5 583	0	-100%
International Technical coordination	1 630	805	-51%
MSF Espagne dont avoirs à établir = 36 361,82 €	590	58 340	9787%
MSF Suisse dont avoir à établir = 2 269,00 €		2 269	
Factures non parvenues autres sections MSF		5 455	
TOTAL	207 573	360 359	74%

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
MSF Suisse STOCK URGENCE	4 286 807	4 286 807	0%
MSF Espagne STOCK URGENCE		562 587	
MDM STOCK URGENCE	341 565	341 565	0%
Autres clients : paiement d'avance à la commande			
TOTAL	4 628 372	5 190 959	12%

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	734 360	695 289	-5%
Fournisseurs Médicaux	4 645 046	4 774 194	3%
Fournisseurs Transport	2 147 640	1 479 118	-31%
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	316 633	289 756	-8%
Fournisseurs, Factures non parvenues	1 861 813	2 354 496	26%
TOTAL	9 705 493	9 592 855	-1%

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Urssaf / Assedic	594 661	506 755	-15%
Personnel : provision congés payés	492 359	555 779	13%
Personnel : charges sociales/ congés à payer	275 721	311 236	13%
A3M - Retraite Malakoff Médéric	157 933	137 087	-13%
Taxe sur salaire	124 201	104 026	-16%
Agefiph , opcareg, fongecif, ,,,	113 363	146 572	29%
Personnel : provision sur précarité sur CDD	51 788	21 788	-58%
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	29 001	12 201	-58%
Personnel : provision compte épargne temps	23 022	66 020	187%
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	12 892	36 971	187%
Provision cotisation CE à payer	18 128	26 740	48%
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	5 357	4 999	-7%
Medecine du travail	4 107	3 121	-24%
Personnel : provision 13ème mois			
Personnel : charges sociales/ 13ème mois			
Mutuelle : Légal & Général			
CPM / CIPC			
TOTAL	1 902 533	1 933 296	2%

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Commissaire aux Comptes - provision honoraires	28 352	28 970	2%
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la conso	21 064	53 617	155%
Autres clients : avoirs à établir, trop perçu	3 232	1 316	-59%
Régularisation prime assurance à payer	3 072		-100%
Provision notes hotel à payer	1 043	355	-66%
Autres dettes divers	3 593	0	-100%
TOTAL	60 356	84 257	40%

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2016	MONTANTS AU 31/12/2017	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	421	0	-100%
TOTAL	421	0	-100%

RAPPORT D'AUDIT

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2017

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association MSF Logistique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note M « Opérations liées au change » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2015-05 applicable au 1^{er} janvier 2017.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Vérification du rapport du trésorier et des autres documents adressés aux membres de l'association

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les autres documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 7 juin 2018

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit
BRUNO BIZET

MSF Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2017



ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

ANNEXES RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes	50
Conventions réglementées	52
Lettre d'affirmation	54
Résolutions	58

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour

dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode

du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

E - CREANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- * Créances clients sur Groupe MSF
- * Créances sur autres sections MSF
- * Créances clients et comptes rattachés
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d' 1 an.

Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2017.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2017.

G - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Ce poste se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2017, mais livrées en 2018 pour 634 458 euros.

Les autres charges concernent des frais de fonctionnement facturés d'avance pour 234 496 euros.

H - ECARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2017 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - RESULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2017 montre une perte nette de 3 996 550 euros, entraînant un report à nouveau de 4 019 638 €.

J - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 296 268 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 296 268 euros pour risque exceptionnel.

K - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- * Dettes sur autres sections MSF
- * Dettes fournisseurs
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d' 1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2017.

L - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2017 s'élève à 28 970 euros.

M - OPERATIONS LIEES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 491 212 euros, et les gains de change à 552 291 euros.

N - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2017 est de 178 personnes (tout contrat salarié confondu).

O - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

P - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2017

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2017 se sont élevées à 334 555 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

Q - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

R - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2017 ne représentent pas un montant significatif.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 1.30 %
- taux d'actualisation : 1.30 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

S - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2017:

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Thierry Allafort-Durverger, Denis Gouzerh, Jean Branellec, Michel Allard

a) Nature et objet

Compte courant.

Modalités

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 17.371.645 au 31 décembre 2017.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2017, € 37.091.714 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 119.168 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

Médecins Sans Frontières Logistique

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE
Tél: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 800.592, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2017, € 269.208 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger, Denis Gouzerh

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2017, € 155.697 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

LETTRE D’AFFIRMATION



Ernst & Young Audit
Bruno Bizet
Tour First
1 place de Saison
La Défense 1
92400 Courbevoie

Le 17 avril 2018

Exercice clos le 31 décembre 2017

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontière afférent à l'exercice clos 31 décembre 2017 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 8 646 382 euros y compris une perte de 3 996 550 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français.
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l'exercice et qui nécessiterait un traitement comptable dans les Etats Financiers ou une mention dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.
6. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice/la période* et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
7. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers
8. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.
9. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
10. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n'avons pas connaissance :

- de fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
- les allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, portées à

notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes..

11. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans la société, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires. Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

12. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan.

Il n'existe aucun:

- accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de la société ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;
- transactions avec des entités ad hoc ;
- engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
- tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de la société (et notamment les conventions réglementées).

13. La société s'est acquittée en tous points de ses obligations contractuelles susceptibles, en cas de non-respect, d'affecter les Etats Financiers de façon significative (bilan ou engagements)

14. Les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables et reflètent nos intentions et la capacité de la société, à ce jour, à mener à bien les actions envisagées.

15. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de la société sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers

16. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :

- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés.
- L'évaluation de stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

17. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant

à ce titre dans les Etats Financiers reflètent la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.

18. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
19. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.

ERLAND EGIZIANO

Directeur général MSF logistique

PATRICE PELÉ

Directeur Financier de MSF Logistique

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 07 JUIN 2018

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2017, l'assemblée générale approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2017, l'assemblée générale approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2017, l'assemblée générale approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 4

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

RÉSOLUTION N° 5

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 qui s'élève à une perte nette de 3 996 549,75 euros de la façon suivante:

	MONTANT (€)
Fonds associatif	630 194,51
Report à nouveau antérieur	8 016 187,91
Report à nouveau créditeur	-3 996 549,75
TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 649 832,67

RÉSOLUTION N° 6

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

RÉSOLUTION N° 7

L'assemblée générale délègue au conseil d'administration le pouvoir de procéder aux formalités requises.

Le 07 juin 2018,

Le Président

Thierry

ALLAFORT-DUVERGER

Le Secrétaire

Jean BRANELLEC

Le Trésorier

Denis GOUZERH

Les administrateurs

Liesbeth AELBRECHT, Michel ALLARD, Myriam HENKENS, Eric THOMAS, François MOUNIS



Cet imprimé est certifié PEFC TM 10-31-1240

Graphisme et édition - Emilie HAY - Chargée de communication - MSF Logistique



ANNUAL REPORT

2017





A WORD FROM THE DIRECTOR

© Peter Bauza / MSF

MSF Logistique (also called “the Centre”) is a **non-profit organisation** that was created by Médecins Sans Frontières France in the mid-1980s. Based in Mérignac (in the Bordeaux metropolitan area), the organisation **supplies MSF humanitarian missions** with drugs, medical products, vehicles, and a variety of equipment. While MSF Logistique mainly serves the Operational Centres in Paris, Geneva, and Barcelona, other partners and clients include the MSF movement’s two other Centres (MSF Supply in Belgium and APU in Holland), and occasionally other humanitarian organisations such as the ICRC (International Committee of the Red Cross), the WHO (World Health Organisation), UNICEF and MDM (Médecins du Monde).

MSF Logistique services **cover the supply chain from start to finish:** Procurement, customs clearance, storage, kit assembly, preparation of orders and transport. Over the years, in order to respond to new challenges, the organisation has become increasingly **professional**. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to support the Centre, to permanent Centre employees providing support to the missions. MSF Logistique is expanding its activities in compliance with a **quality control policy** and

the legal, regulatory, and financial obligations of our various statuses: **Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, HPC** (Humanitarian Procurement Centre certified by the Humanitarian Affairs Department of the European Commission, ECHO). We organise the storage and transport of regulated products (medicine, narcotics, hazardous products, etc.) as well as specific cold chains. Two additional activities have also emerged over time: a workshop to adapt 4-wheel drive vehicles to meet MSF standards, and the **“Air Operations Unit”**, which coordinates all airborne resources that deliver supplies to teams in the field.

This report, written from January to June 2018, presents the activities of Médecins Sans Frontières Logistique in 2017 (and the beginning of 2018). It is designed to remind us of all that we have accomplished over the last year.

Particular attention is paid to the work of our missions, which are the heart and raison d’être of the organisation.



© Louise Arnaud/ MSF

CONTENTS

4 IMPORTANT EVENTS
IN 2017

KEY FIGURES

6

8

**OUR ACTIVITIES
AROUND THE WORLD**

Breakdown of
orders per country **8**

Our products & activities **10**
Our partners & clients

**ACTIVITY
REPORT**

11

14

FIRST 10
COUNTRIES OF
INTERVENTION

24

FOCUS ON ENDTB
FOCUS ON AIR
OPERATIONS UNIT

CHAIRMAN'S REPORT **26**

**TREASURER'S
REPORT**

28

32 FINANCIAL REPORT

30 Profit and loss account

35 Balance sheet

AUDIT REPORT

45

48 REGULATORY
APPENDICES

Appendices to the accounts **50**

Regulated agreements **52**

Representation letter **54**

Resolutions **58**



IMPORTANT EVENTS IN 2017

AIR OPERATIONS UNIT

Validation of strategy and appointment of director



STRATEGY

Launch of a new strategic plan CAP 20: (2018 – 2020).

DUBAI

Development of the medical storage activity.



January February March April May June



HUMAN RESOURCES

Implementation of the new classification and remuneration grid.



IRAQ EMERGENCY

Response to the influx of casualties after the Battle of Mosul.



YEMEN EMERGENCY

Response to a cholera epidemic.



© Scott Hamilton / MSF

STOCK

Increased MSF storage capacity with the opening of 'Blanquefort 2'.



BANGLADESH EMERGENCY

Response to the Rohingya refugee crisis.



EMERGENCY STOCKS

New system of emergency stock management made available to partner OCs.



July

August

September

October

November

December



PROJECT MANAGEMENT

Creation of a Portfolio Management project to coordinate all ongoing projects.



COMMUNICATION

Launch of the new website www.msflogistique.org



PARTNERSHIP COMMUNICATION

Opening of the exhibition *Itinerary of a Box Without Borders* at the Musée des Douanes.



© Frederic Noy / MSF

KEY FIGURES



178

EMPLOYEES



5,142

TONNES
SHIPPED



102

MILLION EUROS
TURNOVER



15,357

PRODUCTS IN
THE CATALOGUE



€24.7

MILLION
STOCK VALUE



4,358

PRODUCTS IN
STOCK



8,420

KITS
ASSEMBLED



THERAPEUTIC
FOOD

-31%

2016 2017
6,538,266 4,506,381



VACCINES

-9%

2016 2017
2,622,967 2,388,958



DRUGS

-12%

2016 2017
246,723,288 217,439,174



VEHICLES

-31%

2016 2017
177 123



PARTNER AND CLIENT
KITS

+ 43%

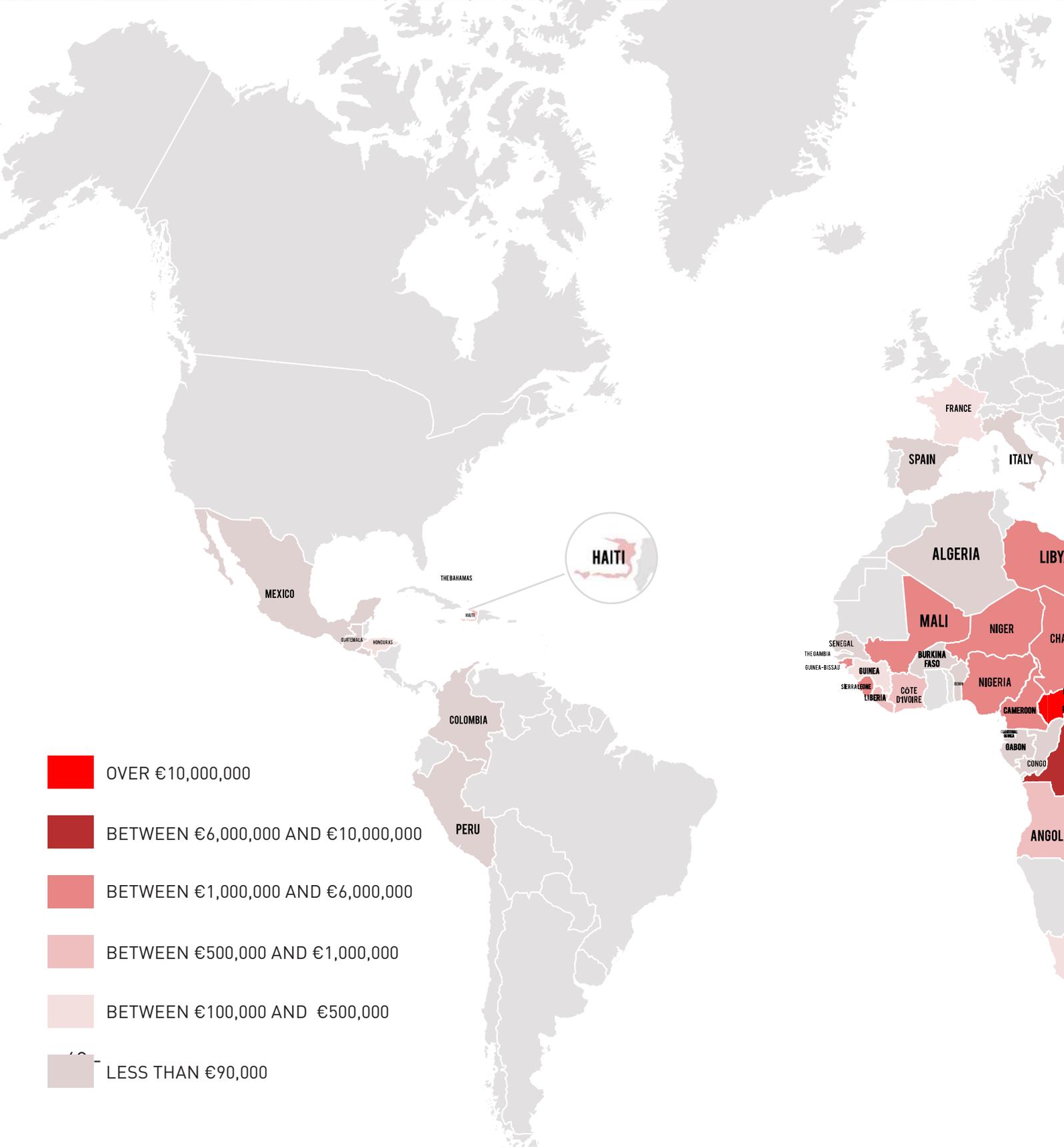
2016 2017
577 824



2017

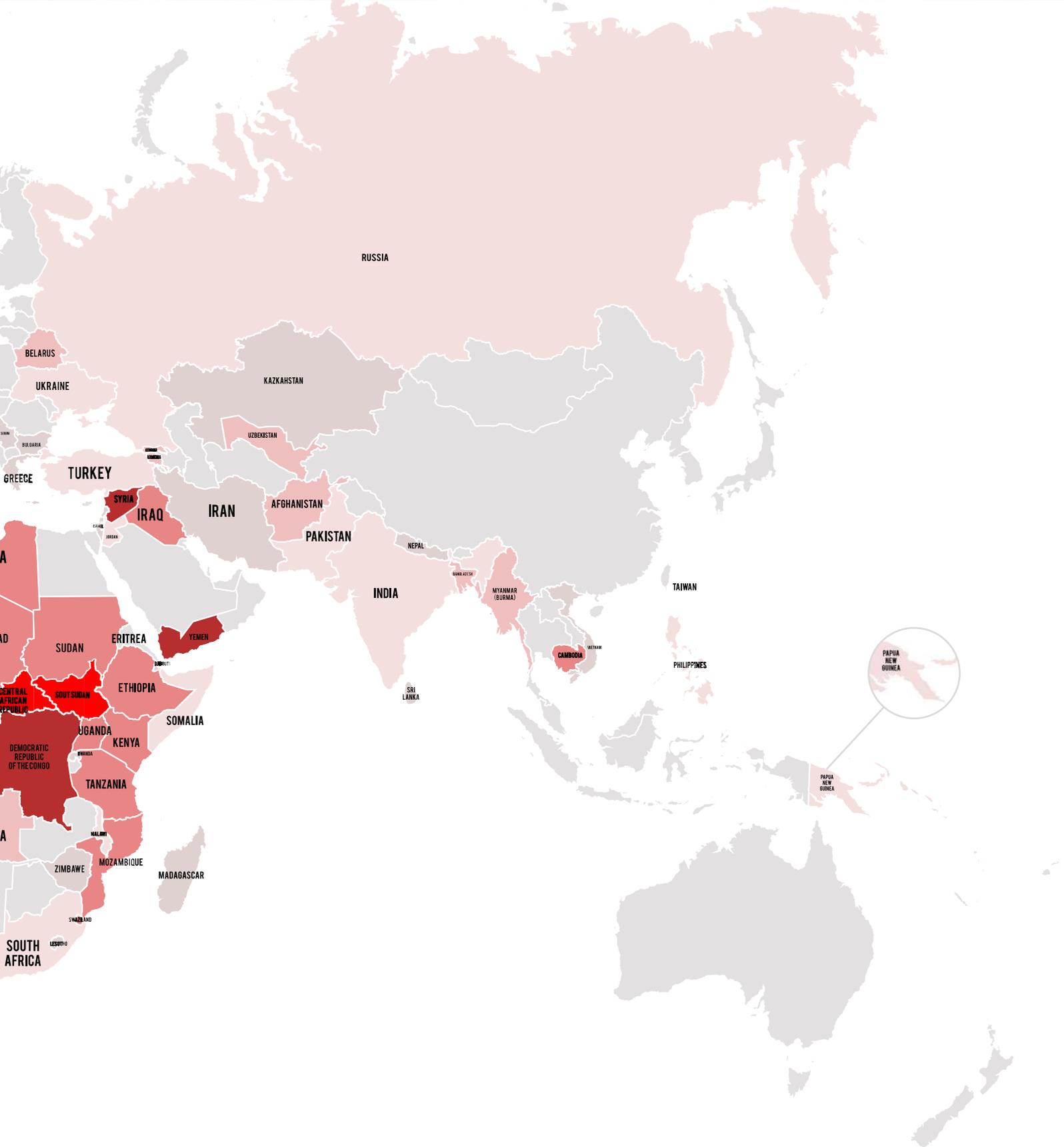


© Peter Bauza / MSF





BREAKDOWN OF ORDERS



OUR PRODUCTS AND ACTIVITIES

IN €M	2013	2014	2015	2016	2017	CHANGE
Medical	35.5	42	55.3	65.6	62.9	-4%
Logistics	9.1	10	15.9	12.2	10.9	-11%
Food	1.6	1.7	2.1	2.7	1.4	-49%
TOTAL GOODS	46.2	53.7	73.3	80.5	75.1	-7%
Freight	7.4	9.2	12.7	12.5	10.4	-17%
Air Operations Unit	8.9	13.1	20.9	21.7	16.6	-23%
Customer Service	0.1	0.1	0	0.1	0.0	-67%
TOTAL SERVICES	10.4	22.4	33.6	34.3	27.0	-21%
TOTAL TURNOVER	62.6	76.1	106.9	114.8	102.1	-11%

OUR PARTNERS AND CLIENTS

	IN €M					CHANGE
PARTNER	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2016
OCP	25.5	25.4	38.2	39.4	37.1	-6%
OCG	13.2	19.3	26.5	30.7	22.4	-27%
OCBa	8.4	9.7	16.9	19.9	19.2	-4%
TOTAL	47.1	54.4	81.6	90.1	78.6	-13%
OCB	4.5	6.3	7.4	7.5	5.6	-26%
OCA (including APU)	7.8	8.5	12.0	11.9	12.3	3%
SUPPLY	1.1	2.5	2.3	2.1	2.6	25%
Other MSF units	0.3	0.5	0.5	0.6	0.4	-32%
TOTAL MSF PARTNERS	60.8	72.3	104.0	112.2	99.5	-11%
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	1.8	3.9	2.9	2.6	2.6	2%
TOTAL ALL ENTITIES	62.6	76.2	106.9	114.8	102.1	-11%
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>2.9%</i>	<i>5.1%</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	



ACTIVITY REPORT

© MSF

After several financial years marked by double-digit growth in activity, which led to increased pressure on the organisation, the volume for 2017 plateaued and was even **16% below** the budget forecast and 10% below the actual figures for 2016.

Nevertheless, the gap was most noticeable in terms of results, with a much higher loss than expected (- € **4M vs - € 1M** budgeted). This loss will be absorbed by using the reserves built up during the previous years. Several combined factors can explain these figures. Firstly, in terms of activity, the contraction (in activity) is mainly due to the absence of a large-scale emergency such as those seen in the years 2013-2016. Secondly, in terms of results, the invoicing mix of the Centre's current economic model had a negative impact, as it is not an accurate reflection of operational activity.

These two points - the accuracy of operational forecasts and the revision of our economic model - will be the focus of discussions with each MSF Logistique stakeholder, be it the Board of Directors or the operational representatives of the three main partner Operational Centres (Paris, Barcelona and Geneva).

Beyond these financial figures, operational activity in itself remained steady, with a significant rise in the **number of order lines handled (+5%)**, in addition to the number of items (+8%) - 6,300 handled over the year as a whole.

In order to cope with the high demand, two preparation teams (2 x 8-hour shifts) were required for nearly three months. The teams also had to adapt

their operations to answer to increased regulatory complexity relative to pharmaceutical products. This has imposed a growing number of requirements in terms of the selection and provision of items for our recipient countries.

Supply Chain Management underwent a major reorganisation in early 2017, in order to implement a better distribution of responsibilities within a new team. Two Under Directorates were created; one revolving around 'Operations', which encompasses all activities in contact with our missions and partners; and another around 'Production', which groups storage and production activities. In addition, a team of two people in charge of coordinating **quality and continuous improvement** has been set up within the management.

At the beginning of the 2nd half of the year, MSF Logistique opened a **new 5,500m² warehouse situated in Blanquefort**. With the warehouse which was opened in the previous year, there are now two units with a total surface area of 8,250m² in Blanquefort. This facility, which is fully air-conditioned and certified as a pharmaceutical and 'bonded' warehouse, will be used mainly to store products awaiting shipment.



The major project launched in 2016 to **redefine the planning process**, is entering its operational phase. New load/capacity balancing tools have been delivered and the global review of our storage policy is being finalised. More than a hundred significant supply items are now subject to leveraged forecasts, enabling MSF Logistique to serve field operations better by anticipating needs.

The first phase in the **overhaul of emergency stock management tools**, long anticipated by the partner Operational Centres, has been completed, with the delivery of the order management tool comprising a workflow system. The second phase, which will allow emergency desks to place orders with a view of availability in real time, will be rolled out in the first half of 2018.

Since March 2017, MSF Logistique has taken over the management of **OCBa emergency stock** for 'regular' missions. This change enables us in particular to consolidate emergency and regular shipments to OCBa mission destinations.

Lastly, **MSF Logistique Dubai** is pursuing its growth (+10% compared to 2016), in the context of low NFI (non-food items) activity. Having demonstrated its effectiveness as a supply platform for Afghanistan, a pilot version of the Dubai model has been extended to Yemen.

Within the Purchasing and Techniques Department, the '**full purchasing costs**' procedure has been initiated, with the implementation of the first tools for buyers. Other noteworthy projects include:

UniData/Nodhos Convergence: August saw the first large-scale 're-linkage' of Nodhos items to UniData (approximately 2,600 items) and the resynchronisation of data (around 6,500 items). This significant step has long been anticipated by our partners, in order to achieve compliance between our Nodhos base and UniData.

Several sessions were organised around the data issue of **hazardous materials** (in association with the Hazardous Materials Coordinator, Philippe Cachet, and IATA experts), in order to build the link between the quality of entered data and the impacts on transport & storage activities. A new Hazardous Material Management procedure (good practices for data entry in line with operational impacts) was put forward.

Following a change in **import restrictions** for certain countries, which now require information on the origin of items (manufacturer and country), research was carried out by the technical advisers (Medical and Logistics) to compile the missing information. A considerable amount of exchange with our suppliers enabled us to obtain this information, which concerned more than 1000 item/supplier pairings.

A '**Supplier Performance**' project was launched in February. Its aim is to provide lasting improvements in service (service quality in line with the expectations and/or requirements of stakeholders) relative to goods suppliers and consequently, to MSF Logistique. The purpose of the project is to broadly integrate the overall and long-term performance of suppliers in their selection and to optimise internal operations to improve their performance level.

A **CSR** (Corporate Social Responsibility) assessment campaign was launched in February with certain suppliers in coordination with MSF Supply (37 suppliers consulted), with the help of an external platform (ECOVADIS).

Lastly, in addition to these core projects, considerable work has been carried out by the Technical Advisers to find new sources and thus break the monopoly of certain suppliers in many of the product groups. This results in financial gains in terms of both procurement and operations.

Regarding the Pharmaceutical Establishment Department, we can note the extension of the **Blanquefort pharmaceutical establishment**, following the commissioning of a second warehouse; ANSM (French Drug and Medical Safety Agency) approval was obtained in May 2017.

A meeting took place in **Seoul with pharmaceutical industry heads** to discuss the possibilities for collaboration with MSF Logistique in terms of drug supply. The feedback from these industry heads was very positive, and will be examined in the coming months in the context of our development strategy in Asia.



The Pharmaceutical Establishment Department has also actively participated in supplier performance visits set up by the Purchasing Department in **China, Greece and India**. Technical support has been provided to buyers and suppliers for improved management of cost issues.

Regarding the Human Resources Department, several events are worth pointing out. Firstly, like the two previous years, 2017 was marked by **growth in staff numbers**, and the **implementation of reorganisation measures** to adapt to activity. This was the case for the Supply Chain Department in particular, with regard to the management of the warehouse and the department itself. The growth in staff and activity was accompanied by a difficult task: to **clarify our management of working hours**, in particular the overhaul of our on-call system. The transition to modulated working hours - change to 2 x 8 hours or a 45-hour week, also became smoother, by setting up clear, pre-defined procedural and compensatory measures.

Secondly, the Mérignac site saw some changes in 2017, in the ongoing extension of MSF Logistique and the start of works on the future Jacques Pinel Training Centre. The 'Tower' building now houses some thirty new work stations and four meeting rooms, relieving the teams of their somewhat cramped conditions. The creation of sixty additional parking spaces in summer 2017 also resulted in more satisfactory traffic movement and capacity, given the growth in staff numbers.

The Data Systems and Organisation Department underwent a **significant reorganisation**, with the creation of a **Project Portfolio Management Department (PPM)**. The role of this department will be to centralise the management of all MSF Logistique project portfolios, in addition to providing increased support to certain 'business' projects (Emergency Stock Project, Data Quality, Planning, Orders, etc.).

Training in Project Management (PMI method) has also been set up for a wide range of staff members in MSF Logistique, on departmental and team levels.

In terms of achievements, we can note in particular the formalisation of a first version of the **'IS services' catalogue**, which provides users with a better vision of the services and engagements offered by the ISD; the roll-out of a new **'ticketing' tool** with access for all

our IS users, i.e. Partner OCs, POS and the Training Centre, and the launch of a **new institutional MSF Logistique website**.

Lastly, 2017 saw several events within the Financial Department. In organisational terms firstly, **two financial controllers were recruited** to better manage the various sectors of the establishment (purchasing, supply chain and IT in particular). Dashboards were set up for better understanding of operational decisions in line with good management practices.

Regarding taxation, **claims** over Value Added Tax (VAT) and Payroll Tax (PT) lodged in 2016 were brought before the Bordeaux Administrative Court on 6 December 2017. This initial submission was made with the support of the Fidal law firm.

With regard to insurance, following the recommendations made in the Mouvement MSF audit of 2016, a call for tender was launched in September 2017 for all personal and assets insurance on MSF Logistique sites in the Gironde department. The insurance broker **Filhet-Allard & Cie** was finally mandated, having made the most comprehensive offer in terms of services and at the best price. The fact that this company has fully met our needs in terms of goods transport was also taken into account. This puts an end de facto to our contractual relation with our historical insurer since the creation of MSF Logistique, Axa Narbonne.

Finally, concerning legal affairs, a project to improve **contract management** came into being in early 2017, in association with the Legal Affairs Department of Mouvement MSF. This project will be completed in 2018 with the implementation of an IT tool for managing and archiving contracts, available to all contract managers in MSF Logistique.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Borja Ruiz Rodriguez / MSF

CENTRAL AFRICAN REPUBLIC

The CAR is a landlocked country with a volatile security situation, plus catastrophic health indicators that are unlikely to improve in the near future. At the end of 2016, 2.3 million people (source: UNOCHA) were relying on humanitarian aid for their survival and this situation worsened in 2017 with the resurgence of violence which led to 600,000 IDP (internally displaced people) (the highest rate since 2014) and 60,000 refugees into the DRC.

MSF has a very strong presence in the CAR, as the five operational centres manage around 15 projects throughout the country. Delivery of supplies remains an important challenge, since it takes a great deal of work to gain more reliable access. Regulatory obligations are becoming more stringent, making the situation critical at times given the volumes at stake.

357 tonnes for a volume of 1,500 m3, with 72% medical products, 19% logistics items, and 8% therapeutic food. There was no urgent activity in 2017; these remain regular programmes.

OC activity was split 54% for OCP, 33% for OCBa, and 7% for OCG. The remainder was split between OCA, ACF and MDM.

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
5,977	5,871	-1.77%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
1,755	1,287	-26.7%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
4,675	4,503	-3.7%



© Peter Bauza / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

SOUTH SUDAN

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
5,478	4,475	-18.3%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
824	635	-23%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
5,524	5,028	-9%

Four and a half years after independence, this young nation faces serious difficulties. Internal and international tensions have created an extremely precarious political, economic, and social situation. Fighting has led to the displacement of more than 2 million people, exposing the population to chronic malnutrition and epidemic episodes.

The five operational centres are active in South Sudan. 280 tonnes for a volume of 1,510 m³ were delivered in 2017, split into 57% medical items, 17% therapeutic food, and 26% logistics items.

Activity, which is essentially regular, is split 57% for OCP, 24% for OCBa and 19% for OCG. The remaining tonnage was shipped to Première Urgence Internationale and Médecins du Monde.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Vincenzo Livieri / MSF

DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO

In addition to internal political and ethnic tensions and fighting between militias and/or the FARDC, the DRC also saw an influx of refugees from the CAR and South Sudan. The health situation remains as fragile as the political situation.

2017 was marked by the withdrawal of two operational centres in the east of the country (Rutchuru and Bunia), leading to a decrease in the volume of activity for this country which has long been at the heart of MSF Logistique's action. We thus observed a 44% reduction in tonnage activity in 2017, with 349 tonnes shipped in 2017 (compared to 620 in 2016) for a volume of 1,100m3.

55% of the tonnage was medical products, 28% therapeutic food and 15% logistics items. This is primarily a regular activity (62%), in addition to a considerable emergency volume, mainly in Katanga, as 25% of tonnage was shipped urgently, compared to 10% in 2016.

44% of tonnage was shipped to OCG, 38% to OCBa and 10% to OCP; the remainder was divided mainly between OCA, Première Urgence Internationale and the WHO.

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
6,638	3,782	-43%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
1,520	725	-53%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
4,518	3,081	-32%



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Florian Serieux / MSF

YEMEN

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
5,188	4,808	-7%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
1,235	790	-36%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
1,256	1,312	5%

Since March 2015 the Yemeni population has faced extreme levels of violence due to both civil and international conflicts. It remains quite difficult to import and distribute goods, despite the reopening of the port of Aden.

There is a high level of operational activity in an extremely tense security context, with a large number of international orders and the highest volume of tonnage for MSF Logistique.

Specifically, 534 tonnes representing 1,800m³ were shipped to Yemen in 2017. 95% of tonnage is medical products, for an activity which has become 'normalised': 57% of tonnage for regular activity and 43% for emergency activity. Activity per operation centre is split 62% for OCP, 21% for OCG and 4% for OCBa, with the remaining lines split between OCA, ACF and MDM.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Agnes Varraine Leca / MSF

SYRIA

For the sixth year running, civilians and health establishments have been the victims of indiscriminate violence by the various parties involved in the conflict in Syria. While half of the Syrian population has been forced to flee the fighting and bombings, hospitals subjected to bombing face a severe lack of supplies and of staff, who have fled or been killed. The destruction of the system has seriously impacted not only the capacity to treat casualties, but also the country's public health situation, which is seeing the resurgence of diseases previously under control, such as polio or measles.

Security conditions make it extremely difficult to set up the necessary aid and supplies, while Syria remains the most complex and volatile humanitarian crisis in the world.

Syria is the first country for MSF Logistique in terms of medical items shipped: 292 tonnes (or 90%) of medical products out of a total of 323 tonnes shipped in 2017, for a volume of 1,350m³. 56% of tonnage was shipped for OCP, 25% for OCBa, 18% for OCG and 50% of tonnage was shipped urgently.

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
6,172	6,309	2.2%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
307	/	-100%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
/	/	/



© Alice Martin / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

IRAQ

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
3,700	4690	27%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
247	835	238%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
254	100	-60.6%

Since late 2013, the conflict between the international coalition and Islamic State has forced almost 5 million people to flee. Over 2.2 million people have now been able to re-settle, but the years of fighting have severely impacted the health system, creating considerable needs.

Iraq is a regulated country imposing stringent import procedures, which add to the difficulty of supply and operations.

In 2017, 286 tonnes for 1,300m3 were shipped to Iraq, 87% medical items and 35% emergency shipping.

38% of tonnage was shipped for OCP, 27% for OCG, 15% for OCA and 10% for OCBa, with the remainder split between MDM and the ICRC.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Sarah Pierre / MSF

NIGER

Niger lies at the intersection of regional challenges and is at the centre of Sahelian anti-terrorism measures. Political tensions, banditry and armed groups have led to a volatile context, a high level of insecurity and the displacement of over 250,000 people. In addition to growing security threats, the health situation is characterised by chronic malnutrition affecting almost 1 million children and endemic malaria which represents 52% of deaths.

287 tonnes were shipped in 2017 for a volume of 1,300m3, mostly for regular activity. 75% of the tonnage was medical products, 17% logistics items, and 6% therapeutic food.

Tonnage is split 53% for OCBA, 33% for OCG and 12% for OCP, with the remainder divided between Epicentre and Médecins du Monde.

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
3,688	4,528	22.8%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
834	975	17%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
/	/	/



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Nitin George / MSF

NIGERIA

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
4,659	3,428	-26.4%



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
561	424	-24.4%



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
1,037	877	-15.4%

Nigeria is one of the most densely populated countries in Africa, with 176 million inhabitants and an economy based on unstable income from petroleum exports.

Nigeria is the scene of violence linked to insurgent groups such as Boko Haram, in addition to urban violence and crime. Humanitarian needs are high; in addition to the displacement of the population due to violence, the country is subject to regular epidemics (cholera and measles), a high maternal mortality rate and has the 2nd highest population of HIV-infected individuals in the world.

Specifically, 236 tonnes representing 1000 m3 were shipped to projects in Nigeria in 2016. 58% of the tonnage was medical products, 29% logistics items and 14% therapeutic food. 46% of the tonnage was urgent orders, split 67% for OCP and 32% for OCG, with the remaining lines split between OCA and MDM.



OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

© Frederic Noy / MSF

UGANDA

Since July 2016, hundreds of thousands of refugees have been arriving in northern Uganda, fleeing the violence in South Sudan. Uganda is currently the country with the highest number of refugees in Africa (with a total of 900,000 asylum seekers), which has resulted in major challenges for the public health system in a country which is severely affected by the AIDS epidemic. 1.5 million people are HIV-positive.

A total of 163 tonnes for 765m3 were shipped in 2017, 45% to OCP, 30% for OCG, 22% for OCA and 3% for Epicentre. 52% of the tonnage is logistics items, 42% medical products, and 6% therapeutic food.

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
	2,752	



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
	487	



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
	/	



© Frederic Noy / MSF

OUR ACTIVITIES AROUND THE WORLD

SUDAN

FIGURES



GOODS

2016 (€K)	2017	CHANGE
	2,150	



INTERNATIONAL TRANSPORT

2016 (€K)	2017	CHANGE
	340	



AIR OPERATIONS UNIT

2016 (€K)	2017	CHANGE
	/	

Since the official declaration of independence of South Sudan in July 2011, MSF has continued to operate on both sides of the new border. Sudan remains the scene of internal conflict (in Darfur and South Kordofan), which adds to extreme tension with neighbouring South Sudan and has resulted in the displacement of domestic populations as well as an influx of South Sudanese refugees. Since 2016, MSF has strengthened its activities to provide access to treatment for populations affected by the violence. MSF also operates among populations suffering from kala-azar.

In terms of shipping volumes, 149 tonnes representing 578m3 were shipped in 2017, 73% for OCBa and 27% for OCG. 82% of tonnage is medical products.



© Joosarang Lee / MSF

FOCUS ON endTB

Tuberculosis is one of the 10 major causes of death in the world.

In 2016, 10.4 million people contracted tuberculosis and 1.7 million died from the disease. Tuberculosis has now overtaken HIV as the most lethal infectious disease.

Multi-resistant tuberculosis (MDR-TB) is a genuine public health crisis with 600,000 new cases detected in 2016.

Putting an end to the TB epidemic by 2030 is one of the aims defined within the framework of the UN Sustainable Development Goals.

Fighting drug-resistant tuberculosis.

Since 2013, 2 new antibiotics, Bedaquiline and Delamanid, have been used to treat MDR-TB while reducing treatment time, side-effects and, in the long-term, costs.

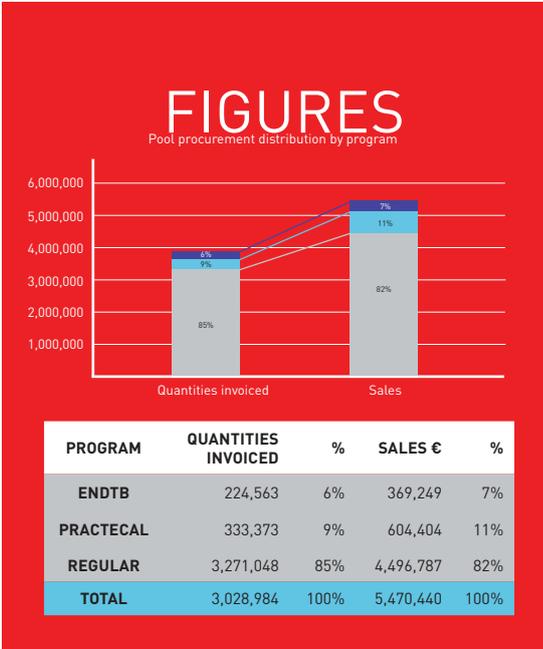
In order to promote the use of these new treatments, MSF is engaged in research in partnership with Partners In Health, Interactive Research & Development and with the support of UNITAID. A joint clinical trial named 'endTB' was initiated in March 2015.

The four aims of endTB are:

- Develop the use of the new drugs in 17 countries (at least 2,600 patients) and study the results;
- Carry out a clinical trial in 6 countries (Peru, Lesotho, South Africa, Georgia, Kazakhstan and Kyrgyzstan for 750 patients) to find simpler, less toxic and more effective methods to treat multi-resistant tuberculosis;
- Reduce the obstacles to the availability of these drugs;
- Share discoveries and improve TB treatment.

MSF Logistique expertise in the supply of treatment for multi-resistant tuberculosis.

As of 2012, MSF LOG was called on to develop its contribution to the fight against MDR-TB. At the request of the International Medical Department, a 'Pool Procurement' initiative was launched and MSF Log will take charge of the supply and storage of all DR TB molecules on behalf of 5 operational organisations within the movement. This supply 'synergy' demonstrated its usefulness and in 2014 MSF Log was therefore invited to contribute to the endTB clinical trial. The new challenge is to ensure the supply of new molecules, not only for MSF sections engaged in the trial, but also for partners in countries which often have stringent import requirements (Kyrgyzstan, Lesotho, etc.). 2016 was to be devoted to the implementation of procedures and to the development of procurement strategies for the new molecules. Shipping began genuinely in 2017, generating over €300K in income. Growth is set to continue in 2018, with an expected increase of 50% in volume, compared to 2017.





FOCUS ON THE AIR OPERATIONS UNIT

© Frederic Noy / MSF

In 2017, with the approval of the Managing Directors of the five Operational Centres, we set out the guideline for Operations and the Air Operations Unit to follow.

During the summer of 2017, an Air Operations Unit Director was appointed to implement this strategy, giving the Unit a better positioning in terms of services required by Operations, as well as legal obligations.

The Air Operations Unit mandate was thus built on mutual trust and improving MSF airborne operations. Based on a biannual plan defined by

the Air Operations Unit and covering issues affecting all the sections, which was accepted and approved by the five sections, the focus is very much on answering common challenges.

Safety policy, compliance, procedures, operations, a shared response to the complex human resources situation with aviation professionals, security management, emergency response, research & development files and regular consulting with airline companies: these are the issues that will be dealt with over the next two years.

In operational terms, the Air Operations Unit continued to serve the MSF movement in 2017 with:



© V. Wartner/20 MINUTES

FIGURES



5 EXCLUSIVE OPERATIONS WITH 10 AIRCRAFT



6 OPERATIONS WITH THE ICRC WITH 6 AIRCRAFT AND 1 HELICOPTER



22,000 PASSENGERS



1,225 TONNES OF GOODS



9,500 FLIGHT HOURS



USD 19,9 MILLION



CHAIRMAN'S REPORT

© MSF

In this report, I will focus on what I see as the most important events of 2017. The activity report will provide more details on the year as a whole.

OPERATIONAL ACTIVITY

Operational activity plateaued in 2017. This is due in part to the absence of large-scale emergencies, such as those seen in the years 2013-2016, and to operational centre orders which fell largely below initial forecasts.

Nevertheless, due to increasing complexity, MSF Logistique activity has remained steady, with a significant rise in the number of items handled (+8%), i.e. 6,300 for the full year.

In order to cope with the high demand, two preparation teams (2 x 8-hour shifts) were required for nearly three months. The teams also had to adapt their operations in response to increased regulatory complexity relative to pharmaceutical products. This has imposed a growing number of constraints in terms of the selection and provision of items for our recipient countries.

FINANCIAL RESULT AND ECONOMIC MODEL

After several fiscal years marked by a financial growth in activity, 2017 turnover fell 16% below the forecast budget and 10% below that achieved in 2016. This contraction is due, in particular, to the invoicing mix of the Centre's current economic model which had a negative impact, as it is not an accurate reflection of operational activity.

Taking the considerable amount of investments

made into account also, the impact is noticeable in the result, with a higher loss than expected (-€4m compared to -€1m budgeted).

This loss will be absorbed by using the reserves built up during the previous years.

I'd like to thank the teams and the Board of Directors for presenting, as usual, our activities in another light than from a uniquely financial point of view. This is much more enlightening.

Even if the financial model is not appropriate, this does not at all mean that the activity is ineffective or inefficient. One of the reasons behind the fall in turnover is the drop in the price of certain items, which we should hail as a good result. Another reason is the partial replacement of air freight by ocean freight, which contributed to the drop in costs (and also the carbon footprint).

We need to reflect upon the accuracy of operational forecasts and the revision of the MSF Logistique economic model with each of our stakeholders, i.e. the Board of Directors and the operational representatives of the three main partner Operational Centres (Paris, Barcelona and Geneva).

STORAGE

The first phase in the overhaul of emergency stock management tools, long anticipated by the partner Operational Centres, has been completed, with the delivery of the order management tool. The second phase, which will allow emergency desks to place orders with a view of availability in real time will be

rolled out in the first half of 2018.

DUBAI

MSF Logistique is pursuing its growth in Dubai (+10% compared to 2016), in the context of a low NFI (non-food items) activity. Having demonstrated its effectiveness as a supply platform for Afghanistan, a pilot version of the Dubai model has been extended to Yemen with OCP and will soon be brought to South Sudan. The management team and the operational centres must work on potential ways to extend pilot models.

A broader reflection with OCP teams in Dubai in the context of operation supply strategy (OSS) must define the exact role of MSF Logistique Dubai in the supply chain.

PHARMACEUTICAL

The Blanquefort pharmaceutical establishment has been extended, following the commissioning of a second warehouse.

A meeting took place in Seoul with pharmaceutical industry heads to discuss the possibilities for collaboration with MSF Logistique in terms of drug supply. The feedback from these industry heads was very positive, and should be examined in the coming months in the context of our development strategy in Asia.

THE TEAMS

Like the previous two years, 2017 was marked by a growth in staff and by reorganisations to adapt to the challenges of our activity. The growth in staff and activity was accompanied by a difficult task: to clarify our management of working hours, in particular the overhaul of our on-call system. The transition to modulated working hours - change to 2 x 8 hours or a 45-hour week - also became smoother, by setting up clear, pre-defined procedural and compensatory measures.

JACQUES PINEL CENTRE

The call for tender for the building of the Jacques Pinel Training Centre has been launched and the selection of a contractor is planned for mid-2018.

We are looking forward to the opening of this centre which should constitute a real asset for MSF and MSF Logistique.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

A CSR (Corporate Social Responsibility) assessment campaign was launched in February with certain suppliers in coordination with MSF Supply (37 suppliers consulted).

CAP 20

The drafting of CAP 20 (2018-2020 strategic plan) is an opportunity to consider a certain number of ideas and define key guidelines for the coming years, in the framework of our operation supply strategy (OSS). It will be built around four focal points:

- MSF Logistique product and service offers, to better respond to needs in the field and of its partners;
- The creation of a global logistics model for the whole supply chain;
- The implementation of tools, processes and data management in order to communicate efficiently with partners;
- A human resources policy which gives everyone an opportunity to contribute to MSF's mission.

HARMONISATION WITHIN THE MOVEMENT

Finally, I'd like to conclude by saying that, at a time when we are looking for ways to reduce the deficit of the movement through pooling, MSF Logistique stands as a good example in that it answers to the supply needs of five operational centres, three of which form a concrete partnership.

Thank you once again to all the teams at MSF Logistique for their impressive work which enables MSF operational and medical teams to provide the most appropriate care to our patients throughout the world. As Jacques Pinel would say, 'good missions are the right people with the right equipment and the right treatment at the right time'.

THIERRY ALLAFORT-DUVERGER

President of the MSF Logistique Board of Directors
Managing Director of MSF France



© Yann Lev / SOS Méditerranée

TREASURER'S REPORT

OVERALL ACTIVITY

KEY CHANGES IN THE EXPORT ACTIVITY

Overall, MSF Logistique turnover went from €114.8M in 2016 to €102.1M in 2017. This represents a fall in the level of activity after 5 years of steady growth. We have to go back to 2012 to find a level of activity which is lower than the previous year.

This decline in the overall activity of the Centre compared to 2016 can be observed across all the Export activities:

- Medical goods -4.2 %
- Logistics -10.8 %
- Food -49.2 %
- Services -21.2%

The main reasons can be summarised as follows:

- The contribution of MSF operation sections in humanitarian interventions was higher in Asia in 2017, where some countries are rarely or never served by MSF Logistique (e.g. Jordan, Lebanon, Burma and Afghanistan).
- The very high volume of international deliveries in 2016 to certain conflict areas - Yemen, Syria/Iraq, Boko Haram countries (Nigeria, Cameroon), and Burundi - did not continue in the same proportions in 2017.
- The very low contribution in 2017 to the Democratic Republic of Congo - a country which has had the highest invoice for MSF Logistique goods and services for many years. Invoicing for the year 2017 represents only 55% of that for 2016. This is due to the present context of the country and to operation roll-outs decided by the MSF sections.
- The absence of emergency interventions for the local freight activities of the Air Operations Unit, compared to 2016, during which interventions took place notably in the west of Hispaniola in Haiti and in Boko Haram countries.

On the other hand, the number of Field orders processed saw a 15% increase over 2016. The average value of Field orders processed decreased from €19,377 in 2016 to €15,763 in 2017.

KEY CHANGES IN INTERNAL ORGANISATION

- The commissioning of a second warehouse in Blanquefort, France as of 18 September 2017. This warehouse, contracted with the lessor SAS Opaline Real Estate in late 2016, has a storage area of 5,565m2 and 180m2 of office space. It is used to store orders prepared in Mérignac before shipping to Field missions. This dedicated area is the direct response to increasing difficulties in obtaining all the import accreditations for missions.
- The creation of the emergency stock project in late 2017, to improve the processing, legibility and follow-up of emergency orders for MSF Logistique partners. This improvement is the result of detailed discussions with MSF Logistique partners and is supported by new IT tools, including a partner validation system for the management of emergency supply items or kits.
- The structure of the Supply Chain Division has changed significantly, with the replacement of the Supply Chain director and the appointment of two deputies, one for Operations (Operations, Transport, Customs and Supply) and the other for Holdings (Reception, Stocks, Production, Shipping).

COMMENTS ON THE 2017 ACCOUNTS

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €2,991k as compared to €2,156k last year.

IN €K	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION
Intangible fixed assets	1,098	1,511	413
Tangible fixed assets	909	1,354	445
Long-term investments	149	126	-23
TOTAL FIXED ASSETS	2,156	2,991	835

The overall variation of €835k can be broken down as follows:

+€413K in intangible investments is explained by a high level of investments (licences & projects) commissioned in 2017 (+€1,050k). The reduction in assets under construction of -€246k (transfer of assets commissioned in 2017 for -€368k, recognition of expenses over 2017 for -€136m and an increase in current assets in 2017 for +€258k) and the fall in depreciation for the period of -€390k, thus leading to a variation of €413k.

+€445K in tangible fixed assets is explained mainly by the commissioning of Blanquefort 2 on 18 September 2017 (investments excluding depreciation charges for €467k).

-€23K for long-term investments due to the reduction in security deposits following the expiry of the Sant-Jean d'Illac lease on 14 July 2017 (€23k) and at the end of the acetylene gas bottle lease (€1k).

CURRENT ASSETS

The gross inventory amount increased by almost 12.0% from €22.1M on 31 December 2016 to €24.7M on 31 December 2017. This variation can be explained mainly by the creation of a new emergency stock for regular programmes in the Spanish section (€563k), by oral drugs (+€931k of which +€330k for hepatitis C, +€294k for malaria, +€267k for multi-resistant tuberculosis), by injectable drugs (€880k of which +€376k for multi-resistant tuberculosis, +€160k for malaria and +€142k for AIDS).

Gross inventory can be broken down as follows:

IN €K	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION	VARIATION
Medical inventory	13,673	16,320	2,647	19.4%
Logistics inventory	8,393	83,870	-6	-0.1%
TOTAL	22,066	24,707	2,641	12.0%

Provisions for depreciation of inventory (obsolescence, expiration, waste) increased to €659k on 31 December 2017 from €434k on 31 December 2016. As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate went from 2.0% in 2016 to 2.7% in 2017.

CURRENT ASSETS

IN €K	GROSS VALUE ON 31/12/2016	PROVISIONS FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2016	GROSS VALUE ON 31/12/2017	PROVISIONS FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2017
Medical inventory	13,673	-268	13,507	16,320	-545	15,775
Logistics inventory	8,393	-166	8,124	8,387	-114	8,273
TOTAL	22,066	-434	21,632	24,707	-659	24,048

This increase in medical provisions is due to the high variation in activity between the two 6-month periods of 2017 (slowdown in the second half of the year) which resulted in an increase in medical inventory and thus its potential expiration. Likewise, the second half of the year saw an unprecedented level of re-stocking in MSF Logistique which lowered the future probability of using up the products in stock.

- Trade receivables decreased from €9,314k in 2016 to €8,378k in 2017. This overall variation of -€936k originates mainly from the Swiss section (-€1,132k) which simultaneously reduced its activity with MSF Logistique in 2017, compared to 2016, and improved its payment process before annual closure on 31 December 2017.
- Cash levels also decreased slightly to €3,264k this year, against €3,552k last year.

LIABILITIES

- The debts of the MSF group rose sharply in 2017 compared to 2016, going from €12,882k in 2016 to €17,836k in 2017, which represents a rise of €4,954k. This is mostly due to the increase of the current account with MSF France and the need for cash funding non-compensated by invoicing on Export activities.
- Trade payables were stable at €9,593k in 2017, compared to €9,705k in 2016. This can be explained by identical peaks in goods inventory restocking between late 2016 and late 2017.
- Advance payments made and received increased as the Spanish section of MSF paid MSF Logistique an amount of €563k in 2017 to take account of the creation of an emergency stock for regular programmes as of May 2017.
- For other balance sheet items, the variation in balance between 31 December 2017 and 31 December 2016 is less than €300K, and therefore does not require any particular commentary.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

RESULT BY ACTIVITY

IN €K	2016	2017	VARIATION
Medical	65,653	62,891	- 7,262
Logistics	12,175	10,864	-1,311
Food	2,704	1,374	-1,330
International goods transport	12,499	10,372	-2,127
Local charters with Air Operations Unit	21,730	16,609	-5,121
Other services	72	33	-39
TOTAL	114,833	102,143	-12,691

The margin percentage on activity revenues is perfectly stable with an average rate of 10.9% in 2017 and 10.9% in 2016.

Overhead costs

- Salary costs rose sharply by €1,298k as a result of recruitments made in 2016 (full-year effect) and 2017. Full-time equivalent staff went from 153 on 31 December 2016 to 173 on 31 December 2017. Furthermore, it must be noted that there was no general pay rise in 2017.
- Costs for temporary workers and trainees fell to €338k from €498k in 2016.
- Rental costs in 2017 were up by €278k on 2016, due to the commissioning of the Blanquefort 2 warehouse. The lease contract for the Blanquefort 2 warehouse was signed with the lessor SCI Opaline Real Estate on the following terms: area of 5,565m² of warehouse space and 180m² of office space, basic rent of €260,000 ex. VAT, lease term of 3/6/9 years as of 1 January 2017, rent free for 6 months until 30 June 2017. In addition, the rental of units in Bordeaux-Mérignac Airport and the Saint-Jean d'Ilac warehouse ceased in 2017.
- Upkeep, maintenance and repairs costs rose by €588k in 2017, compared to 2016. This is due to the extension of storage space in Blanquefort and to the technical support provided notably in IT areas (SEI, Ewad)

There was an operating loss of €3,410k against a loss of €32k last year.

The financial result showed a negative balance of €332k against a negative balance of €202k in 2016.

The exceptional result showed a negative balance of €25k, mainly due to the identified risk of non-usage of the Blanquefort 1 warehouse up to the end of the leasing period (6 June 2019). The provision to cover this risk amounts to €296k. In 2016, the exceptional result showed a positive balance of €52k.

The net result shows a loss of €3,996k, against a 2016 loss of €182k. As a reminder, the budget for 2017 was approved on the basis of a loss of €885k.

FORECAST FOR 2018

The 2018 budget approved by the Board of Directors presents sales of €114.1m and a negative net result of €1.3m.

IMPORTANT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE FINANCIAL YEAR 2017

The level of business activity at the end of March 2018 was €27,092K. This is 5% lower than the budget forecasts, and lower than the end of March 2017 (by 5%). It should be noted that there have not been any major emergencies in the first quarter of 2018.

ADDITIONAL INFORMATION

Change of administrators in the non-profit organisation

In 2017, Mr. Jean Branellec was replaced by Mr. Gabriel Trujillo as secretary to the Board of Directors. Mr. Denis Gouzerh replaced Ms. Juliette Thauray as treasurer of the Board of Directors. Regarding other changes in administration, Ms. Liesbeth Aelbrecht replaced Mr. Bruno Jochum and Mr. Michel Allard replaced Mr. Michel Cojean.

DENIS GOUZERH

Treasurer of the MSF Logistique
non-profit organisation

PATRICE PELÉ

Financial Director of MSF Logistique

CHARGES	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION	INCOME	31/12/2016	31/12/2017	VARIATION
Provision of misc. services	861,389	887,700	3%	EU financing			
Rent and leases	405,605	683,424	68%	HCR financing			
Equipment hire	142,775	128,094	-10%	Other financing			
Maintenance, upkeep and repair	656,487	1,244,302	90%	Subsidies and grants			
Insurance	85,763	101,626	18%		-	-	
Documentation	20,270	38,032	88%	MSF France subsidies	1,750	8,770	401%
Fees	644,314	224,978	-65%	Production of fixed assets			
Information / publications	106,582	62,269	-42%	Current production			
Transport	59,443	146,220	146%	Income from related activities			
Travel and mission expenses	178,783	222,077	24%	Other income from ongoing			
Hospitality costs	112,533	55,645	-51%	operations	1,036,132	1,073,874	4%
Post and telecommunication costs	95,716	110,866	16%	Reversal of depreciation/provisions	343,634	434,284	26%
Bank and related costs	11,253	18,277	62%	and transfer of operating costs			
Operational subsidies				Discount received	2,069,220	1,381,516	50%
External services	3,380,913	3,923,511	16%	Other operating income			
External procurement and services	3,726,352	4,403,516	18%				
Taxes and similar charges	864,637.78	1,027,398.15	19%				
Salaries	5,991,442	6,906,200	15%				
Social security costs	2,850,215	3,233,415	13%				
Staff costs France	8,841,656	10,139,616	15%				
Re-charged salaries and costs							
Other staff costs	-	-					
Staff costs	8,841,656	10,139,616	15%				
Amortisation/provisions. - finance	858 648	1,333,319	55%				
Currency losses		179,679					
OPERATING COSTS	116,568,933	108,060,180	-7%	OPERATING INCOME	116,536,443	104,650,515	-10%
Bank	66,468	119,168	79%	Debt income			
Currency losses	363,165	311,534	-14%	Investment income	12,430	19,483	57%
Amortisation/provisions. - finance	78,810	-	-100%	Interest rate income			
				Discounts received	281,312	-	
				Amortisation/provisions - finance	-		
				- finance	12,804	78,810	516%
FINANCIAL EXPENSES	508,443	430 701	-15%	FINANCIAL INCOME	306,545	98 ,293	-68%
Exceptional costs	284,832	45,242	-84%	Exceptional income	277,061	47,034	-83%
Exceptional accruals				Exceptional accruals			
Amortisation/provisions. - except.	296,268	-		Reversal on dep./prov. and except.	60,000	40,000	-33%
				cost transfer.			
				Reversal on subsidies/investment			
EXCEPTIONAL EXPENSES	284,832	284,832	20%	EXCEPTIONAL INCOME	337,061	87,034	-74%
TOTAL EXPENSES	117,362,208	108,832,391	-7%	TOTAL INCOME	117,180,049	104,835,841	-11%
Unallocated and unused funds				Consumption of unallocated and unused funds from previous fiscal years			
POSITIVE NET RESULT	-	-		NEGATIVE NET RESULT	182,159	3,996,550	2094%
GRAND TOTAL	117,362,208	108,832,391	-7%	GRAND TOTAL	117,362,208	108,832,391	-7%

II/ DETAILED INCOME STATEMENT ON 31/12/2017

EXPENSE DETAILS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

DESCRIPTION	AMOUNT
Fixed assets depreciation	673,297
Inventory depreciation allowance	659,037
Client receivables depreciation allowance	985
Provisions for risks and charges	-
	1,333,319

B - FINANCIAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Currency losses on treasury accounts USD & JPY & AED	311,534
Interest on current account MSFF	119,168
	430,701

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT
Bad debts	-
Penalties, fines	835
Net book value of surrendered tangible assets	-
Expenses relating to previous fiscal assets	3,594
incl. settlement of 2016 lease charges on rental in St Jean d'Ilac	3,424
incl. misc.	170
Miscellaneous exceptional expenses	40,813
incl. replacement of weather-damaged outdoor canvas	17,442
incl. departure inventory on warehouse rental in St Jean d'Ilac	15,812
incl. transport of racks from St. Jean d'Ilac warehouse to Blanquefort 2	7,274
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	285
Provisions for risks and exceptional charges	296,268
	341,510

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT	TOTALS	% OF TURNOVER
MSF France Group		37,475,280	37%
MSF France	37,091,714		
Epicentre	383,566		
Fondation Médecins sans Frontières	-		
Other MSF sections	AMOUNT	62,036,276	61%
M.S.F. SWITZERLAND	22,366,249		
M.S.F. SPAIN	19,189,388		
M.S.F. HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	12,252,771		
M.S.F. BELGIUM	5,585,565		
MSF SUPPLY	2,641,650		
M.S.F. AUSTRALIA	1,150		
MSF USA	783		
ITC - MSF INTERNATIONAL V.CRUYT	289		
M.S.F JAPAN	24		
MSF INTERNATIONAL OFFICE	-1,594		
External clients	AMOUNT	2,631,519	3%
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	1,014,323		
MEDECINS DU MONDE	481,981		
ACTION CONTRE LA FAIM	407,928		
TROCAIRE HEAD	201,656		
MEDECINS DU MONDE - Spain	164,501		
PARTNER IN HEALTH	136,843		
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	96,902		
WORLD HEALTH ORGANISATION	46,450		
PREMIERE URGENGE INTERNATIONALE	27,163		
ATT DR SEVERINE MONNERAT	16,851		
WHO/OMS	14,765		
LA CHAINE DE L'ESPOIR	12,694		
SANTE SUD ASSOCIATION	4,795		
ADERA	4,771		
WAHA INTERNATIONAL	-106		
TOTAL TURNOVER		102,143,075	100%

B - FINANCIAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
764500 Interest on BPACA time deposit account	19,483
765000 Negotiated discounts	-
766100 Exchange gain on supplier payments	552 163
768000 Exchange gain on client payments	-
768800 Income for rounding off Euro conversion	-
786100 Accruals reversal on financial risks	78,810
	650,584

C - EXCEPTIONAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNT
771200 Other exceptional income	43,218
incl. insurance companies	42,945
incl. misc. and rounding off	273
772000 Income from previous fiscal years	3,816
incl. settlement of lease charges on rental in St Jean d'Ilac	2,606
incl. reimbursement OPCALIA -2015 training	660
incl. settlement of lease charges on rental Blanquefort 1	400
incl. misc. and rounding off	150
775200 Proceeds from disposals of tangible assets	-
787500 Accruals reversal for risks and charges	40,000
	87,034



FINANCIAL REPORT

© MSF

BALANCE SHEET

I/ ASSETS ON 31/12/2017 (IN EUROS)

ASSETS	GROSS 2017	AMORT / PROV	NET 2017	2016	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	2,738,690	1,550,265	1,188,425	528,314	>100%
Current intangible assets	322,931		322,931	569,416	-43%
Advances and part-payments					
Intangible assets	3,061,621	1,550,265	1,511,356	1,097,729	38%
Equipment and facilities	2,538,698	1,489,784	1,048,913	708,085	48%
Equipment / Fittings / IT	965,004	659,819	305,186	200,847	52%
Transport equipment	49,997	49,997	0	0	
Tangible assets	3,553,700	2,199,600	1,354,099	908,932	49%
Associated receivables	0		0	0	
Guarantees and deposits	125,758		125,758	149,339	-16%
Capital assets	125,758	0	125,758	149,339	-16%
Total fixed assets	6,741,078	3,749,866	2,991,213	2,156,001	39%
Goods inventory	24,707,133	659,037	24,048,096	21,631,738	11%
Receivables other MSF sections	7,310,062		7,310,062	8,829,164	-17%
Receivables other clients	1,072,068	3,977	1,068,091	484,871	>100%
Advances paid on orders	197,997		197,997	323,837	-39%
Other receivables	239,885		239,885	152,179	58%
Cash balance	3,263,868		3,263,868	3,551,648	-8%
Prepaid expenses	868,954		868,954	948,036	-8%
Currency conversion difference	237		237	79,740	-100%
Total current assets	37,660,204	663,014	36,997,190	36,001,212	-4%
TOTAL ASSETS	44,401,283	4,412,880	39,988,403	38,157,213	5%

II/ LIABILITIES ON 31/12/2017 (IN EUROS)

LIABILITIES	31/12/2017	31/12/2016	% VS LAST YEAR
Association funds	630,195	630,195	0%
Amount carried forward	8,016,188	8,198,347	-2%
Earnings this year	-3,996,550	-182,159	>100%
Subsidies	0	0	
Total EQUITY	4,649,833	8,646,382	-46%
Total provisions for liabilities / charges	296,268	118,810	>100%
Guarantees and deposits received	4,288	4,288	0%
MSF FRANCE Group debts	17,836,229	12,882,055	38%
Other MSF sections debts	360,359	207,573	74%
Advances and down payments received on orders	5,190,959	4,628,372	12%
Suppliers and related accounts	9,592,855	9,705,493	-1%
Taxes and social charges	1,933,296	1,902,533	2%
Other debts	84,257	60,356	40%
Prepaid income	0	421	-100%
Currency conversion difference - liabilities	40,059	930	>100%
Total debts	35,042,302	29,392,021	19%
TOTAL LIABILITIES	39,988,403	38,157,213	5%

III/ DETAIL OF THE ASSETS

FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	FIXED ASSETS			
	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	INCREASED PRCHS. + TRANSFER	REVERSAL + TRANSFER	GROSS VALUE AT END OF FISCAL YEAR
Concessions, licences, patents	1,688,649	1,050,041		2,738,690
Current intangible assets	569,416	257,678	504,162	322,931
Advances / Intangible assets	0			0
Intangible assets	2,258,064	1,307,719	504,162	3,061,621
Technical equipment	818,194	48,752		866,946
Technical installations	326,691	296,993		623,683
Building fittings	69,953	2,524		72,477
Lightweight warehouse	8,749			8,749
Fittings and improvements	794,978	171,864		966,842
Transport equipment	49,997			49,997
Office equipment	85,348	41,522		126,870
Computer equipment	668,478	166,880		835,358
Promotional equipment	2,776			2,776
Assets under construction	0			0
Tangible Assets	2,825,165	728,534	0	3,553,700
Guarantees and deposits	149,339	356	23,937	125,758
Financial assets	149,339	356	23,937	125,758
TOTALS	5,232,569	2,036,609	528,100	6,741,078

ITEMS	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	DEPRECIATION		ACCUMULATED AT END OF FISCAL YEAR	BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
		ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REVERSAL + TRANSFER		
Concessions, licences, patents	1,160,335	389,930		1,550,265	1,188,425
Current intangible assets	0			0	322,931
Advances / Intangible assets	0			0	0
Intangible assets	1,160,335	389,930	0	1,550,265	1,511,356
Technical equipment	648,508	62,181		710,688	156,258
Technical installations	162,594	32,724		195,318	428,366
Building fittings	39,130	5,078		44,208	28,268
Lightweight warehouse	8,749			8,749	0
Fittings and improvements	451,498	79,323		530,821	436,021
Transport equipment	49,997	0		49,997	0
Office equipment	72,795	6,039		78,834	48,036
Computer equipment	480,184	98,024		578,208	257,150
Promotional equipment	2,776			2,776	0
Assets under construction	0			0	0
Tangible assets	1,916,233	283,367	0	2,199,600	1,354,099
Guarantees and deposits					125,758
Financial assets	0	0	0	0	125,758
TOTAL	3,076,568	673,297	0	3,749,866	2,991,213

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	434,284	659,037	434,284	659,037
- Provision for medicines depreciation	268,274	545,457	268,274	545,457
- Provision for depreciation of logistics and medical equipment	166,010	113,580	166,010	113,580
Provisions for depreciation of client receivables	2,992	985	0	3,977
Provisions for liabilities and charges	118,810	296,268	118,810	296,268
- Provisions pour liabilities	118,810	296,268	118,810	296,268
- Provisions for charges	0	0	0	0
TOTAL	556,086	956,290	553,094	959,282
Operating provision	437,277	660,022	434,284	663,014
Financial provision	78,810	296,268	78,810	296,268
Exceptional provision	40,000	0	40,000	0
TOTAL	556,086	956,290	553,094	959,282

FINANCIAL ASSETS

DESCRIPTION	AMOUNT
Lease collateral security for Blanquefort N°1 warehouse	36,576
Lease collateral security for Blanquefort N°2 warehouse	65,000
Lease collateral security for Airport storage units OF 1350	11,598
Lease collateral security for Airport storage units OG 1390	9,918
Lease collateral security for JAFZA DUBAI	2,666
	125,758

CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	ASSETS	LIABILITIES
On supplier invoices	237	40,059
TOTAL	237	40,059

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY

DESCRIPTION	GROSS	PROVISIONS	NET
Medical	16,319,710	545,457	15,774,253
*Logistics	8,387,423	113,580	8,273,843
TOTAL	24,707,133	659,037	24,048,096

* including 71 vehicle inventory to the amount of €1,477,662

B - MSF SECTION RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
MSF France	714,013	597,884	-16%
Epicentre	24,593	104,576	325%
Fondation	0	0	
MSF France group - invoices pending	308,122	130,270	-58%
MSF FRANCE Group subtotal	1,046,728	832,731	-20%
MSF Switzerland	2,642,407	1,510,105	-43%
MSF Holland	1,788,610	1,645,231	-8%
MSF Spain	1,047,198	1,741,338	66%
MSF Belgium	973,539	709,308	-27%
MSF Supply	337,510	222,133	-34%
MSF International Office	5,202	65,902	1167%
MSF Australia	1,171	1,150	-2%
MSF Japan	801	24	-97%
Other MSF sections - invoices pending	985,998	582,140	-41%
Other MSF sections subtotal	7,782,436	6,477,332	-17%
TOTAL	8,829,164	7,310,062	325%

C - OTHER CLIENT RECEIVABLES

CLIENTS	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
PARTNER IN HEALTH	209,240	206,370	-1%
WORLD HEALTH ORGANISATION	95,154	6,659	-93%
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	57,556	381,743	563%
	44,567	89,497	101%
MEDECINS DU MONDE	27,658	15,871	-43%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	16,005	3,535	-78%
WHO/OMS	14,232	51,447	261%
DR OLAF VALVERDE MORDT MSC	9,079	0	-100%
ATT ALEXANDRA SOLOMOS	3,377	187,542	5453%
ACTION CONTRE LA FAIM	2,268	0	-100%
TROCAIRE HEAD	622	964	55%
ADERA	202	202	0%
STICHTING IDA	0	0	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE France	0	0	
WAHA INTERNATIONAL	0	0	
MEDAIR	0	0	
UNICEF SUPPLY DIVISION		117,679	
MEDECINS DU MONDE Spain	2,992	2,992	0%
CHMP-HUMANITARIAN CENTRE	-2,992	-2,992	0%
CHMP-HUMANITARIAN CENTRE - provision for bad debts 3AS RACING		4,036	
Other misc. clients	4,353	2,293	-47%
Other clients - invoices pending	558	252	-55%
TOTAL	484,871	1,068,091	120%

D - ADVANCED PAYMENTS FOR ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	200,152	123,996	-38%
Medical suppliers	121,995	72,056	-41%
Freight suppliers	1,425	1,945	36%
Operating suppliers	265	0	-100%
TOTAL	323,837	197,997	-39%

E - OTHER RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Suppliers - including pending credit notes	102,530	187,949	83%
Suppliers - including received credit notes	26,134	10,275	-61%
Meal vouchers	5,280	6,776	28%
Sundry accounts receivable	2,633	1,945	-26%
Staff, mission advances	2,378	2,378	0%
Staff, salary advances	925	950	3%
Staff, stop payments		430	
Accruals - insurance indemnities		19,835	
Accruals - social security & provident contract indemnities	8,272	4,769	-42%
Accruals - OPCALIA reimbursement for training	2,277	2,465	8%
Accrued income - recruitment subsidy	1,750	0	-100%
Accrued income - reimb. Opcalia - training 2015			
Accrued income - remuneration BPACA bank accounts		2,113	
TOTAL	152,179	239,885	58%

F - CASH BALANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Accounts opened with Banque Populaire	2,939,367	3,121,913	6%
Accounts opened with Crédit Agricole	605,980	114,546	-81%
Accounts opened with BNP Dubai - UAE	460	22,948	4884%
Social security funds	5,841	4,461	-24%
TOTAL	3,551,648	3,263,868	-8%

G - PREPAID EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
On supplier invoices - trading	823,597	634,458	-23%
On supplier invoices - operational	124,439	234,496	88%
On miscellaneous settlements	0	0	
TOTAL	948,036	868,954	-8%

IV/ DETAIL OF LIABILITIES

ASSOCIATIVE FUNDS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Capital grant MSF France 1987	332,528	332,528	
Freight and storage allocation	46,671	46,671	
Plant and equipment inventory allocation	285,857	285,857	
Capital grant MSF France 1988	39,720	39,720	
Variation in assets 1989/1988	39,720	39,720	
Capital grant MSF France 1989	257,946	257,946	
Variation in intangible assets	8,083	8,083	
Variation in tangible assets	37,327	37,327	
Variation in goods inventory	212,536	212,536	
TOTAL	630,195	630,195	

EQUITY

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Retained earnings on 01/01/2017	8,198,347	8,016,188	-2%
Earnings this year	- 182,159	- 3,996,550	2094%
BALANCE CARRIED FORWARD ON 31/12/2017	8,016,188	4,019,638	-50%

DEBTS

A - BORROWING AND RELATED DEBT

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Security deposit received for St Jean d'Ilac warehouse	4,288	4,288	0%
TOTAL	4,288	4,288	0%

B - MSF FRANCE GROUP DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Current account MSF France	12,248,291	17,371,645	42%
Supplier MSF France	544,079	314,927	-42%
Unbilled invoices MSF France	70,471	119,168	69%
Supplier EPICENTRE		576.00	
Supplier EUP	18,920		
Credit note pending MSF France group	294	29,914	10091%
TOTAL	12,882,055	17,836,229	38%

C - MSF SECTION DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
MSF Supply incl. credit notes to be issued = €343.33	90,265	121,158	34%
MSF Holland (AZG)	81,371	157,110	93%
MSF Japan	16,324	9,115	-44%
MSF Belgium	11,809	6,108	-48%
MSF Spain - invoices not received	5,583	0	-100%
International Technical Coordination	1,630	805	-51%
MSF Spain incl. credit notes to be issued = €36,361.82	590	58,340	9787%
MSF Switzerland incl. credit note to be issued = €2,269.00		2,269	
Unbilled invoices other MSF sections		5,455	
TOTAL	207,573	360,359	74%

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	4,286,807	4,286,807	0%
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY		562,587	
MDM - EMERGENCY INVENTORY	341,565	341,565	0%
Other clients: advance order payments			
TOTAL	4,628,372	5,190,959	12%

E - SUPPLIERS AND RELATED ACCOUNTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	734,360	695,289	-5%
Medical suppliers	4,645,046	4,774,194	3%
Transport suppliers	2,147,640	1,479,118	-31%
Operational suppliers - Overheads	316,633	289,756	-8%
Suppliers, unbilled invoices	1,861,813	2,354,496	26%
TOTAL	9,705,493	9,592,855	-1%

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Urssaf / Assedic	594,661	506,755	-15%
Staff: annual leave provision	492,359	555,779	13%
Staff: social charges / leave payable	275,721	311,236	13%
A3M - Malakoff Médéric retirement pensions	157,933	137,087	-13%
Payroll tax	124,201	104,026	-16%
Agefiph , opcareg, fongecif, etc.	113,363	146,572	29%
Staff: 13th month insecurity provision for fixed-term contracts	51,788	21,788	-58%
Staff: social charges for 13th month and fixed-term contract insecurity	29,001	12,201	-58%
Staff: time savings account provision	23,022	66,020	187%
Staff: social charges on time savings account	12,892	36,971	187%
Provision for times savings account to be paid	18,128	26,740	48%
Staff - outstanding wages and expenses	5,357	4,999	-7%
Occupational health	4,107	3,121	-24%
Staff: provision 13th month			
Staff: social charges / 13th month			
Mutual fund: Legal & General			
CPM / CIPC			
TOTAL	1,902,533	1,933,296	2%

G - OTHER DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Accounts auditors - fees accrual	28,352	28,970	2%
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	21,064	53,617	155%
External clients: credit note pending	3,232	1,316	-59%
Regularisation insurance premium to be paid	3,072		-100%
Provision for hotel bills to be paid	1,043	355	-66%
Other miscellaneous debts	3,593	0	-100%
TOTAL	60,356	84,257	40%

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2016	AMOUNT ON 31/12/2017	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	421	0	-100%
TOTAL	421	0	-100%

AUDIT REPORT

Médecins Sans Frontières Logistique MSF Logistique

Exercice clos le 31 décembre 2017

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association MSF Logistique,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note M « Opérations liées au change » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2015-05 applicable au 1^{er} janvier 2017.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D « Stocks et marchandises » de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Vérification du rapport du trésorier et des autres documents adressés aux membres de l'association

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier et le rapport moral du président et dans les autres documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, 07 June 2018

The Statutory Auditor
Ernst & Young Audit
BRUNO BIZET -



REGULATORY APPENDICES

REGULATORY APPENDICES

Appendices to the accounts	50
Regulated agreements	52
Representation letter	54
Resolutions	58

APPENDICES TO THE ACCOUNTS

ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in CRC regulations 99-01 and 99-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
- consistent accounting methods from one fiscal year to another,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs). Intangible assets essentially comprise software and software licences. They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded on the balance sheet at their purchase price. They are depreciated over a period of 3 to 15 years using the straight-line method.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher

than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. Depreciation rates are 0%, 25%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the 'destruction' warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

E - RECEIVABLES

Receivables are divided into four sub-groups:

- * Receivables -MSF Group
- * Receivables - other MSF sections
- * Trade receivables and related accounts
- * Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value.

All receivables date from within the past 12 months.

Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in Euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates on 31.12.2017.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2017.

G - PREPAID EXPENDITURE

This primarily comprises inventory purchases invoiced in 2017, but delivered in 2018 to the amount of €634,458.

Other expenses are prepaid operating costs, to the amount of €234,496.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2017 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EARNINGS THIS YEAR

Earnings for the fiscal year 2017 show a net loss of €3,996,550, resulting in a retained amount of €4,019,638.

J - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

As of 1 January 2002, MSF Logistique follows standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

An amount of €296,268 has been recorded as a liability on the balance sheet. It comprises a provision of €296,268 for exceptional liability.

K - DEBTS

Debts are divided into four sub-groups:

- * Debts - MSF Group (current accounts and supplier debts)
- * Debts - other MSF sections
- * Supplier debts
- * Tax and social debts
- * Other debts

All the debts are below one year.

The debts in currencies other than the Euro were adjusted to the official rate at the date of 31.12.2017.

L - FEES FOR ACCOUNTS & AUDIT

The amount of fees with ERNST & YOUNG accrued for 2017 is €28,970.

M - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

The losses due to exchange rate variations were of €491,212, and the gains €552,291.

N - NUMBER OF EMPLOYEES

The average headcount at 31 December 2017 is of 178 employees, including all types of contract at MSF Logistique.

O - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The account of personal training rights has existed since January 1st 2015 and it replaces the right for individual training (RIT). All the rights received until 31 December 2014 will be kept by the employees and can be used until 1 January 2021.

P - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2017

The five highest gross salaries paid in 2017 came to an amount of €334,555. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

Q - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as director.

R - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

Estimated retirement gratuities as of 31.12.2017 do not represent a significant sum.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are:

- retirement age: 62 years
- inflation rate: 1.30 %
- discount rate: 1.30 %
- average staff turnover rate: 4.00 %

MSF Logistique's accounts contain no provisions for retirement severance packages.

S - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

REGULATED AGREEMENTS

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2017:

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Thierry Allafort-Durverger, Denis Gouzerh, Jean Branellec, Michel Allard

a) Nature et objet

Compte courant.

Modalités

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 17.371.645 au 31 décembre 2017.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2017, € 37.091.714 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 119.168 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

Médecins Sans Frontières Logistique

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE
Tél: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de € 800.592, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2017, € 269.208 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Thierry Allafort-Duverger, Denis Gouzerh

Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2017, € 155.697 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

REPRESENTATION LETTER



Ernst & Young Audit
Bruno Bizet
Tour First
1 Place de Saison
La Défense 1
92400 Courbevoie

17 April 2018

Period closed on 31 December 2017

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, in the framework of your controls relative to the audit of the annual accounts of the non-profit organisation Médecins Sans Frontières for the period closed on 31 December 2017 (hereinafter referred to as 'the Financial Statements'). These Financial Statements show, on this date, equity of €8,646,382 including a loss of €3,996,550.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statements and the implementation of the internal control relative to their preparation and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the presentation and representations made to you in the context of your engagement:

1. The Financial Statements were established consistently and truthfully, in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the company in accordance with the rules and principles of French accounting.
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been developed and implemented.
3. We are informed of the uncorrected misstatements observed during the audit, enclosed in the appendix. We believe that these individual or accumulated misstatements do not have a significant impact on the Financial Statement.
4. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
5. To date, we are not aware of any event, other than those already taken into account, occurring after the close of the fiscal year which would require accounting for in the Financial Statement or commentary in the appendix and/or the annual report.
6. We have made available to you:
 - All accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of general meetings and meetings with corporate bodies that took place during the fiscal year / period* and up to the date of this letter, in addition to
 - reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material impact on the Financial Statement.
7. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material effect on the Financial Statement.
8. We have no project or intention to restructure, reorganise or transfer, other than those accounted for in the Financial Statement, which could compromise the book value, the classification of assets and liabilities or necessitate a commentary in the appendix and/or the annual report.
9. We have provided you with all the additional information you required of us and with access to employees in the entity you wished to meet for the purposes of your audit.
10. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.

We are not aware of:

- Actual or suspected fraud, involving management, personnel with a key role in the internal control or other individuals where fraud would result in significant misstatements of the Financial Statement.
 - Allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, brought to our attention by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.
11. To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure compliance with such laws and regulations. We are not aware of any violations which could result in significant misstatements

1. in the Financial Statement.
2. All operations of the fiscal year and all the financial consequences of any agreement/contract have been recorded and correctly translated in the Financial Statement, including, where necessary, off-balance sheet items.

There are no:

- Agreements signed with financial institutions which could limit the equity of the company or its credit lines (in particular 'covenant' or 'trigger event' clauses);
 - Transactions with special-purpose entities;
 - Agreements to buy back assets previously sold;
 - Any other agreement outside the framework of the company's normal operations (in particular regulated agreements).
3. The company has fulfilled all its contractual obligations, which, if violated, could significantly affect the Financial Statement (balance or engagements).
 4. We believe the main assumptions which constitute the accounting estimates are correct and reflect our intentions and the capacity of the company, at present, to carry out its planned actions.
 5. The non-profit organisation is the owner or beneficiary, through contractual agreement, in particular for capital lease, of all the assets reported in the balance sheet. All assets, and in particular all cash and bank accounts, are included in the Financial Statement. The mortgages, collateral, pledges or any other security pertaining to company's assets are clearly indicated in the Financial Statement.
 6. All the necessary depreciations have been accounted for to write down the assets at their current value:
 - Depreciation periods and methods closely reflect the consumption of future economic advantages connected with them.
 - The assessment of inventory is based on forecast data: this data, which we are responsible for compiling, reflects our assumption of the most likely future situation. Decisions made and planned actions do not contradict these assumptions.
 7. All liabilities which we are aware of are included in the Financial Statement. We have carefully examined, in association with our legal advisers and /or lawyers, the various elements of our engagements, potential liabilities, in particular those concerning environmental and social aspects, pending proceedings, etc., in addition to all legal action or disputes and we believe that the provisions and additional indications concerning such matters in the Financial Statement reflect the most likely future assumptions in line with decisions made or planned actions.
 8. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the appendix of the Financial Statement complies with the rules and principles of French accounting. Transactions with related parties not indicated in the appendix are of no significant importance or were concluded in normal market conditions.

9. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with Commercial Code.

ERLAND EGIZIANO

Managing Director, MSF logistique

PATRICE PELÉ

Financial Director of the MSF Logistique

RESOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE GENERAL ASSEMBLY ON 07 JUNE 2018

RESOLUTION N° 1:

After having heard the reading of the President's report on the year ended 31 December 2017, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 2:

After having heard the reading of the activity report on the year ended 31 December 2017, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 3:

After having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2017, the General Assembly approves this report.

RESOLUTION N° 4:

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the General Assembly approves the annual accounts for the year ended 31 December 2017.

RESOLUTION N° 5:

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2017, the General Assembly resolves to allocate the result for the fiscal year ended 31 December 2017, a net loss to the amount of €3,996,549.75 as follows:

	AMOUNT (€)
Association funds	630,194.51
Retained earnings carried over from previous years	8,016,187.91
Credit carried over	-3,996,549.75
TOTAL EQUITY	4,649,832.67

RESOLUTION N° 6:

After having heard the reading of the Auditor's special report, the General Assembly approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2017.

RESOLUTION N° 7:

The General Assembly delegates to the Board of Directors the authority to carry out the necessary formalities.

07 June 2018,

The President:
Thierry
ALLAFORT-DUVERGER

The Secretary:
Jean BRANELLEC

The Treasurer:
Denis GOUZERH

The Administrators

Liesbeth AELBRECHT, Michel ALLARD, Myriam HENKENS, Eric THOMAS, François MOUNIS

