

Rapport Annuel MSF Logistique



Préambule

Ce document, réalisé début 2026, est un descriptif des activités de MSF Logistique en 2025. Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire « MSF Log ».

Association Loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée en 1986 à Narbonne/Lézignan par la section française de Médecins Sans Frontières. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1^{er} Président, Jean-Jacques Bordier le 1^{er} Directeur.

Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être coopté(e)s en raison de leurs compétences.

Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF, le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences et l'aménagement/configuration des véhicules en équipements pour répondre aux exigences et aux particularités des missions humanitaires. MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande, partenaires de MSF Logistique.

Principalement au service des centres opérationnels de Paris, Genève, Barcelone, MSF a également comme partenaires et clients d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité international de la Croix Rouge), Médecins du Monde et plus récemment Waca (MSF West And Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement: Achat, référencetechique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et acheminement des commandes.

Au fil des années, de l'évolution de MSF et de ses enjeux, MSF Logistique s'est développée, structurée, professionnalisée, passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique assure ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous douane, installation classée pour la protection de l'environnement. Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments psychotropes, produits dangereux...) et de produits ayant des contraintes spécifiques comme la continuité d'une chaîne de froid.

Egalement, MSF Logistique est reconnue en tant que HPC : Centrale d'achats humanitaires agréée par l'office humanitaire de la Communauté Européenne.

En 2007, MSF Logistique obtient le certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité « d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire ». MSF Logistique abrite également la « cellule avion MSF » (AOC). Créée en 1998 elle coordonne aujourd'hui l'ensemble des moyens aériens déployés sur le terrain pour l'acheminement des équipes des 5 centres opérationnels et met à disposition du mouvement des recommandations de sécurité et conseil.

Sommaire



6 FAITS MARQUANTS

8 CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES
COMMANDES **10**

RAPPORT
D'ACTIVITÉ **12**

16 FOCUS PAYS

24 FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL **26**

RAPPORT DU
TRÉSORIER

31

34 RAPPORT FINANCIER

35 Compte de résultat

39 Compte de bilan

47 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

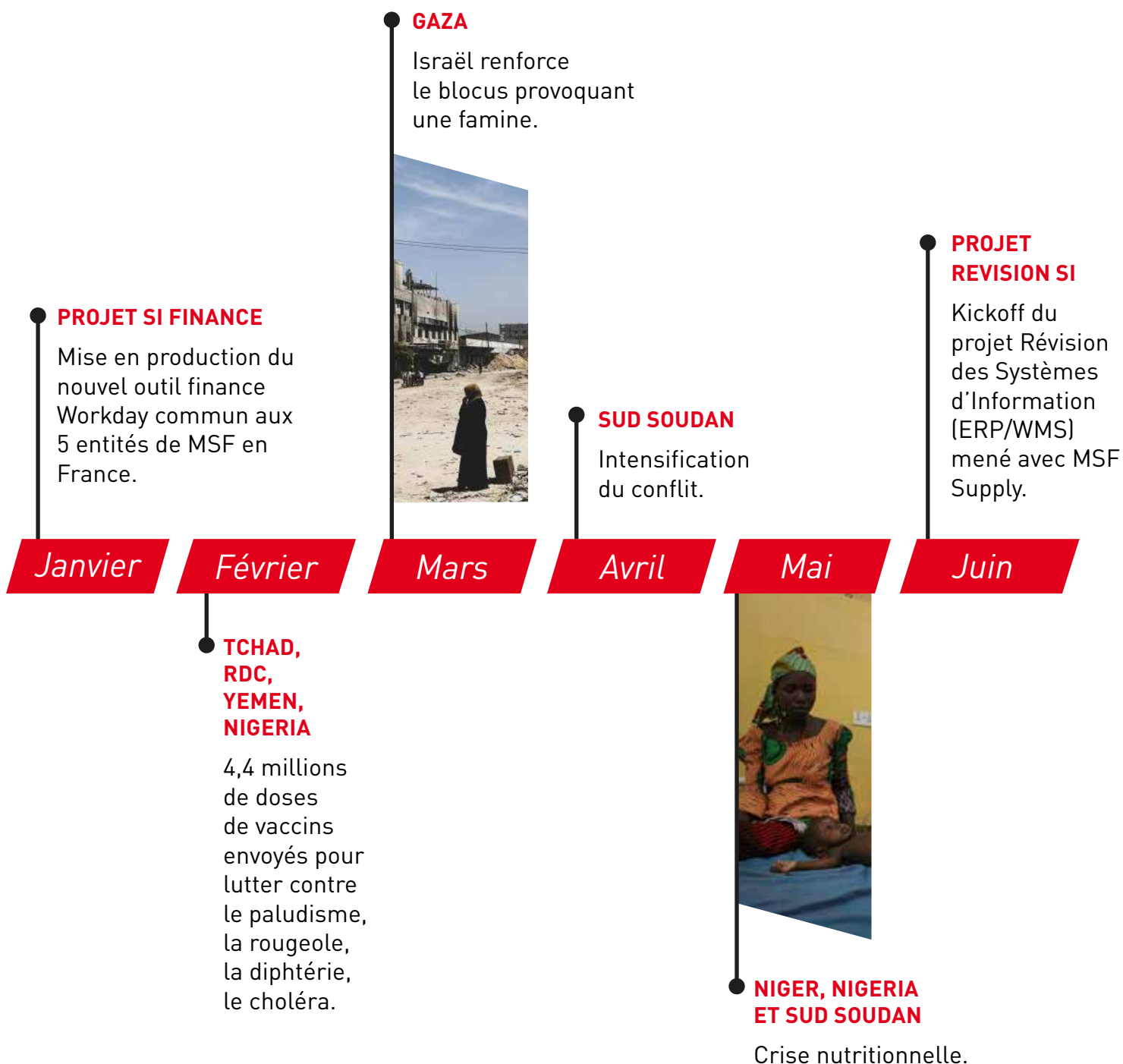
Annexes des comptes **48**

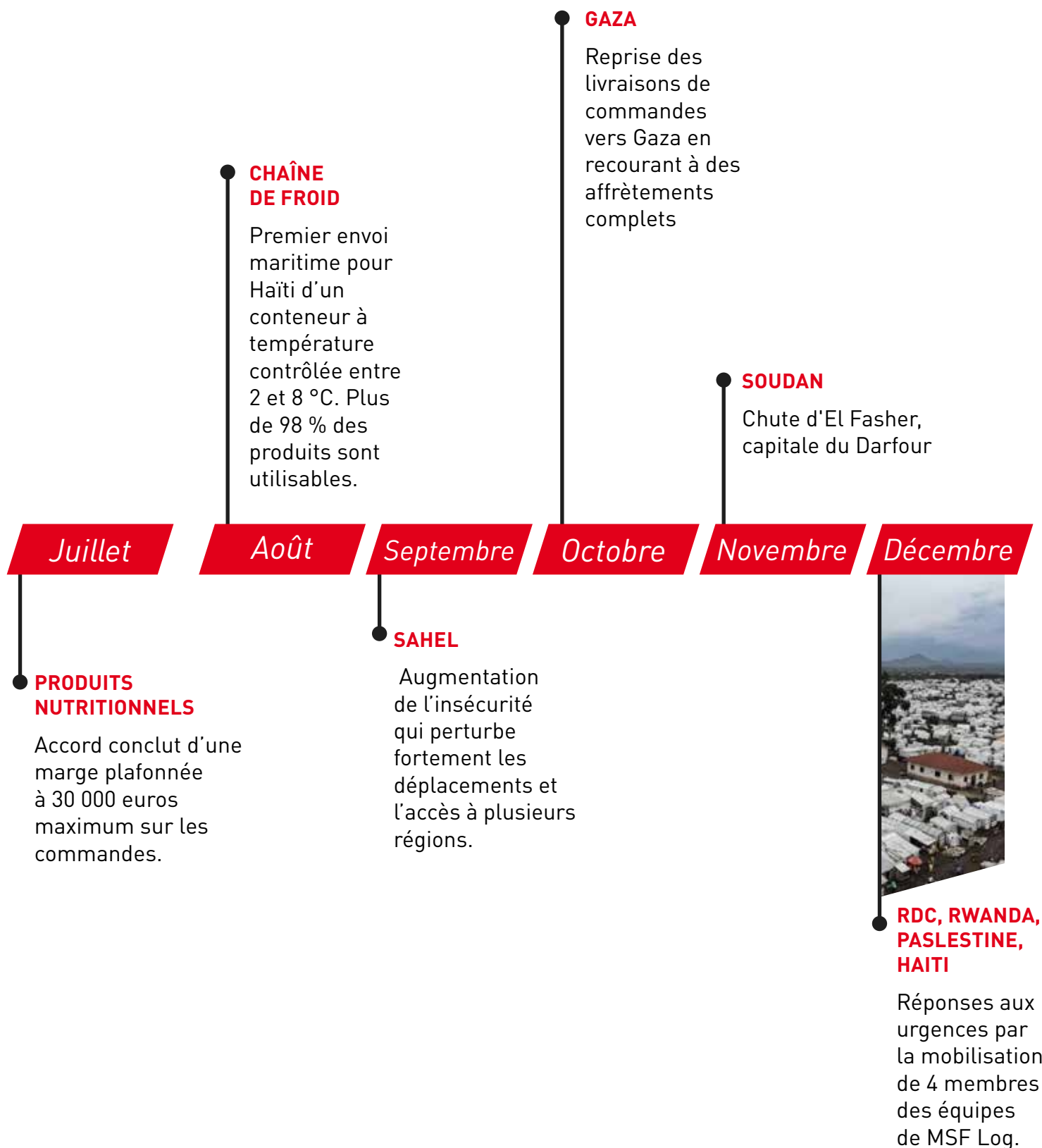
Conventions réglementées **51**

Lettre d'affirmation **52**

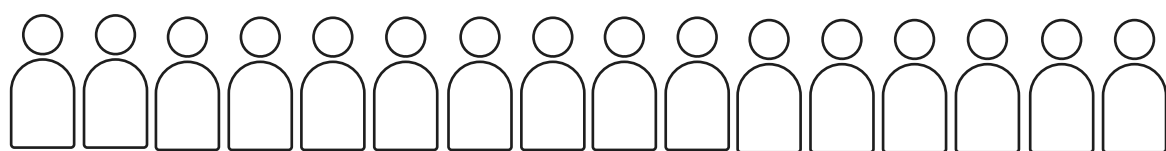
Résolutions **57**

Faits marquants 2025

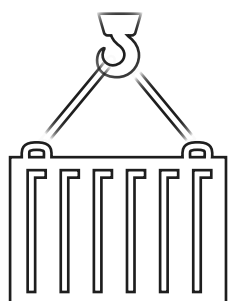




Chiffres clés 2025



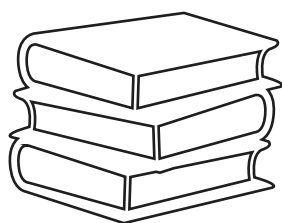
186
SALARIÉS



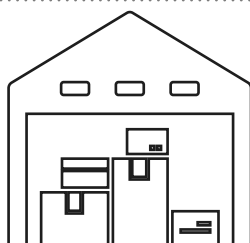
9 240
TONNES
EXPÉDIÉES



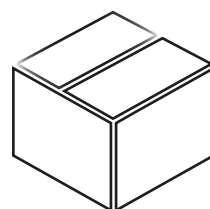
139
MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



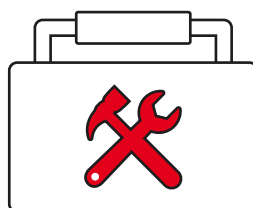
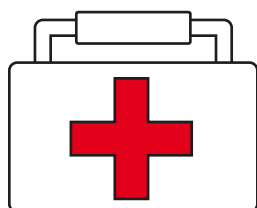
17 521
RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



34
MILLIONS D'EUROS
VALEUR BRUTE
DU STOCK



5 571
RÉFÉRENCES
PRODUITS
EN STOCK



6 027 KITS
FABRIQUÉS



**NOURRITURE
THÉRAPEUTIQUE***



+ 58,8 %

2024	2025
24 066 686	38 217 629



VACCINS*



+ 185 %

2024	2025
1 444 166	4 117 831



MÉDICAMENTS*



+ 6 %

2024	2025
231 541 062	245 248 512



VÉHICULES*



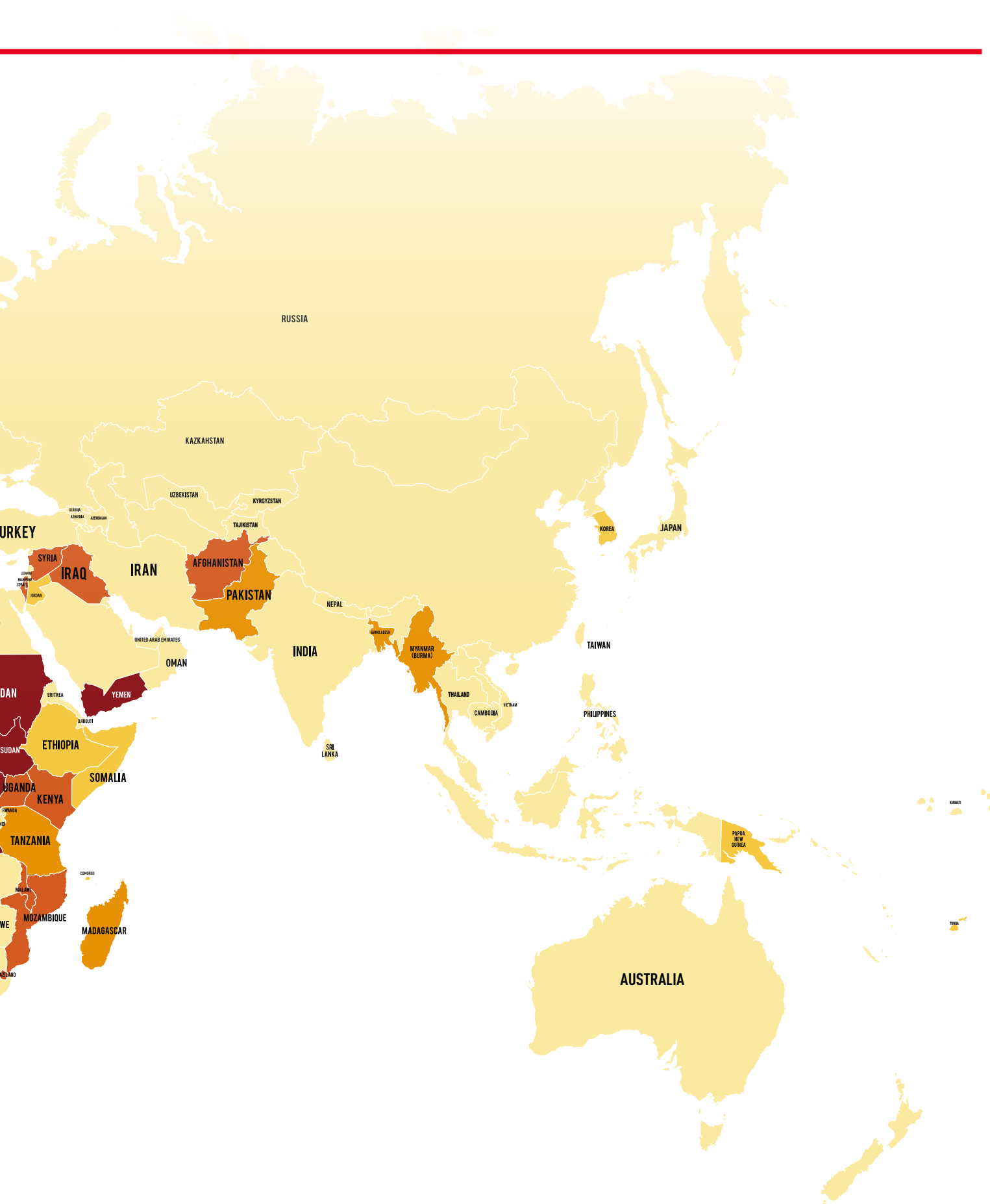
+ 72,7 %

2024	2025
44	76

** par unités envoyées sur le terrain*

1. **Introduction**
 2. **Background**
 3. **Methodology**
 4. **Results**
 5. **Discussion**
 6. **Conclusion**
 7. **References**
 8. **Appendix**
 9. **Figure 1**
 10. **Figure 2**
 11. **Figure 3**
 12. **Figure 4**
 13. **Figure 5**
 14. **Figure 6**
 15. **Figure 7**
 16. **Figure 8**
 17. **Figure 9**
 18. **Figure 10**
 19. **Figure 11**
 20. **Figure 12**
 21. **Figure 13**
 22. **Figure 14**
 23. **Figure 15**
 24. **Figure 16**
 25. **Figure 17**
 26. **Figure 18**
 27. **Figure 19**
 28. **Figure 20**
 29. **Figure 21**
 30. **Figure 22**
 31. **Figure 23**
 32. **Figure 24**
 33. **Figure 25**
 34. **Figure 26**
 35. **Figure 27**
 36. **Figure 28**
 37. **Figure 29**
 38. **Figure 30**
 39. **Figure 31**
 40. **Figure 32**
 41. **Figure 33**
 42. **Figure 34**
 43. **Figure 35**
 44. **Figure 36**
 45. **Figure 37**
 46. **Figure 38**
 47. **Figure 39**
 48. **Figure 40**
 49. **Figure 41**
 50. **Figure 42**
 51. **Figure 43**
 52. **Figure 44**
 53. **Figure 45**
 54. **Figure 46**
 55. **Figure 47**
 56. **Figure 48**
 57. **Figure 49**
 58. **Figure 50**
 59. **Figure 51**
 60. **Figure 52**
 61. **Figure 53**
 62. **Figure 54**
 63. **Figure 55**
 64. **Figure 56**
 65. **Figure 57**
 66. **Figure 58**
 67. **Figure 59**
 68. **Figure 60**
 69. **Figure 61**
 70. **Figure 62**
 71. **Figure 63**
 72. **Figure 64**
 73. **Figure 65**
 74. **Figure 66**
 75. **Figure 67**
 76. **Figure 68**
 77. **Figure 69**
 78. **Figure 70**
 79. **Figure 71**
 80. **Figure 72**
 81. **Figure 73**
 82. **Figure 74**
 83. **Figure 75**
 84. **Figure 76**
 85. **Figure 77**
 86. **Figure 78**
 87. **Figure 79**
 88. **Figure 80**
 89. **Figure 81**
 90. **Figure 82**
 91. **Figure 83**
 92. **Figure 84**
 93. **Figure 85**
 94. **Figure 86**
 95. **Figure 87**
 96. **Figure 88**
 97. **Figure 89**
 98. **Figure 90**
 99. **Figure 91**
 100. **Figure 92**
 101. **Figure 93**
 102. **Figure 94**
 103. **Figure 95**
 104. **Figure 96**
 105. **Figure 97**
 106. **Figure 98**
 107. **Figure 99**
 108. **Figure 100**
 109. **Figure 101**
 110. **Figure 102**
 111. **Figure 103**
 112. **Figure 104**
 113. **Figure 105**
 114. **Figure 106**
 115. **Figure 107**
 116. **Figure 108**
 117. **Figure 109**
 118. **Figure 110**
 119. **Figure 111**
 120. **Figure 112**
 121. **Figure 113**
 122. **Figure 114**
 123. **Figure 115**
 124. **Figure 116**
 125. **Figure 117**
 126. **Figure 118**
 127. **Figure 119**
 128. **Figure 120**
 129. **Figure 121**
 130. **Figure 122**
 131. **Figure 123**
 132. **Figure 124**
 133. **Figure 125**
 134. **Figure 126**
 135. **Figure 127**
 136. **Figure 128**
 137. **Figure 129**
 138. **Figure 130**
 139. **Figure 131**
 140. **Figure 132**
 141. **Figure 133**
 142. **Figure 134**
 143. **Figure 135**
 144. **Figure 136**
 145. **Figure 137**
 146. **Figure 138**
 147. **Figure 139**
 148. **Figure 140**
 149. **Figure 141**
 150. **Figure 142**
 151. **Figure 143**
 152. **Figure 144**
 153. **Figure 145**
 154. **Figure 146**
 155. **Figure 147**
 156. **Figure 148**
 157. **Figure 149**
 158. **Figure 150**
 159. **Figure 151**
 160. **Figure 152**
 161. **Figure 153**
 162. **Figure 154**
 163. **Figure 155**
 164. **Figure 156**
 165. **Figure 157**
 166. **Figure 158**
 167. **Figure 159**
 168. **Figure 160**
 169. **Figure 161**
 170. **Figure 162**
 171. **Figure 163**
 172. **Figure 164**
 173. **Figure 165**
 174. **Figure 166**
 175. **Figure 167**
 176. **Figure 168**
 177. **Figure 169**
 178. **Figure 170**
 179. **Figure 171**
 180. **Figure 172**
 181. **Figure 173**
 182. **Figure 174**
 183. **Figure 175**
 184. **Figure 176**
 185. **Figure 177**
 186. **Figure 178**
 187. **Figure 179**
 188. **Figure 180**
 189. **Figure 181**
 190. **Figure 182**
 191. **Figure 183**
 192. **Figure 184**
 193. **Figure 185**
 194. **Figure 186**
 195. **Figure 187**
 196. **Figure 188**
 197. **Figure 189**
 198. **Figure 190**
 199. **Figure 191**
 200. **Figure 192**
 201. **Figure 193**
 202. **Figure 194**
 203. **Figure 195**
 204. **Figure 196**
 205. **Figure 197**
 206. **Figure 198**
 207. **Figure 199**
 208. **Figure 200**
 209. **Figure 201**
 210. **Figure 202**
 211. **Figure 203**
 212. **Figure 204**
 213. **Figure 205**
 214. **Figure 206**
 215. **Figure 207**
 216. **Figure 208**
 217. **Figure 209**





Rapport d'activité



Depuis plusieurs années, le volume opérationnel global de MSF Logistique est resté relativement stable. En 2025, le chiffre d'affaires a augmenté de 2 %, tandis que le nombre de lignes de commande et le volume expédié sont restés stables par rapport à l'année précédente. Cela s'explique par une évolution du mix produit et une pression sur les prix.

Alors que le volume opérationnel dans les crises les plus aiguës n'a pas évolué en 2025 pour MSF, le volume des opérations logistiques a diminué à Gaza, le blocus de 7 mois ayant limité notre capacité à acheminer efficacement les ressources malgré les efforts continus des équipes sur le terrain, au siège et à Mérignac. L'activité de MSF Logistique reste concentrée, les 8 principaux pays représentant 65 % de notre activité. La République Démocratique du Congo, le Soudan et le Soudan du Sud ont enregistré à la fois le volume de

commandes le plus élevé et le plus grand nombre de commandes d'urgence, en réponse aux conflits et aux épidémies.

La réponse d'urgence demeure au cœur de la stratégie de nos partenaires, mais la récente tendance, qui voulait que les commandes régulières (délai de 5 semaines) cèdent la place aux commandes sans délai et aux commandes d'urgence, s'est stabilisée. Les commandes régulières ont légèrement augmenté, passant de 50 à 54 %, ce qui aurait dû contribuer à lisser

la demande globale, mais en réalité, la concentration des commandes régulières continue d'accentuer la variabilité de la demande pour MSF Logistique. En 2025, nous avons connu à la fois le mois avec le plus grand nombre de commandes et celui avec le moins de commandes en 3 ans.

La conséquence de cette variabilité des commandes est à la fois une surcharge de travail pour nos équipes et une augmentation des coûts, du fait de plusieurs semaines effectuées en deux équipes et du recours à des intérimaires. En 2025, nous avons connu deux pics d'activité importants, au printemps et à la fin de l'automne. Il est important de noter que ces pics se font ressentir dans l'ensemble des départements. Malgré les discussions avec les partenaires pour équilibrer leur calendrier de commandes, il est évident que nous devons renouveler nos efforts afin de veiller à ce que les commandes régulières des grands pays soient réparties sur l'ensemble de l'année.

La performance opérationnelle est restée stable en termes de qualité, de délais et de respect des échéances, mais notre capacité à suivre et à réagir demeure limitée. En 2025, nous avons développé de meilleurs outils pour suivre la performance, mais ces indicateurs sont encore en cours de révision et servent principalement au suivi trimestriel ou annuel. En 2026, nous avons commencé à examiner les données chaque mois afin de mieux comprendre et partager les défis rencontrés par l'ensemble des départements.

État d'avancement des projets

Workday, le nouveau système informatique financier commun avec l'ensemble des entités de MSF France, a été mis en service en janvier et, tout au long de l'année, les équipes ont travaillé sur la formation, l'amélioration des fonctionnalités et la vérification de son bon fonctionnement. Cet effort, associé aux nombreux départs et arrivées survenus au cours de l'année, a instauré une nouvelle dynamique au sein de l'équipe et préparé le terrain pour la transition vers la nouvelle organisation qui distinguera les fonctions de comptabilité et de contrôle. Cette transition sera achevée en 2026.

En mai, MSF Supply et MSF Logistique ont officiellement lancé le projet commun Revision SI, qui remplacera les outils ERP et WMS existants pour les deux centres logistiques. Ce projet est essentiel car il s'agit de systèmes centraux, les outils dont nous disposons sont obsolètes et il contribue à atteindre l'objectif d'interopérabilité de MSF. Ce projet devrait durer de 3 à 4 ans. L'accent en 2025 a été mis sur la constitution de l'équipe, l'établissement de relations avec nos principaux fournisseurs et l'achèvement de la phase de conception. Ce projet transformera l'offre de services de MSF Logistique. La phase de conception n'est pas encore terminée, mais nous prévoyons qu'elle s'achèvera cet été.

En mai, MSF Logistique et MSF Supply ont décidé de mettre fin au projet connu sous le nom d'Espace Commande (ou Portail).

Ce projet a été lancé en 2021 dans l'optique d'un remplacement technique du portail existant pour l'échange d'informations sur les commandes et les expéditions. Après 5 années d'efforts et une augmentation significative du budget, l'équipe a décidé qu'elle n'avait plus confiance en nos partenaires techniques. Dans la foulée, une évaluation visant à mesurer le risque technique a conclu que le portail, bien que vulnérable, demeure stable. Une seconde évaluation du projet lui-même nous a permis de tirer des enseignements qui sont utilisés pour adapter l'ensemble des projets, à l'exception de notre projet de remplacement ERP/WMS. La prochaine étape pour le portail consistera en une évaluation des besoins à l'échelle de MSF (Centres d'approvisionnement et Centres opérationnels), qui débutera en 2026.

Dans l'ensemble du mouvement MSF, toutes les organisations ont élaboré des plans stratégiques pour les six prochaines années (2026-2031). MSF Logistique a élaboré son plan stratégique à travers un processus inclusif qui a analysé la situation actuelle de MSF Logistique, les plans stratégiques du mouvement, le contexte économique mondial et géopolitique, ainsi que le paysage humanitaire.

Proposition de vision MSF Logistique pour 2026-2031 – MSF Logistique doit devenir la chaîne d'approvisionnement efficace dont les équipes de terrain de MSF ont besoin : intégrée, performante et agile. 4 piliers clés

1. Une **gouvernance claire, intégrée à la chaîne d'approvisionnement MSF**, renforçant notre **positionnement** en tant qu'acteur stratégique du mouvement.

2. Une chaîne **performante, fiable et rapide**, garantissant la continuité des opérations.
3. Une organisation **agile et dynamique**, où les collaborateurs sont une force motrice
4. Une **logistique durable et innovante**, alliant technologies de pointe, démarche éthique et engagement en faveur de la responsabilité environnementale.

L'équipe a intégré la stratégie dans ses processus annuels de planification et de reporting.

En 2024, MSF a validé une feuille de route qui mettrait en avant une série de transformations visant à améliorer l'efficacité de notre chaîne d'approvisionnement. Les objectifs centraux influençant le travail de MSF Logistique sont la régionalisation de l'approvisionnement et de la distribution des produits volumineux, le renforcement de l'interopérabilité des fonctions orientées terrain et la mutualisation des ressources d'approvisionnement. En 2025, le hub régional de MSF Supply à Nairobi est devenu pleinement opérationnel, fournissant des produits volumineux aux pays de la région (Soudan du Sud, Kenya, Ouganda, RDC, Somalie, etc.). MSF Logistique achemine désormais les commandes de nos partenaires vers Nairobi, ce qui permet aux terrains de bénéficier de coûts de transport réduits et au monde entier de profiter d'une diminution de la consommation de carbone grâce à une réduction du transport aérien, moins fréquent et sur des distances plus courtes.

Rapport d'activité

MSF Supply et MSF Logistique ont stratégiquement aligné de nombreux projets au cours des dernières années. En mai, les directions de MSF Logistique et de MSF Supply ont signé une lettre d'intention, réaffirmant notre engagement à maintenir cette dynamique afin d'identifier des opportunités d'alignement et de mutualisation dans la construction de nos futurs systèmes (ERP/WMS). Cette démarche bénéficie en outre du soutien des conseils d'administration des deux organisations.

Évolutions organisationnelles

Les résultats de l'enquête auprès du personnel ont globalement confirmé que MSF Logistique est un excellent lieu de travail, avec un taux de satisfaction élevé (81 %) et des améliorations significatives sur presque tous les indicateurs depuis la dernière enquête en 2019. Les résultats ont également mis en évidence les domaines dans lesquels des améliorations étaient possibles, notamment en ce qui concerne l'équité des décisions managériales, le respect entre collègues et la réduction des cloisonnements entre les départements. Ces thèmes se retrouvent dans le plan stratégique et le plan opérationnel pour 2026, et des travaux ont déjà commencé sur l'ensemble de ces axes.

Si l'ensemble de l'organisation s'attache à garantir que les commandes parviennent sur le terrain (en assurant l'achat, le stockage, la préparation et l'expédition), une équipe bien plus importante pour veiller à ce que nos installations soient en bon état, que le personnel soit formé, que les factures soient réglées et que la

qualité des produits et services réponde à nos exigences. Chaque département fait face à ses propres défis et, ensemble, nous progressons afin d'assurer la solidité de nos fondations.

Cette année a été marquée par une période de transition, ponctuée de plusieurs recrutements clés. J'ai pris mes fonctions de Directrice Générale en avril 2025 et trouve que cette année a su allier à la perfection défis et sources d'inspiration. Nous avons également recruté une nouvelle Directrice des Systèmes d'Information, Anne Catherine Milleron, qui nous fait bénéficier de ses décennies d'expérience en développement de systèmes et en gestion d'équipes. En février, Valerie Monnier a rejoint l'équipe en tant que Directrice des Ressources Humaines, forte d'une solide expérience en gestion d'équipes, de la conduite du changement et de l'environnement social.

Cette année, plusieurs membres clés du personnel ont pris leur retraite après de nombreuses années au service de MSF Logistique. Angel Mellado et Dominique Galey faisaient tous deux partie de l'équipe qui a emménagé ici depuis Lézignan en 1992. Bruno DeLouche occupait des postes de direction au sein de l'organisation depuis son arrivée en 2012. Nous les remercions pour toutes leurs contributions à l'organisation.

Focus Pays

Les huit principaux pays approvisionnés par MSF Logistique : 65% des 103 millions € de marchandises expédiées en 2025

Nigeria



Actions MSF Logistique

Montant : 18,5 millions €

Lignes packées : 24 000 - conflit, épidémies

Au Nigeria, Médecins Sans Frontières (MSF) a étendu ses activités pour répondre à la malnutrition et aider les communautés touchées par la violence, les maladies et le manque de soins de santé, en se concentrant sur la fourniture de soins aux femmes et aux enfants.

Des millions de personnes au Nigeria vivent dans des conditions de plus en plus précaires, en particulier dans les États du nord, où les conflits en cours, la pauvreté et les chocs climatiques, tels que les inondations, ont de lourdes conséquences sur leur santé.

Nos équipes ont travaillé dans 12 des 36 États du Nigeria en 2025, gérant un large éventail de services, notamment des soins de santé pédiatriques et maternels ; le traitement de la malnutrition, du paludisme, de la tuberculose et des violences sexuelles ; le soutien en santé mentale ; la chirurgie reconstructrice pour

Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 1 943 100 consultations ambulatoires
- 230 600 patients admis à l'hôpital
- 89 800 enfants admis dans des programmes de nutrition thérapeutique en hospitalisation
- 357 100 admissions d'enfants dans des programmes de nutrition thérapeutique ambulatoire
- 39 200 accouchements assistés
- 4 790 interventions chirurgicales
- 32 600 personnes traitées pour la rougeole
- 436 200 cas de paludisme traités
- 881 500 vaccinations de routine



les fistules obstétricales et le noma ; et les interventions d'urgence lors d'épidémies. En réaction à l'augmentation des besoins, causée par l'insécurité croissante et la diminution de l'aide internationale, nous avons intensifié nos activités tout au long de l'année pour :

- Lutter contre la crise de la malnutrition dans le nord du Nigeria,
- Répondre aux urgences et aux épidémies de maladies infectieuses,
- Sauver la vie des femmes grâce à des soins holistiques.

République Démocratique du Congo (RDC)



Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 2 281 100 consultations ambulatoires
- 183 100 admissions aux urgences
- 25 200 personnes traitées pour le choléra
- 20 200 enfants admis dans des programmes de nutrition thérapeutique en hospitalisation
- 54 600 personnes prises en charge pour violences sexuelles

Actions MSF Logistique

Montant : 94 millions €

Lignes packées : 26 000 - conflit, épidémies, réfugiés

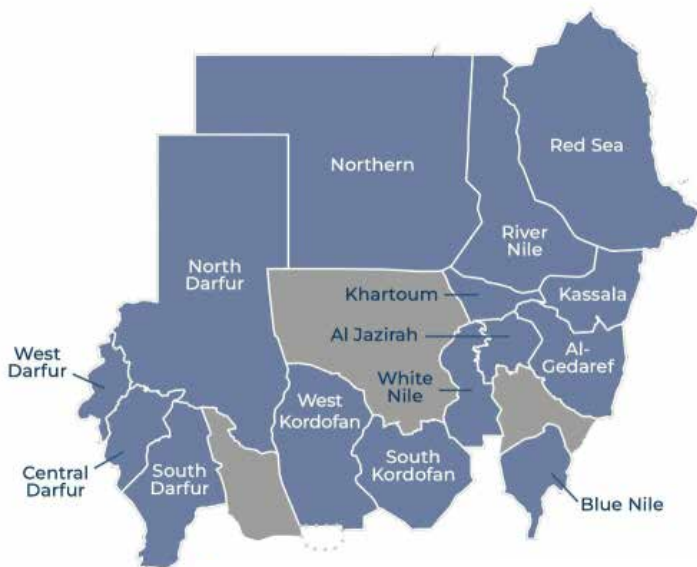
Alors que la violence s'intensifiait dans l'est de la République démocratique du Congo (RDC) en 2025, Médecins Sans Frontières (MSF) a augmenté ses activités pour répondre aux besoins médicaux et humanitaires croissants de la population. Nos équipes ont rapidement intensifié leur assistance aux personnes prises dans les affrontements violents entre les forces gouvernementales, le groupe armé M23 et leurs alliés respectifs dans le Nord et le Sud-Kivu. Au cours de l'année, le M23 a étendu son contrôle sur de plus grandes parties des deux provinces, y compris leurs capitales, Goma et Bukavu. Nos équipes ont également lancé des interventions d'urgence dans la province de l'Ituri, qui continue d'être ravagée par la violence intercommunautaire, et dans la province du Maniema, où un autre



conflit armé est en cours. En plus de ces interventions d'urgence, nous avons maintenu nos projets réguliers et soutenu les autorités sanitaires congolaises pour :

- Lutter contre diverses épidémies à travers le pays,
- Fournir des soins directs aux personnes touchées par le conflit,
- Offrir des soins médicaux et psychologiques à des milliers de victimes et survivantes de violences sexuelles.

Soudan



Actions MSF Logistique :

Montant : 7,9 millions €

Lignes packées 16 000 - conflit, épidémies, réfugiés, malnutrition

Tout au long de 2025, Médecins Sans Frontières (MSF) a travaillé dans tout le Soudan déchiré par la guerre, fournissant une aide vitale aux personnes exposées aux atrocités et à des pénuries critiques d'eau, de nourriture et de soins médicaux.

Malgré les attaques contre nos installations et les restrictions d'accès, nous avons continué à fournir une large gamme de services médicaux aux communautés touchées par la guerre en cours entre les Forces armées soudanaises (SAF) et les Forces de soutien rapide (RSF).

La situation humanitaire au Soudan reste catastrophique. Bien que les parties belligérantes portent la responsabilité première, la réponse humanitaire limitée et l'échec mondial à donner la priorité à la protection des civils et à l'accès humanitaire ont exacerbé les souffrances de la population. Bien que certains progrès aient été réalisés concernant les obstacles bureaucratiques au cours de l'année, tels que l'accès transfrontalier au Darfour par le Tchad, il a souvent été impossible d'obtenir des visas et

Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 1 439 320 consultations externes
- 1 439 320 consultations ambulatoires
- 155 300 patients admis à l'hôpital
- 9 520 personnes traitées pour la rougeole
- 40 800 personnes traitées pour le choléra
- 10 800 personnes prises en charge pour violences physiques intentionnelles
- 4 310 personnes prises en charge pour violences sexuelles
- 406 865 000 litres d'eau chlorée distribués
- 34 400 accouchements assistés
- 35 100 admissions d'enfants dans des programmes de nutrition thérapeutique ambulatoire



des permis de voyage dans l'est du Soudan ou un accès intersectoriel en temps opportun. Dans certains cas, nous avons été délibérément empêchés de soigner les personnes dans le besoin, par exemple au Darfour Nord, où la campagne de siège des RSF nous a forcés à suspendre nos activités pour les patients déjà en proie à la famine dans le camp de Zamzam.

- Lutter contre le choléra et autres épidémies
- Fournir les soins d'urgence et chirurgicaux malgré les attaques,
- Apporter les soins de santé aux mères et aux enfants,
- Distribuer de la nourriture et de l'eau.

Niger



Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 1 421 300 consultations ambulatoires, dont xx pour des enfants de moins de 5 ans
- 809 300 cas de paludisme traités
- 26 900 enfants admis dans des programmes de nutrition thérapeutique en hospitalisation
- 14 500 accouchements assistés

Actions MSF Logistique :

Montant : 7,8 millions €

Lignes packées : 12 000 - malnutrition, épidémies, conflit

En 2025, Médecins Sans Frontières (MSF) a fourni des soins aux personnes affectées par la malnutrition, la violence, les déplacements forcés et les maladies saisonnières dans sept régions du Niger.

Nous avons également distribué de l'eau potable et des articles essentiels, tels que des kits d'hygiène, aux familles et contribué à la réhabilitation des structures de santé.

Pour répondre aux besoins urgents des populations, MSF mène certains de ses plus grands programmes de traitement de la malnutrition au monde dans le pays ce qui favorise une croissance saine, renforce le système immunitaire et aide à combler les carences nutritionnelles.

Tout au long de l'année 2025, nous avons également travaillé à améliorer l'accès des populations aux soins spécialisés, MSF a introduit l'hydroxyurée, un médicament de chimiothérapie orale, afin d'offrir une meilleure option de traitement aux enfants atteints de drépanocytose.



Focus Pays

Yémen



Actions MSF Logistique :

Montant : 6,9 millions €

Lignes packées : 14 000 - conflit, épidémies, réfugiés

Au Yémen, Médecins Sans Frontières (MSF) fournit des soins vitaux aux personnes touchées par les conflits régionaux et les difficultés économiques. En 2025, nous avons répondu à une augmentation alarmante des cas de malnutrition. Le Yémen connaît une grave crise médico-humanitaire, exacerbée par de profondes coupes dans le financement international.

En 2025, le pays a également été touché par des escalades militaires, dont certaines liées à la guerre entre Gaza et Israël. La fermeture des établissements de santé à travers le pays a eu des conséquences dévastatrices pour les communautés déjà confrontées à d'immenses difficultés. Alors que les déficits de financement et l'insécurité persistante ont contraint les cliniques et les hôpitaux à réduire leurs opérations ou à fermer complètement, des millions de personnes se sont retrouvées avec peu ou pas d'accès à des services essentiels tels que les soins maternels, les vaccinations, la chirurgie d'urgence et le traitement des maladies chroniques.

Les établissements qui continuent de fonctionner sont submergés par les patients et peinent à fournir des soins adéquats en raison des pénuries de médicaments et de personnel. Cette pression croissante sur le système de santé met davantage de vies en danger. La pression croissante sur les

- 20 -



Chiffres médicaux clés

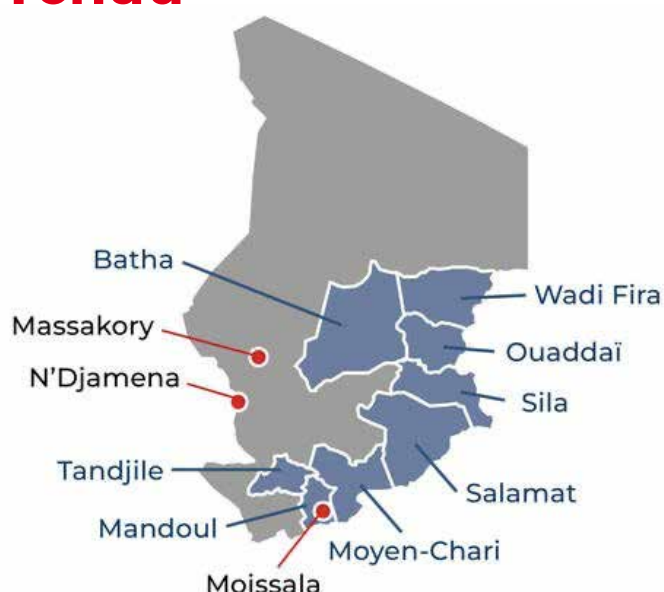
Source : Rapport Annuel MSF International

- 386 600 consultations ambulatoires
- 216 500 patients admis à l'hôpital
- 29 600 personnes traitées contre le choléra
- 30 500 accouchements assistés
- 11 700 enfants admis dans des programmes de nutrition en milieu hospitalier
- 12 400 personnes traitées contre la rougeole
- 4 500 cas de paludisme traités
- 21 000 consultations individuelles en santé mentale

opérations humanitaires et les contraintes d'accès croissantes ont limité la capacité à fournir des soins à grande échelle, en particulier dans le nord du pays. À mesure que la capacité humanitaire diminuait, moins de services restaient disponibles pour les communautés, ce qui a exercé une pression supplémentaire sur les établissements soutenus par MSF et souligné les écarts croissants dans la réponse globale. MSF a opéré dans 12 hôpitaux et 9 établissements de santé dans 11 gouvernorats, fournissant une gamme de services médicaux, notamment des soins d'urgence, des services maternels et pédiatriques, un soutien nutritionnel et de la chirurgie spécialisée.

Nos équipes ont également soutenu les interventions d'urgence lors d'une épidémie de diarrhée aqueuse aiguë et ont traité des personnes blessées lors de frappes aériennes au Yémen pendant les escalades militaires régionales liées à la guerre entre Gaza et Israël. Les soins de santé maternels et infantiles ainsi que les soins de la malnutrition restent un élément central de nos activités au Yémen.

Tchad



Actions MSF Logistique :

Montant : 6,2 millions €

Lignes packées : 15 000 - réfugiés, épidémies, malnutrition

Au milieu d'une crise humanitaire qui s'aggrave, causée par les déplacements, les épidémies et l'insécurité alimentaire, les équipes de Médecins Sans Frontières (MSF) travaillent dans tout le Tchad, comblant les lacunes en matière de soins de santé et répondant aux urgences

La population tchadienne a fait face à des épidémies récurrentes de choléra, de diphtérie et de rougeole, ainsi qu'à la menace persistante du paludisme et à l'aggravation de la malnutrition en 2025. Les faibles taux de vaccination du pays provoquent des épidémies dans des endroits où les gens ont des difficultés à accéder aux soins de santé, que ce soit en raison des coûts associés ou du manque d'établissements fonctionnels et dotés d'un personnel suffisant. Parallèlement, les coupes dans l'aide internationale ont encore réduit la capacité du fragile système de santé à répondre aux besoins de la population. En réponse, MSF

Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 586 900 consultations ambulatoires
- 42 800 patients admis à l'hôpital
- 40 700 admissions d'enfants dans des programmes de nutrition ambulatoires
- 136 500 cas de paludisme traités
- 9 680 accouchements assistés
- 979 600 vaccinations de routine
- 34 600 vaccinations contre le choléra en réponse à une épidémie
- 361 912 000 litres d'eau chlorée distribués



a mené toute une série d'activités, maintenant son soutien aux hôpitaux, aux centres de soins de santé généraux et aux systèmes de santé communautaires, et en envoyant des équipes pour aider lors des urgences. Nous avons travaillé à fournir des soins vitaux et à renforcer les capacités locales dans certaines des communautés les plus isolées. Fournir des soins aux réfugiés soudanais et aux communautés d'accueil dans l'est du Tchad

Nos équipes ont également soutenu le traitement des maladies chroniques et des troubles mentaux et a collaboré avec le ministère de la Santé pour mener des campagnes de vaccination et soutenir les soins chroniques.

Soudan du Sud



Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 663 900 consultations externes
- 27 600 personnes traitées pour le choléra
- 91 400 patients admis à l'hôpital
- 236 400 cas de paludisme traités
- 11 200 interventions chirurgicales
- 4 920 personnes traitées pour violence physique intentionnelle
- 2 660 personnes traitées pour violence sexuelle
- 162 900 vaccinations de routine
- 3 260 admissions d'enfants dans des programmes de nutrition ambulatoires

Actions MSF Logistique :

Montant : 5,5 millions €

Lignes packées : 13 000 - conflit, épidémies, réfugiés, malnutrition

Le Soudan du Sud a été l'un des plus grands pays d'opérations pour Médecins Sans Frontières (MSF) en 2025. Nos équipes ont répondu à des besoins immenses en santé, provoqués par des épidémies, des conflits et des déplacements de masse.

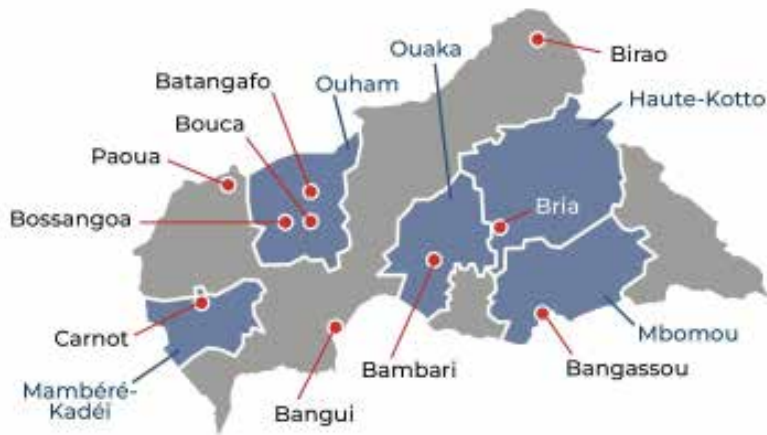
Au cours de l'année, nous avons :

- Traité des personnes atteintes de paludisme,
- Lutter contre une épidémie de choléra,
- Soutenir les personnes déplacées par la guerre,
- Transférer des activités médicales pour soutenir les services de santé.

La situation désastreuse a été exacerbée par une réduction significative du financement international pour les initiatives humanitaires et de développement, ainsi que par la fragilité du système de santé national. Les tensions politiques croissantes et l'augmentation de la violence ont encore restreint l'accès des populations aux soins médicaux et à d'autres services essentiels au cours de l'année.



République Centrafricaine (RCA)



Chiffres médicaux clés

Source : Rapport Annuel MSF International

- 577 600 consultations ambulatoires
- 78 300 patients admis à l'hôpital
- 22 900 accouchements assistés
- 301 400 cas de paludisme traités

Actions MSF Logistique :

Montant : 4,4 millions €

Lignes packées : 14 000 - conflits, épidémies, malnutrition

Médecins Sans Frontières (MSF) s'efforce de répondre à la pénurie critique de services de santé en République centrafricaine (RCA), en particulier pour les femmes et les enfants dans les zones difficiles d'accès du pays. Le système de santé en RCA est structurellement fragile et sous-financé, avec l'un des ratios médecins/habitants les plus faibles au monde, et seulement la moitié de ses structures fonctionnelles. Les épidémies constituent également un défi majeur, aggravé par une faible couverture vaccinale. L'accès aux soins de santé dans les zones rurales et reculées est en outre entravé par une insécurité chronique, des routes impraticables et le coût élevé du transport vers

l'établissement le plus proche, souvent situé à plusieurs kilomètres. MSF joue un rôle crucial en fournissant des soins essentiels dans le pays, dans la capitale Bangui, ainsi que dans les régions reculées de Bambari, Bangassou, Batangafo, Bossangoa, Bria et Carnot.

Nous continuons à :

- Améliorer l'accès aux soins de santé
- Renforcer la couverture vaccinale



© Ariette Bashizi

Focus Cellule Avion

Impact opérationnel 2025

- **Passagers transportés :**

Augmentation de 19 467 en 2024 à **22 230** en 2025, y compris les évacuations médicales ; une **hausse de 14,2 %**.

- **Marchandises transportées :**

Atteint **866 tonnes**.

- **Heures de vol :**

Les avions MSF ont effectué un total de **7 256 heures de vol** en 2025.

Opérations spéciales

- 1 Affrètement d'urgence de passagers vers la Jamaïque pour l'équipe Epool de l'OCB (12 passagers + équipement).



© MSF

Résumé de fin d'année

- Le Dossier d'Assurance a été finalisé avec le soutien et l'accompagnement de l'unité juridique. Toutes les opérations aériennes de MSF relevant de la Cellule Avion sont désormais couvertes par des accords d'assurance généraux validés par les sections opérationnelles.
- Suite aux réductions de financement affectant UNHAS, la Cellule Avion a élaborée **plusieurs scénarios opérationnels** pour les zones clés d'intérêt identifiées par les opérations. Ces scénarios ont été partagés avec les sections afin de soutenir la planification et la prise de décision.
- Le dossier **Largage** est désormais opérationnel. Il a été déployé avec succès au Soudan du Sud et est disponible dans le catalogue de services de la Cellule Avion.
- Le dossier **Cargo** a été finalisé et est maintenant disponible pour utilisation par les sections.
- La *Flight Coordinator Week* s'est tenue à Bordeaux au JPC. À cette occasion, une nouvelle initiative a été proposée : **le dossier Point Focus Aéroport**, à développer en 2026, afin de répondre aux lacunes importantes identifiées dans les opérations au sol.
- En 2025, il a été convenu de procéder à **une revue stratégique de la Cellule Avion**, visant à évaluer si ses services sont en adéquation avec les besoins opérationnels et si elle dispose des capacités et de la structure nécessaires pour y répondre.
- La **révision des outils informatiques** de planification et de compte-rendu des vols a été reportée à 2026.

Rapport Moral



© Adrienne Surprenant/MYOP

L'année 2025 a été marquée à nouveau par un niveau élevé d'activités et de contraintes pour MSF Logistique, qui reflète non seulement la complexité inédite de nombreux contextes opérationnels dans lesquels MSF intervient, mais aussi l'impact de la multiplication des obstacles structurels dans les pays d'intervention sur la chaîne d'approvisionnement, bien au-delà de la seule intensité des urgences.

Soulignons tout d'abord quelques temps forts ayant marqué cette année pour MSF Logistique et ses partenaires.

La guerre totale contre les Palestiniens menée par Israël à Gaza et en Cisjordanie s'est encore radicalisée en 2025, avec un siège total imposé par l'armée à Gaza entre mars et mai, provoquant une famine pendant l'été, avec une véritable pénurie alimentaire dans l'enclave. Si le pilonnage de Gaza par les bombes a drastiquement baissé d'intensité avec la mise en place d'un fragile cessez-le-feu en octobre, la vie quotidienne des Palestiniens est

restée un cauchemar, fait de destructions, de conditions de vie désastreuses, de rationnement permanent. MSF Logistique a dû composer avec des moments de blocus de l'aide et de fenêtres à saisir avant qu'elles ne se referment -l'organisation d'un full charter en décembre, en anticipation de la menace -mise à exécution depuis- du refus d'enregistrement de MSF en Palestine par Israël en est une illustration. Dans ce contexte d'obstruction, les efforts conjoints des équipes MSF Logistique et de ses partenaires présents à Gaza ayant permis de faire passer les plus gros volumes en maritime cette année n'en sont que plus louables.

Au Soudan, les difficultés auxquelles MSF a fait face ont été aussi très importantes : bombardements et attaques contre les structures de santé, contexte de famine généralisée, d'extrême violence et de besoins sanitaires immenses au Nord Darfour, qui ont culminé avec la capture de sa capitale, El Fasher, par les Forces de Soutien Rapide, après 18 mois de siège. Dans cet environnement volatile, la collaboration entre MSF Logistique et les équipes des centres opérationnels a néanmoins permis de contourner les contraintes d'approvisionnement et de permettre des déploiements d'aide massifs.

En RDC, les épidémies se sont succédé et le conflit entre M23 et forces gouvernementales a provoqué déplacements de population massifs et afflux de blessés. Malgré les restrictions d'importation et la perturbation des voies d'acheminement, MSF y a mené des interventions de grande ampleur, comme en témoigne le fait que la RDC a représenté cette année à elle seule 15% de toutes les lignes de commandes MSF logistique.

Exode des populations, épidémie de choléra, attaques contre les hôpitaux : le Soudan du Sud a également sollicité beaucoup d'attention de la part de MSF et des équipes MSF logistique, pour soutenir l'ouverture de nouveaux sites, prépositionner des stocks – et malheureusement aussi réapprovisionner des sites pillés ou endommagés par les groupes armés.

Cette année a également été marquée par une importante mobilisation sur le front de la vaccination et de la malnutrition. Ainsi, 4.4 millions de doses de vaccins notamment contre la rougeole, la diphtérie et le choléra ont été ainsi délivrés par MSF Logistique au

Tchad, en RDC, au Yémen et au Nigeria pour répondre à des épidémies mais aussi tester des stratégies de rattrapage destinées à renforcer la couverture vaccinale et la protection des enfants avec le vaccin antipaludique R21. Pour les opérations de MSF au Niger et surtout au Nord Nigeria, devenu l'un des principaux foyers d'intervention nutritionnelle de MSF dans le monde, MSF Logistique a délivré plus de 30 millions de sachets de produits nutritionnels thérapeutiques prêts à l'emploi.

La multiplication de ces situations de crise aiguë, reflet de la volatilité du contexte international, du désengagement des acteurs de l'aide et du positionnement d'urgentiste de MSF tel que réaffirmé par tous les centres opérationnels dans leurs orientations stratégiques, accroît la variabilité de la demande. Elle renforce la nécessité de mieux prévoir pour mieux lisser les commandes régulières afin de limiter les pics de charge et de limiter les astreintes au strict nécessaire, chantier qui doit se mener conjointement entre les équipes MSF Logistique et ses partenaires.

Dans plusieurs contextes, MSF Logistique a fait preuve d'adaptation et d'inventivité face aux contraintes et aléas :

- En assurant la continuité des approvisionnements -comme au Yémen, en ayant recours à des vols EU HULO après la destruction d'infrastructures clés du port de Hodeida en juillet 2025 ;
- En palliant des ruptures d'approvisionnement -telles que celles de lactate ringier au niveau mondial qui menaçait notamment la réponse aux épidémies de choléra au Soudan, Soudan du sud et au Tchad, et face à laquelle MSF Logistique s'est mobilisée pour répartir

stratégiquement les ressources entre différents sites d'approvisionnement et aider à la validation d'autres sources ;

- En répondant à des besoins opérationnels dans des environnements particulièrement chaotiques et contraignants -saluons ainsi l'acheminement réussi d'un conteneur maritime en chaîne de froid pour Haïti ;

- En assumant le risque de remise en stock pour des produits ayant essuyé un refus d'importation – comme ce fut le cas cette année avec un nombre important de vaccins, et avec l'hôpital de campagne MSF -Mobile Field Hospital- dont les autorités du Myanmar ont finalement refusé le déploiement après le tremblement de terre en avril 2025.

L'année 2026 a démarré sous de sombres auspices, avec en février les premières frappes menées par les forces américaines et israéliennes en Iran, entraînant les représailles des forces iraniennes et de leurs alliés. Mobilisées pour soutenir la réponse MSF aux conséquences de l'escalade de la violence dans toute la région d'Asie de l'Ouest, -Liban, Iran, Irak, Turquie, Yemen- les équipes MSF Logistique subissent l'impact de cette crise sur l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement : diminution du trafic maritime ; hausse des prix du carburant et des coûts de transport. Si tous ces éléments risquent bien sûr d'avoir des répercussions sur les coûts et les délais de livraison, ils constituent aussi l'occasion de tester la robustesse de nos choix stratégiques, notamment la diversification des sources d'approvisionnement et des routings, ainsi que notre stratégie de régionalisation. Les équipes du site de Dubaï ont réussi malgré la montée en tension dans la région et les nombreux obstacles

associés à envoyer des centaines de tonnes de matériel en Afghanistan et au Yémen, en trouvant des solutions pour assurer les livraisons par voie aérienne et routière depuis Dubaï, et elles ont fait preuve d'ingéniosité pour organiser des livraisons directes depuis les fournisseurs vers l'Afghanistan. Néanmoins, les conséquences des perturbations du trafic maritime autour du détroit d'Ormuz et la détérioration potentielle de la situation sécuritaire aux Emirats sur le niveau d'activités de Dubaï sont à surveiller de près.

En plus de sa mobilisation sur ces crises complexes, MSF Logistique doit faire face à la complexification de ses opérations, comme en témoignent les contraintes croissantes— réglementaires, administratives ou douanières — imposées par les États. Ces contraintes ne prennent pas seulement la forme de refus explicites, mais se traduisent par la multiplication des exigences en matière de conformité, de documentation et de procédures. Elles impliquent davantage de mises à jour des contraintes, données à produire, des délais de dédouanement allongés et une immobilisation plus longue des stocks, nécessitant plus de capacité de stockage et réduisant la flexibilité opérationnelle. Face à cette réalité, il nous faut trouver une voie de passage qui tienne compte d'exigences pays accrues, mais sans s'y plier mécaniquement, afin de limiter paralysies et risques de ruptures. Dans cette perspective, MSF Logistique et ses partenaires doivent sans doute renforcer leur collaboration pour faire de ce problème un enjeu de prise de risques et de négociations avec les autorités nationales, et non pas une obligation mécanique de mise en conformité.

Rapport Moral

Activement mobilisée pour assurer l'approvisionnement des programmes MSF sur le terrain dans un contexte contraint, MSF Logistique a su également faire avancer cette année plusieurs chantiers de fond.

Un mot d'abord sur le projet de révision des systèmes d'information inter ESC, visant à aboutir à un système d'information commun à MSF logistique et MSF Supply, qui a pris forme en 2024.

Rappelons que ce projet complexe et ambitieux implique la transformation et l'alignement des process des deux centrales, un changement de logiciel ERP et WMS, et qu'il est un pré-requis pour améliorer l'efficacité sur toute la chaîne d'approvisionnement, et renforcer les capacités d'interopérabilité entre les ESC - et entre les ESC et les OC. Considéré comme un investissement collectif, il bénéficie du soutien financier de l'ensemble du mouvement et doit donc délivrer ses promesses, tout en gardant le cap de son dimensionnement initial -3 ans et demi et 13.5 millions d'euros programmés.

C'est avec le sens de cette responsabilité que le projet a fait l'objet d'une évaluation approfondie en 2025, qui a permis d'identifier certaines difficultés, les actions de remédiation à mettre en oeuvre et d'ajuster son pilotage et sa gouvernance afin de garantir un niveau de capacité et de ressources à la hauteur de ses ambitions.

Au-delà de ce projet conjoint, la collaboration entre MSF Supply et MSF Logistique s'est également approfondie cette année, reflétant une volonté commune de renforcer l'efficacité globale de notre chaîne d'approvisionnement. Notons dans cette veine la pleine opérationnalisation de SNEA (MSF Supply Kenya) cette année, qui s'inscrit en cohérence avec la stratégie

de régionalisation de distribution pour les produits. Celle-ci nécessitera des mécanismes d'ajustement, notamment financiers, afin d'éviter des effets de manque à gagner pour les centrales.

L'esprit de collaboration entre MSF Log et MSF Supply s'est également incarné cette année à travers une lettre d'intention autour de projets concrets, et dans la tenue d'une rencontre particulièrement fructueuse entre directions et membres de chaque conseil d'administration, qui a permis d'identifier de nombreux défis communs et points de convergence dans les plans stratégiques.

L'année 2025 a en effet été marquée par l'élaboration du plan stratégique de MSF Logistique, en cohérence avec les besoins exprimés par les partenaires opérationnels et avec la vision portée par la feuille de route supply du mouvement. Ce travail vise à adapter durablement l'organisation, les priorités et les capacités de MSF Logistique à un environnement marqué par des urgences plus fréquentes, des contraintes accrues et des exigences renforcées en matière de conformité et de coordination. Associé à plusieurs moments du processus, le Conseil d'administration tient à souligner la qualité de la démarche réflexive et prospective qui a sous-tendu l'élaboration du plan, l'intérêt des échanges entre ses membres et les équipes exécutives et la pertinence des orientations définies. Celles-ci incluent la volonté de participer activement aux transformations de la chaîne d'approvisionnement internationale, et de positionner MSF Logistique comme force de proposition sur les enjeux de gouvernance associés.

L'ensemble de ces chantiers a été conduit avec un dynamisme renouvelé par l'arrivée de Jane Coyne en tant que directrice de MSF Logistique,

et une équipe de direction en cours d'étoffeement. J'en profite pour la féliciter pour cette première année de prise de poste réussie dans un environnement particulièrement mouvementé.

Pour finir sur une note positive, l'année 2025 a également été celle de la préparation enthousiaste des 40 ans de MSF Logistique à travers la collaboration active des équipes MSF Logistique, celle des équipes du centre Jacques Pinel, du département communication MSF à Paris et son pool event. Plusieurs événements ont déjà eu lieu en mars, donnant l'occasion de revenir sur l'histoire de MSF Logistique, ses accomplissements, ses savoir-faire, ainsi que sur ceux de MSF. En attendant la suite des festivités prévue en septembre, je remercie chaleureusement toutes les équipes qui ont alimenté cette dynamique, ainsi que Darwin écosystem pour avoir accueilli l'exposition MSF « We did what we could » sur Gaza, conçue en collaboration avec la journaliste Clothilde Mraffko.

CLAIRE MAGONE

Présidente du CA de MSF Logistique
Directrice Générale de MSF France



© Carmen Yahchouchi for MSF

Rapport du Trésorier

Événements marquants de l'exercice 2025

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

L'activité de MSF Logistique se situe en augmentation par rapport à l'année 2024. Ainsi, les ventes de biens et services augmentent de 3,6 % pour passer de 135,5 m€ en 2024 à 140,3 m€ en 2025.

Cette hausse de 2025 versus 2024 se répartit principalement sur les activités Export de la manière suivante :

- L'activité de marchandises +5,2 % soit +5,1 millions d'euros
- L'activité de prestations de services -0,8 % soit -0,3 millions d'euros

Sur l'année 2025, sept pays d'intervention humanitaire représentent plus des deux tiers du produit d'exploitation Export à MSF Logistique.

PAYS	%
NIGERIA	15,7
REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO	9,9
NIGER	7,9
SOUDAN	7,9
YEMEN	7,4
SUD SOUDAN	7,4
TCHAD	6,3
REPUBLIQUE CENTRE AFRICAINE	6,2
PART DES 7 PAYS	68,8

La facturation des biens et services à destination de la bande de Gaza est en forte diminution par rapport à 2024 et ne présente plus que 3,7% du total. A l'inverse, l'activité de nourriture thérapeutique a fortement cru

pour atteindre 12,3 millions d'euros en 2025 versus 8,8 millions d'euros en 2024.

LES ÉVOLUTIONS DES FRAIS ET DU RÉSULTAT

Les charges d'exploitation entre 2024 et 2025 présentent les écarts suivants :

- Achat de marchandises et variation de stock +5,9 millions d'euros
- Autres achats et charges externes (tous transports et services) -0,2 millions d'euros
- Salaires et charges sociales +1,3 millions d'euros
- Provision de stocks (dépréciation) +0,5 millions d'euros

Le résultat d'exploitation se dégrade pour passer de +0,9 millions d'euros en 2024 à -2,7 millions d'euros sur l'exercice 2025. Cet écart de 3,5 millions d'euros se justifie par une décision de comptabiliser en charge les factures de prestations de service liées au projet Espace Commandes depuis 2023 pour un impact de 1,2 millions d'euros, par une erreur d'affectation de factures d'achat entre les exercices comptables 2024 et 2025 pour un montant de 1,6 millions d'euros et par une augmentation des coûts de fonctionnement pour 0,7 millions d'euros.

Par contre, le résultat net présente une perte moindre par rapport au résultat d'exploitation pour atteindre une perte de -1,0 million d'euros en 2025 en raison, principalement, de la réévaluation en euros de l'emprunt MSF USA obtenu en dollars américains en 2020 (impact favorable de la réévaluation du dollar vis-à-vis de l'euro pour un montant de 1,4 millions d'euros en 2025).

Commentaires sur les comptes 2025

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 7,5 m€ contre 4,7 m€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2024	31/12/2025	ECART	%
Immo Incorporelles	3 160	4 295	-	+36
Immo Corporelles	1 535	1 849	-	+20
Immo Financières	6	17	-	+153
TOTAL IMMO	4 702	6 162	-	+31

L'écart global de +2 756 k€ s'explique principalement par !

- les immobilisations incorporelles en progression de +2,4 m€. Le projet « Révision SI », commun avec MSF Supply, afin de mettre en place de nouveaux systèmes d'information sur les activités opérationnelles, explique en grande partie cette écart avec un montant de 1,6 m€ en 2025. Cet investissement est financé par le mouvement MSF dans une logique d'interopérabilité dans la fonction Supply International. Par ailleurs, la mise en place de la seconde phase du projet SI Finance (Système d'information Workday) a nécessité un investissement de 0,8 m€.
- les immobilisations corporelles augmentent de +0,3 m€ par rapport à l'année 2024. Il s'agit d'installations (principalement des panneaux solaires) pour réduire l'empreinte carbone du site de Mérignac financées par les fonds dédiés de la section MSF Suisse.

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en baisse pour passer de 34,9 m€ au 31 décembre 2024 à 33,7 m€ au 31 décembre 2025, soit une diminution de 3% par rapport au 31 décembre 2024.

EN MILLIER D'€	31/12/2024	31/12/2025	ECART	VARIATION
Stock médical	24 594	24 223	-371	-1,5%
Stock logistique	10 284	9 467	-817	-7,9%
TOTAL	34 878	33 690	-1 188	-3,4%

La valeur du stock est composée du stock d'urgence et du stock régulier. La diminution du stock global s'explique principalement par la baisse importante du nombre de véhicules stockés (28 au 31/12/25 versus 68 au 31/12/24).

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est en hausse. Elle s'établit à 1,8 m€ au 31 décembre 2025 versus 1,6 m€ au 31 décembre 2024.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-24	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-24	VALEUR BRUTE AU 31-12-25	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-25
Stock médical	24 594	-1 223	23 371	24 223	-1 457	22 766
Stock logistique	10 284	-328	9 956	9 956	-359	9 107
TOTAL	34 878	-1 551	33 327	33 690	-1 816	31 873

Cela provient majoritairement de la péremption rapprochée des produits de la Tuberculose multi-résistante dont le stockage à Mérignac (France) est assuré pour l'ensemble des entités opérationnelles du mouvement MSF. Un accord spécifique est en place pour définir la gestion de ces produits de tuberculose multirésistante au nombre de 25. Cet accord définit

les règles de répartition et de refacturation des pertes financières aux sections opérationnelles MSF

Les autres postes de l'actif circulant relèvent de la fluctuation de la facturation des ventes sur les deux derniers mois de l'année 2025. Cela n'appelle pas à des commentaires particuliers en global.

PASSIF

Les fonds propres au 31 décembre 2025 se dégradent du fait du résultat négatif de l'exercice 2025 (-1,0 m€)

Les fonds reportés et dédiés s'établissent à 2,6 m€ au 31/12/2025 versus 1,2 m€ au 31/12/2024. Ils sont composés par les financements au sein du mouvement MSF des investissements suivants : investissements Green (amélioration de l'emprunte carbone) pour 1,1 m€ et investissements des systèmes d'information opérationnels pour 1,5 m€.

Les emprunts et dettes financières diverses enregistrent une forte diminution pour passer de 21,5 m€ au 31 décembre 2024 à 16,0 m€ au 31 décembre 2025. Cette baisse est due à la fin de paiement des intérêts financiers sur l'emprunt en 2024 (impact de 1,3 m€), aux deux remboursements semestriels à MSF USA en 2025 (impact de 1,9 m€) et à la réévaluation en Euros de l'emprunt obtenu en 2020 en USD (impact de 2,3 m€).

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en hausse de 14,5% et passent de 16,1 m€ en 2024 à 18,4 m€ en 2025. Cela s'explique en partie par un fort niveau de commandes fournisseurs/ prestataires en décembre 2025 par rapport à décembre 2024.

Les dettes fiscales et sociales sont en hausse et passent de 5,3 m€ en 2024 à 5,8 m€ en 2025. Cela est consécutif à une augmentation de la masse salariale de MSF Logistique.

Les autres dettes sont en augmentation de 27,1% car l'association MSF Paris a effectué des avances de cash pour pallier le retard de facturation de vente consécutivement à la mise en place de l'ERP Finance début 2025. Ce delta fera l'objet d'un remboursement au cours de l'exercice 2026.

Les autres postes du bilan, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits d'exploitation

Les ventes de biens et services par activité ont enregistré une hausse de l'ordre de 5,0 % entre 2024 et 2025 pour les raisons citées au point 1.1– Les évolutions majeures de l'activité Export.

EN MILLIER D'€	2024	2025	ECART
Vente de biens	98 277	103 425	5 148
Vente de prestations de Service	37 193	36 882	311
Produits divers	3 487	5 608	2 121
TOTAL VENTES DE BIENS ET SERVICES	138 958	145 915	6 958

Les charges d'exploitation

- Les achats de marchandises, la variation de stock et les autres achats et charges externes sont en augmentation de 4.6% pour passer de 122 621 k€ en 2024 à 128 309 k€ en 2025. Ceci est en corrélation avec l'augmentation de vente de biens et services. Ces achats de marchandises sont majorés en 2025 pour 1 511 k€ du fait que ces achats concernant l'exercice 2024 n'ont pas été pris en compte en catégorie « Factures Non Parvenues » en 2024. Cette affectation de ces charges en 2025 au lieu de 2024 dégrade donc le résultat d'exploitation 2025 pour 1 511 k€.
- Les charges de personnel de MSF logistique Mérignac sont en augmentation de 10,6 % soit +1 293 k€ par rapport à 2024. Cela provient essentiellement au recrutement de ressources humaines dans le projet Révision SI. Le coût de la masse salariale liée au projet Révision SI fait l'objet d'une prise en charge par le mouvement MSF (Bureau International).

- Les dotations aux provisions et aux dépréciations sont en hausse de 121 k€ et cet écart provient de la mise en place du nouvel outil financier Workday en février 2025.
- Les dotations aux provisions sont en hausse de 1 546 k€ car elles intègrent le passage en perte du projet lié au Portail Commandes.
- Le résultat d'exploitation présente un résultat à zéro en 2025.

Le résultat financier est un solde positif de +1 636 k€ contre un solde négatif de 2 311 k€ en 2024. Cela provient des impacts liés à l'emprunt MSF USA énoncés ci-avant.

Le résultat exceptionnel présente un résultat à zéro en 2025.

Le résultat net est une perte de -1,0 k€ contre une perte de 1,45 k€ en 2024. Pour rappel, le budget initial de 2025 avait été approuvé avec un résultat net légèrement déficitaire (-518 k€).

Perspectives pour 2026

Le budget 2026 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus d'un montant de 135,1 m€ et un résultat net négatif de -881 k€. Les résultats

réels du début d'année 2025 sont en recul avec les projections budgétaires.

RÉMI GRENIER

Trésorier de l'association MSF Logistique

Rapport Financier



© Jospin Mwisha

Compte de résultat

Le compte de résultat MSF logistique 2025 (en euros)

COMPTE DE RESULTAT	EXERCICE 2024	EXERCICE 2025	ECART N-1
PRODUITS EXPLOITATION			
Ventes de biens	98 277 011	103 424 725	5 147 714
Ventes de prestations de service	37 193 189	36 882 412	-310 777
Concours publics et subventions exploitation	0	14 277	14 277
Contributions financières	132 062	1 567 550	1 435 489
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 646 443	1 555 079	-91 363
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	450	450
Utilisations des fonds dédiés	18 350	59 113	40 763
Autres produits	1 690 504	2 411 656	721 152
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	138 957 559	145 915 263	6 957 704
CHARGES EXPLOITATION			
Achats de marchandises	83 165 604	86 328 848	3 163 243
Variation de stock	-1 577 580	1 187 817	2 765 397
Autres achats et charges externes	41 033 169	40 792 283	-240 886
Impôts, taxes et versements assimilés	1 126 353	1 197 289	70 935
Salaires et traitements	8 242 592	9 035 712	793 120
Charges sociales	3 987 278	4 486 836	499 558
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	361 063	481 792	120 729
Dotations aux provisions	1 550 079	3 225 114	1 675 035
Reports en fonds dédiés	0	1 545 890	1 545 890
Autres charges	204 313	303 400	99 088
TOTAL CHARGES EXPLOITATION	138 092 872	148 584 983	10 492 111
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	864 688	-2 669 719	-3 534 407
PRODUITS FINANCIERS			
Autres intérêts et produits assimilés	338 218	219 445	-118 773
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	18 722	1 434 166	1 415 444
Différences positives de change	1 651	74 422	72 772
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	358 590	1 728 033	1 369 443
CHARGES FINANCIERES			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 434 166	0	-1 434 166
Intérêts et charges assimilées	1 235 160	488	-1 234 672
Différences négatives de change	561	91 767	91 205
TOTAL CHARGES FINANCIERES	2 669 888	92 255	-2 577 633
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	-2 311 297	1 635 778	3 947 076
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	-1 446 610	-1 033 941	412 669
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Sur opérations de gestion	23 294	0	-23 294
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	23 294	0	-23 294
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Sur opérations de gestion	27 117		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	27 117		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-3 823	0	3 823
Participation des salariés aux résultats			0
Impôts sur les bénéfices			0
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	139 339 443	147 643 297	8 303 853
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	140 789 876	148 677 238	7 887 361
EXCEDENT OU DEFICIT	-1 450 433	-1 033 941	416 492
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Prestations en nature	322 606	488 876	166 270
TOTAL	322 606	488 876	166 270
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Prestations en nature	322 606	488 876	166 270
TOTAL	322 606	488 876	166 270

Détails du compte de résultat au 31/12/2025

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2025
Dotations aux amortissements	361 063	1 890 515
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 550 079	1 816 391
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	-	-
	1 911 142	3 706 907

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2025
Intérêts sur emprunt MSF USA	1 235 160	488
Différences négatives de change	561	91 767
Dotation aux provisions pour risques financiers	1 434 166	-
	2 669 887	92 255

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2025
Pénalités, amendes	12	-
Charges exceptionnelles diverses	27 105	-
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	-	-
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	26 884	-
dont ajustements divers, arrondis ...	221	-
	27 117	-

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2024	% DU CA 2024	MONTANT 2025	% DU CA 2025
Groupe MSF France	52 083 017	39 %	59 629 421	43 %
MSF France	51 675 695		59 269 617	
Epicentre	407 323		359 804	
Fondation Médecins sans Frontières	-		-	
Sections MSF	79 077 671	59 %	76 273 847	55 %
MSF SUISSE	30 854 757		34 190 218	
MSF SPAIN	34 023 001		27 468 135	
MSF HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	6 372 203		7 020 268	
MSF BELGIQUE	5 601 505		6 085 075	
MSF SUPPLY	2 223 352		1 510 151	
MSF JAPON	-		-	
MSF INTERNATIONAL	713		-	
MSF AUSTRALIA	2 140		-	
Clients Extérieurs	3 173 801	2 %	3 398 065	2 %
PARTNERS IN HEALTH	1 340		-	
MEDECINS DU MONDE	1 602 620		1 459 408	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	977 708		1 167 452	
ANTICOV 01 COV DNDi	-3 640		-279	
WHO/OMS	96 028		-	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	77 549		87 772	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	2 159		-	
ALIMA	20 257		-	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	107 589		224 435	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	17 604		18 918	
DNDi LEISH LV-LMC	913		-	
INSERM	62 669		-	
FONDATION PIERRE FABRE	1 456		17 757	
IRD MONTPELLIER	10 415		12 511	
PROGRAMME PAC-CI	102 398		221 557	
FONDATION TERRE DES HOMMES	21 091		22 735	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	1 230		1 444	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	7 663		102 165	
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-852		-	
FONDATION PANZI RDC	31 270		747	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	4 678		-	
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378		-	
PROGRAMME PAC-CI	102 398		-	
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	3 882		1 241	
BIOFORCE	1 126		-	
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	2 884		3 210	
SOLTHIS PARIS	-		19 274	
PROGRAM ETUDES CRYPTO, DNDi	-		14 171	
DNDI HIV PROJECT 4	-		22 906	
FEDERATION HANDICAP INTERNATIONAL	-		643	
DIVERS	671		-	
AUTRES	2 026		-	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	134 334 490	96 %	139 301 333	100 %

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2025	% VS N-1
764500 Intérêts sur comptes à terme	338 218	219 445	-35 %
766100 Gain de change sur disponibilités en devises	1 651	74 422	>100 %
786100 Reprise provision sur risque financier	18 722	1 434 166	>100 %
	358 590	1 728 033	382 %

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2025	% VS N-1
771200 Autres produits exceptionnels	23 294	0	-100 %
dont indemnisations assurances	4 839	0	-100 %
dont indemnités d'assurance à reverser à MSF Espagne (sinistre incendie bateau 2022)	-	-	>100 %
dont écart sur règlements fournisseurs, clients ...	17 915	0	-100 %
dont régularisation dettes fournisseurs	15 324	0	
775200 Produits cessions Immo corporelles	540	0	0 %
	23 294	0	-100 %

Compte de Bilan

Actif au 31/12/2025 (en euros)

ACTIF	BRUT	AMORT/ PROV	NET 2025	NET 2024	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	6 376 505	4 677 806	1 698 699	218 999	675%
Immobilisations en cours	3 892 986	1 296 106	2 596 879	2 941 008	-11%
Avances et Acomptes	0	0	0	0	-
Immobilisations Incorporelles	10 269 491	5 973 912	4 295 579	3 160 008	36%
Matériel et Installations	4 186 211	2 555 549	1 630 661	886 057	84%
Matériel / Mobilier / informatique	1 311 973	1 131 627	180 347	173 210	4%
Matériel de transport et de promotion	99 893	77 388	22 505	32 237	-30%
Immobilisation en cours	15 930	0	15 930	443 981	>100%
Immobilisations Corporelles	5 614 007	3 764 564	1 849 443	1 535 484	20%
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	17 212	-	17 212	6 817	152%
Immobilisations Financières	17 212	-	17 212	6 817	152%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	15 900 710	9 738 476	6 162 233	4 702 309	31 %
Stocks et en-cours	33 689 735	1 816 391	31 873 344	33 327 472	4 %
Créances clients, usagers et comptes rattachés	17 160 358	-	17 160 358	16 116 042	6 %
Créances sur entités du groupe MSF France	3 661 888	-	3 661 888	4 653 511	-21%
Créances sur entités du mouvement MSF	12 346 455	-	12 346 455	10 692 889	15%
Clients et comptes rattachés	1 152 014	-	1 152 014	769 643	50%
Créances reçues par legs ou donations	-	-	-	-	-
Autres	5 440 517	-	5 440 517	2 064 232	>100%
Avances et acomptes versés sur commande	3 625 981	-	3 625 981	1 767 122	105%
Autres créances	1 814 536	-	1 814 536	297 110	>100%
Disponibilités	7 140 697	-	7 140 697	8 213 755	-13%
Charges constatées d'avance	528 078	-	528 078	279 514	89%
Différence de conversion-actif	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIF CIRCULANT	63 959 385	1 816 391	62 142 993	60 001 016	4%
Ecart de conversion Actif	378	-	378	1 434 166	>100 %
TOTAL ACTIF	79 860 472	11 554 867	68 305 604	66 137 491	3%

Passif au 31/12/2025 (en euros)

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
Report à nouveau	2 516 623	3 967 056	37 %
Réserves	3 146 818	4 597 251	-32 %
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 033 941	-1 450 433	>100 %
Situation nette	2 112 877	3 146 818	-33 %
TOTAL FONDS PROPRES	2 112 877	3 146 818	-33 %
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-	-
Fonds dédiés	2 621 836	1 223 862	-
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	2 621 836	1 223 862	-
TOTAL PROVISIONS	110 520	1 439 166	>100 %
Emprunts et dettes financière diverses	15 978 856	21 455 220	-25 %
Emprunts et dettes assimilées	15 978 856	21 454 341	-25,5 %
Solde créditeurs de banque		879	100%
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	18 407 069	16 077 425	-15 %
Dettes sur entités du groupe MSF France	894 888	540 470	66%
Dettes sur entités du mouvement MSF	530 518	948 052	-44%
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	16 981 663	14 588 903	16%
Dettes des legs ou donations	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	5 785 583	5 279 319	10%
Autres dettes	22 219 273	17 476 185	27%
Avances et acomptes reçus sur commandes	16 819 778	16 749 738	0,4%
Autres dettes	5 399 495	726 447	>100%
Produits constatés d'avance	0	38 445	-100%
Difference de conversion Passif	-	-	-
TOTAL DETTES	62 390 782	60 326 594	3 %
Ecarts de conversion Passif	1 069 590	1 051	100 %
TOTAL PASSIF	68 305 604	66 137 491	3 %

Détail de l'actif

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS					VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT & TRANSFERT	+	DIMINUTIONS REBUT & TRANSFERT	-	
Frais de recherche, développemet	0	94	-	-	-	94
Concessions, licences, brevets	4 691 157	1 685 255	-	-	-	6 376 411
Immo. incorporelles en cours	2 941 008	2 539 879	-	1 585 805	2 097	3 892 986
Immobilisations Incorporelles	7 632 165	4 225 228	-	1 585 805	2 097	10 269 491
Matériels Techniques	1 411 220	27 384	-	-	-	1 438 604
Installations Techniques	488 590	30 520	-	-	-	517 112
Agencement des constructions	584 677	836 212	-	-	-	1 420 889
Entrepôt Léger	2 332	-	-	-	-	2 332
Agencement aménagement	762 847	60 860	-	-	19 208	804 499
Matériel de transport	112 913	-	-	13 021	-	99 893
Mobilier de bureau	138 657	9 327	-	-	-	147 984
Matériel Informatique	1 125 325	75 056	-	36 392	-	1 163 990
Matériel de promotion	2 776	-	-	-	-	2 776
Immobilisations en cours	443 981	15 930	-	443 981	-	15 930
Immobilisations corporelles	5 073 317	1 055 289	-	493 393	21 206	5 614 007
Dépôts et cautionnement	6 817	10 395	-	-	-	17 212
Immobilisations financières	6 817	10 395	-	-	-	17 212
TOTAUX	12 712 299	5 290 912	-	2 079 198	23 303	15 900 710

POSTES	AMORTISSEMENTS				
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Frais de recherche, développemet	-	-	-	-	94
Concessions, licences, brevets	4 472 157	205 649	-	4 677 806	1 698 606
Immo. incorporelles en cours	-	-	-	-	3 892 986
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	4 472 157	205 649	-	4 677 806	5 591 685
Matériels Techniques	1 131 832	66 789	-	1 198 621	239 983
Installations Techniques	357 749	29 915	-	387 664	129 447
Agencement des constructions	152 620	92 025	-	244 645	1 176 244
Entrepôt Léger	2 332	-	-	2 332	-
Agencement aménagement	719 075	437	-	719 512	84 987
Matériel de transport	80 676	9 732	13 021	77 388	22 505
Mobilier de bureau	131 527	4 579	-	136 105	11 879
Matériel Informatique	959 246	72 668	36 392	995 522	168 468
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	15 930
Immobilisations corporelles	3 537 833	276 144	49 412	3 764 564	1 849 443
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	17 212
Immobilisations financières	-	-	-	-	17 212
TOTAUX	8 009 990	481 792	49 412	8 442 370	7 458 340

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépreciation des immobilisations	-	1 296 106	-	1 296 106
Provisions pour dépreciations du stock de marchandises	1 550 079	1 816 391	1 550 079	1 816 391
Provision pour dépreciation des médicaments	1 222 027	1 457 262	1 222 027	1 457 262
Provision pour dépreciation du matériel logistique et équip. médical	328 052	359 129	328 052	359 129
Provisions pour dépreciation des créances Clients	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	1 439 166	110 520	1 439 166	110 520
Provisions pour risques	1 439 166	110 520	1 439 166	110 520
TOTAL	2 989 246	3 223 017	2 989 246	3 223 017

Provision d'exploitation	1 550 079	3 223 017	1 550 079	3 223 017
Provision financière	1 434 166	-	1 434 166	-
Provision exceptionnelle	5 000	-	5 000	-
TOTAL	2 989 246	3 223 017	2 989 246	3 223 017

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	3 937	3 937	0 %
Dépôt garantie fournisseur prestataire Dubai	2 880	2 880	0 %
Dépôt garantie plafond CB NBD Dubai	10 395	-	>100 %
TOTAL	17 212	6 817	>100 %

ÉCART DE CONVERSION

	MONTANT AU 31/12/2025		MONTANT AU 31/12/2024		% VS N-1	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	378	22 250	168 438	1 051	-100 %	>100 %
Sur emprunt MSF USA	0	1 047 340	1 265 728	-	-100 %	>100 %
TOTAL	378	1 069 590	1 434 166	1 051	-100 %	>100 %

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK ET EN-COURS

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	2025	2024
Médical	23 636 111	1 457 262	22 178 849	22 746 040
*Logistique	9 467 127	359 129	9 107 997	9 955 876
Nourriture	586 497	-	586 497	625 556
TOTAL	33 689 735	1 816 391	31 873 344	33 327 472

(*) dont en stock 68 véhicules pour un montant de 1 406 850 euros

B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
MSF France	2 388 445	3 884 640	-39 %
Epicentre	-	-	-
GROUPE MSF France - factures à établir	1 273 443	748 126	70 %
TOTAL	3 661 888	4 632 766	-21 %

C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
MSF Espagne	2 424 875	3 545 579	-32 %
MSF Suisse	4 241 909	2 631 078	61 %
MSF Hollande	914 894	1 108 381	-18 %
MSF Belgique	681 355	333 729	>100 %
MSF Supply	217 407	422 800	-49 %
ITC - MSF International	24 455	1 016	>100 %
MSF JAPON	-	-	>100 %
MSF AUSTRALIA	-	2 140	-100 %
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	3 841 561	-	>100 %
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir	-	2 668 911	>100 %
TOTAL	12 346 455	10 713 634	15 %

D - CREANCES ET COMPTES RATTACHES

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
MEDECINS DU MONDE	339 915	216 580	57 %
GALENTIC Rappel lots	-	-	>100%
FONDATION PANZI RDC	60 460	100 978	-40%
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	31 414	47 082	-33%
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	20 508	20 508	0 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	75 855	105 852	-28 %
INSERM	3 349	5 441	-162 %
IRD MONTPELLIER	13 437	5 728	>100%
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	4 974	6 062	-18%
WORLD HEALTH ORGANIZATION	92 391	50 784	82%
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-	-	>100%
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22 132	22 132	0 %
ACTION CONTRE LA FAIM	-	-	>100%
PROGRAMME PAC-CI	323 955	102 398	>100%
DNDI HIV PROJECT 4	5 750	-	>100%
ETUDES FILARIOSES	-	-	>100%
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378	13 378	0 %
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360	8 360	0 %
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	-	-	>100%
ALIMA	20 257	20 257	0 %
WHO/OMS	-	26 854	-100 %
FONDATION PIERRE FABRE	779	779	0 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	-	>100%
LA CHAINE DE L'ESPOIR	110	1 857	-94 %
MEDAIR	-	-	>100%
FONDATION TERRE DES HOMMES	17 068	2 707	>100%
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	80 193	5 061	>100%
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	-	2 884	-100 %
BIOFORCE	1 126	1 126	0 %
SOLTHIS PARIS	19 274	-	>100%
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	1 011	-	>100%
FEDERATION HANDICAP INTERNATIONAL	693	-	>100%
Autres clients - factures à établir	2 324	2 835	-18 %
TOTAL	1 152 014	769 643	50 %

E - AVANCES ET ACOMPTES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	889 182	482 086	84 %
Fournisseurs Médicaux	2 643 630	1 165 691	>100 %
Fournisseurs Fret	73 813	78 773	-6 %
Fournisseurs Fonctionnement	19 357	40 573	-52 %
TOTAL	3 625 981	1 767 122	105 %

F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	-	45 196	-100 %
Tickets restaurant	605	2 139	-72 %
Avances sur Personnel	966	3 745	-74 %
Personnel, prêts	-	-	>100 %
Débiteurs divers	-	-	<100 %
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	-	20	-100 %
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	40 647	2 114	>100 %
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	3 298	-	>100 %
Fournisseurs cellule avion débiteurs hors acompte	-	-	>100 %
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	38 980	11 348	>100 %
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	21 766	11 489	89 %
Produits à recevoir - subvention TIC	125 563	125 563	0 %
Produits à recevoir - Remboursement assurance	-	62 182	-100 %
Grant à recevoir	1 545 890	-	>100 %
Mandat de gestion MSFF CJP	36 821	33 315	11 %
TOTAL	1 814 536	297 110	>100 %

G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	6 600 314	7 698 405	-14 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	451 376	334 735	35 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	68 435	50 766	35 %
Compte à terme	-	-	-
Caisses	1 736	2 940	-41 %
Produits à recevoir - rémunération comptes	18 837	126 910	-85 %
TOTAL	7 140 697	8 213 755	-13 %

H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Sur factures fournisseurs	528 078	279 514	89 %
TOTAL	528 078	279 514	89 %

Détail du passif

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	-
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	-
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	-
Report à nouveau	2 516 623	3 967 056	-37 %
Résultat de l'exercice	-1 033 941	-1 450 433	-29 %
TOTAL	3 146 941	4 597 251	-32 %

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Emprunt MSF USA	15 978 857	20 198 285	-21 %
Intérêts courus emprunt MSF USA	-	1 256 056	-100 %
Autres frais	-	879	-100 %
TOTAL	15 978 857	21 455 220	-26 %

B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Fournisseur MSF France	894 888	540 470	66 %
Fournisseur Fondation	-	-	-
Factures non parvenues Groupe MSF	-	-	>100 %
Avoir à établir Groupe MSF	-	-	>100 %
TOTAL	894 888	540 470	66 %

C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
MSF Supply	11 281	251 269	-96 %
MSF Suisse	120 127	263 361	-55 %
MSF Hollande (AZG)	230 085	12 413	1754 %
MSF SITS	-	-	>100 %
MSF Belgique	19 317	21 739	-11 %
MSF Espagne	16 185	15 012	8 %
MSF Italie	-	-	>100 %
MSF International	13 417	-	>100 %
Factures non parvenues autres sections MSF	121 101	384 258	-69 %
Avoir à établir autres sections MSF	-994	-	>100 %
Autres	-	-	>100 %
TOTAL	530 518	948 052	-44 %

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	7 088 713	7 088 713	0 %
MSF Suisse STOCK URGENCE	5 788 666	5 718 626	1 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	3 618 399	3 618 399	0 %
MDM STOCK URGENCE	323 999	323 999	0 %
TOTAL	16 819 778	16 749 738	0,4 %

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	522 422	1 204 526	-57 %
Fournisseurs Médicaux	5 846 465	6 958 339	-16 %
Fournisseurs Transport	2 949 186	2 570 202	-15 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	695 531	813 773	-15 %
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	6 968 060	3 042 063	129 %
TOTAL	16 981 663	14 588 903	16 %

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Taxe sur VA à régulariser ou en attente	1 963 336	1 963 336	0 %
Urssaf	677 771	677 771	12 %
Personnel : provision congés payés	827 099	807 345	2 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	473 074	454 994	4 %
Personnel : provision compte épargne temps	590 024	477 664	24 %
Taxe sur salaire	140 161	123 105	14 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	36 569	22 603	628 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	19 879	12 270	62 %
PEEC-Action Logement services	39 180	35 437	11 %
Provision cotisation CSE à payer	56 594	51 184	11 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	345 995	275 712	26 %
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	-	-	>100 %
Medecine du travail	3 610	1 816	99 %
Mutuelle Légal et Général	139 681	116 875	20 %
KLESIA - Retraite	201 084	180 317	12 %
Prélèvement à la source	70 451	60 154	17 %
Trésor Public - TVA sur mises à la consommation	150 018	18 737	701 %
TOTAL	5 785 583	5 279 319	10 %

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Avoirs clients	450 629	67 300	570 %
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	-	-	>100 %
Note de frais à payer	893	2 946	-70 %
Mandat de gestion dette (valorisation équipe projet MSF ASSO pour le logiciel WORKDAY)	340 727	656 201	-48 %
Partenaires - Comptes courants	4 516 503	-	>100 %
Débiteurs divers	90 743	-	>100 %
TOTAL	5 399 495	726 447	>100 %

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2025	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	-	38 445	-100 %
TOTAL	-	38 445	-100 %



Annexes réglementaires

Annexes des comptes	48
Conventions réglementées	51
Lettre d'affirmation	52
Résolutions	57

ANNEXES 2025 DES COMPTES

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1 – Objet et missions et l'association

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaîne d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 - Faits caractéristiques de l'exercice

Le contexte en 2025 est demeuré très instable avec des opérations d'urgence qui perdurent au Soudan et en Palestine, tous deux démarrés au cours de l'année 2023. Cela s'inscrit dans un cadre plus large d'expéditions de matériels et de médicaments réalisées dans plus de 75 pays.

Par ailleurs, sur la partie du financement de l'association MSF Logistique, l'emprunt contracté avec MSF USA en 2020 ne génère plus d'intérêt financier à compter du 1er janvier 2025 pour la période allant du 1er juillet 2024 au 30 juin 2034. Le remboursement va continuer de s'effectuer jusqu'au terme en juin 2034 à hauteur de 1 104 421 dollars US tous les 6 mois.

Un nouveau système financier et comptable 'Workday' a été mis en place en date du 1er février 2025. Ce nouveau système, commun avec les autres entités MSF en France, offre de nouvelles fonctionnalités pour automatiser et sécuriser les transactions financières d'une part et pour

améliorer les suivis budgétaires d'autre part.

3 – Evénements post-clôture

Le niveau d'activités a subi une baisse de plus de 20% sur le premier semestre 2026 par rapport à la même période l'année précédente. Cela s'explique par un faible niveau d'urgence et par un contexte très incertain en lien avec le début du conflit en Iran à partir du 28 février 2026. D'ailleurs, cela impacte fortement les opérations réalisées sur le centre d'approvisionnement de MSF Logistique basé aux Emirats Arabes Unis.

4 – Principales règles et méthodes comptables

L'Association a arrêté ses comptes en respectant :

- Le règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général, modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers
- Le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, modifié par les règlements ANC 2022-04 du 30 juin 2022 et ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 en coordination avec le règlement 2022-06

4.1 Changement de méthode comptable

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2025, le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et ANC n° 2023-03 qui a modifié le règlement ANC 2018-06 en coordination avec le

2022-06.

Ces modifications ont eu une incidence sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

- Transferts de charges : Il s'agit d'une suppression des transferts de charges. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.
- Produits exceptionnels : il s'agit d'une redéfinition du caractère exceptionnel d'un produit. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.
- Charges exceptionnelles : il s'agit d'une redéfinition du caractère exceptionnel d'une charge. Les comptes de MSF Log ne sont pas impactés.

Pour rappel, depuis le 01 janvier 2020, MSF Logistique appliquait le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définies par le règlement ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles

générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la

différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non-envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article. Lorsque le risque est catégorisé en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée. Ainsi cette comptabilisation est la

contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le risque est qualifié de « moyen », alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifié de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association.

E - CRÉANCES

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Créances sur entités du groupe MSF France
- * Créances sur entités du mouvement MSF
- * Clients et comptes rattachés
- * Créances reçues par legs ou donations
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2025.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2025.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2025, mais livrées en 2026 pour 193 615 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 334 463 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 0 euros.

H - ÉCARTS DE RÉÉVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2025 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice. Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

J - RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2025 montre une perte nette de 1 033 941 euros qu'il sera proposé d'imputer sur le report à nouveau de 1 482 682 euros après affectation du résultat.

K - FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Reports en fonds dédiés ». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisation des fonds dédiés », inscrit au compte de résultat.

L - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1^{er} janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

M - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur entités du groupe MSF France
- * Dettes sur entités du mouvement MSF
- * Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- * Dettes des legs ou donations
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2025.

N - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2025 s'élève à 48.984 euros TTC.

O - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change réalisées de l'exercice s'élèvent à 394 887 euros, et les gains de change à 593 237 euros. Elles concernent principalement les gains et pertes de changes réalisées sur les créances et dettes d'exploitation de l'exercice.

P - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2025 est de 172 personnes (tout contrat salarié confondu) sur le site de Mérignac.

Q - CINQ PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN 2025

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2025 se sont élevées à 361 .909 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

R - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

S - ENGAGEMENTS HORS BILAN

1) Contributions volontaires en nature

Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale par un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation de l'objet de l'association MSF Logistique. Elles sont présentées au pied du compte de résultat de l'exercice.

Les principales contributions volontaires en nature à MSF Logistique correspondent à la mise à disposition de 244 containers pour un montant total de 488 876 euros en 2025.

2) Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de départ à la retraite (IDR) sont estimées par une société externe Audixia et elles représentent un montant de 571 437 euros au 31.12.2025. Ces indemnités avaient été évaluées à 555.013 euros au 31.12.2024.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements au 31.12.2025 sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 4.40 %
- taux d'actualisation : 3.96 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

T - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont présentés en liste pour 2025. Ils sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2025 :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Mme Claire Magone, Mr Rémi Grenier, Mr. Philippe Le Vaillant, Mr Philippe Cachet et Mr Sébastien Trives

a) Nature et objet

Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2025, un préfinancement de 7.089 k€ de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2025, 59.270 k€ à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à l'association Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2025, 886 k€ de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 325 k€, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2025, 224 k€ de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses.

Médecins Sans Frontières Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2025

LETTRE D’AFFIRMATION



A l’attention de Denis THIBON

ERNST & YOUNG Audit

Tour First, 1 place des Saisons, TSA 14444

Paris La Défense 92037

Exercice clos le 31 décembre 2025

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l’audit des comptes annuels de l’association MSF Logistique afférent à l’exercice clos le 31 décembre 2025 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des Fonds Propres de 2 112 877 euros y compris une perte de 1 033 941 euros.

En tant que responsable(s) de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le conseil d’administration le 27 mai 2026 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de l’entité conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").

Nous avons appliqué le règlement ANC n°2022-06 applicable à compter du 1er janvier 2025. Les incidences de ce changement comptable sont détaillées dans l'annexe aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures sur notre système de contrôle interne.
3. Nous n’avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
4. A ce jour, nous n’avons connaissance d’aucun événement, notamment au titre du contexte économique et géopolitique national et international complexe, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l’exercice et la date d’arrêté des États Financiers et du rapport de gestion, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l’annexe et dans le rapport de gestion.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d’arrêté des Etats Financiers

et/ou du rapport de gestion, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale d'approbation des comptes.

5. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
6. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers
7. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement et la présentation des éléments de bilan, du hors bilan du compte de résultat ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.
8. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
9. Nous vous avons informés de l'utilisation de tous les outils ou applications utilisant l'intelligence artificielle, y compris l'IA générative, dont nous avons connaissance, et qui pourraient raisonnablement avoir une incidence directe ou indirecte significative sur les États financiers.
10. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun élément susceptible de remettre en cause le caractère approprié de la convention de continuité d'exploitation.
11. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.
Nous n'avons pas eu connaissance de :
 - a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne, ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers ;
 - b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant d'employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.

Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers

12. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat* ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan.
13. Notamment, les opérations suivantes ont été correctement enregistrées ou ont fait l'objet d'une information pertinente dans les Etats Financiers. Il n'existe aucun(e) ...:
 - accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de l'association ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;
 - transactions avec des entités ad hoc ;
 - engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
 - tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de l'association (et notamment les conventions réglementées).
14. Les principaux jugements relatifs aux traitements comptables retenus pour l'établissement des Etats Financiers ont fait l'objet d'une information appropriée dans les Etats Financiers.
15. Les scénarios présentés et les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions ainsi que la capacité de l'entité, à la date d'arrêté des Etats Financiers par le conseil d'administration, à mener à bien les actions envisagées. Nous n'avons pas connaissance d'éléments qui seraient de nature à remettre en cause les scénarios présentés et les hypothèses retenues.
16. Les principales sources d'incertitude relatives aux hypothèses-clés retenues pour l'établissement des principales estimations comptables *et la sensibilité des Etats Financiers à la variation des hypothèses-clés* ont fait l'objet d'une information appropriée dans les notes aux Etats Financiers à la date d'arrêté des Etats Financiers par le conseil d'administration y compris celles inhérentes au contexte économique et géopolitique national et international complexe (incluant la hausse des tarifs douaniers, les difficultés d'approvisionnement de la chaîne logistique, la volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, des taux d'intérêt, des taux de change et de l'inflation).
17. S'agissant des enjeux climatiques, nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance et compte tenu des engagements pris par l'entité que :
 - a) nous les avons pris en considération, dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
 - b) le cas échéant, l'annexe présente les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et toutes les informations nécessaires à la compréhension des liens avec les informations présentées dans les autres supports de communication ; et

- c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les engagements annoncés ainsi que les informations présentées dans les autres supports de communication (informations en matière de durabilité et informations prévues à l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 ou DPEF, rapport de gestion, etc.).
18. S'agissant du contexte économique et géopolitique national et international complexe (incluant la hausse des tarifs douaniers, les difficultés d'approvisionnement de la chaîne logistique, la volatilité des prix de l'énergie et des matières premières, des taux d'intérêt, des taux de change et de l'inflation), nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance que :
- a) nous l'avons pris en considération dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
 - b) le cas échéant, l'annexe présente les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et
 - c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les informations présentées dans les autres communications (communiqués de presse, rapport de gestion, etc.).
19. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de l'association sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.
20. Tous les passifs et passifs éventuels dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous confirmons avoir pris en compte les risques climatiques, au mieux de notre connaissance, ainsi que les éventuels engagements pris par l'entité dans la reconnaissance et l'évaluation des provisions.
21. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :
- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés,
 - L'évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable, en tenant compte d'éventuels indices de perte de valeur liés au changement climatique ou aux engagements en la matière. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.
22. Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent les jugements exercés ainsi que la situation future estimée

la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.

23. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
24. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Depuis le début de l'exercice jusqu'à la date de la présente lettre, nous vous avons communiqué, au mieux de notre connaissance, (1) tout accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu lieu ou a probablement eu lieu, ainsi que les rapports qui nous ont été transmis par des tiers (y compris des organismes de régulation et de contrôle ou des consultants en sécurité), dans la mesure où de tels accès non autorisés à nos systèmes d'information sont susceptibles d'avoir, individuellement ou collectivement, une incidence significative sur les Etats Financiers, et (2) toute attaque de rançongiciel (ransomware) pour laquelle nous avons payé, ou envisageons de payer, une rançon, quel qu'en soit le montant.

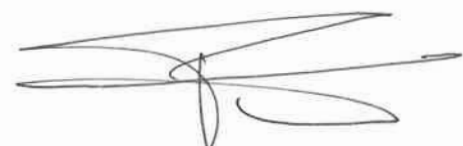
25. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
26. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier et son statut éventuel de personne exposée au sens de l'article R.561-18 du code monétaire et financier.

La Directrice Générale



JANE COYNE

Le Directeur Financier



Patrice Pelé,

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 27 MAI 2026

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral de la Présidente sur l'exercice clos le 31 décembre 2025, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2025, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

RÉSOLUTION N° 4 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 qui s'élève à une perte nette de 1 033 941 euros au Report à nouveau de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds propres sans droit de reprise	630 195
Report à nouveau antérieur	2 516 623
Report à nouveau créditeur	-1 033 941
TOTAL FONDS PROPRES	2 112 877

RÉSOLUTION N° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Le 27 mai 2026

La Présidente
Claire MAGONE

Le Secrétaire
Karim LAOUABDIA

Le Trésorier
Rémi GRENIER

Les administrateurs

Ricardo RUBIO - Daniela GARONE - Sébastien TRIVES - Philippe CACHET
Philippe LEVAILLANT - Mulla John MULLA



©Sam Bradpiece/MSF

Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Jane COYNE, Patrice PELE, Claire MAGONE, Rémi GRENIER, Carlos HARO, Eloïse BLENKHORN