

Rapport Annuel MSF Logistique

2022

2023

2024

2025

2026



Préambule

Ce document, réalisé début 2025, est un descriptif des activités de MSF Logistique en 2024. Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire « MSF Log ».

Association Loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée en 1986 à Narbonne/Lézignan par la section française de Médecins Sans Frontières. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1er Président, Jean-Jacques Bordier le 1er Directeur.

Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être coopté(e)s en raison de leurs compétences.

Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF, le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences et l'aménagement/configuration des véhicules en équipements pour répondre aux exigences et aux particularités des missions humanitaires. MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande, partenaires de MSF Logistique.

Principalement au service des centres opérationnels de Paris, Genève, Barcelone, MSF a également comme partenaires et clients d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité international de la Croix Rouge), Médecins du Monde et plus récemment Waca (MSF West And Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement : Achat, référencement technique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et acheminement des commandes.

Au fil des années, de l'évolution de MSF et de ses enjeux, MSF Logistique s'est développée, structurée, professionnalisée, passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique assure ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous douane, installation classée pour la protection de l'environnement. Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments psychotropes, produits dangereux...) et de produits ayant des contraintes spécifiques comme la continuité d'une chaîne de froid.

Egalement, MSF Logistique est reconnue en tant que HPC : Centrale d'achats humanitaires agréée par l'office humanitaire de la Communauté Européenne.

En 2007, MSF Logistique obtient le certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité « d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire ». MSF Logistique abrite également la « cellule avion MSF » (AOC). Créée en 1998 elle coordonne aujourd'hui l'ensemble des moyens aériens déployés sur le terrain pour l'acheminement des équipes des 5 centres opérationnels et met à disposition du mouvement des recommandations de sécurité et conseil.

Sommaire



6 FAITS MARQUANTS

8 CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES
COMMANDES **10**

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

13

18 FOCUS PAYS

23 FOCUS CELLULE AVION

RAPPORT MORAL

24

RAPPORT DU
TRÉSORIER

29

32 RAPPORT FINANCIER

33 Compte de résultat

37 Compte de bilan

45 ANNEXES
RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes **46**

Conventions réglementées **49**

Lettre d'affirmation **50**

Résolutions **55**

Faits marquants 2024

RDC

Préparation et envoi des commandes pour la prise en charge de l'Epidémie de choléra au Katanga

Mise en place d'un outil de planification des réceptions de marchandises

Clôture des travaux de mise en conformité sur le site de Mérignac

Janvier

Février

Mars

Avril

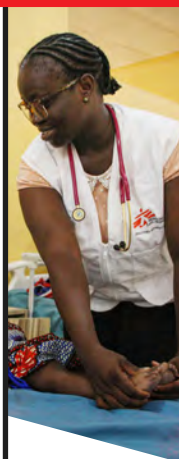
Mai

Juin



Mise en exploitation d'une nouvelle cellule de stockage pour les produits inflammables

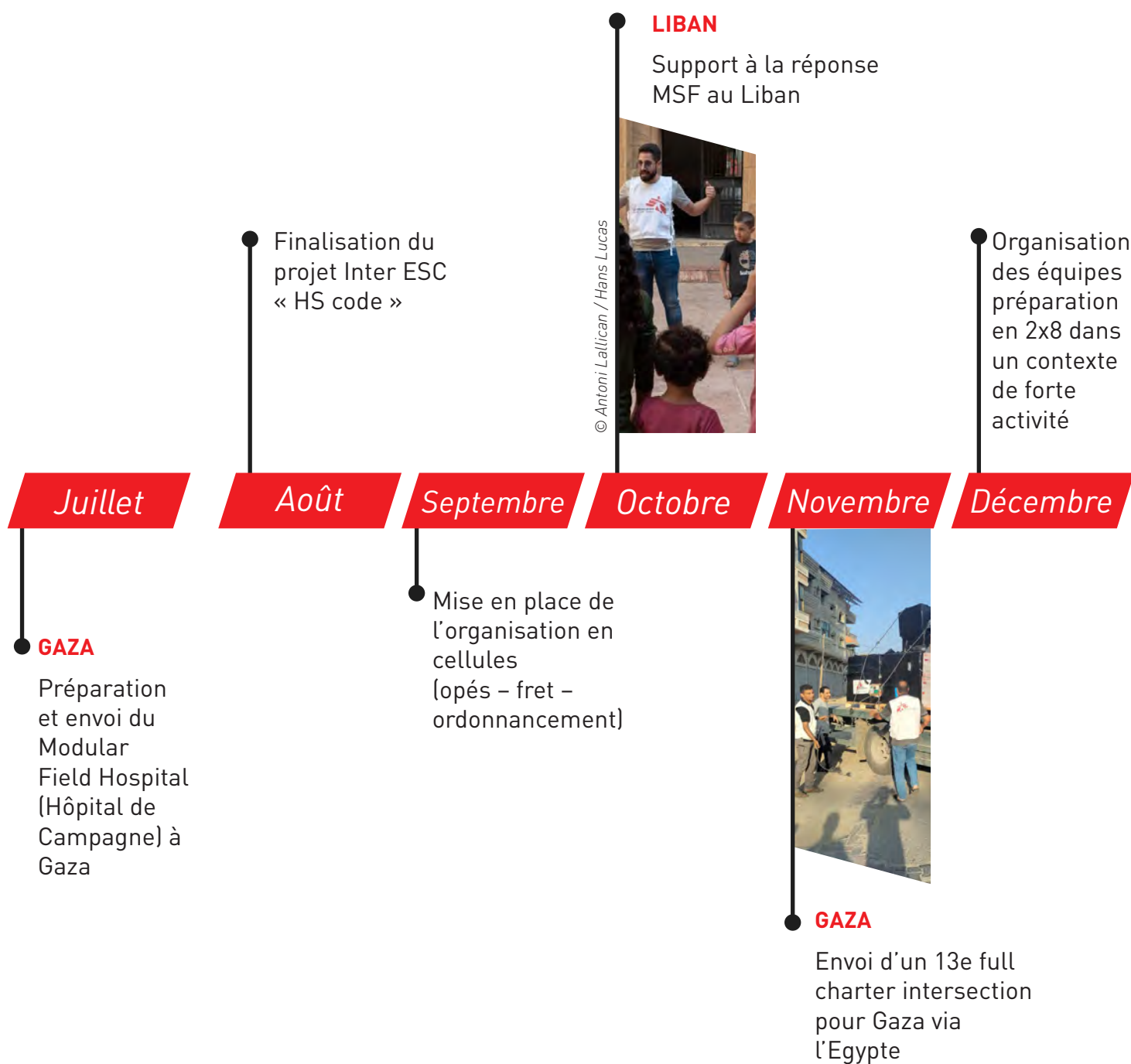
© MSF



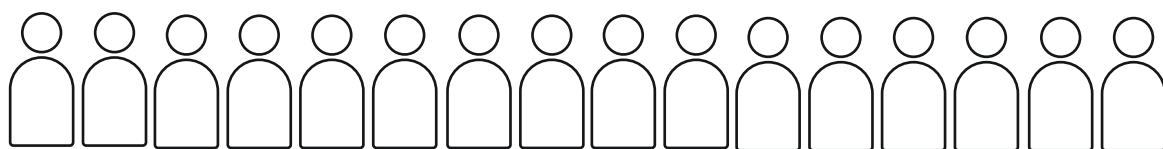
NIGÉRIA NIGER

Support à la réponse MSF sur l'urgence nutritionnelle

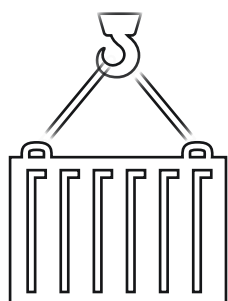
Sélection des outils (ERP/WMS) dans le cadre du projet Révision SI



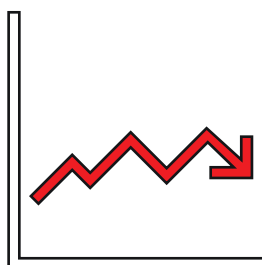
Chiffres clés 2024



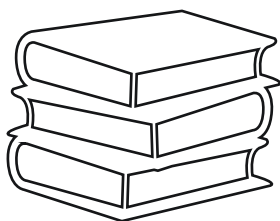
175
SALARIÉS



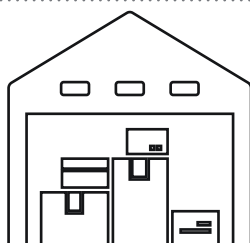
8 215
TONNES
EXPÉDIÉES



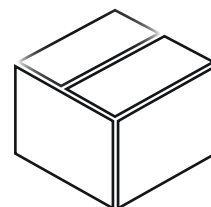
134
MILLIONS D'EUROS
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



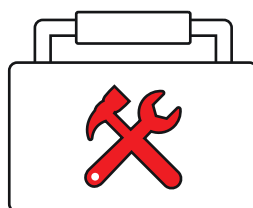
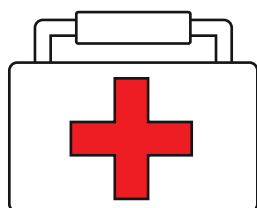
19 536
RÉFÉRENCES
PRODUITS EN
CATALOGUE



35
MILLIONS D'EUROS
VALEUR BRUTE
DU STOCK



5 425
RÉFÉRENCES
PRODUITS
EN STOCK



7 247 KITS
FABRIQUÉS

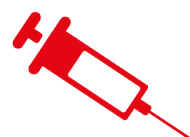


**NOURRITURE
THÉRAPEUTIQUE**



62,9 %

2023	2024
14 769 918	24 066 686



VACCINS



- 45,6 %

2023	2024
1 970 966	1 072 166



MÉDICAMENTS



0,5 %

2023	2024
230 477 952	231 541 062



VÉHICULES

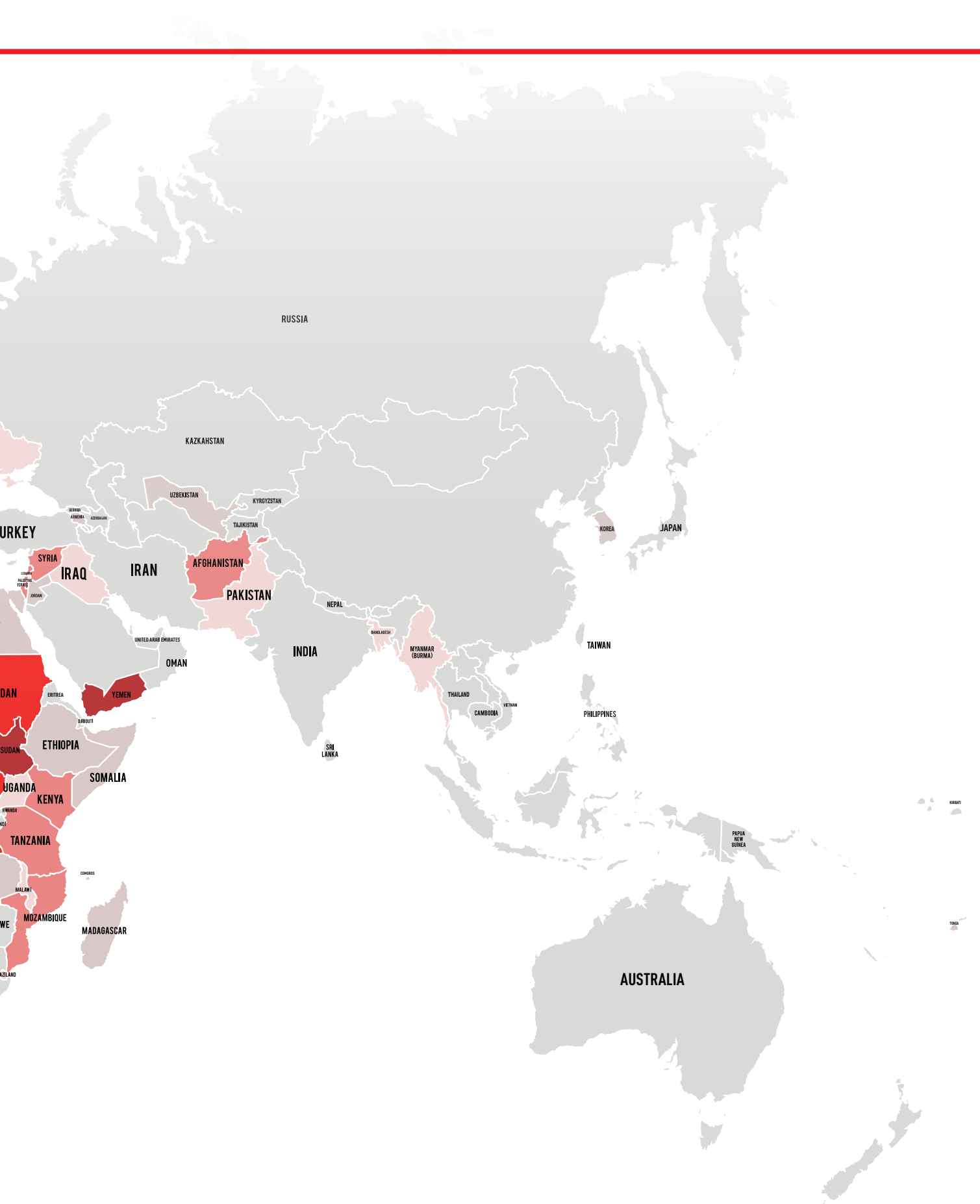


- 38 %

2023	2024
71	44

** par unités envoyées sur le terrain*

[illegible]



Nos produits

EN MILLIONS D'€	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ÉVOLUTION
Médical	64,7	74,5	74,7	78,4	70,4	74,1	5 %
Logistique	9,3	11,4	12,7	16,7	18,7	15,3	-18 %
Nourriture	0,9	1,1	3,1	11,6	6,7	8,8	32 %
TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES	75,0	87,1	90,5	106,7	95,8	98,2	3 %
Fret	10,6	15,3	16,9	22,0	20,1	21,9	9 %
Cellule avion	16,0	14,3	13,4	12,7	14,4	14,2	-1 %
SAV	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS	26,6	29,6	30,3	34,7	34,5	36,1	5 %
TOTAL CA	101,6	116,7	120,8	141,4	130,3	134,3	3 %

Nos partenaires

EN MILLIONS D'€							ÉVOLUTION
PARTENAIRE	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024
OCP	34,4	36,4	46,2	56,4	53,4	51,7	-3 %
OCG	20,8	27,3	23,5	39,2	26,9	30,9	15 %
OCBa	18,4	26,2	29,1	23,2	31,1	34,0	9 %
TOTAL	73,6	89,8	98,8	118,8	111,4	116,6	5 %
OCB	8,1	9,6	7,5	8,9	7,4	5,6	-24 %
OCA (inclus APU)	9,0	9,7	9,0	8,0	6,8	6,4	-6 %
SUPPLY	2,4	2,4	1,7	1,6	1,4	2,2	54 %
Autres MSF	0,0	0,5	0,0	0,2	0,4	0,4	16 %
TOTAL PARTENAIRES MSF	93,1	112,0	117,0	137,5	127,4	131,1	3 %
TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF	8,5	4,7	3,7	4,0	2,8	3,2	12 %
TOTAL TOUTES ENTITÉS	101,6	116,7	120,7	141,5	130,3	134,3	3 %
RATIO HORS MSF/TOTAL	3,4%	4,1%	3,1%	2,8%	2,2%	2,4%	8%

Rapport d'activité

Contexte opérationnel

2024 aura confirmé la tendance constatée en 2023 d'une activité soutenue des ESCs en général et de MSF Logistique en particulier. Cette continuité est évidemment le reflet de la dynamique opérationnelle MSF, qu'MSF Logistique soutient à travers les 4 sections partenaires de la Centrale.

Gaza et le Soudan sont restés les contextes d'intervention majeurs, complexes en termes d'opérations, de sécurité et d'approvisionnement. Ces 2 crises qui se sont continuées sur 2024, Haïti où la situation à Port-aux-Princes ne cesse de se détériorer, l'est de la RDC ou les conflits armés impactent lourdement les populations civiles ainsi que le Nigéria et le Niger ont représenté 67% des lignes de commande urgentes.

Si MSF Logistique a l'habitude et l'expérience pour faire face à un fort volume d'urgences, pour la 1^{ère} fois, la proportion de lignes de commandes non régulières représente plus de la moitié de notre activité (52 % des lignes vs 36% en 2023), confirmation d'une tendance sur les dernières années.

A titre d'illustration, la part des commandes urgentes entre 2021 et 2024 a doublé passant de 9 à 18% du total des lignes de commande.

Ce constat doit être investigué afin de déterminer si cela est dû à une évolution des contextes d'opérations, à un déséquilibre croissant dans la planification des commandes ou à une inadéquation de nos processus de préparation à la réalité opérationnelle.

Cette augmentation des commandes prioritaires impacte la planification de celles dites régulières, souvent décalées d'une ou plusieurs semaines et qui se traduit par un allongement du temps de

préparation global.

Ce constat est fait dans un contexte de forte hausse de l'activité générale, mesurée à travers le nombre de lignes de commandes confirmées.

Celui-ci en 2024 est sans précédent atteignant plus de 127 000.

Comparé à 2023, cela représente une hausse de 11% alors que la tendance sur les 3 dernières années était à une stabilisation autour de 115 000 lignes de commandes annuelles.

Ce fort niveau d'activités a nécessité de déclencher les astreintes et/ou volontariat (temps travaillé sur un jour de week-end et/ou jour férié) à un niveau sans précédent en 2024 et a impacté naturellement tous les secteurs et activités de MSF Logistique :

- Commandes fournisseurs
- Volumes de réception
- Dossiers de transport
- Volume de facturations
- Contractualisation de personnels supplémentaires

Parallèlement, en interne, plusieurs grands chantiers lancés depuis plusieurs années pour certains se sont achevés en 2024 ou ont connu des développements majeurs :



©Ben Milpas / MSF

- La réorganisation des secteurs opérations – transports et douanes – ordonnancement a été mise en œuvre lors du 4e trimestre.
- Les opérations de mise en conformité de notre site, liées à notre statut ICPE, ont été achevées en juin 2024 alors que les travaux, financés de manière spécifique par le Centre Opérationnel de Genève, visant à réduire nos besoins en énergie sont en cours de finalisation.
- Le projet SI finances est entré dans sa phase de production début 2025
- Les futurs systèmes d'information (ERP – WMS) communs à MSF Log et MSF Supply ont été identifiés et la phase de préparation au déploiement a débuté.
- Notre feuille de route environnementale commune avec MSF Supply a été finalisée fin 2024 permettant d'établir une liste d'actions et d'objectifs pour une réduction de nos émissions carbone de 50 % à l'horizon 2030 (Année de référence 2021)

A cela il est à ajouter plusieurs projets et/ou réorganisations initiés en 2024 et dont la finalisation est prévue pour le 1er semestre 2025 :

- Une mise à plat de l'organisation de la Direction Financière avec un objectif secondaire de structuration du contrôle de Gestion à MSF Logistique.
- En marge de la réorganisation des secteurs opérations, transports et douanes et ordonnancement, une mise à plat de l'organisation du secteur approvisionnement avec une proposition de nouvelle organisation
- La mise en œuvre du plan d'action issu de la réorganisation à la Direction Supply
 - exploitation avec la création d'un poste de « Méthodes et projets »,
 - d'un poste de « Responsable Exploitation Transverse » et d'un renfort de la fonction gestion de stocks.

Également, au niveau de cette Direction, un travail est en cours afin de passer d'un pilotage parcellaire de l'activité à un pilotage transverse des activités des différents secteurs.

Bilan d'activités

Notre activité en 2024 a été réalisée à 97% avec d'autres entités MSF, dont 90% avec nos 4 sections partenaires

- OCP / Waca : 41%
- OCBA : 26%
- OCG : 23 %
- OCA/OCB/MSF Supply : 6%
- Partenaires externes : 2,6 %

Les pays les plus importants en nombre de lignes de commandes confirmées pour 2024 sont en grande majorité les mêmes qu'en 2023 : La RDC, le Soudan, les territoires occupés palestiniens, le sud Soudan, le Tchad, la Centrafrique, le Niger, le Yémen, le Nigéria et le Mali.

Cette constance est évidemment en partie liée au volume de déploiement des missions MSF avec des pays où 4,5 voire 6 centres opérationnels sont présents depuis plusieurs années.

Concernant nos activités export, les revenus sont en hausse comparé à 2023 excepté la partie logistique qui passe de 18,8 à 15,3 M€.

(Impact des tremblements de terre en 2023)

La part médicale (incluant la nourriture) représente 84 % de notre revenu d'activité

La prestation transport confirme une tendance à la hausse depuis plusieurs années avec un revenu d'activités proche de 22 M€ pour 2024.

Au total, le revenu d'activité export 2024, en incluant la cellule avion, s'élève à 134,3 M€ (+3,1% par rapport à 2023) et la marge s'établit à 19,1 M€ (14,2 % du revenu d'activité – Niveau sans précédent).

Malgré ces données, le résultat net de l'exercice 2024 est négatif (-1,5 M€) malgré des dépenses salariales et coûts fixes en ligne avec le budget présenté fin 2023.

Deux éléments principaux expliquent ce résultat :

- Les impacts non anticipés des taux de change
- Le remboursement des intérêts liés au prêt fait à MSF USA afin d'assurer la trésorerie nécessaire à nos activités.

Quelques indicateurs :

- 8 500 tonnes transportées en 2024 (6600 en 2023), soit 30 000 m³
- 12 000 m³ (+ 1000 m³ comparé à 2023) d'articles stockés sur tous les sites (propres et contractés) pour une valeur stock de 32,2 millions d'euros (Inventaire octobre 2024 – Hors stock « ready to ship »)
- La part du transport aérien est resté stable passant de 38 à 34% des tonnes transportées alors que le transport maritime est passé de 48 à 34%.

Cette baisse s'explique par une part importante d'approvisionnement réalisé par route notamment les livraisons directes fournisseur de nourriture thérapeutique à destination du Nigéria, du Tchad et du Soudan.

- En moyenne en 2024, 80% des lignes de commande régulières ont été préparées en 51 jours (43 jours en 2023, 52 jours en 2022)

En moyenne en 2024, 80% des lignes de commande urgentes ou en priorité haute ont été préparées en 30 jours (24 jours en 2023, 30 en 2022)

Au regard des engagements théoriques de MSF Logistique, ces indicateurs paraissent dégradés voire inadaptés. Cependant, il faut considérer la complexité de préparation pour certains pays liées aux contraintes d'importation, le volume d'activité général variable d'une année à l'autre et pour 2024 par exemple, le fort volume de commandes non régulières.

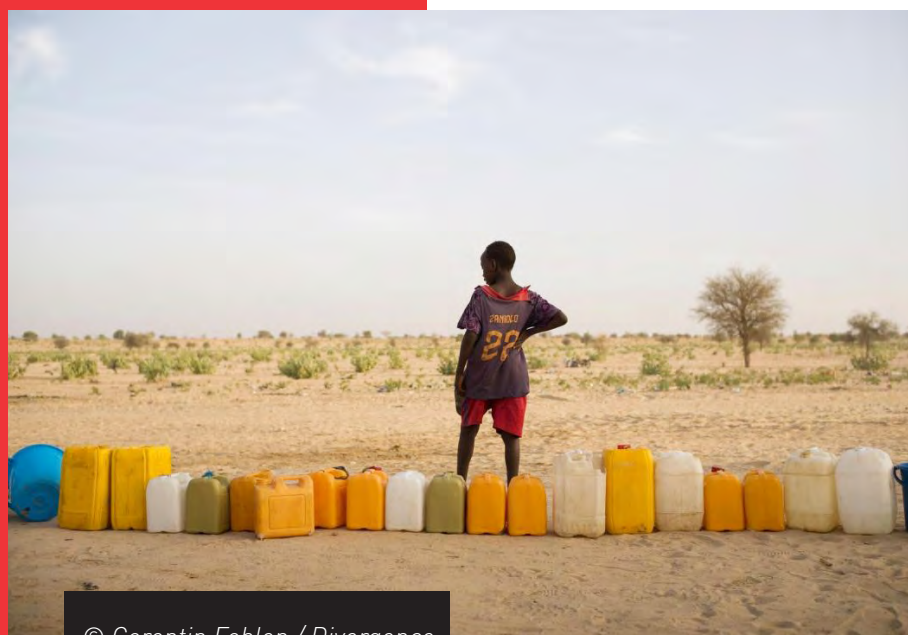
Ces indicateurs sont par conséquent suivis pour identifier les tendances.

Un travail autour des indicateurs de performance est prévu en 2025 afin de mieux mesurer la qualité de notre travail et identifier de potentiels leviers d'amélioration.

Un point d'amélioration identifié est la capacité d'un meilleur « lissage » de notre activité sur l'année. (Le nombre de commandes confirmées d'un mois à l'autre peut être multiplié par 3 et le nombre de lignes préparées par deux.)

Cela nécessite un travail en commun avec les sections MSF partenaires afin d'identifier les marges d'amélioration de la planification des commandes régulières.

Également, la perspective de nouveaux outils (ERP-WMS) à un horizon de 3 ans devrait permettre à MSF Log d'adapter les capacités de préparation de manière plus agile.



© Corentin Fohlen / Divergence

Évolution du schéma supply de MSF

Depuis 2022, un travail (Transformational Topics) est réalisé au sein de la plateforme ESCC afin de :

- Définir les objectifs stratégiques de la chaîne d'approvisionnement de MSF à l'horizon 2030 (Transformational Topics)
- Construire et mener une feuille de route permettant d'atteindre ces objectifs en identifiant les actions / moyens nécessaires à mettre en œuvre

Ce projet comporte 4 piliers dont 2 concernent directement les centrales d'achat :

- L'approvisionnement médical (Régionalisation, diversification)
- Le réseau de distribution (Régionalisation, interopérabilité)

MSF Logistique est pleinement intégré dans ce projet, avec sur le versant achat, la collaboration avec les autres ESCs et la Global Procurement Unit, la participation à la diversification de nos sources d'approvisionnement intégrant les audits de qualification, l'application des mesures visant à évaluer la responsabilité sociale et environnementale de nos principaux fournisseurs.

Sur la partie distribution, MSF Logistique Dubaï a renforcé son rôle de plateforme d'approvisionnement régional (Moyen Orient – Afrique de l'Est) pour une liste d'articles volumineux (Perfusions, gants.).

Entre 2021 et 2024, le volume de commandes / d'envois réalisés par MSF Log Dubaï est passé de 3000 à 4 500 m³, concrétisant la volonté de son développement.

En 2024, une organisation interne transverse a été formalisée afin d'analyser et d'identifier les possibles opportunités d'extension de la liste d'articles / pays desservis par MSF Log Dubaï.

Ce travail devrait permettre en 2025 d'augmenter son volume d'activités, renforcer son rôle de plateforme logistique décentralisée avec en plus la perspective d'intégration de OCA et OCB dans son schéma logistique régulier.

Ce développement est réalisé en complémentarité/coordination avec MSF Supply Nairobi (intégré à SNEA - Supply Network East Africa) dont les opérations de distribution, après une phase de test se sont élargies en 2024.

Plateforme d'approvisionnement et de distribution régionale sur le modèle de MSF Log Dubaï, le nombre de références traitées par cette unité est passé de 9 à 32 articles prépositionnés et distribués vers les missions du Kenya, Sud Soudan, République Démocratique du Congo, Burundi, Tanzanie et Ouganda.

Les trois centres opérationnels partenaires de MSF Logistique OCP, OCG et OCBA ont intégré ce schéma de distribution en 2024

L'objectif à terme est d'atteindre 60 références disponibles en 2025, et 80 en 2026.

Collaboration inter-entités sur des projets communs :

La collaboration avec MSF Supply sur plusieurs projets spécifiques majeurs a continué en 2024 notamment :

- Le projet de Révision des systèmes d'information dont la 1^{ère} année d'implémentation/déploiement sera financé par le mécanisme TIC (Transformational Innovative Capacity)
- La refonte du portail commun pour les commandes des missions
- La mise en production d'un système de traitement des factures semblable pour les 2 centrales
- La mise en place d'une plateforme commune de gestion de réclamations

Également, la finalisation de la feuille de route environnementale commune à MSF Supply – MSF Logistique va nous amener à établir ensemble un planning d'implémentation / d'actions sur les prochaines années.

Au niveau international, en inter-entités MSF, ci-dessous les projets menés :

- Unimeds : Harmonisation/uniformisation des données techniques pour les articles médicaux MSF dans une même base de données

- Category management GPU (Global Procurement Unit) : Travail en inter ESC sur la diversification de nos approvisionnements, la négociation contractuelle pour les achats stratégiques, la responsabilité RSE de nos fournisseurs avec pour objectif une mutualisation des ressources.
- Medical Devices Repository : Base documentaire commune pour les dispositifs médicaux, non suivis par numéro de lot.
- HS code : base de données unique pour le mouvement MSF via un Système Harmonisé des codes douaniers
- Single Data Entry (SDE) visant l'utilisation de la technologie de « data matrix » pour faciliter la réception des marchandises (et la reprise des données émises par les ESC) par les missions.

Plusieurs grandes étapes sont à venir pour 2025, parmi lesquelles :

- L'arrivée d'une nouvelle Directrice Générale, Jane Coyne, à qui nous souhaitons une pleine réussite dans ses nouvelles fonctions
- La construction du plan stratégique 2026-2031 en coordination avec toutes les entités MSF
- Le démarrage formel du projet de remplacement de nos systèmes d'information (ERP – WMS) avec des équipes dédiées, un planning prévisionnel de 3 années et un financement qu'il faudra identifier à partir de 2026.

- La continuation du travail entamé par les centres opérationnels visant à améliorer les schémas d'approvisionnement des missions auquel MSF Logistique est associé
- La pleine mise en service des systèmes de sobriété énergétique, financés par le centre opérationnel de Genève, à l'instar des panneaux photovoltaïques et d'un contrôle centralisé de nos consommations d'énergie.

En 2024, deux figures historiques MSF Log ont tiré leur révérence pour rejoindre le club des heureux retraités :

- Olivier Blanchet, arrivé à MSF parmi la 1^{ère} vague de mécaniciens, référent technique polyvalent et bassiste de renom
 - José Garcia, Docteur es de l'incinération et de la sanitation ayant prodigué son savoir et sa bonne humeur sur de multiples terrains d'intervention.
- Également, je remercie Sandra Rebeyrol, responsable du secteur fret durant de nombreuses années ainsi qu'Apolline de Bodman, membre de l'équipe de gestion du portefeuille projets, qui nous ont quittés en 2024 pour de nouveaux horizons. Nous leur souhaitons bonne chance

Nous ne manquerons pas de les solliciter, eux, les déjà et les presque retraités pour l'organisation des évènements des 40 ans de MSF Logistique en 2026.

LAURENT SURY
Directeur général MSF logistique

Focus Pays

Focus Soudan

Alors que le conflit entre les Forces de soutien rapide (FSR) et les Forces armées soudanaises (FAS) est entré en avril 2025 dans sa troisième année, les civils restent pris au piège des combats, bombardés, assiégés, déplacés de force et privés de tout : nourriture, soins médicaux, services de base.

Selon l'ONU, plus de 13 millions de personnes ont été déplacées par le conflit, souvent plusieurs fois. Parmi elles, 8,9 millions sont toujours déplacées à l'intérieur du Soudan, tandis que 3,9 millions ont fui vers les pays voisins.

En plus de l'insécurité généralisée, la population doit faire face à une succession de crises sanitaires et à un accès extrêmement limité aux soins de santé.

Alors que les lignes de front ont évolué au fil de la guerre, en particulier à Khartoum et au Darfour, les civils ont vécu dans la peur constante de représailles de la part des deux camps.

Au cours des deux dernières années, les Forces de soutien rapide et les Forces armées soudanaises ont bombardé aveuglément des zones densément peuplées de façon répétée.

Les FSR et leurs milices alliées ont mené une campagne d'une extrême brutalité : violences sexuelles systématiques, enlèvements, tueries de masse, pillage de l'aide humanitaire, destruction de quartiers entiers et occupation d'infrastructures médicales.

Les deux parties ont assiégé des villes, détruit des infrastructures essentielles et entravé l'acheminement de l'aide.



© Corentin Fohlen / Divergence

Selon l'ONU, le Soudan est actuellement le seul pays au monde où plusieurs localités sont officiellement frappées par la famine. Celle-ci a été déclarée pour la première fois en août dans le camp de déplacés de Zamzam, et s'est depuis propagée à dix autres zones.

Dix-sept régions supplémentaires sont désormais au bord de la catastrophe.

En décembre 2024, lors d'une distribution d'aliments thérapeutiques à Tawila, au Nord-Darfour, les équipes de MSF ont examiné plus de 9 500 enfants de moins de cinq ans. Les résultats ont révélé un taux alarmant de malnutrition aiguë globale de 35,5 %, avec 7 % des enfants touchés par une forme sévère de malnutrition.

Parallèlement, le Soudan est confronté à une série d'urgences sanitaires qui se superposent.

MSF a pris en charge plus de 12 000 patients — femmes et enfants en majorité — pour des blessures liées à des attaques violentes.

Le pays fait également face à l'une des pires crises de santé maternelle et infantile au monde.

En octobre 2024, dans deux structures soutenues par MSF à Nyala, capitale du Darfour-Sud, 26 % des femmes enceintes et allaitantes venues chercher de l'aide médicale souffraient de malnutrition aiguë.

Depuis avril 2023, plus de 1,7 million de patients ont été pris en charge dans les hôpitaux, les structures de santé et les cliniques mobiles soutenus par MSF ou dans lesquels l'organisation intervient. Plus de 320 000 patients ont été admis dans nos services d'urgence.

MSF intervient dans 11 des 18 États du Soudan avec la présence des 5 centres opérationnels MSF.

MSF compte actuellement 1 483 employés soudanais et 233 employés internationaux travaillant au Soudan. MSF verse également des primes à 3 356 employés du ministère de la Santé.

En 2024, 4000 tonnes de médicaments, matériels médicaux et logistiques ont été expédiés au Soudan, dont 1200 par MSF Logistique via le Tchad et Port Soudan.

Les cargos pour le Soudan font l'objet de consolidations intersections et inter ESCs.

Focus Haïti

Depuis l'assassinat du président Jovenel Moïse en juillet 2021, la république d'Haïti est marquée par une crise sécuritaire sans précédent dans son histoire.

Selon le Haut-Commissariat aux droits de l'homme (HCDH), au moins 806 personnes ont été tuées, blessées ou kidnappées en Haïti en janvier 2024 considéré comme le mois le plus violent depuis plus de deux ans.

Une enquête de mortalité rétrospective réalisée par Epicentre, la branche de Médecins Sans Frontières dédiée à l'épidémiologie et la recherche médicale, réalisée en 2023 et publiée en mars 2024, dans le bidonville de Cité-Soleil met en évidence une

mortalité hors-norme, avec près de 41% de décès liés à la violence.

Au-delà des violences subies, 13% des habitants de Cité Soleil interrogés dans le cadre de cette enquête ont rapporté avoir été témoins de violences extrêmes, comme des meurtres ou des lynchages en pleine rue.

Les services de santé à Port-au-Prince sont soumis à une pression extrême et luttent pour rester fonctionnels, la crise actuelle n'a fait qu'aggraver les impacts sur un système déjà surchargé et fragile. L'escalade dramatique de la violence observée en 2024 (avec un pic entre les mois de février et d'avril) n'a fait qu'aggraver l'accès aux



soins pour les patients et a considérablement perturbé les capacités de prestation de soins des équipes médicales et des établissements de santé. Les capacités, en particulier à Port-au-Prince, restent extrêmement réduites.

Malgré plus de 30 ans de présence MSF en Haïti, le 11 novembre 2024, une ambulance de MSF a été attaquée, entraînant l'exécution d'au moins deux patients et l'agression du personnel médical.

La semaine qui a suivi, des policiers ont arrêté à plusieurs reprises des véhicules MSF et menacé directement le personnel de mort et de viol.

Ces incidents répétés ont forcé l'organisation à interrompre toutes les admissions de patients et les transferts vers ses cinq structures médicales dans la capitale haïtienne durant plusieurs semaines.

Cette situation de violence limite l'accès aux services de base, rend l'accès aux soins très difficile voire impossible pour la majorité de la population et plonge une grande partie de la population dans la précarité.

18 établissements de santé de la capitale ont été contraints de fermer ou ont été pillés, ils restent non fonctionnels. (MSPP 2024) Ce qui reste du système de santé et du modèle structurel est estimé à 24 % et les établissements restants sont confrontés à

des problèmes de chaîne d'approvisionnement en médicaments et en équipements, à une forte demande pour les lits disponibles, à des pénuries d'électricité et d'eau et à une pénurie de ressources humaines

Début mars 2025, près de 200 000 personnes étaient déplacées, installées pour la plupart sur différents sites (Ecoles, Eglises, etc..) à Port au Prince

Chaque semaine, dans la région métropolitaine de Port-au-Prince, MSF prend en charge en moyenne plus de 1 100 patients en consultations externes, 54 enfants dans des situations d'urgence, plus de 80 survivants de violences sexuelles et sexistes, ainsi que de nombreuses personnes brûlées.

En 2024, malgré les difficultés d'acheminement, 307 tonnes de médicaments, matériels médicaux et logistiques ont été expédiés en Haïti dont la moitié par MSF Logistique. (56% en aérien, 46% en maritime).

Focus Gaza

Un an et demi depuis le 7 octobre 2023 et les massacres d'une ampleur et d'une brutalité inédite, la riposte d'Israël se traduit toujours par une campagne ininterrompue de bombardements et de combats d'une intensité encore jamais vue sur une zone densément peuplée et enclavée comme Gaza : une grande partie des zones habitées, notamment dans le nord et le centre de la bande, ont pratiquement été effacées de la carte.

Ce que les équipes médicales ont observé sur le terrain tout au long des quinze mois de la guerre totale menée par l'armée israélienne sont des signes évidents de nettoyage ethnique alors que

les Palestiniens ont été déplacés de force, pris au piège et bombardés. Cela correspond également aux descriptions d'un nombre croissant d'experts juridiques et d'organisations qui concluent qu'un génocide est en cours à Gaza.

Grâce à la présence de ses équipes sur place, MSF est intervenue immédiatement après le début de l'offensive israélienne le 7 octobre, en faisant don de matériel médical, en essayant de poursuivre ses activités existantes (prise en charge des brûlures et de traumatismes, chirurgie reconstructive) et en proposant son aide aux hôpitaux gazaouis débordés par le nombre de patients.



©Ben Milpas / MSF

Focus Pays

Focus Gaza

Cependant, l'intensité des bombardements israéliens a rapidement limité la capacité des équipes à se déplacer, à évaluer les besoins et à apporter leur aide. Au fil des mois, MSF a continué d'adapter ses interventions en fonction de l'évolution des combats, des attaques sur les hôpitaux et des besoins de la population.

Une majorité des 700 collègues palestiniens travaillent dans les projets MSF et une trentaine de staffs internationaux sont présents dans le cadre de rotations programmées.

Afin d'augmenter la capacité de soins hospitaliers, l'envoi d'un MFH (Modular Field Hospital) a été décidé mi 2024 – Pour ce faire, 16 containers maritimes et 24 acheminements routiers ont été coordonnés afin de réceptionner l'ensemble du matériel pour le montage de la structure.

Depuis le 7 octobre 2023, le système d'approvisionnement est extrêmement limité par les conditions imposées par le gouvernement Israélien et la situation de guerre dans ce territoire réduit et clos.

MSF a une base arrière en Égypte pour faciliter le transit des fournitures internationales, et une équipe d'urgence d'approvisionnement est basée à Amman, par laquelle nous essayons d'envoyer des fournitures à Gaza.

En 2024, les centrales d'approvisionnement MSF dont MSF Logistique ont acheminé 850 tonnes de matériel et d'équipement médical et logistique vers Gaza.

Si le cessez le feu négocié en janvier 2025 a pu permettre un approvisionnement plus important, Gaza est de nouveau sous siège total depuis début mars 2025 et est devenu un charnier pour les palestiniens et ceux qui leur viennent en aide.

En date de rédaction de ce rapport (Avril 2025), au moins 51 000 personnes ont été tuées depuis le début de la guerre, dont un tiers d'enfants.

Selon les Nations Unies, au moins 409 travailleurs humanitaires, dont la plupart étaient des employés de l'UNRWA, le principal fournisseur d'aide humanitaire à Gaza, ont été tués dont onze employés de MSF.

Focus Cellule Avion

Impact opérationnel 2024

Passagers transportés :

Augmentation de 18 145 en 2023
à **19 462** en 2024, y compris les évacuations
médicales ; une **hausse de 7,3 %**.

Marchandises transportées :

Atteint **668 tonnes**.

Heures de vol :

Les avions MSF ont effectué un total de
6 790 heures de vol en 2024.

Résumé de fin d'année

La **politique de sécurité** a été déployée avec la matrice RACI convenue et adaptée en collaboration avec chaque section opérationnelle afin d'assurer l'harmonisation

Les **normes de déclaration** sont maintenant mises en œuvre et opérationnelles dans toutes les opérations aériennes de MSF, ce qui améliore la cohérence, la responsabilisation et la fiabilité des données.

Le **dossier du fret aérien** a été finalisé et remis aux sections en vue de sa mise en œuvre, ce qui fournit des directives claires pour éviter les risques juridiques et éthiques.

Le **dossier d'assurance** a été complété et est maintenant prêt pour le déploiement opérationnel, après validation interne.



© Michel Lunanga

Rapport Moral



Cette année encore, MSF Logistique a fait face à un niveau d'activités, mais aussi de contraintes, très important, reflétant l'intensité et la complexité des urgences opérationnelles de ses partenaires dans les 10 pays où se concentre près de 70% de son activité traduite en nombre de lignes de commandes confirmées.

A Gaza, la guerre totale menée par Israël contre la population s'est poursuivie, marquée par une violence inouïe contre les civils, par le démantèlement du système de santé, la privation d'accès aux services de base, et des déplacements forcés incessants. Au Soudan, le conflit entre les Forces de soutien rapide (FSR) et les Forces armées soudanaises (FAS) est entré dans sa troisième année. Des millions de civils sont pris au piège des combats, bombardés, assiégés, déplacés de force, avec une situation de famine déclarée au Nord Darfour et des centaines de milliers de réfugiés dépendent de l'assistance humanitaire dans les pays frontaliers, notamment au Tchad. Dans ces deux situations, les équipes MSF sont restées mobilisées, confrontées à un niveau d'insécurité

très élevé et à des entraves au déploiement de l'assistance extrêmement fortes.

En fin d'année, la République Démocratique du Congo s'est à nouveau embrasée, avec la reprise du conflit opposant le groupe armé M23/AFC à l'armée congolaise, entraînant des déplacements de population massifs et le chaos dans le Kivu ; en Haïti la situation sécuritaire a continué à se dégrader de façon spectaculaire, aux attaques des groupes armés s'ajoutant des agressions sur les patients MSF, et des menaces sur son personnel de la part des forces de police, nous forçant à suspendre nos activités à plusieurs reprises. Dans plusieurs contextes, -Sahel, Yémen -, la négociation de notre espace d'intervention est particulièrement difficile, du

fait des contraintes imposées par les autorités sur place et des enjeux de sécurité. Enfin, cette année, de nombreuses épidémies ont éclaté : rougeole au Tchad, en Afghanistan, en RDC et au Sud Soudan ; mpox en RDC, diphtérie au Nigeria... Dans tous ces contextes, les équipes de MSF Logistique ont été au rendez-vous, mobilisées et réactives ; elles ont également été impactées par les entraves au déploiement de l'assistance par les parties au conflit, par les contraintes d'importation associées, ainsi que par l'incertitude des situations complexes dans lesquelles MSF intervient . Ces éléments provoquent une grande variabilité de la demande d'un mois sur l'autre -avec un grand écart allant de plus de 15000 lignes de commandes confirmées en février contre moins de 5900 en mai, jouant sur les indicateurs de performance et d'efficacité de la centrale : délais de préparation des commandes régulières allongés, commandes en attente, surstock.

Cette situation encourage à travailler sur plusieurs fronts. Tout d'abord, il s'agit de poursuivre les efforts pour adapter l'organisation de MSF Logistique au rythme imposé par la part croissante des urgences dans son activité - part qui va également croissante dans les opérations de ses partenaires. La flexibilité des équipes s'est déjà grandement développée ces dernières années, à travers notamment un recours aux astreintes et au volontariat plus important, la mise en place ponctuelle d'une organisation permettant de travailler en 2*8, un recours plus important à des intérimaires et à l'externalisation ; l'évolution d'une partie de l'activité en cellules, intégrant pourquoi pas une cellule des urgences, participe de ce besoin d'adaptation constante.

Ensuite, il paraît nécessaire d'effectuer un travail de mise à plat des indicateurs, pour mieux discerner ceux qui ne dépendent pas

des contraintes externes imposées par les complexités opérationnelles et sur lesquels MSF Logistique pourrait agir, en concertation avec les OC partenaires: planification des commandes régulières ; analyse -et donc traitement- différencié des lignes de commande qui impactent les moyennes générales...

Outre sa contribution directe et majeure aux opérations des centres opérationnels, MSF Logistique a également poursuivi cette année plusieurs chantiers structurants.

Tout d'abord, saluons la finalisation de la feuille de route environnementale commune avec MSF Supply, finalisée fin 2024 permettant d'établir une liste d'actions et d'objectifs pour une réduction de nos émissions carbone de 50 % à l'horizon 2030.

Avec une empreinte carbone MSF attribuable à 65% environ aux achats et transport de médicaments, de fournitures, d'équipements médicaux et de matériel logistique et d'achats de services, le rôle des ESC est évidemment crucial pour espérer tenir nos engagements globaux. Précisons que cette feuille de route ne part pas d'une page blanche. Elle s'inscrit dans une stratégie internationale de réduction de l'empreinte carbone -et environnementale de MSF-, à travers les feuilles de route climat et environnement des centres opérationnels, les actions entreprises par l'équipe « sustainable procurement » de la « Global Procurement Unit » de MSF. Elle est cohérente avec les enjeux de transformation de la chaîne d'approvisionnement coordonnée par le bureau international, dont les piliers ont tous un impact direct sur l'empreinte carbone de chaque entité -citons notamment la diversification des sources d'approvisionnement médical pour les rapprocher des terrains d'intervention et la régionalisation de la distribution des « bulky

items » grâce à MSF Logistique Dubaï et désormais MSF Supply Kenya.

Avec le soutien d'OCG pour MSF Logistique, les deux ESC ont également fait preuve de volontarisme pour améliorer l'efficacité énergétique de leurs bâtiments, travailler sur la production d'énergie photovoltaïque etc. MSF Logistique est également partie prenante, et parfois force motrice, d'initiatives et d'engagements allant dans le sens de la réduction de notre empreinte carbone : mutualisation des frets aériens d'urgence entre les centres ; implication dans différents projets visant à l'amélioration de la planification des commandes et de la gestion des stocks

L'année 2024 a vu également le véritable décollage du projet de révision des systèmes d'information inter ESC, visant à aboutir à un système d'information commun à MSF logistique et MSF Supply, incluant l'ERP et le WMS. Un énorme travail a été accompli afin de mieux dimensionner le projet et d'en clarifier les principales séquences : prévu de s'étaler pour 3.5 ans, pour un coût total de 13.5 millions d'euros, il sera mené par une équipe d'une trentaine de personnes, répartie en équipes métier, technique et conduite du changement, et dont la bonne intégration sur les sites est cruciale à la réussite du projet.

La première phase de financement du projet a été approuvée par l'ensemble des directeurs et directrices généraux du mouvement MSF dans le cadre d'un financement TIC (Transformation Investment Capacity), mais il nous faudra continuer à faire valoir que ce projet n'a de sens que si MSF le soutient dans la durée. Rappelons que l'ambition de créer un système d'information commun aux deux ESC, interopérable avec l'ensemble des acteurs de la chaîne du supply, est une condition sine

qua non pour améliorer l'efficacité sur toute la chaîne d'approvisionnement, permettre la standardisation, la mutualisation et les capacités d'interopérabilité entre les ESC et entre les ESC et les OC. Il s'inscrit dans la droite ligne de la demande de l'IB (International Board) et du full excom de renforcer les efforts de MSF en termes de mutualisation et d'interopérabilité, et soutient directement le chantier de transformation de notre chaîne de supply à laquelle le mouvement adhère. En un mot, il s'agit donc bel et bien d'un investissement collectif qui doit être financé et suivi comme tel. Nous souhaitons au directeur du projet, Amine Houssaini de réussir à mener à bien ce projet aussi stratégique que complexe.

Avec ce projet, MSF Logistique et MSF supply continuent à se rapprocher, sur une base concrète et pragmatique.

J'avais évoqué dans le rapport moral de l'année dernière l'opportunité de soutenir cette dynamique à travers la mise en place d'un Conseil d'administration annuel réunissant les deux entités et permettant de renforcer l'esprit de notre collaboration. Nous en avons lors d'un récent Conseil d'administration précisé les contours : formalisation d'un engagement de bonne volonté sur les projets en cours pour acter l'existant, tenues de CA ad hoc rassemblant les deux conseils d'administration pour aborder des thématiques communes, en concertation avec les équipes exécutives.

Nous avons le plaisir d'accueillir cette année Jane Coyne, la nouvelle directrice générale de MSF Logistique, qui s'apprête à prendre la relève de Laurent Sury. Jane a une longue expérience avec MSF et d'autres organisations humanitaires, sur le terrain, au siège ou dans l'associatif et elle a également exercé plusieurs postes à responsabilité dans le domaine de la chaîne d'approvisionnement pour le secteur

Rapport Moral

privé, pilotant avec succès des projets de mise en œuvre de systèmes d'information. Je remercie Laurent d'avoir fait preuve de flexibilité afin de nous laisser le temps de recruter la bonne personne, qui aura en charge de continuer à faire évoluer le fonctionnement, l'organisation et les interactions de MSF Logistique dans un environnement en pleine transformation.

Environnement interne d'abord : l'écosystème dans lequel évolue MSF Logistique s'est complexifié, et nécessite un ajustement permanent des interactions et règles de fonctionnement entre les acteurs -ESC, entités régionales, OC, Global procurement Unit, afin d'assurer que les différents chantiers censés concourir à l'amélioration de notre chaîne d'approvisionnement s'articulent entre eux sans s'empiler, et que les priorités soient clairement établies. Le processus de planification stratégique que MSF doit faire aboutir cette année aidera en ce sens. Il comprend la formalisation des orientations stratégiques 2026-2031 de chaque OC, démarche synchronisée avec les autres centres opérationnels, et le SPARC -Strategic planning and resources cycle- coordonné par le bureau international qui vise à aligner le mouvement MSF sur quelques priorités communes, à en planifier la mise en œuvre et en clarifier les modalités de financement. Il s'agit donc dès maintenant de créer les ponts entre les priorités établies dans ce cadre et celles de MSF Logistique pour les prochaines années, et de s'assurer de la bonne adaptation de son organisation.

Environnement externe enfin : nous assistons, encore sidérés, à une modification extrêmement brutale de tout l'environnement humanitaire dans lequel nous avons appris à naviguer, depuis la cascade de décisions prises par le nouveau Président des Etats Unis à partir de janvier

2025. Coupes drastiques dans les financements USAID, qui soutenait près de 40% de l'ensemble de l'aide humanitaire mondiale, et qui a vu son budget réduit de près de 90%, entraînant la fermeture de milliers de projets menés par des ONG avec lesquelles MSF collabore tous les jours sur nos terrains d'intervention ; démantèlement du système de l'aide, avec le retrait des Etats unis de l'Organisation mondiale de la santé et les coups portés à l'ensemble des agences des Nations unies, les purges visant les CDC (centres pour le contrôle et la prévention des maladies) ou la fermeture de Early Warning Famine system (FEWS), qui mettent à terre tout un dispositif d'alerte sur les crises sanitaires et alimentaires...Il reste difficile à ce stade de prendre la mesure de cette nouvelle réalité, d'abord sur les populations qui vont payer le prix de cette offensive contre la solidarité internationale, ensuite sur les acteurs de l'aide qui devront forcément ajuster ou revoir leurs priorités -incluant MSF. Car si notre autonomie financière nous a préservé des coupes imposées par les Etats unis à ses partenaires, elle nous oblige également à prendre notre part. Sans prétendre remplacer des pans entiers de l'assistance qui viendraient à s'effondrer, il nous faut nous mobiliser et engager des discussions avec l'ensemble des acteurs de l'aide pour réagir dans la bonne direction. A ce titre, les expertises de MSF Logistique doivent être mises à contribution -je pense à celles par exemple de la cellule avion, face à la fragilisation du Service aérien humanitaire des Nations Unies (UNHAS) auquel nos équipes ont souvent recours ; ou à l'expertise historique de MSF Logistique sur l'approvisionnement en denrées alimentaires, expertise à réactiver en collaboration avec les centres opérationnels qui seront sans doute amenés dans les prochaines années à faire mieux, si ce n'est plus, dans le domaine des distributions alimentaires.

Avant de conclure, je tiens au nom de MSF et de MSF Logistique, à remercier sincèrement et chaleureusement Monsieur Alain Anziani, maire de Mérignac qui quittera ses fonctions en 2025.

Depuis le début de MSF Logistique à Mérignac, son support ainsi que celui de ses équipes a été constant, fiable et bienveillant traduisant l'importance et le sens qu'a pour lui la présence de MSF Logistique à Mérignac.

Je finis ce rapport moral en saluant à nouveau, au nom de l'ensemble du Conseil d'Administration, et comme je l'avais fait l'année dernière pour ce qui s'est avéré être un faux départ, le sens de l'intérêt général dont Laurent Sury a fait preuve à la tête de MSF Logistique, et son goût précieux pour les urgences. Il nous laisse une organisation tournée vers les opérations, engagée dans des chantiers ambitieux, et à l'aise dans ses interactions avec l'ensemble du mouvement. Merci Laurent, et bienvenue à Jane.

CLAIRE MAGONE

Présidente du CA de MSF Logistique
Directrice Générale de MSF France



© Carmen Yahchouchi for MSF

Rapport du Trésorier

Événements marquants de l'exercice 2024

LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

L'activité de MSF Logistique se situe en augmentation par rapport à l'année 2023. Ainsi, les ventes de biens et services augmentent de 3,1% pour passer de 131,4 m€ en 2023 à 135,5 m€ en 2024.

Cette hausse de 2024 versus 2023 se répartit principalement sur les activités médicales, de nourriture thérapeutique et de transport international :

- L'activité de marchandises médicales +5 %
soit +3,7 millions d'euros
- L'activité de marchandises logistiques -18 %
soit -3,5 millions d'euros
- L'activité de marchandises nourriture +32 %
soit +2,1 millions d'euros
- L'activité de transport international +9 %
soit +1,8 millions d'euros

Les deux événements marquants en 2024, sont :

- Le déploiement massif en urgence pour répondre au conflit

armé au Soudan et aux besoins des populations déplacées, conflit qui a débuté le 15 avril 2023.

- L'assistance apportée au territoire palestinien consécutive à l'attaque du Hamas le 7 octobre 2023 et au recours militaire par Israël.

Globalement, le nombre de commandes de marchandises est resté stable par rapport à 2023 passant de 5 011 en 2023 à 4 902 en 2024 mais la valeur moyenne des commandes a augmenté de 5% par rapport à 2023 pour s'établir à 20 041 euros. Cette augmentation s'explique notamment par l'activité plus importante de la nourriture thérapeutique dont les commandes peu nombreuses en volume ont une valeur financière élevée et par l'activité orientée vers les commandes massives d'urgence.

LES ÉVOLUTIONS DES FRAIS ET DU RÉSULTAT

Les charges d'exploitation sont en hausse pour 1,4 millions d'euros pour répondre à l'augmentation de l'activité opérationnelle entre 2023 et 2024. Les écarts entre les deux

années se répartissent de la façon suivante :

- Achat de marchandises et variation de stock -0,6 millions d'euros
- Autres achats et charges externes (tous transports et services) +1,4 millions d'euros
- Salaires et charges sociales +0,3 millions d'euros
- Provision de stocks (dépréciation) +0,3 millions d'euros

Le résultat d'exploitation progresse de +0,7 millions d'euros par rapport à 2023 pour atteindre +0,9 millions d'euros sur l'exercice 2024.

Par contre, le résultat net présente une perte de -1,5 millions d'euros en 2024 contre un bénéfice net de +1,2 millions d'euros l'année dernière. Ceci s'explique exclusivement par les impacts de l'emprunt avec MSF USA (réévaluation et intérêts financiers). Ces impacts sont détaillés ci-dessous dans les commentaires du passif du compte de bilan (2.1) dans le paragraphe 'les emprunts et dettes financières diverses'.

Commentaires sur les comptes 2024

LE COMPTE DE BILAN

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 4 702 k€ contre 2 370 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2023	31/12/2024	ECART	%
Immo Incorporelles	1 585	3 160	1575	+99
Immo Corporelles	779	1 535	757	+97
Immo Financières	6	6	0	0
TOTAL IMMO	2 370	4 702	2 332	+98

L'écart global de +2 332 k€ s'explique principalement par :

- les immobilisations incorporelles en progression de +1 575 k€. Ce sont les immobilisations incorporelles en cours, c'est-à-dire les projets informatiques qui ne sont pas en service au 31 décembre 2024 et qui augmentent pour s'établir à 2 941 k€ au 31 décembre 2024. Cela concerne principalement les projets suivants : la révision de l'espace Commandes (1 187 k€ au 31/12/24 versus 740 k€ au 31/12/23), le projet de changement du système d'information Finance (1 586 k€ au 31/12/24 versus 457 k€ au 31/12/23) et Je croyais que le stock d'urgence était financé par les OC partenaires. Est-ce bien le cas malgré l'immobilisation à l'actif de MSF Logistique. Par ailleurs, le stock ready to ship figure-t-il dans nos comptes ?"
- les immobilisations corporelles en-cours augmentent de +385 k€ par rapport à l'année 2023. Il s'agit d'installations (principalement des panneaux solaires) pour réduire l'empreinte carbone du site de Mérignac financées par les fonds dédiés de la section MSF Suisse.

L'ACTIF CIRCULANT

Le montant brut des stocks est en hausse pour passer de 33,3 m€ au 31 décembre 2023 à 34,9 m€ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 5% par rapport au 31 décembre 2023.

EN MILLIER D'€	31/12/2023	31/12/2024	ECART	VARIATION
Stock médical	22 549	24 594	+2 045	+9%
Stock logistique	10 751	10 284	-467	-4%
TOTAL	33 300	34 878	1578	+5%

La valeur du stock est en augmentation de 5% entre 2023 à 2024. Il est composé du stock d'urgence et du stock régulier. Cela s'inscrit dans le cadre d'une augmentation constante de l'activité médicale. Le stock logistique s'est réduit en l'espace d'une année en raison de la baisse importante du nombre de véhicules stockés (68 au 31/12/24 versus 107 au 31/12/23).

La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est en forte baisse. Elle s'établit à 1 551 k€ au 31 décembre 2024 versus 1 282 k€ au 31 décembre 2023.

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-23	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-23	VALEUR BRUTE AU 31-12-24	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-24
Stock médical	22 549	-813	21 736	24 594	-1 223	23 371
Stock logistique	10 751	-469	10 281	10 284	-328	9 956
TOTAL	33 300	-1 282	32 018	34 878	-1 551	33 327

Cela s'explique principalement par les risques d'obsolescence pesant notamment sur les produits suivants : les combinaisons et les pousse-seringues. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 3,8 % en 2023

à 4,4 % en 2024. **Les autres postes de l'actif circulant** restent très stables puisque le total des soldes passe de 26 300 k€ au 31/12/23 à 26 674 k€ au 31/12/24. Cela n'appelle pas à des commentaires particuliers en global.

PASSIF

Les fonds propres au 31 décembre 2024 se dégradent du fait du résultat négatif de l'exercice 2024 (-1 450 k€) **Les fonds reportés et dédiés** s'établissent à 1,2 m€ avec le financement des investissements en faveur de l'environnement par MSF Suisse. **Les emprunts et dettes financières diverses** ressortent à 21,5 m€ au 31 décembre 2024 (contre 20,1 m€ au 31 décembre 2023) soit 1,4 m€ en hausse. Ce montant de 21,5 m€ intègre un remboursement en décembre 2024 de -1,1 m€ par rapport à l'emprunt contracté en 2020 avec MSF USA pour 20,0 m€. Mais l'emprunt restant dû au 31/12/24 a été réévalué à la hausse en tenant compte de l'impact de :

- + 1,3 m€ liée à la parité Euro versus dollar américain à la date de clôture au 31/12/24 (effet défavorable avec un taux de 1 euro = 1,0389 USD versus un taux de 1 euro = 1,1044 USD au moment de l'attribution de l'emprunt par MSF USA en 2020).
- + 1,2 liée à la comptabilisation des intérêts financiers d'emprunt pour l'année 2023 (+0,8 m€) et le premier semestre 2024 (+0,4 m€) facturés sur le second semestre de l'année 2024.

Un avenant au contrat « amended and restated loan agreement » a été conclu en 2024 pour une prolongation de la durée de l'emprunt pour une période de dix années du 1er juillet 2024 au 30 juin

2034 et ceci sans intérêts financiers sur cette période de dix années. L'association MSF Association (MSF France) se porte garant en cas de défaut de remboursements semi-annuels par MSF Logistique.

Pour complément d'information, les intérêts financiers de 2023 et 2024 n'ont pas été payés à MSF USA au 31/12/24.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en hausse de 26,8% et passent de 12 679 k€ en 2023 à 16 077 k€ en 2024. Elles reviennent au niveau de celles de 2022. Cela s'explique en partie par un fort niveau de commandes fournisseurs/ prestataires en décembre 2024 par rapport à décembre 2023 et à un

décalage des paiements lié à la mise en place du nouveau système financier Workday au 20 janvier 2025.

Les dettes fiscales et sociales sont en hausse et passent de 4 869 k€ en 2023 à 5 279 k€ en 2024. Cela est consécutif à une augmentation de la masse salariale de MSF Logistique.

Les autres dettes sont en légère augmentation de 2,1% sans révision des avances et acomptes sur stocks d'urgence des partenaires clients en 2024.

Les autres postes du bilan, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2023 et le 31 décembre 2024 est inférieure à 500 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits d'exploitation

Les ventes de biens et services par activité ont enregistré une hausse de l'ordre de 3,1% entre 2023 et 2024 pour les raisons citées au point 1.1– Les évolutions majeures de l'activité Export.

EN MILLIER D'€	2023	2024	ECART	%
Vente de biens médicaux	70 462	74 131	3 669	5%
Vente de biens logistiques	18 773	15 315	-3 458	-18%
Vente de nourriture thérapeutique	6 661	8 796	2 134	32%
Vente de prestations de transport international	20 092	21 876	1 783	9%
Vente de prestation Cellule Avions	14 384	14 181	-202	-2%
Prestations de Service Après Vente	42	36	5	-13%
Autres prestations de service	942	1 136	194	21
TOTAL	131 355	135 470	4 115	3%

Les autres produits d'exploitation se sont légèrement rétractés pour passer de 6 739 k€ en 2022 à 6 516 k€ en 2023 soit -222 k€.

Les charges d'exploitation

- Les achats de marchandises, la variation de stock et les autres achats et charges externes sont en augmentation de 859 k€ pour passer de 121 762 k€ en 2023 à 122 621 k€ en 2024. Ceci est en corrélation avec l'augmentation de vente de biens et services.
- Les charges de personnel de MSF logistique Mérignac sont en augmentation de 2,8 % soit +329 k€ par rapport à 2023. Les effectifs sont relativement stables et l'augmentation d'activité opérationnelle a été globalement absorbée par le recours à l'intérim.
- Les dotations aux provisions sont en hausse de 268 k€ comme expliqué au point 2.1 sur la provision pour dépréciation de stock.

- Le résultat d'exploitation montre un excédent de 865 k€ contre un excédent de 149 k€ en 2023.

Le résultat financier est un solde négatif de -2 311 k€ contre un solde positif de 950 k€ en 2023. Cela provient des impacts liés à l'emprunt MSF USA énoncés ci-avant.

Le résultat exceptionnel présente un solde négatif de -4 k€ contre un solde positif de +135 k€ en 2023. Ce montant de 135 k€ intégrait la demande d'indemnisation d'un sinistre survenue le 25 octobre 2023 lors d'un test de diffusion de mousse sur la cellule dangereuse qui s'est propagée dans l'entrepôt 2 du site principal de Mérignac.

Le résultat net est une perte de -1 450 k€ contre un gain de 1 232 k€ en 2023. Pour rappel, le budget initial de 2023 avait été approuvé avec un résultat net légèrement déficitaire (-518 k€).

Perspectives pour 2025

Le budget 2025 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus d'un montant de 131,4 m€ et un résultat net négatif de -459 k€. Les résultats réels du début d'année 2025 sont en phase avec les projections budgétaires. À noter que l'emprunt auprès de MSF

USA ne générera plus de charge d'intérêt financier. En revanche, étant libéré en dollar, le compte de résultat sera impacté par l'évolution au 31 décembre de la devise américaine au regard de l'euro.

RÉMI GRENIER

Trésorier de l'association MSF Logistique

Rapport Financier



© MSF

Compte de résultat

Le compte de résultat MSF logistique 2024 (en euros)

COMPTE DE RESULTAT	EXERCICE 2023	EXERCICE 2024	ECART N-1
PRODUITS EXPLOITATION			
Ventes de biens	95 895 974	98 277 011	2 381 037
Ventes de prestations de service	35 420 480	37 193 189	1 772 710
Contributions financières	180 042	132 062	-47 981
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	3 153 813	1 646 443	-1 507 371
Utilisations des fonds dédiés	7 788	18 350 9	10 563
Autres produits	2 233 252	1 690 504	-542 748
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	136 891 349	138 957 559	2 066 210
CHARGES EXPLOITATION			
Achats de marchandises	82 569 883	83 165 604	595 721
Variation de stock	-392 046	-1 577 580	-1 185 535
Autres achats et charges externes	39 583 971	41 033 169	1 449 198
Impôts, taxes et versements assimilés	1 095 300	1 126 353	31 053
Salaires et traitements	8 176 425	8 242 592	66 167
Charges sociales	3 724 607	3 987 278	262 670
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	415 497	361 063	-54 434
Dotations aux provisions	1 281 587	1 550 079	268 492
Autres charges	287 583	204 313	-83 270
TOTAL CHARGES EXPLOITATION	136 742 809	138 092 872	1 350 063
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	148 540	864 688	716 147
PRODUITS FINANCIERS			
Autres intérêts et produits assimilés	249 943	338 218	88 275
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	710 697	18 722	-691 975
Différences positives de change	299	1 651	1 352
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	960 939	358 590	-602 349
CHARGES FINANCIERES			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	18 722	1 434 166	1 415 444
Intérêts et charges assimilées	-7 533	1 235 160	1 242 693
Différences négatives de change	0	561	561
TOTAL CHARGES FINANCIERES	11 189	2 669 888	2 658 699
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	949 750	-2 311 297	-3 261 048
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	1 098 290	-1 446 610	-2 544 900
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Sur opérations de gestion	390 156	24 294	-366 862
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	255 565	27 117	-228 448
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	134 591	-3 823	-138 414
Participation des salariés aux résultats			0
Impôts sur les bénéfices			0
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	138 242 444	139 339 443	1 096 999
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	137 009 563	140 789 876	3 780 314
EXCEDENT OU DEFICIT	1 232 882	-1 450 433	-2 683 314
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Prestations en nature	181 408	322 606	141 198
TOTAL	181 408	322 606	141 198
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Prestations en nature	181 408	322 606	141 198
TOTAL	181 408	322 606	141 198

DÉTAILS DES CHARGES

A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2023	MONTANTS AU 31/12/2024
Dotations aux amortissements	415 497	361 063
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	1 281 587	1 550 079
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	-	-
	1 697 084	1 911 142

B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2023	MONTANTS AU 31/12/2024
Intérêts sur emprunt MSF USA	-7 581	1 235 160
Différences négatives de change	-	561
Dotation aux provisions pour risques financiers	18 722	1 434 166
	11 141	2 669 887

C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2023	MONTANTS AU 31/12/2024
Pénalités, amendes	-	12
Charges exceptionnelles diverses	255 565	27 105
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	251 580	-
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	3 892	26 884
dont ajustements divers, arrondis ...	93	221
	255 565	27 117

DÉTAILS DES PRODUITS

A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2023	% DU CA 2023	MONTANT 2024	% DU CA 2024
Groupe MSF France	53 793 903	41 %	52 083 017	39 %
MSF France	53 449 495		51 675 695	
Epicentre	341 487		407 323	
Fondation Médecins sans Frontières	2 921		-	
Sections MSF	73 619 861	56 %	79 077 671	59 %
MSF SUISSE	26 891 914		30 854 757	
MSF SPAIN	31 133 070		34 023 001	
MSF HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	6 765 464		6 372 203	
MSF BELGIQUE	7 381 687		5 601 505	
MSF SUPPLY	1 444 700		2 223 352	
MSF JAPON	2 852		-	
MSF INTERNATIONAL	174		713	
MSF AUSTRALIA	-		2 140	
Clients Extérieurs	2 960 862	2 %	3 173 801	2 %
PARTNERS IN HEALTH	80 008		1 340	
MEDECINS DU MONDE	1 488 077		1 602 620	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	435 220		977 708	
ANTICOV 01 COV DNDi	-35 760		-3 640	
WHO/OMS	40 731		96 028	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	107 522		77 549	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	57 881		2 159	
ALIMA	-		20 257	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	230 250		107 589	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	9 673		17 604	
ETUDES FILARIOSES	9 470		-	
DNDi LEISH LV-LMC	15 416		913	
CROIX ROUGE FRANCAISE	-89		-	
INSERM	68 132		62 669	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-		-	
FONDATION PIERRE FABRE	20 287		1 456	
IRD MONTPELLIER	14 289		10 415	
PROGRAMME PAC-CI	9 905		-	
POUR LES DIVERSES SAISIES	842		-	
MEDAIR	120 110		-	
FONDATION TERRE DES HOMMES	6 810		21 091	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	60 279		1 230	
ISGLOBAL BARCELONA	6 547		-	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	742		7 663	
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	71 959		-852	
FONDATION PANZI RDC	299		31 270	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	71 169		4 678	
MEDICO INTERNATIONAL	71 240		-	
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	-		13 378	
PROGRAMME PAC-CI	-		102 398	
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	-		8 360	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	-		3 882	
BIOFORCE	-		1 126	
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	-		2 884	
DIVERS	-		671	
AUTRES	- 146		1 355	
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	130 374 626	100 %	134 334 490	100 %

B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2023	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
764500 Intérêts sur comptes à terme	249 943	338 218	36 %
766100 Gain de change sur disponibilités en devises	299	1 651	>100 %
786100 Reprise provision sur risque financier	710 697	18 722	-98 %
	960 939	358 590	-63 %

C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2023	MONTANTS AU 31/12/2024	% VS N-1
771200 Autres produits exceptionnels	388 106	23 294	-95 %
dont indemnisations assurances	74 223	4 839	74 %
dont indemnités d'assurance à reverser à MSF Espagne (sinistre incendie bateau 2022)	251 580	-	
dont écart sur règlements fournisseurs, clients ...	62 303	17 915	-71 %
dont régularisation dettes fournisseurs	-	15 324	
775200 Produits cessions Immo corporelles	1 950	540	-73 %
	390 156	23 294	-95 %

Compte de Bilan

Actif au 31/12/2024 (en euros)

ACTIF	BRUT 2024	AMORT/ PROV	NET 2024	NET 2023	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	4 691 156	4 472 157	218 999	170 852	28 %
Immobilisations en cours	2 941 008	0	2 941 008	1 414 489	>100 %
Avances et Acomptes	0	0	0	0	-
Immobilisations Incorporelles	7 632 165	4 472 157	3 160 008	1 585 342	99 %
Matériel et Installations	3 249 665	2 363 608	886 057	506 070	75 %
Matériel / Mobilier / informatique	1 263 983	1 090 773	173 210	172 129	1 %
Matériel de transport et de promotion	115 689	83 452	32 237	41 969	-23%
Immobilisation en cours	443 981	0	443 981	58 823	>100 %
Immobilisations Corporelles	5 073 317	3 537 833	1 535 484	778 991	97 %
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	6 817	-	6 817	5 646	21%
Immobilisations Financières	6 817	-	6 817	5 646	21%
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	12 712 299	8 009 990	4 702 309	2 369 979	98 %
Stocks et en-cours	34 877 552	1 550 079	33 327 472	32 018 384	4 %
Créances clients, usagers et comptes rattachés	16 116 042	-	16 116 042	17 023 727	-5 %
Créances sur entités du groupe MSF France	4 653 511	-	4 653 511	5 680 478	-18 %
Créances sur entités du mouvement MSF	10 692 889	-	10 692 889	10 504 275	2 %
Clients et comptes rattachés	769 643	-	769 643	838 974	-8 %
Créances reçues par legs ou donations	-	-	-	-	-
Autres	2 064 232	-	2 064 232	1 429 086	44 %
Avances et acomptes versés sur commande	1 767 122	-	1 767 122	1 084 086	63 %
Autres créances	297 110	-	297 110	345 000	14 %
Disponibilités	8 213 755	-	8 213 755	7 332 860	12 %
Charges constatées d'avance	279 514	-	279 514	514 635	-46 %
Différence de conversion-actif	-	-	-	-	-
TOTAL ACTIF CIRCULANT	61 551 096	1 550 079	60 001 016	58 318 692	3 %
Ecarts de conversion Actif	1 434 166	-	1 434 166	18 722	>100 %
TOTAL ACTIF	75 697 560	9 560 069	66 137 491	60 707 392	9%

Passif au 31/12/2024 (en euros)

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
Report à nouveau	3 967 056	2 734 175	45 %
Réserves	4 597 251	3 364 369	37 %
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 450 433	1 232 882	>100 %
Situation nette	3 146 818	4 597 251	-32 %
TOTAL FONDS PROPRES	3 146 818	4 597 251	-32 %
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-	-
Fonds dédiés	1 223 862	1 242 212	-
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	1 223 862	1 242 212	-
TOTAL PROVISIONS	1 439 166	23 722	>100 %
Emprunts et dettes financière diverses	21 455 220	20 114 777	7 %
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	16 077 425	12 679 068	27 %
Dettes sur entités du groupe MSF France	540 470	322 869	67 %
Dettes sur entités du mouvement MSF	948 052	1 058 865	-10 %
Dettes fournisseurs et Comptes rattachés	14 588 903	11 297 333	29 %
Dettes des legs ou donations	-	-	-
Dettes fiscales et sociales	5 279 319	4 869 070	8 %
Autres dettes	17 476 185	17 110 562	2 %
Avances et acomptes reçus sur commandes	16 749 738	17 009 434	-2 %
Autres dettes	726 447	101 128	>100 %
Produits constatés d'avance	1 051	30 179	27 %
Difference de conversion Passif	-	-	-
TOTAL DETTES	60 326 594	54 803 656	10 %
Ecarts de conversion Passif	40 551	40 551	-97 %
TOTAL PASSIF	66 137 491	60 707 392	-9 %

Détail de l'actif

IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS					
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT & TRANSFERT	+	DIMINUTIONS REBUT & TRANSFERT	-	VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	4 506 838	184 320	-	-	-	4 691 156
Immo. incorporelles en cours	1 414 489	1 605 796	-	79 097	180	2 941 008
Immobilisations Incorporelles	5 921 327	1 790 116	-	79 097	180	7 632 165
Matériels Techniques	1 241 226	169 994	-	-	-	1 411 220
Installations Techniques	450 003	38 587	-	-	-	488 590
Agencement des constructions	268 498	316 179	-	-	-	584 677
Entrepôt Léger	8 749	-	-	-	6 417	2 332
Agencement aménagement	759 134	3 720	-	-	7	762 847
Matériel de transport	112 913	-	-	-	-	112 913
Mobilier de bureau	138 660	-	-	-	2	138 657
Matériel Informatique	1 060 368	67 732	6 417	9 188	5	1 125 325
Matériel de promotion	2 776	-	-	-	-	2 776
Immobilisations en cours	58 823	442 073	-	56 915	-	443 981
Immobilisations corporelles	4 101 150	1 038 284	6 417	66 103	6 432	5 073 317
Dépôts et cautionnement	5 646	3 937	-	2 766	-	6 817
Immobilisations financières	5 646	3 937	-	2 766	-	6 817
TOTAUX	10 028 123	2 832 337	6 417	147 966	6 612	12 712 299

POSTES	AMORTISSEMENTS				
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	4 335 985	136 172	-	4 472 157	218 999
Immo. incorporelles en cours	-	-	-	-	2 941 008
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations Incorporelles	4 335 985	136 172	0	4 472 157	3 160 008
Matériels Techniques	1 063 831	67 880	-	1 131 832	279 388
Installations Techniques	324 219	33 330	-	357 749	130 841
Agencement des constructions	116 798	36 174	-	152 620	432 057
Entrepôt Léger	8 749	-	-	2 332	-
Agencement aménagement	707 943	11 132	-	719 075	43 772
Matériel de transport	70 944	9 732	-	80 676	32 237
Mobilier de bureau	124 863	6 664	-	131 527	7 131
Matériel Informatique	902 036	59 979	9 188	959 246	166 079
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	443 981
Immobilisations corporelles	3 322 159	224 892	9 188	3 537 833	1 535 484
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	6 817
Immobilisations financières	-	-	-	-	6 817
TOTAUX	7 658 144	361 063	9 188	8 009 990	4 702 309

MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
Provisions pour dépréciations du stock de marchandises	1 281 587	1 550 079	1 281 587	1 550 079
Provision pour dépréciation des médicaments	812 600	1 222 027	812 600	1 222 027
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	468 987	328 052	468 987	328 052
Provisions pour dépréciation des créances Clients	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	23 722	1 434 166	18 722	1 439 166
Provisions pour risques	23 722	1 434 166	18 722	1 439 166
TOTAL	1 305 309	2 984 246	1 300 309	2 989 246

Provision d'exploitation	1 281 587	1 550 079	1 281 587	1 550 079
Provision financière	710 697	1 434 166	710 697	1 434 166
Provision exceptionnelle	5 000	-	-	5 000
TOTAL	1 305 309	2 984 246	1 300 309	2 989 246

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	3 937	1 945	- 51 %
Dépôt garantie fournisseur prestataire Dubai	2 880	3 701	29 %
TOTAL	6 817	5 646	-17 %

ÉCART DE CONVERSION

	MONTANT AU 31/12/2024		MONTANT AU 31/12/2023		% VS N-1	
	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF	ACTIF	PASSIF
Sur Factures Fournisseurs	168 438	1 051	18 722	27 282	-89 %	>100 %
Sur emprunt MSF USA	1 265 728	-	-	13 269	-100 %	-
TOTAL	1 434 166	1 051	18 722	40 551	-99 %	3758 %

ACTIF CIRCULANT

A - STOCK ET EN-COURS

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	2024	2023
Médical	23 968 067	1 222 027	22 746 040	21 224 517
*Logistique	10 283 928	328 053	9 955 876	10 281 930
Nourriture	625 556	-	625 556	511 938
TOTAL	34 877 552	1 550 079	33 327 472	32 018 384

(*) dont en stock 68 véhicules pour un montant de 1 406 850 euros

B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF France	3 884 640	4 910 892	-21 %
Epicentre	-	-	-
GROUPE MSF France - factures à établir	748 126	769 587	-3 %
TOTAL	4 632 766	5 680 478	-18 %

C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF Espagne	3 545 579	2 719 811	-16 %
MSF Suisse	2 631 078	3 128 610	-30 %
MSF Hollande	1 108 381	860 770	29 %
MSF Belgique	333 729	1 196 571	-73 %
MSF Supply	422 800	614 466	-32 %
ITC - MSF International	1 016	29 129	-97 %
MSF JAPON	-	2 852	-100 %
MSF AUSTRALIA	2 140	-	-
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	-	1 937 603	-100 %
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir	2 648 166	14 463	>100 %
TOTAL	10 713 634	10 504 275	2 %

D - CREANCES ET COMPTES RATTACHES

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MEDECINS DU MONDE	216 580	428 557	30 %
GALENTIC Rappel lots	-	117 631	-
FONDATION PANZI RDC	100 978	71 169	-
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	47 082	57 792	-
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	20 508	25 842	>100 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	105 852	13 128	-85 %
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	-	-	-3 %
INSERM	5 441	4 778	-58 %
IRD MONTPELLIER	5 728	14 289	-75 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	6 062	-	-
WORLD HEALTH ORGANIZATION	50 784	-	-
ANTICOV 01 COV DNDi	-	-	-
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	-	22 132	-89 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22 132	-	-
ACTION CONTRE LA FAIM	-	2 687	-62 %
PROGRAMME PAC-CI	102 398	-	-
DNDi LEISH LV-LMC	-	-	54 %
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 790	-100 %
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	-	-	-100 %
ETUDES FILARIOSES	-	2 114	-100 %
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378	-	-100 %
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360	-	-100 %
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	-	3 182	-100 %
ALIMA	20 257	-	-100 %
WHO/OMS	26 854	52 592	-100 %
FONDATION PIERRE FABRE	779	-	-100 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	-	852	-100 %
LA CHAINE DE L'ESPOIR	1 857	-	-100 %
MEDAIR	-	6 810	-100 %
FONDATION TERRE DES HOMMES	2 707	5 875	-100 %
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	5 061	1 375	-100 %
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	2 884	-	-100 %
BIOFORCE	1 126	-	-100 %
Autres clients - factures à établir	2 835	1 380	-100 %
TOTAL	769 643	838 974	-8 %

E - AVANCES ET ACOMPTES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	482 086	466 090	-3 %
Fournisseurs Médicaux	1 165 691	325 457	>100 %
Fournisseurs Fret	78 773	291 990	73 %
Fournisseurs Fonctionnement	40 573	549	>100 %
TOTAL	1 767 122	1 084 086	63 %

F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	45 196	3 000	>100 %
Tickets restaurant	2 139	627	>100 %
Personnel, prêts	-	250	-100 %
Personnel - rémunérations dues	3 245	-	-
Avances	500	-	-
Débiteurs divers	-	60 370	-100 %
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	833	833	-15 %
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	2 114	6 836	-69 %
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	12 919	12 919	-100 %
Fournisseurs cellule avion débiteurs hors acompte	-	583	-100 %
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	11 348	2 671	>100 %
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	11 489	38 994	-70 %
Produits à recevoir - subvention TIC	125 563	182 992	31 %
Produits à recevoir - Remboursement assurance	62 182	-	-
Mandat de gestion MSFF CJP	33 315	34 922	-4 %
TOTAL	297 110	345 000	13 %

G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	7 698 405	5 034 477	53 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	334 735	217 895	53 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	50 766	57 376	-11 %
Compte à terme	-	-	-
Caisses	2 940	3 088	-5 %
Produits à recevoir - rémunération comptes	126 910	56 686	>100 %
TOTAL	8 213 755	5 369 524	53 %

H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Sur factures fournisseurs	279 514	514 635	-46 %
TOTAL	279 514	514 635	-46 %

Détail du passif

FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	-
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	-
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	-
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	-
Report à nouveau	3 967 056	2 734 175	45 %
Résultat de l'exercice	-1 450 433	1 232 882	>100 %
TOTAL	4 597 251	3 364 370	37 %

DETTES

A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Emprunt MSF USA	20 198 285	19 989 521	1 %
Intérêts courus emprunt MSF USA	1 256 056	124 612	>100 %
Autres frais	879	644	36 %
TOTAL	21 455 220	20 114 777	7 %

B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseur MSF France	540 470	113 091	>100 %
Fournisseur Fondation	0	0	-
Factures non parvenues Groupe MSF	0	155 407	-100 %
Avoir à établir Groupe MSF	0	54 371	-100 %
TOTAL	540 470	322 869	67 %

C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF Supply	251 269	140 319	79 %
MSF Suisse	263 361	406 569	-35 %
MSF Hollande (AZG)	12 413	183 826	-93 %
MSF SITS	-	7 092	-100 %
MSF Belgique	21 739	22 695	-4 %
MSF Espagne	15 012	15 617	-4 %
MSF Italie	-	858	-100 %
Factures non parvenues autres sections MSF	384 258	81 222	>100 %
Avoir à établir autres sections MSF	-	200 042	-100 %
Autres	-	625	-100 %
TOTAL	948 052	1 058 865	-10 %

D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	7 088 713	7 088 713	0 %
MSF Suisse STOCK URGENCE	5 718 626	5 978 322	-4 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	3 618 399	3 618 399	0 %
MDM STOCK URGENCE	323 999	323 999	0 %
TOTAL	16 749 738	17 009 434	-2 %

E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	1 204 526	769 949	56 %
Fournisseurs Médicaux	6 958 339	2 763 928	>100 %
Fournisseurs Transport	2 570 202	441 090	>100 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	813 773	628 553	29 %
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	3 042 063	6 693 814	-55 %
TOTAL	14 588 903	11 297 333	29 %

F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Taxe sur CA à régulariser ou en attente	1 963 336	1 963 336	-
Urssaf	677 771	604 315	12 %
Personnel : provision congés payés	807 345	716 521	13 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	454 994	401 252	13 %
Personnel : provision compte épargne temps	477 664	388 637	23 %
Taxe sur salaire	123 105	111 592	10 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	12 270	11 367	8 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	22 603	20 298	11 %
PEEC-Action Logement services	35 437	34 741	2 %
Provision cotisation CE à payer	51 184	42 461	21 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	275 712	217 637	27 %
Personnel - rémunérations dues et notes de frais		2 244	-100 %
Medecine du travail	1 816	2 040	-11 %
Mutuelle Légal et Général	116 875	110 964	5 %
KLESIA - Retraite	180 317	182 843	-1 %
Prélèvement à la source	60 154	58 824	2 %
TOTAL	5 279 319	4 869 070	8 %

G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Avoirs clients	67 300	56 796	18 %
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	-	44 171	-100 %
Note de frais à payer	2 946	161	>100 %
Mandat de gestion dette (valorisation équipe projet MSF ASSO pour le logiciel WORKDAY)	656 201	-	-
TOTAL	726 447	101 128	618 %

H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2024	MONTANTS AU 31/12/2023	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	38 445	30 179	27 %
TOTAL	38 445	30 179	27 %



Annexes réglementaires

Annexes des comptes	46
Conventions réglementées	49
Lettre d'affirmation	50
Résolutions	55

ANNEXES 2024 DES COMPTES

PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1 – Objet et missions et l'association

L'Association MSF Logistique est la principale centrale d'approvisionnement (matériels et médicaments) de l'Association MSF. Elle intègre l'ensemble des métiers de la chaîne d'approvisionnement, depuis l'achat jusqu'au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d'approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

2 – Faits caractéristiques de l'exercice

Le contexte en 2024 a nécessité la prise en charge de secours dans des situations sécuritaires très variées et très difficiles, notamment avec la situation catastrophique au Soudan depuis le début des hostilités le 15 avril 2023 entre l'armée et les forces paramilitaires et la réponse à la situation en Palestine après l'attaque du Hamas en Israël le 7 octobre 2023. Cela s'inscrit dans un cadre plus large d'expéditions de matériels et de médicaments réalisées dans plus de 80 pays.

Par ailleurs, sur la partie du financement de l'association MSF Logistique, l'Association MSF (Médecins Sans Frontières France) se porte garante au moyen d'une lettre de garantie datée du 13 mars 2025, à hauteur du capital initial plus les intérêts, soit 21 454 milliers d'euros au 31 décembre 2024, auprès de MSF Logistique pour assurer le remboursement du prêt octroyé par MSF USA jusqu'à échéance du 30 juin 2034. Le remboursement

s'étale sur la période du 1er juillet 2024 jusqu'au 30 juin 2034 et doit se faire à hauteur de 1 104 421 dollars US tous les 6 mois. Pour rappel, MSF logistique a contracté en mars 2020 un prêt de 22 088 milliers d'USD auprès d'MSF USA pour le financement de son fonds de roulement, initialement financé par MSF Association. Ce besoin en fonds de roulement permet à MSF Logistique d'assurer sa mission en couvrant ses besoins d'avance de trésorerie pour le compte d'MSF Association, d'MSF Suisse, d'MSF Espagne et des autres clients, MSF Logistique devant financer ses coûts d'approvisionnement, de gestion, de traitement et de stockage, jusqu'à ce qu'ils soient à nouveau financés par le système de facturation habituel.

3 – Événements post-clôture

Les réponses à des besoins d'urgence sont nombreuses en ce début d'année, avec notamment le séisme en Birmanie le 28 mars 2025. Les décisions politiques du pouvoir des Etats-Unis depuis janvier 2025 ont amené à des bouleversements dans la prise en charge des opérations humanitaires au niveau mondial.

4 – Principes, règles et méthodes comptables

4.1 Application du règlement comptable n° 2018-06

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG). L'application du règlement de l'ANC n°2018-06 n'impacte

pas les règles et méthodes comptables appliqués par l'Association.

4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2018-06 et ANC 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général. Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Les immobilisations incorporelles

sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non-envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article. Lorsque le risque est catégorisé en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée. Ainsi cette comptabilisation est la contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le risque est qualifié de « moyen », alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifié de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association.

E - CRÉANCES

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Créances sur entités du groupe MSF France
- * Créances sur entités du mouvement MSF
- * Clients et comptes rattachés

- * Créances reçues par legs ou donations
- * Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige. Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2024.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2024.

G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2024, mais livrées en 2025 pour 369 103 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 145 532 euros.

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 38 445 euros.

H - ÉCARTS DE RÉÉVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2024 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice. Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

J - RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice 2024 montre une perte nette de 1 450 433 euros, entraînant un report à nouveau de 2 516 623 euros après affectation du résultat.

K - FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement N°2018-06 de l'Autorité des Normes Comptables. Lorsque des fonds sont affectés par des testateurs, des donateurs ou des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique «Reports en fonds dédiés». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par l'Association de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique «Fonds dédiés».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte «Utilisation des fonds dédiés», inscrit au compte de résultat.

L - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

M - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- * Dettes sur entités du groupe MSF France
- * Dettes sur entités du mouvement MSF
- * Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- * Dettes des legs ou donations
- * Dettes fiscales et sociales
- * Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2024.

N - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires

du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2024 s'élève à 33 722 euros TTC.

O - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 201 692 euros, et les gains de change à 211 275 euros.

P - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2024 est de 175 personnes (tout contrat salarié confondu) sur le site de Mérignac.

Q - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2024.

R - CINQ PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES EN 2024

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2024 se sont élevées à 365 973 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

S - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

T - ENGAGEMENTS HORS BILAN

1) Contributions volontaires en nature
Il s'agit de contributions réalisées par une personne physique ou morale par un travail, des biens ou services à titre gratuit nécessaires à la réalisation

de l'objet de l'association MSF Logistique. Elles sont présentées au pied du compte de résultat de l'exercice.

Les principales contributions volontaires en nature à MSF Logistique correspondent à la mise à disposition de trois cent seize conteneurs maritimes (20 pieds) pour un montant total de 322 606 euros en 2024.

2) Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière sont estimées pour la première fois par une société externe Audixia et elles représentent un montant de 555 013 euros au 31.12.2024. Ces indemnités avaient été évaluées à 760 583 euros au 31.12.2023.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements au 31.12.2024 sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 4.40 %
- taux d'actualisation : 3.38 %
- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

U - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont présentés en liste pour 2024. Ils sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2024 :

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

Mme Claire Magone, Mr Rémi Grenier, Mr. Philippe Le Vaillant, Mr Philippe Cachet, Mr Ali Ouatarra, Mr Alkassoum Abdourahamane

a) Nature et objet

Avance de trésorerie sur stocks

Modalités

Votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2024, un préfinancement de 7 089 k€ de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2024, 51 676 k€ à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Facturation de loyer

Modalités

Votre association a versé à l'association Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2024, 885 k€ de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 289 k€, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2024, 289 k€ de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses.

Médecins Sans Frontières Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2024

LETTRE D’AFFIRMATION



A l'attention de Alexandre Ottevaere
ERNST & YOUNG Audit
Hangar 16, Entrée 1, Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

Bordeaux, le 22 mai 2025,

Exercice clos le 31 décembre 2024

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'association MSF Logistique afférent à l'exercice clos le 31 décembre 2024 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des Fonds Propres de 3 146 818 euros y compris une perte de 1 450 433 euros.

En tant que responsable(s) de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers arrêtés par le conseil d'administration le 22 mai 2025 ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de la société conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures sur notre système de contrôle interne.
3. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
4. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
5. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.

6. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêté des Etats Financiers et du rapport de gestion, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l'annexe et dans le rapport de gestion.

Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et/ou du rapport de gestion, feront l'objet d'une communication au conseil d'administration d'approbation des Etats Financiers.

7. Nous avons mis à votre disposition :
- tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des conseils d'administration et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
 - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
8. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d'avoir une incidence significative dans l'établissement des Etats Financiers
9. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autre que ceux déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs et la présentation des éléments du bilan, (*le cas échéant* : du hors bilan) du compte de résultat ou nécessitant une information dans l'annexe et/ou dans le rapport du trésorier.
10. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
11. Nous vous avons informés de l'utilisation de tous outils ou applications utilisant l'intelligence artificielle, y compris l'IA générative, qui pourraient raisonnablement avoir une incidence directe ou indirecte significative sur les Etats financiers.
12. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun élément susceptible de remettre en cause le caractère approprié de la convention de continuité d'exploitation.
13. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.
- Nous n'avons pas eu connaissance de :
- a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne, ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers ;

- b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant d'employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.

Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

14. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan
15. Notamment, les opérations suivantes ont été correctement enregistrées ou ont fait l'objet d'une information pertinente dans les Etats Financiers. Il n'existe aucun(e) ...:
- accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de l'association ou ses lignes de crédit (notamment clauses de type «covenant» ou «trigger event» ;
 - transactions avec des entités ad hoc ;
 - engagements de rachat d'actifs précédemment cédés ;
 - tout autre accord sortant du cadre des opérations normales de l'association (et notamment les conventions réglementées).
16. Les scénarios présentés et les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions ainsi que la capacité de l'entité, à la date d'arrêt des Etats Financiers par le conseil d'administration, à mener à bien les actions envisagées. Nous n'avons pas connaissance d'éléments qui seraient de nature à remettre en cause les scénarios présentés et les hypothèses retenues.
17. S'agissant des risques climatiques, nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance et compte tenu des engagements pris par la société que :
- a) nous les avons pris en considération, dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
- b) le cas échéant, les notes aux Etats Financiers présentent les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et toutes les informations nécessaires à la compréhension des liens avec les informations présentées dans les autres supports de communication ; et
- c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les engagements annoncés ainsi que les informations présentées dans les autres supports de communication (DPEF, rapport de gestion, etc.).

18. S'agissant des conditions macro-économiques (pressions inflationnistes, évolutions des taux d'intérêt ainsi que des coûts de matières premières et de l'énergie, pénuries, volatilité des taux de change), nous vous confirmons, au mieux de notre connaissance que :
- a) nous les avons pris en considération dans les estimations comptables clés présentées dans les Etats Financiers,
 - b) le cas échéant, les notes annexes présentent les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et
 - c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les informations présentées dans les autres communications (communiqués de presse, rapport de gestion, etc.).
19. L'association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent au bilan. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs de l'association sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.
20. Tous les passifs et passifs éventuels dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous confirmons avoir pris en compte les risques climatiques, au mieux de notre connaissance, ainsi que les éventuels engagements pris par la société dans l'évaluation des provisions.
21. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :
- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés,
 - L'évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable, en tenant compte d'éventuels indices de perte de valeur liés au changement climatique ou aux engagements en la matière. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.
22. Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos conseils juridiques et /ou nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ... ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent les jugements exercés ainsi que la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.
23. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec

les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

24. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Depuis le début de l'exercice jusqu'à la date de la présente lettre, nous vous avons communiqué, au mieux de notre connaissance, (1) tout accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu lieu ou a probablement eu lieu, ainsi que les rapports qui nous ont été transmis par des tiers (y compris des organismes de régulation et de contrôle ou des consultants en sécurité), dans la mesure où de tels accès non autorisés à nos systèmes d'information sont susceptibles d'avoir, individuellement ou collectivement, une incidence significative sur les Etats Financiers, et (2) toute attaque de rançongiciel (ransomware) pour laquelle nous avons payé, ou envisageons de payer, une rançon, quel qu'en soit le montant.

(Le cas échéant quand la direction a connaissance d'un accès non autorisé à ses systèmes d'information qui a une incidence significative sur les Etats Financiers) Nous vous avons communiqué et donné accès à toute information et toute investigation menée relative à l'accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu une incidence significative sur les Etats Financiers, y compris sur les notes annexes.

25. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.
26. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier et son statut éventuel de personne exposée au sens de l'article R.561-18 du code monétaire et financier.

Le Directeur Général



Laurent Sury

Le Directeur Financier



Patrice PELÉ

RÉSOLUTIONS

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 22 MAI 2025

RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral de la Présidente sur l'exercice clos le 31 décembre 2024, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2024, le conseil d'administration approuve ce dernier.

RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

RÉSOLUTION N° 4 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 qui s'élève à une perte nette de 1 450 433 euros au Report à nouveau de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds propres sans droit de reprise	630 195
Report à nouveau antérieur	3 967 056
Report à nouveau créditeur	-1 450 433
TOTAL FONDS PROPRES	3 146 818

RÉSOLUTION N° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

RÉSOLUTION N° 6 :

Le Conseil d'Administration prend acte de la fin de mandat du cabinet ERNST & YOUNG Audit en tant que commissaire aux comptes à l'issue de la présente séance.

Le Conseil d'Administration décide de renouveler la société ERNST & YOUNG Audit, dont le siège se situe au 1, place des Saisons 92400 Courbevoie – La Défense 1, commissaire aux comptes pour un mandat d'une durée légale de six exercices allant de 2025 à 2030.

Le 22 mai 2025

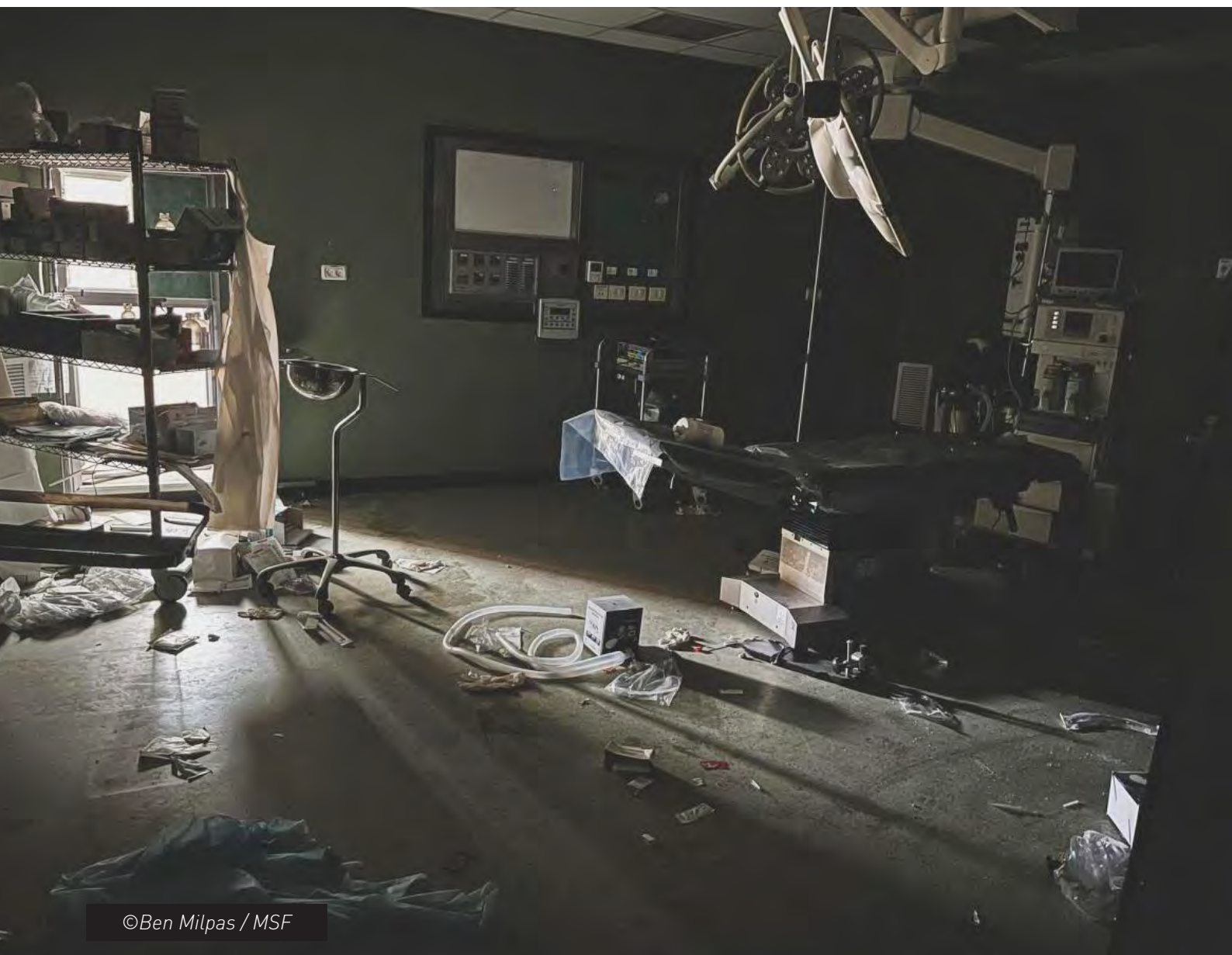
La Présidente
Claire MAGONE

Le Secrétaire
Karim LAOUABDIA

Le Trésorier
Rémi GRENIER

Les administrateurs

Stephen CORNISH - Daniela GARONE - Alkassoum ABDOURAHAMANE - Philippe CACHET -
Philippe LEVAILLANT - Mulla John MULLA



©Ben Milpas / MSF

Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Laurent SURY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Claire MAGONE, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO

Annual Report MSF Logistique

2022

2023

2024

2025

2026



Introduction

This report was written in early 2025, and presents the activities of MSF Logistique in 2024. It documents the work of our teams over the course of the year, another chapter in the history of MSF Logistique.

MSF Logistique is a non-profit organisation founded in 1986 in Narbonne/Lézignan by the French section of Médecins Sans Frontières. Founder Jacques Pinel was its first president, and Jean-Jacques Bordier its first director.

MSF Logistique is supervised by a Board of Directors made up of representatives from MSF France, MSF Spain and MSF Switzerland. Two qualified board members can also be co-opted for their specific skill sets.

Based in Mérignac [on the outskirts of Bordeaux] since 1992, and in Dubai since 2008, MSF Logistique provides supplies for MSF humanitarian missions, helps train MSF's logisticians and technical staff, provides operational support for missions within its fields of expertise and modifies/configures vehicles and equipment to meet the specific demands and requirements of humanitarian missions. MSF Logistique is one of the MSF movement's three logistics centres, along with MSF Supply in Belgium and APU in Holland, who are partners of MSF Logistique.

While MSF Logistique mainly serves the operational centres in Paris, Geneva, and Barcelona, we also supply partners and clients including other humanitarian organisations such as the ICRC [International Committee of the Red Cross], Médecins du Monde, and more recently, Waca [MSF West and Central Africa].

The services provided by MSF Logistique span the entire supply chain: purchasing, technical standards, customs clearance, storage, kit assembly and the preparation and delivery of orders.

Over the years, in order to respond to the evolving challenges facing MSF, MSF Logistique has developed to become more structured and professional. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to permanent employees providing support to the missions.

MSF Logistique's work is governed by a strict quality control policy as well as the legal, regulatory, and financial obligations associated with our various statuses: Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, Registered Environmental Protection Facility. As such, we organise the storage and transport of regulated products [psychotropic medication, hazardous products, etc.] and products with specific constraints such as ensuring the cold chain.

MSF Logistique is also an accredited HPC: a Humanitarian Procurement Centre certified by the European Union's humanitarian directorate.

In 2007, MSF Logistique was awarded good distribution practices certification in its capacity as a "humanitarian wholesale pharmaceutical distributor". MSF Logistique is also home to the "MSF Air Operations Cell" [AOC]. Established in 1998, this unit coordinates all airborne resources deployed in the field to deliver supplies to the teams of our five operational centres, and provides the MSF movement as a whole with safety recommendations and advice.

Table of Contents



6 KEY EVENTS

8 KEY FIGURES

BREAKDOWN
OF ORDERS **10**

ACTIVITY
REPORT **13**

18 COUNTRY FOCUS

23 AIR CELL FOCUS

CHAIRMAN'S
REPORT **24**

TREASURER'S
REPORT **29**

32 FINANCIAL REPORT

33 Profit and loss account

37 Balance sheet

45 REGULATORY
APPENDICES

Appendices to the accounts **46**

Regulated agreements **49**

Representation letter **50**

Resolutions **55**

Key events in 2024

DRC

Preparation and shipment of orders in response to the Cholera outbreak in Katanga

Introduction of a scheduling tool for incoming deliveries

Completion of work to make Mérignac site compliant with regulations

January

February

March

April

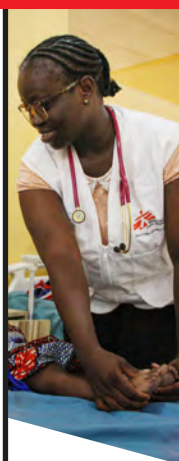
May

June



Operational launch of a new storage unit for inflammable products

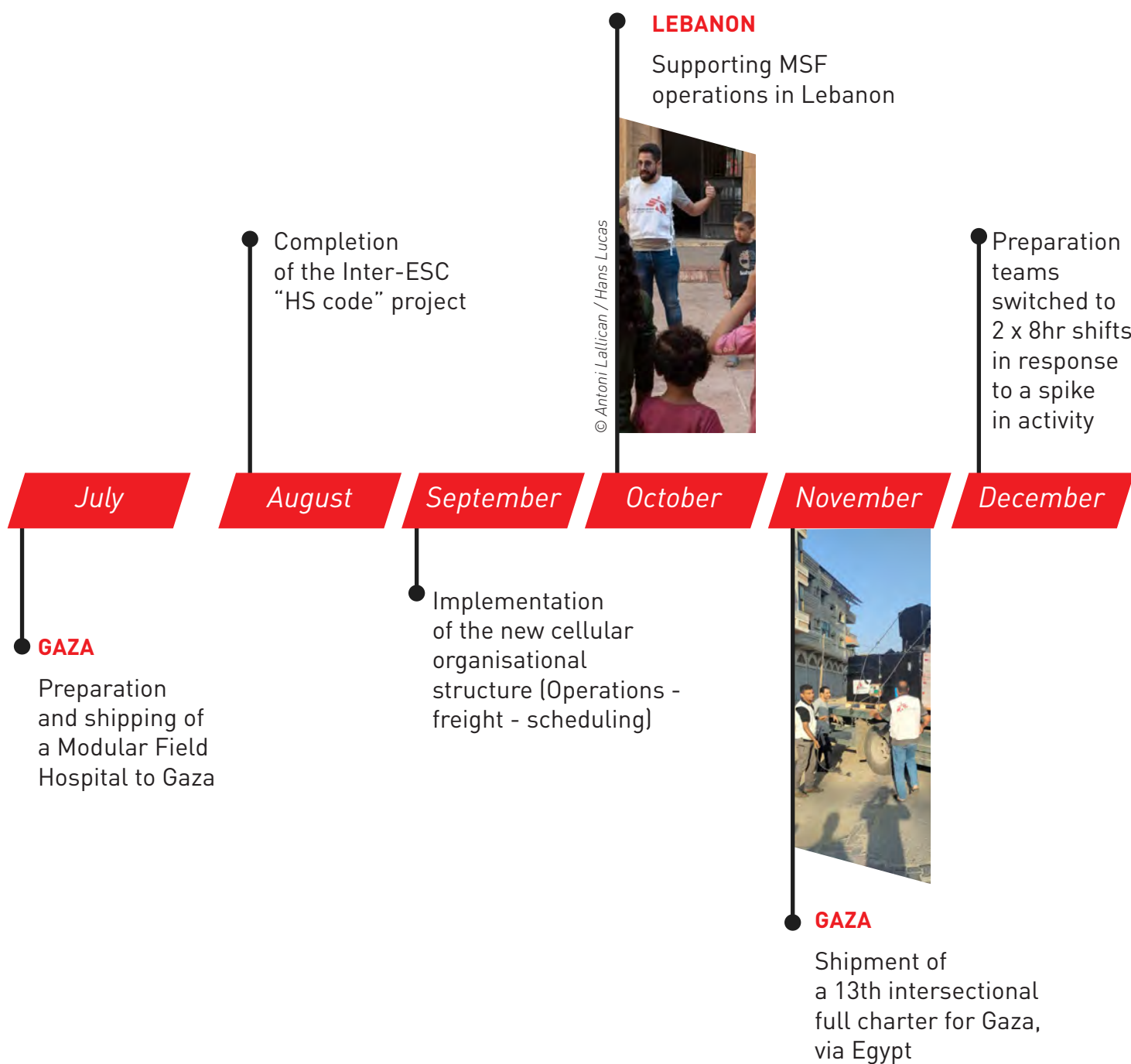
© MSF



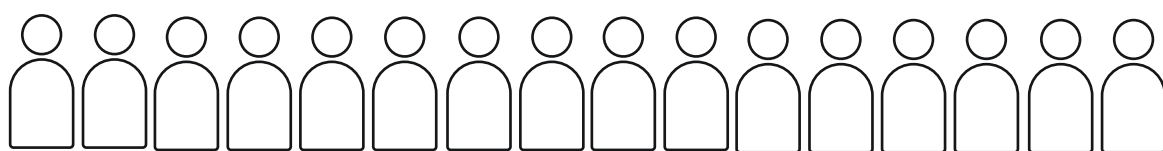
NIGERIA NIGER

Supporting the MSF response to the urgent food shortage

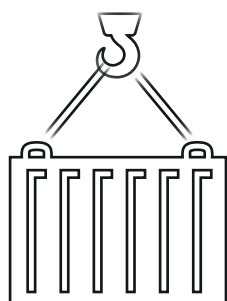
Selection of tools (ERP / WMS) for the IS Update Project



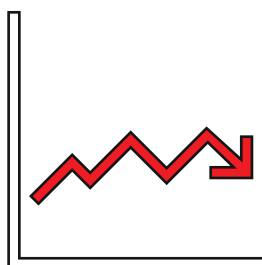
Key figures 2024



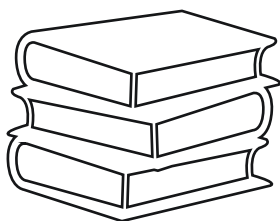
175
EMPLOYEES



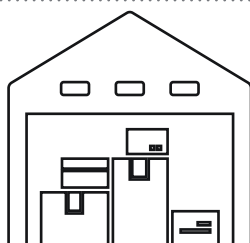
8 215
TONNES
SHIPPED



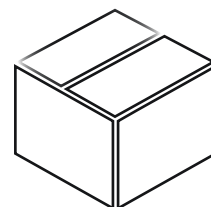
134
MILLION EUROS
OF TUNOVER



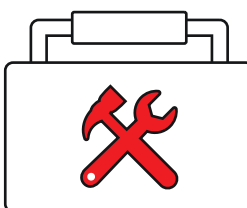
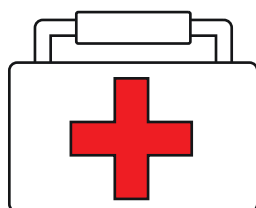
19 536
PRODUCTS
IN THE CATALOGUE



35
MILLION EUROS
TOTAL VALUE
OF STOCK



5 425
PRODUCTS
IN STOCK



7 247
KITS ASSEMBLED



**THERAPEUTIC
FOOD**



62.9%

2023	2024
14 769 918	24 066 686



VACCINES



- 45.6 %

2023	2024
1 970 966	1 072 166



MEDICINES



0.5 %

2023	2024
230 477 952	231 541 062



VEHICLES

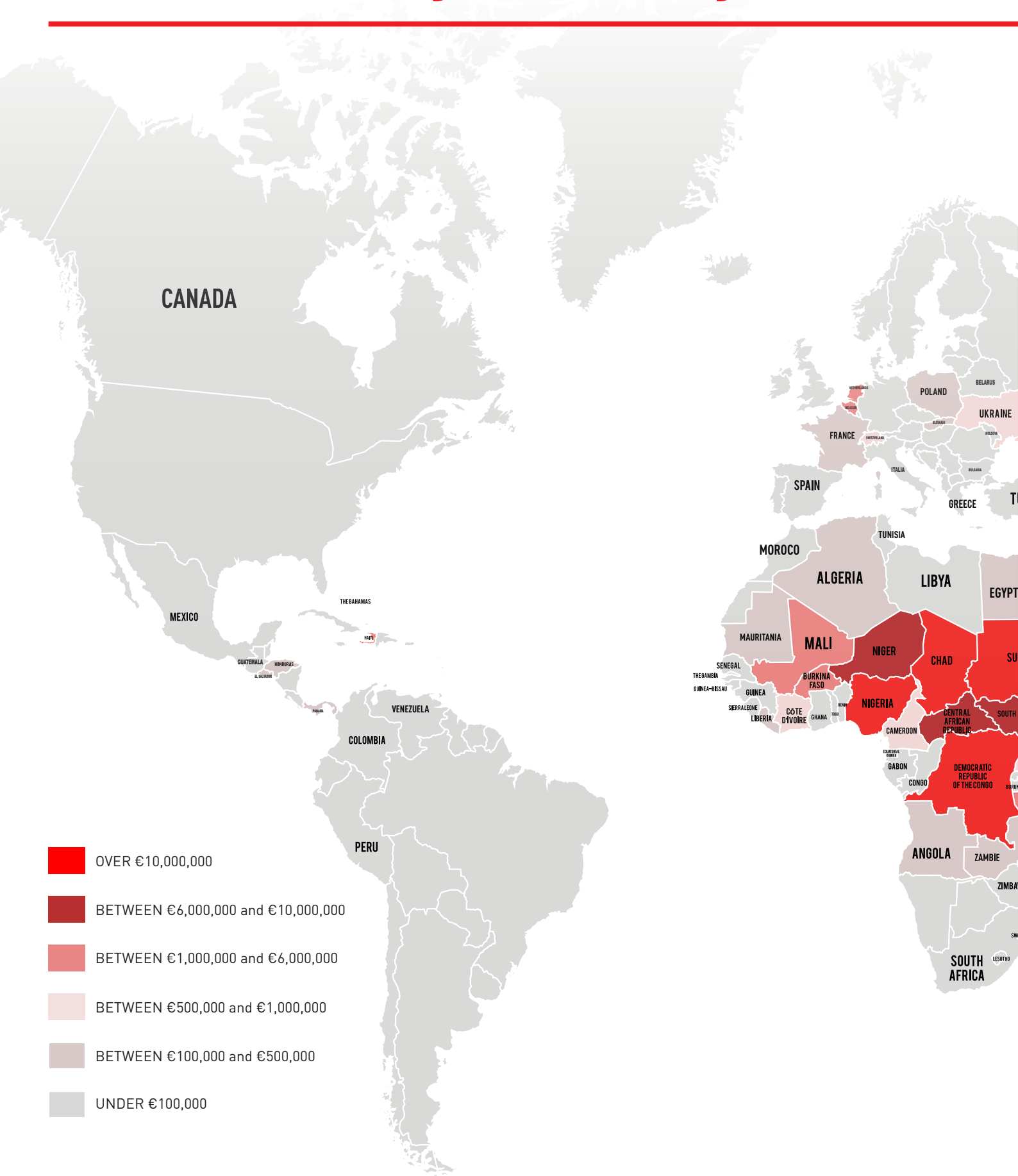


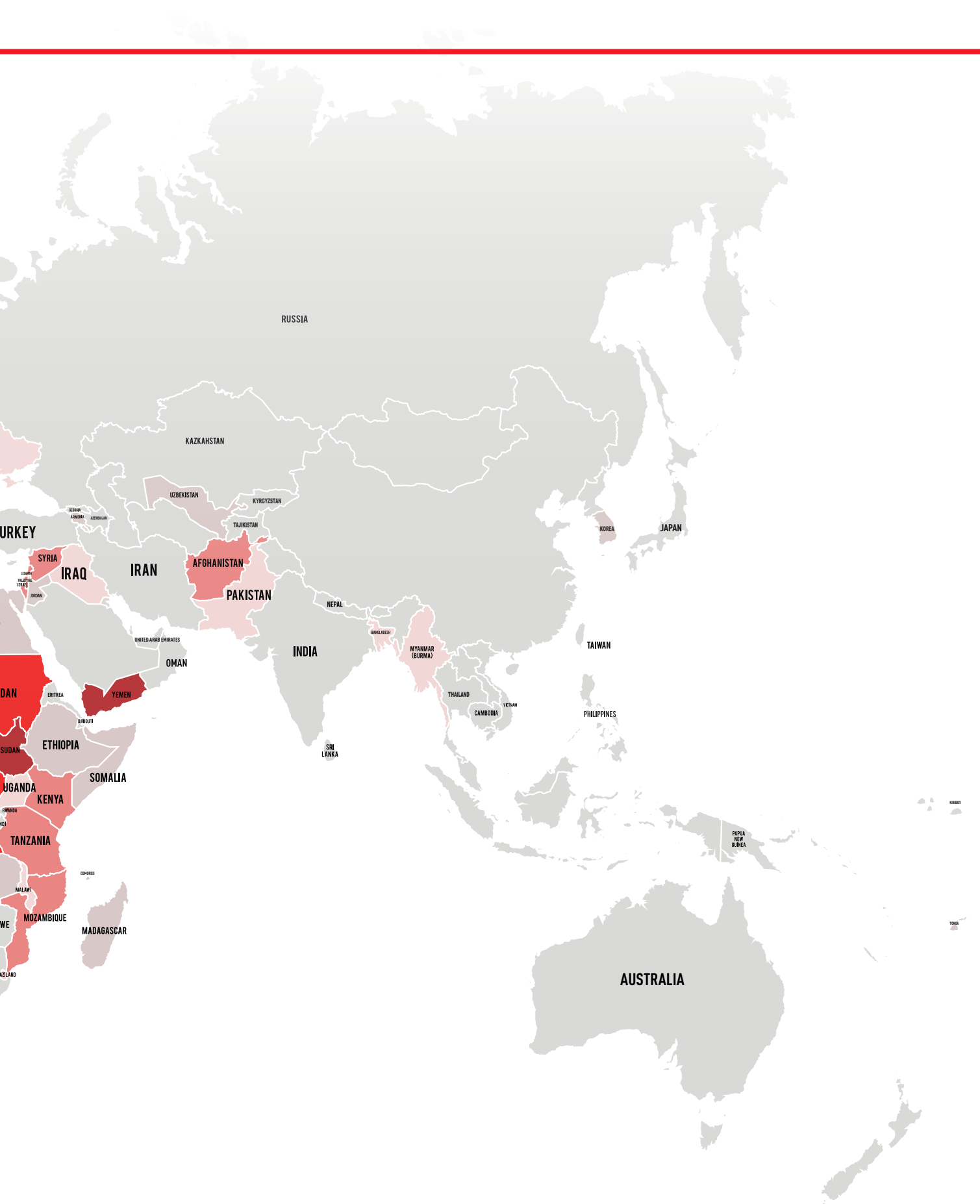
- 38 %

2023	2024
71	44

** units sent to the field*

Breakdown of orders by country





Our products

IN €M	2019	2020	2021	2022	2023	2024	CHANGE
Medical	64.7	74.5	74.7	78.4	70.4	74.1	5 %
Logistics	9.3	11.4	12.7	16.7	18.7	15.3	-18 %
Food	0.9	1.1	3.1	11.6	6.7	8.8	32 %
TOTAL GOODS ACTIVITY	75.0	87.1	90.5	106.7	95.8	98.2	3 %
Freight	10.6	15.3	16.9	22.0	20.1	21.9	9 %
Air Operations Unit	16.0	14.3	13.4	12.7	14.4	14.2	-1 %
Customer Service	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
TOTAL SERVICES ACTIVITY	26.6	29.6	30.3	34.7	34.5	36.1	5 %
TOTAL TURNOVER	101.6	116.7	120.8	141.4	130.3	134.3	3 %

Our partners

	IN €M						CHANGE
PARTNER	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024
OCP	34.4	36.4	46.2	56.4	53.4	51.7	-3 %
OCG	20.8	27.3	23.5	39.2	26.9	30.9	15 %
OCBa	18.4	26.2	29.1	23.2	31.1	34.0	9 %
TOTAL	73.6	89.8	98.8	118.8	111.4	116.6	5 %
OCB	8.1	9.6	7.5	8.9	7.4	5.6	-24 %
OCA (including APU)	9.0	9.7	9.0	8.0	6.8	6.4	-6 %
SUPPLY	2.4	2.4	1.7	1.6	1.4	2.2	54 %
Other MSF	0.0	0.5	0.0	0.2	0.4	0.4	16 %
TOTAL MSF PARTNERS	93.1	112.0	117.0	137.5	127.4	131.1	3 %
TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS	8.5	4.7	3.7	4.0	2.8	3.2	12 %
TOTAL ALL ENTITIES	101.6	116.7	120.7	141.5	130.3	134.3	3 %
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>3.4 %</i>	<i>4.1 %</i>	<i>3.1 %</i>	<i>2.8 %</i>	<i>2.2 %</i>	<i>2.4 %</i>	<i>8 %</i>

Activity Report

Operational context

2024 saw confirmation of the trend observed in 2023: sustained high levels of activity for the ESCs in general, and for MSF Logistique in particular. This continuity obviously reflects the operational dynamics of MSF as a whole, which MSF Logistique supports through the work of the four partner sections and HQ.

Gaza and Sudan remained our biggest theatres of intervention, both highly complex in terms of the constraints affecting operations, security and supplies.

In 2024, these two ongoing crises - along with Haiti, where the situation in Port-Au-Prince continues to deteriorate, the east of RD Congo, where armed clashes are taking a heavy toll on the civilian population, as well as Nigeria and Niger - accounted for 67% of our "Urgent" order lines.

Although MSF Logistique is used to dealing with a high volume of emergencies, 2024 was the first time that non-standard order lines accounted for more than half of our total activity (52% of all order lines, up from 36% in 2023), confirming the trend which we have observed in recent years.

As further evidence of this trend, the proportion of urgent orders doubled between 2021 and 2024, growing from 9 to 18% of total order lines.

This situation merits further investigation, in order to ascertain whether it can be attributed to changes in the contexts in which we operate, to a growing imbalance in our order scheduling efforts, or to a mismatch between our preparation processes and the operational realities we face.

The increase in priority orders has knock-on effects for the order scheduling of so-called "regular" orders, which are often pushed back by one or more weeks, as overall preparation lead times get longer.

All of this comes at a time when overall activity has increased significantly, as witnessed by the total number of confirmed order lines last year.

That total was 127,000 in 2024, an unprecedented number.

That represents an 11% increase on 2023, whereas the trend over the three previous years had suggested that orders were stabilising at around 115,000 lines per annum.

This sustained high level of activity required us to make use of overtime (staff working weekends and/or bank holidays, on a voluntary or compulsory basis) on an unprecedented scale in 2024, which naturally had an impact on all sectors and activities at MSF Logistique:

- Supplier orders
- Volumes incoming
- Transport documents
- Volume of invoices
- Contractual arrangements for extra staff

Meanwhile, several major internal modernisation projects have been launched in recent years, some of which concluded in 2024, while others witnessed major developments:



©Ben Milpas / MSF

- The reorganisation of the Operations, Transport and Customs and Scheduling divisions took effect in Q4.
- Work to ensure that our facilities are compliant with the applicable regulations, in accordance with our ICPE status, was completed in June 2024, while further work to reduce our energy consumption - specifically funded by the Geneva Operational Centre - is now nearing completion.
- The Finance IS project entered into its production phase in early 2025
- The tools (ERP – WMS) which will make up the future combined information system of both MSF Log and MSF Supply have been selected, and the pre-deployment preparations have begun.
- Our joint environmental road map with MSF Supply was finalised in late 2024, enabling us to draw up a list of actions and objectives for reducing our carbon emissions by 50% by 2030 (from the reference levels recorded in 2021)

We have also seen several projects and/or restructuring initiatives launched in 2024 and set to wrap up in the first half of 2025:

- Full reorganisation of the Finance division, with the subsidiary objective of restructuring Management Control operations at MSF Logistique.
- In parallel to the reorganisation of the Operations, Transport and Customs and Scheduling departments, the organisation of the Supply department has been reviewed and a new structure proposed
- Implementation of the plan of action stemming from the reorganisation of the Supply department, with the creation of two new posts - 'Methods and Projects' and 'Cross-departmental operations manager' - and efforts to reinforce our inventory management capabilities.

Also, within this department, work is ongoing to ensure the transition from fragmented activity management to a joined-up, cross-departmental approach to managing activities across multiple sectors.

Activity summary

97% of our activity in 2024 came to us from other MSF entities, of which 90% came from our 4 partner sections

- OCP / Waca: 41%
- OCBA: 26%
- OCG: 23%
- OCA/OCB/MSF Supply: 6%
- External partners: 2.6%

In 2024, the busiest countries in terms of confirmed order lines were predominantly the same as in 2023: DRC, Sudan, the occupied Palestinian territories, South Sudan, Chad, the Central African Republic, Niger, Yemen, Nigeria and Mali.

This continuity is obviously partly due to the scale of the MSF missions in these countries, some of which have had 4, 5 or even 6 operational centres up and running for several years.

With regard to export activity, income was up on 2023 with the exception of logistical operations, which fell from 18.8 to 15.3 million Euros. (Impact of earthquakes in 2023)

Medical activities (including food) account for 84% of our income from activities

Transport services have been trending upwards for several years now, with income from activities of close to €22M for 2024.

All in all, income from export activities in 2024, including the Air Operations Unit, stood at 134.3 million Euros (up 3.1% on 2023), with a margin of €19.1M (14.2% of income from activities - an unprecedented level).

In spite of these figures, net income for the financial year 2024 was negative (-1.5M Euros), even though payroll and fixed costs were consistent with the budget drawn up in late 2023.

This result can be explained by two principal factors:

- The unanticipated impact of exchange rate variation
- Repayment of interest on the loan from MSF USA, in order to maintain the cash flow needed for our activities.

A few indicators:

- 8500 tonnes transported in 2024 (up from 6600 in 2023), equivalent to 30,000m³
- 12,000m³ (+ 1000 m³ on 2023) of items in inventory across all of our sites (proprietary and under contract), with a total stock value of 32.2 million Euros (Inventory as of October 2024 – not including “ready to ship” stock)
- The proportion of air freight remained stable, falling slightly from 38 to 34% of total transport by tonnage, while maritime transport fell from 48 to 34%.

This fall can be attributed to the substantial proportion of deliveries made by road, particularly direct deliveries of therapeutic food from our supplier to missions in Nigeria, Chad and Sudan.

- As an average for 2024 as a whole, 80% of “regular” order lines were prepared within 51 days (43 days in 2023, 52 days in 2022)

As an average for 2024 as a whole, 80% of “urgent” or “high priority” order lines were prepared within 30 days (24 days in 2023, 30 days in 2022)

With regard to MSF Logistique’s hypothetical commitments, these indicators might appear to be poor or even unfit for purpose. Nevertheless, it is important to take into consideration the complexities inherent to certain countries, linked to import restrictions, the fact that overall activity levels vary from one year to the next, and, as we saw in 2024, the high proportion of emergency orders.

We thus keep track of these indicators in order to identify trends in the data.

There are plans to review these performance indicators in 2025, in order to more effectively measure the quality of our work and to identify potential avenues for improvement.

One point in need of improvement which has already been identified is our capacity to better “spread” our activity over the course of the year. (from one month to the next, the number of confirmed orders can sometimes triple, and the number of lines prepared may double).

This requires joint reflection with our partner sections within MSF, in order to identify opportunities for improving the scheduling of regular orders.

Moreover, the switch to new ERP and WMS tools over the next 3 years should enable MSF Log to be more agile when it comes to adapting our order preparation capacities.



© Corentin Fohlen / Divergence

Evolution of the MSF supply set-up

Since 2022, a project (Transformational Topics) has been in progress at the ESCC platform with a view to:

- Defining strategic objectives for the whole MSF supply chain for the period to 2030 (Transformational Topics)
- Constructing and implementing a road map which enables us to achieve these objectives, identifying the actions and resources we need to succeed.

The project comprises 4 pillars, two of which are directly applicable to our purchasing centres:

- Medical supplies (regionalisation, diversification)
- The distribution network (regionalisation, interoperability)

MSF Logistique is fully integrated into this project which, on the procurement side, will involve collaboration with the other ESCs and the Global Procurement Unit, participation in efforts to diversify the sources from whom we buy, accreditation audits and implementation of measures aimed at evaluating the social and environmental responsibility credentials of our main suppliers.

On the distribution side, MSF Logistique Dubai has reinforced its role as a regional supply platform (for the Middle East and East Africa), stocking a list of bulky items (perfusion kits, gloves etc.).

Between 2021 and 2024, the volume of orders/shipments fulfilled by MSF Log Dubai increased from 3000 to 4500m³, a concrete illustration of this development.

In 2024, a new cross-departmental structure was established to analyse and identify potential opportunities for expanding the number of articles/countries supplied by MSF Log Dubai.

In 2025, this should enable us to increase the volume of activity passing through Dubai, to reinforce its role as a decentralised logistics platform and to consider the possibility of integrating OCA and OCB into its regular logistical operations.

This development has been managed in tandem/coordination with MSF Supply Nairobi (integrated with SNEA - Supply Network for East Africa), whose distribution operations expanded in 2024, after a successful test phase.

Regional supply and distribution platform on the MSF Log Dubai model

The number of references handled by this unit has increased from 9 to 32 articles, prepositioned and distributed to missions in Kenya, South Sudan, Democratic Republic of Congo, Burundi, Tanzania and Uganda.

MSF Logistique's three partner operational centres - OCP, OCG and OCBA - were integrated into this distribution set-up in 2024.

The target for 2025 is to have 60 references available, and 80 in 2026.

Inter-entity collaboration on joint projects:

Collaboration with MSF Supply on several major projects continued in 2024. They included:

- The Information System upgrade project, for which the first year of implementation/deployment will be funded by the TIC scheme (Transformational Innovative Capacity)
- Updating the shared portal for orders from missions
- Operational launch of a joint invoice processing system to be used by both entities
- Creation of a joint platform for handling complaints

Furthermore, the finalisation of the joint environmental road map for MSF Supply and MSF Logistique will require us to agree upon a shared plan of action and implementation for the coming years.

At international level, in terms of inter-entity collaboration within MSF, the key projects currently in progress are:

- Unimeds: Harmonisation/standardisation of technical data for MSF medical articles, united in a single database

- Category management GPU (Global Procurement Unit): Inter-ESC collaboration on diversifying our supply chain, contractual negotiations for strategic purchases and the CSR commitments of suppliers, with the aim of pooling resources.
- Medical Devices Repository: Shared document database for medical devices which cannot be tracked using batch numbers.
- HS code: unified database for the whole MSF movement, a Harmonised System of customs codes
- Single Data Entry (SDE) using “data matrix” technology to facilitate delivery reception (and the transferral of data from the ESCs) for the missions.

There will be several major milestones to look out for in 2025, including:

- The arrival of a new Managing Director, Jane Coyne, to whom we wish every success in her new role
- The construction of a strategic plan for the period 2026-2031, in coordination with all MSF entities
- The official launch of the project to replace our old information systems (ERP – WMS), with dedicated teams assigned to the transition, a provisional time frame of three years and the need to finalise additional funding from 2026 onwards.

- Continuation of the work already initiated by the operational centres aimed at improving the supply set-ups for the missions with which MSF Logistique is involved
- Full operational deployment of our new energy-saving systems, funded by OC Geneva, including solar panels and a centralised energy consumption control panel.

In 2024, two legends of MSF Log bowed out to join the ranks of contented pensioners:

- Olivier Blanchet, one of the first wave of mechanics to join MSF, a multi-faceted technical expert as well as a highly-regarded bassist
- José Garcia, our leading authority on incineration and sanitation, who shared his knowledge and good cheer with many a field mission.

I would also like to thank Sandra Rebeyrol, manager of the Freight department for many years, as well as Apolline de Bodman, a member of the project portfolio management team, who both left us in 2024 to take on new challenges. We wish them all the very best

And we will be sure to invite them back, along with all the other pensioners and soon-to-be-pensioners, to help us celebrate the 40th anniversary of MSF Logistique in 2026.

LAURENT SURY
Managing Director, MSF Logistique

Country Focus

Focus on Sudan

In April 2025, the conflict between the Rapid Support Forces (RSF) and the Sudanese Armed Forces (SAF) dragged on into its third year. The civilian population continues to bear the brunt of the fighting: bombed, besieged, forcibly displaced and deprived of food, medical care and basic services.

According to the UN, more than 13 million people have been displaced by this conflict, often more than once. Of that number, 8.9 million have been displaced within Sudan, while 3.9 million have fled to neighbouring countries.

In addition to the endemic insecurity, the population has suffered the consequences of a series of health crises with extremely limited access to healthcare. Over the past two years, the Rapid Support Forces and the Sudanese Armed Forces have

repeatedly and indiscriminately bombed densely populated areas.

The front line has shifted continuously as the war has evolved, particularly around Khartoum and in Darfur, and civilians have been living in constant fear of revenge attacks from both sides.⁴²

The RSF and their affiliated militia groups have waged a campaign characterised by its extreme brutality: systematic sexual violence, kidnappings, mass killings, pillaging of humanitarian aid, destruction of entire neighbourhoods and occupation of medical infrastructure.

Both sides have laid siege to towns, destroyed essential infrastructure and blocked the delivery of humanitarian aid.



© Corentin Fohlen / Divergence

According to the UN, Sudan is currently the only country in the world where famine has officially taken hold in multiple locations. A state of famine was first declared in August in the ZamZam refugee camp, and the problem has since spread to ten other zones.

Seventeen additional regions are also on the brink of catastrophe.

In December 2024, during a mission to distribute therapeutic food in Tawila, North Darfur, MSF teams examined over 9500 children under the age of five. The results revealed an alarmingly high rate of acute malnutrition - 35.5% - while 7% of the children examined were suffering from severe malnutrition.

Meanwhile, Sudan is faced with multiple, overlapping health emergencies.

MSF has treated more than 12,000 patients - most of them women and children - for injuries sustained as a result of violent attacks.

The country is also suffering from one of the world's worst crises of maternal and child health.

In October 2024, 26% of the pregnant and breastfeeding women seeking medical treatment at two MSF-backed facilities in Nyala, the capital of South Darfur, were suffering from acute malnutrition.

Since April 2023, more than 1.7 million patients have been treated in hospitals, health centres and mobile clinics supported by MSF, or with whom we are involved. More than 320,000 patients have been admitted to our emergency wards.

MSF is present in 11 of Sudan's 18 states, with 5 MSF OCs working in the country.

MSF currently has 1483 Sudanese employees, and 233 international employees working in Sudan. MSF also pays extra wages to 3356 employees of the Sudanese Ministry of Health.

In 2024, 4000 tonnes of medicines, medical equipment and logistical items were shipped to Sudan, of which 1200 tonnes came from MSF Logistique via Chad and Port Sudan.

Cargo shipments to Sudan are consolidated between the sections and ESCs.

Focus on Haiti

Since the assassination of President Jovenel Moïse in July 2021, the Republic of Haiti has been plunged into the worst crisis of public order in the country's history.

According to the UN High Commissioner for Human Rights (HCHR), at least 806 people were killed, wounded or kidnapped in Haiti in January 2024, regarded as the most violent month in the past two years.

In 2023, Epicentre - the branch of MSF devoted to epidemiology and medical research - conducted a retrospective mortality study in the shanty town of Cité Soleil. Published in March 2024, this study

revealed abnormal mortality rates: almost 41% of all recorded deaths were violent.

In addition to the violence they had personally experienced, 13% of the residents of Cité Soleil interviewed for this study reported that they had witnessed incidents of extreme violence, such as murders or public lynchings.

The health services in Port-au-Prince are operating under extreme pressure, fighting to remain functional. The current crisis is only exacerbating the challenges faced by a system which was already fragile and overloaded. The dramatic escalation of the violence observed in 2024 (peaking in the period



February-April) has further restricted access to care for patients in need of medical attention, considerably disrupting the capacity of our medical teams and healthcare facilities to deliver essential care.

Capacities, particularly in Port-au-Prince, remain extremely limited.

In spite of the fact that MSF has been an established presence in Haiti for more than 30 years, on 11 November 2024 an MSF ambulance was targeted. At least two patients were executed, and the medical personnel were attacked.

The following week, MSF vehicles were stopped by police officers on several occasions, with rape and death threats made against our personnel.

In light of these repeated incidents, the organisation was obliged to suspend all patient admissions and transferral of patients to our five medical facilities in the Haitian capital, for a period of several weeks.

This violent context is impeding access to basic services, making it very difficult if not impossible for the majority of the population to access medical care. A sizeable proportion of the Haitian population is now living in very precarious circumstances.

18 healthcare facilities in the capital have been forced to close or have been pillaged, rendering them non-operational. (MSPP 2024) Only an estimated 24 % of the country's health system and infrastructure is still operational, and those facilities that do remain open face difficulties securing sufficient supplies of medicines and equipment, as well as high demand for beds, shortages of electricity and water, and a lack of human resources.

As of early March 2025, almost 200,000 people were displaced internally, most of them spread across various sites (schools, churches etc.) in Port au Prince

In an average week, in the metropolitan area of Port-au-Prince, MSF treats over 1100 patients in outpatient consultations, 54 children in urgent circumstances, more than 80 survivors of sexual and sexist violence, and many burn victims.

In 2024, in spite of the difficulties involved, 307 tonnes of medicines, medical supplies and logistical equipment were shipped to Haiti, half of which came from MSF Logistique (56% by air, 46% by sea).

Country Focus

Focus on Gaza

A year and a half on from the massacres of 7 October 2023, whose scale and brutality were without precedent, the Israeli response continues to take the form of an incessant campaign of bombing. Military combat of such intensity has never before been seen in a zone as densely populated and enclosed as Gaza: vast swathes of habitations, particularly in the north and centre of the strip, have been essentially wiped off the map.

Throughout these fifteen months of total war being waged by the Israeli army, our medical teams have observed clear evidence of ethnic cleansing, with Palestinians being forcibly displaced, encircled and

bombed. These observations corroborate the views expressed by a growing number of legal experts and organisations, who have concluded that a genocide is in progress in Gaza.

Thanks to the presence of our teams on the ground, MSF was able to intervene immediately after the onset of the Israeli offensive in response to the 7 October attacks, making donations of medical equipment and attempting to continue with our existing activities (treating burns and trauma victims, reconstructive surgery) while providing support to Gaza's hospitals, already struggling to deal with rising patient numbers.



©Ben Milpas / MSF

Country Focus

Focus on Gaza

However, the intensity of the Israeli bombardment soon restricted the ability of our teams to move within the territory, and thus to evaluate needs and provide assistance. As the months have gone by, MSF has continued to adapt its operations to the changing nature of the fighting and the needs of the population, not to mention the attacks directed at hospitals.

The majority of our 700 Palestinian colleagues are working on MSF projects, alongside 30 international staff on scheduled postings.

In order to increase our hospital capacities, a decision was made in mid-2024 to send an MFH (Modular Field Hospital) – This involved coordinating the delivery of 16 shipping containers and 24 road cargoes to assemble all of the elements required to build the structure.

Since 7 October 2023, our capacity to get supplies into Gaza has been extremely limited by the conditions imposed by the Israeli government, as well as the consequences of the war in this enclosed, devastated territory.

MSF has a support base in Egypt which facilitates the arrival of international supplies, and an emergency supply team based in Amman which we are trying to use as a means of getting supplies into Gaza.

In 2024, MSF's supply centres, including MSF Logistique, shipped 850 tonnes of medical and logistical equipment and materials to Gaza.

While the ceasefire negotiated in January 2025 made it possible to increase the influx of supplies, Gaza has once again been totally besieged since March 2025. The strip has become a killing field, for the Palestinian people and for those attempting to come to their aid.

At time of writing (April 2025), at least 51,000 people have been killed since the start of the war. A third of them were children.

According to the United Nations, at least 409 humanitarian aid workers have been killed in Gaza, the majority of whom were employed by UNRWA, the primary provider of aid in the territory. Also among that number were eleven MSF employees.

Air Cell Focus

Operational Impact

Passengers transported:

Increased from 18,145 in 2023 to **19,462** in 2024, including medical evacuations; an increase of **7.3%**.

Cargo transported:

Reached **668 tons**.

Flight hours logged:

MSF aircraft flew a total of **6,790 hours** in 2024.

End-of-Year Summary

The **Safety Policy** was deployed, with the RACI matrix agreed upon and tailored in collaboration with each operational section to ensure alignment

Reporting standards are now implemented and operational across all MSF air operations, improving consistency, accountability, and data reliability.

The **Air Cargo Dossier** was finalized and delivered to sections for implementation, providing clear guidance to avoid legal and ethical exposure.

The **Insurance Dossier** was completed and is now ready for operational roll-out, following internal validation.



© Michel Lunanga

Chairperson's Report



This year, once again, MSF Logistique has had to deal with high levels of activity amid severe constraints, testament to the intensity and complexity of the operational emergencies being tackled by our partners in the 10 countries which account for almost 70% of our total activity (in terms of number of confirmed order lines).

In Gaza, Israel continues to wage total war against the population, characterised by incredible levels of violence against civilians, the dismantling of the healthcare system, denial of access to basic services and incessant forced displacements. In Sudan, the conflict between the Rapid Support Forces (RSF) and the Sudanese Armed Forces (SAF) entered its third year. Millions of civilians are bearing the brunt of the fighting, with bombings, sieges and forced displacements. Famine has been declared in North Darfur, and hundreds of thousands of refugees are dependent upon humanitarian aid in neighbouring countries, particularly Chad. In both of these contexts, MSF's teams are still mobilised in spite of the extreme risks to their

safety, and the severe constraints impeding the provision of aid.

Towards the end of the year, the Democratic Republic of Congo saw another flare-up of violence: the resumption of hostilities between the M23/AFC paramilitaries and the Congolese army has led to mass population displacements and chaos in Kivu. In Haiti, the security situation continued to deteriorate in spectacular fashion: in addition to the attacks by armed groups, we have seen violence against MSF patients and threats to our staff from the police, obliging us to suspend our activities on several occasions. In several theatres - North Africa, Yemen - negotiating the space we need to

operate is particularly difficult on account of the constraints imposed by the local authorities, and the attendant security risks. Last but not least, 2024 saw numerous epidemic outbreaks: measles in Chad, Afghanistan, DRC and South Sudan, Mpox in DRC, diphtheria in Nigeria... In all of these cases, the MSF Logistique teams rose to the challenge, proving themselves to be both highly motivated and responsive. Our teams were also impeded in their work by the obstacles to aid thrown up by the warring parties, and associated constraints on imports, as well as the uncertainty inherent to the complex environments in which MSF operates. The combined effect of these factors is a great deal of variability from one month to the next - we had more than 15,000 confirmed order lines in February, and fewer than 5900 in May - which has consequences for our performance and efficiency indicators: longer preparation lead times for regular orders, orders put on hold, excess inventory.

In these circumstances, we are obliged to work on multiple fronts simultaneously. First of all, we must continue with our efforts to adapt the organisational structure of MSF Logistique to the new work rate imposed by the growing proportion of emergencies we face - emergencies which also represent an increasingly large proportion of the operations of our partners. We have already considerably developed the flexibility of our teams in recent years, particularly through greater use of on-call periods and voluntary overtime, the switch to 2 x 8-hour shift patterns when necessary, and increased use of temporary staff and outsourcing; reorganising some of our work into cell mode, potentially with the creation of an emergency cell, is another illustration of this need for constant adaptation.

Next, it does appear that work is needed to reconfigure our indicators, in order to better identify issues which cannot be attributed to external constraints arising from operational complexities, i.e. areas where MSF Logistique could improve in collaboration with the partner OCs: scheduling of regular orders, differentiated analysis (and handling) of order lines which have an impact on overall averages etc.

In addition to our major, direct contribution to the operations of the OCs, MSF Logistique also undertook a number of strategically important projects last year.

One such milestone was the finalisation of our joint environmental road map with MSF Supply in late 2024, enabling us to draw up a list of actions and objectives for reducing our carbon emissions by 50%.

When you consider that 65% of MSF's carbon footprint can be ascribed to the purchasing and transportation of medicines, supplies, medical devices, logistical equipment and purchased services, it seems clear that the ESCs have a crucial role to play in helping us keep our headline promises. It is also worth noting that this road map was not conjured up out of thin air. It is part of our international strategy to reduce MSF's carbon and environmental footprint, with the help of the climate and environment road maps defined for our operational centres, along with the work being done by the sustainable procurement team at MSF's Global Procurement Unit. It is also consistent with the transformation of our supply chain being overseen by the international office, whose parameters have a direct impact on the carbon footprint of each entity - one noteworthy example is the diversification of our medical

sourcing, in order to source items closer to the field, and the regionalised distribution of “bulky items” with the help of MSF Logistique Dubai and, more recently, MSF Supply Kenya.

MSF Logistique has received support from OCG, and both ESCs have also been very proactive in improving the energy efficiency of their facilities, increasing their solar power production capacities etc. MSF Logistique is also a stakeholder, and sometimes a driving force, in initiatives and commitments aimed at reducing our carbon footprint: pooling emergency air freight shipments between centres; various projects aimed at improving our order scheduling and inventory management.

In 2024, the project to overhaul our inter-ESC information systems began in earnest, with a view to establishing a joint IS for MSF Logistique and MSF Supply, including both ERP and WMS modules. A huge amount of work has been done to better define the scope of the project and clarify the key phases. Implementation is scheduled to take 3.5 years, at a total cost of 13.5 million Euros. The process will be led by a team of thirty, divided into specialist, technical and change management units. Their effective integration on the ground will be crucial to the success of this project.

The first round of funding for the project has been approved by all of the MSF movement’s managing directors, affording it TIC status (Transformation Investment Capacity), but we still need to continue making the case that this project will only work if MSF backs it in the long term. It is worth remembering that the ambition to create a joint information system for both ESCs, interoperable with all actors involved in the supply chain, is a necessary condition for improving the efficacy of our

supply chain as a whole, allowing for greater standardisation, sharing and interoperability between ESCs, and between the ESCs and the OCs. It is entirely consistent with the demand from the International Board (IB) and Full Excom for MSF to step up its efforts on matters of pooling and interoperability, and is directly conducive to the transformation of our supply chain, which has the full support of the whole movement. In a word, this is unequivocally a collective investment which must be funded and supported accordingly.

We wish the project director Amine Houssaini every success with this undertaking, which is as complex as it is strategically important.

With this project, MSF Logistique and MSF Supply are working ever more closely together, on a concrete and pragmatic basis.

In last year’s report, I mentioned the possibility of supporting this evolution by establishing an annual joint meeting of the board of directors, bringing together both entities with a view to strengthening our collaborative spirit. At a recent board meeting, we clarified the future direction of this collaboration: a formal good faith agreement regarding projects already under way, and the organisation of special board meetings bringing together both boards to discuss common issues, in coordination with the executive teams.

This year, we also have the pleasure of welcoming Jane Coyne, the new managing Director of MSF Logistique who is currently preparing to take over the reins from Laurent Sury. Jane has extensive experience both with MSF and with other humanitarian organisations, working in the field, at HQ and elsewhere in the charity sector. She has also held several high level posts in supply chain management for companies in the private sector, successfully

Chairperson's Report

leading information system implementation projects. I want to thank Laurent for his flexibility, giving us the time needed to recruit the right person for the job. Jane will continue Laurent's work driving the transformation of MSF Logistique's operations, organisation and interactions, in a rapidly evolving environment.

That includes our internal environment: the ecosystem in which MSF Logistique operates has become more complex, requiring constant adjustments to the way that actors - ESCs, regional entities, OCs and the Global Procurement Unit - interact and cooperate, in order to ensure that the various initiatives intended to improve our supply chain join up effectively rather than overlapping, and that our priorities are clearly defined. This year, MSF needs to finalise a strategic planning process conducive to this goal. This will include formally defining the strategic priorities for each OC for the period 2026-2031, synchronising the various operational centres, and finalising the Strategic Planning and Resource Cycle (SPARC, coordinated by the international bureau) which seeks to unite the MSF movement around certain shared priorities, scheduling the implementation of this cycle and clarifying the way in which it will be funded. The challenge now is to build bridges between the priorities established at this level and the priorities of MSF Logistique for the coming years, ensuring that our organisational structure is fit for this purpose.

And of course, the external environment is dramatic: this year we have watched, dumbstruck, as the humanitarian world in which we have learned to operate has been suddenly, brutally upended by a flurry of decisions announced by the new president of the USA in

January 2025. The drastic cuts to the resources of USAID, which previously funded nearly 40% of all global humanitarian aid but has now seen its budget slashed by almost 90%, have led to the termination of thousands of projects led by NGOs with whom MSF collaborates closely in the field on a daily basis. The aid system has been dismantled as the USA has withdrawn from the World Health Organization, all UN agencies have seen their budgets cut, CDCs (centres for diseases control and prevention) have been decimated and the Famine Early Warning System (FEWS) has been mothballed, compromising the entire mechanism for raising the alarm when health crises and famines begin to emerge... At this stage, it is still difficult to fully comprehend this new reality, in terms of the people who will pay the price for this assault on international solidarity, and also with regard to the aid sector as a whole which will need to adjust and reconsider its priorities - MSF included. Although our financial autonomy has shielded us from the cuts imposed upon its partners by the USA, it also means that we have to stand up and take our share. We know that we cannot replace the vast swathes of aid which have suddenly disappeared, but we need to mobilise and engage in discussions with all stakeholders to ensure that we move in the right direction. It is important that we put the expertise of MSF Logistique to good use in order to assist these efforts. I am thinking, for example, of the Air Operations Unit, in response to the undermining of the United Nations Humanitarian Air Service (UNHAS), a service often used by our teams; or the longstanding expertise of MSF Logistique in the supply of food aid, in collaboration with operational centres who, in the coming years, will most likely be obliged to distribute more food, or at the very least distribute food more effectively.

Before concluding this report, on behalf of MSF and MSF Logistique I would like to extend our warm and sincere thanks to Mr. Alain Anziani, the Mayor of Mérignac who will be stepping down from his role in 2025.

Since MSF Logistique first set up home in Mérignac, Mayor Anziani and his team have been a source of constant, reliable support and good will, reflecting the importance he placed on our presence in his town.

I will wrap up my report this year - as I did last year, a little prematurely! - by once again saluting, on behalf of the entire board of directors, the altruistic spirit with which Laurent Sury has led MSF Logistique, and his inestimable talent for handling emergencies. He leaves behind an operationally-focused organisation, engaged in ambitious, transformative projects and confident in its interactions with the movement as a whole. Thank you, Laurent, and welcome Jane.

CLAIRE MAGONE

President of the Board of Directors, MSF Logistique
Director General, MSF France



© Carmen Yahchouchi for MSF

Treasurer's Report

Highlights of the 2024 financial year

KEY CHANGES IN EXPORT ACTIVITY

MSF Logistique's total activity was higher in 2024 than 2023. Sales of goods and services increased by 3.1%, from €131.4M in 2023 to €135.5M in 2024.

The increase in 2024, compared with 2023, came primarily from medical activities, therapeutic food and international transport:

- Medical goods +5%, an increase of +3.7 million Euros
- Logistical goods -18%, a decrease of -3.5 million Euros
- Food goods +32%, an increase of +2.1 million Euros
- International transport +9%, an increase of +1.8 millions Euros

The two headline events of 2024 were:

- Emergency deployment on a massive scale to provide aid to displaced people in Sudan, following the outbreak of armed conflict on 15 April 2023.

- Assistance to the Palestinian territories following the Hamas attack of 7 October 2023 and the ensuing Israeli military response.

The overall number of goods orders remained stable compared with 2023, decreasing slightly from 5,011 in 2023 to 4,902 in 2024, but the average value of orders increased by 5% from its 2023 level to €20,041. This increase can be largely attributed to the rise in demand for therapeutic food, which involves orders of small volumes with high financial value, as well as the high proportion of activity involving massive emergency orders.

VARIATION IN OVERHEADS AND PROFITS

Operating costs rose by 1.4 million Euros, reflecting the increase in operational activity between 2023 and 2024. The variation between these two years can be broken down as follows:

- Purchases of goods and variation in stocks of goods -0.6 million Euros

- Other purchases and external costs (all transports and services) +1.4 million Euros
- Payroll and social security contributions +0.3 million Euros
- Provision for inventory depreciation +0.3 million Euros

The operating surplus increased by 0.7 million Euros compared with 2023, standing at 0.9 million Euros for the 2024 financial year.

Nonetheless, we made a net loss of -1.5 million Euros in 2024 after a net profit of 1.2 million Euros the previous year. This is entirely explained by the impact of the MSF USA loan (re-evaluation and financial interest). This impact is explained below in the comments on the liabilities column of the balance sheet (2.1), in the paragraph 'Borrowing and miscellaneous debts'.

Comments on the 2024 accounts

BALANCE SHEET

FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €4702K compared to €2370K last year.

IN €K	31/12/2023	31/12/2024	VARIATION	%
Intangible fixed assets	1,585	3,160	1575	+99
Tangible fixed assets	779	1535	757	+97
Long-term investments	6	6	0	0
TOTAL FIXED ASSETS	2,370	4 702	2 332	+98

The overall variation of +€2332K can primarily be attributed to:

- Intangible fixed assets increased by €1575k. This includes current intangible assets, i.e. IT projects not completed as of 31 December 2024, whose value increased to stand at €2941K as of 31/12/2024. The main projects in question are as follows: updates to the Order Space (€1187K at 31/12/24, up from €740K at 31/12/23) and the project to update the Finance IS (€1586K at 31/12/24, up from €457K at 31/12/23).
- the value of current tangible assets increased by €385K compared with 2023. This included equipment (primarily solar panels) installed to reduce the carbon footprint of the Mérignac site, with the cost covered by dedicated funds made available by MSF Switzerland.

CURRENT ASSETS

The total value of inventory increased from €33.3M as of 31 December 2023 to €34.9M as of 31 December 2024, a 5% increase year-on-year.

IN €K	31/12/2023	31/12/2024	VARIATION	%
Medical inventory	22,549	24,594	+2,045	+9%
Logistics inventory	10,751	10,284	-467	-4%
TOTAL	33,300	34,878	1578	+5%

The total value of inventory rose by 5% between 2023 and 2024. This includes emergency inventory and regular inventory. This trend reflects the steady increase of medical activity. The value of logistics inventory shrank last year, due to the significant reduction in the number of vehicles in stock (68 as of 31/12/24, compared with 107 on 31/12/23).

Provisions for stock depreciation (obsolescence, expiry, scrap) increased.

They stood at €1551K on 31 December 2024, up from €1282K on 31st December 2023.

IN €K	GROSS VALUE AS OF 31/12/2023	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2023	GROSS VALUE AS OF 31/12/2024	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2024
Medical inventory	22,549	-813	21,736	24,594	-1,223	23,371
Logistical inventory	10,751	-469	10,281	10,284	-328	9,956
TOTAL	33,300	-1,282	32,018	34,878	-1,551	33,327

This can be primarily explained by the risk of obsolescence affecting certain products in stock: overalls and syringe pumps.

As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate increased from 3.8% in 2023 to 4.4% in 2024.

Other current assets remain highly stable, since the total balance was €26,300K as of 31/12/23 and €26,674K as of 31/12/24. All in all, this situation does not merit any further comments.

LIABILITIES

Equity was down as of 31 December 2024, thanks to the negative net result for the financial year 2024 (-€1450K)

Funds carried forward and dedicated to specific posts stood at €1.2M, corresponding to the investment in environmentally-focused improvements made by MSF Switzerland.

Borrowing and miscellaneous debts amounted to €21.5M as of 31 December 2024 (compared to €20.1M on 31 December 2023), an increase of €1.4M. That €21.5M total includes a repayment of €1.1M made in December 2024 on the loan of €20.0M taken out with MSF USA in 2020. However, the outstanding balance of that loan as of 31/12/24 has been re-evaluated upwards, taking into account the impact of:

- +1.3 million Euros due to the Euro - dollar exchange rate on 31/12/24 (variation not in our favour: the rate was 1 Euro = 1.0389 USD, compared with 1 Euro = 1,1044 USD when the loan was granted by MSF USA in 2020).
- +1.2 million to cover the interest owed on the loan for the fiscal year 2023 (+0.8 million Euros) and the first half of 2024 (+0.4 million Euros), billed in the second half of 2024.

An "amended and restated loan agreement" was signed in 2024, granting an extension of the loan for a period of ten years from 1st July 2024 to 30 June 2034, with no more interest to be charged during this ten-year period. The MSF Association (MSF France) will act as guarantor of this loan in the event that

MSF Logistique should fail to make one of its half-yearly payments.

It should also be noted that the financial interest owed for 2023 and 2024 had not been paid to MSF USA as of 31/12/24.

Trade payables and related accounts increased by 26.8% from €12,679K in 2023 to €16,077K in 2024. This brings them back to 2022 levels. This is partly due to the high level of orders placed with suppliers/ service providers in December 2024 compared with December 2023, and a payment delay linked to the

deployment of the new Workday finance system on 20 January 2025.

Tax and social security debts increased from €4,869K in 2023 to €5,279K in 2024. This was due to an increase in payroll costs at MSF Logistique.

Other debts increased slightly (by 2.1%), with no changes to advances and part-payments on emergency stocks with partner clients in 2024.

For other balance sheet items, the variation in balances between 31 December 2023 and 31 December 2024 was less than €500K, and does not merit further comment.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

Operating income

Sales of goods and services increased by around 3.1% between 2023 and 2024, for the reasons explained in paragraph 1.1 - Key changes in Export activity

IN €K	2023	2024	VARIATION	%
Sales of medical items	70,462	74 131	3 669	5%
Sales of logistical items	18,773	15 315	-3 458	-18%
Sales of therapeutic food	6,661	8 796	2 134	32%
Sales of international transport services	20,092	21 876	1 783	9%
Sales of services by the Air Operations Unit	14,384	14 181	-202	-2%
After Sale Services	42	36	5	-13%
Other services	942	1,136	194	21
TOTAL	131,355	135 470	4,115	3%

Other operating income fell slightly from €6739K in 2022 to €6516K in 2023, a decrease of €222K.

Operating costs

- Goods procurement, inventory variation and other purchases and external charges increased by €859K, rising from €121,762K in 2023 to €122,621K in 2024. This is consistent with the increase in sales of goods and services.
- Payroll costs at MSF Logistics Mérignac rose by 2.8%, up €329K on 2023. Headcount was relatively stable, and the increase in operational activity was largely absorbed by means of greater recourse to temporary employment.
- Provisions rose by €268K, as explained in paragraph 2.1 on provisions for stock depreciation.
- The operating surplus was €865K, compared to €149K in 2023.

The financial result shows a negative balance of -2311K Euros, against a positive balance of €950K in 2023. This is due to the impact of the MSF USA loan, discussed above.

The exceptional result shows a negative balance of €4K, compared with the positive balance of €135K recorded in 2023. That €135K figure included the request for compensation for an incident which occurred on 25 October 2023 while testing a foam spray system in the hazardous items unit, a problem which spread to affect other parts of Warehouse 2 at the Mérignac site.

The net result showed a loss of €1450K, after a gain of €1232 in 2023. It should be noted that the budget for 2023 was approved on the basis of a slightly negative net result (-€518K).

Forecast for 2025

The 2025 budget approved by the Board of Directors forecasts revenues of €131.4M and a negative net result of -€459k. The actual results recorded for the first few months of 2025 are consistent with this forecast. It is worth noting that the MSF USA loan will

generate no more interest charges. Nevertheless, since it is counted in dollars, the profit and loss account will reflect the variation of the dollar-Euro exchange rate as of 31 December.

RÉMI GRENIER
Treasurer of MSF Logistique

Financial Report



© MSF

Profit and loss account

Profit and Loss Account for MSF Logistique in 2024 (in Euros)

PROFIT AND LOSS ACCOUNT	FISCAL YEAR 2023	FISCAL YEAR 2024	YEAR-ON-YEAR VARIATION
OPERATING INCOME			
Sales of goods	95 895 974	98 277 011	2 381 037
Sales of services	35 420 480	37 193 189	1 772 710
Financial contributions	180 042	132 062	-47 981
Reversals of amortisation, depreciations, provisions and transfers	3 153 813	1 646 443	-1 507 371
Use of dedicated funds	7 788	18 350 9	10 563
Other income	2 233 252	1 690 504	-542 748
TOTAL OPERATING INCOME	136 891 349	138 957 559	2 066 210
OPERATING COSTS			
Goods procurement	82 569 883	83 165 604	595 721
Inventory variation	-392 046	-1 577 580	-1 185 535
Other external purchases and charges	39 583 971	41 033 169	1 449 198
Taxes and associated charges	1 095 300	1 126 353	31 053
Pay and bonuses	8 176 425	8 242 592	66 167
Social security contributions	3 724 607	3 987 278	262 670
Provisions for amortisation and depreciation	415 497	361 063	-54 434
Provisions	1 281 587	1 550 079	268 492
Other costs	287 583	204 313	-83 270
TOTAL OPERATING COSTS	136 742 809	138 092 872	1 350 063
1. OPERATING SURPLUS/LOSS (I - II)	148 540	864 688	716 147
FINANCIAL INCOME			
Other interest earnings and similar products	249 943	338 218	88 275
Reversals of provisions, depreciations and cost transfers	710 697	18 722	-691 975
Exchange rate gains	299	1 651	1 352
TOTAL FINANCIAL INCOME	960 939	358 590	-602 349
FINANCIAL COSTS			
Provisions for amortisation and depreciation	18 722	1 434 166	1 415 444
Interest and associated costs	-7 533	1 235 160	1 242 693
Exchange rate losses	0	561	561
TOTAL FINANCIAL COSTS	11 189	2 669 888	2 658 699
2. FINANCIAL RESULT (III - IV)	949 750	-2 311 297	-3 261 048
3. OPERATING PROFIT/LOSS before tax (I - II + III - IV)	1 098 290	-1 446 610	-2 544 900
EXCEPTIONAL INCOME			
On management operations	390,156	24,294	-366,862
TOTAL EXCEPTIONAL COSTS	255 565	27 117	-228 448
4. EXCEPTIONAL PROFIT/LOSS (V - VI)	134 591	-3 823	-138 414
Employee profit-sharing schemes			0
Tax on profits			0
TOTAL INCOME (I + III + V)	138 242 444	139 339 443	1 096 999
TOTAL COSTS (II + IV + VI + VII + VIII)	137 009 563	140 789 876	3 780 314
SURPLUS OR DEFICIT	1 232 882	-1 450 433	-2 683 314
VOLUNTARY CONTRIBUTIONS IN KIND			
Benefits in kind	181 408	322 606	141 198
TOTAL	181 408	322 606	141 198
CHARGES ON VOLUNTARY CONTRIBUTIONS IN KIND			
Benefits in kind	181 408	322 606	141 198
TOTAL	181 408	322 606	141 198

Detailed profit and loss account as of 31/12/2024

DETAILS OF COSTS

A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

ITEMS	AMOUNT ON 31/12/2023	AMOUNT ON 31/12/2024
Provisions for amortisation	415 497	361 063
Inventory depreciation allowance	1 281 587	1 550 079
Client receivables depreciation allowance	-	-
Provisions for risks and charges	-	-
	1 697 084	1 911 142

B - FINANCIAL EXPENSES

ITEMS	AMOUNT ON 31/12/2023	AMOUNT ON 31/12/2024
Interest on MSF USA loan	-7 581	1 235 160
Exchange rate losses	-	561
Provisions for financial risks	18 722	1 434 166
	11,141	2 669 887

C - EXCEPTIONAL EXPENSES

ITEMS	AMOUNT ON 31/12/2023	AMOUNT ON 31/12/2024
Penalties, fines	-	12
Misc. exceptional expenses	255 565	27 105
including credit notes issued - insurance indemnity repayment	251,580	-
incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	3,892	26 884
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	93	221
	255 565	27 117

INCOME DETAIL

A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT 2023	% OF TURNOVER 2023	AMOUNT 2024	% OF TURNOVER 2024
MSF France Group	53 793 903	41 %	52 083 017	39 %
MSF France	53 449 495		51 675 695	
Epicentre	341 487		407 323	
Médecins sans Frontières Foundation	2 921		-	
MSF sections	73 619 861	56 %	79,077,671	59 %
MSF SWITZERLAND	26 891 914		30 854 757	
MSF SPAIN	31 133 070		34 023 001	
MSF HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	6 765 464		6 372 203	
MSF BELGIUM	7 381 687		5 601 505	
MSF SUPPLY	1 444 700		2 223 352	
MSF JAPAN	2 852		-	
MSF INTERNATIONAL	174		713	
MSF AUSTRALIA	-		2 140	
External clients	2 960 862	2 %	3 173 801	2 %
PARTNERS IN HEALTH	80 008		1 340	
MEDECINS DU MONDE	1 488 077		1 602 620	
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED	435 220		977 708	
ANTICOV 01 COV DNDi	-35 760		-3 640	
WHO	40 731		96 028	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	107 522		77 549	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	57 881		2 159	
ALIMA	-		20 257	
MEDECINS DU MONDE SPAIN	230 250		107 589	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	9 673		17 604	
ETUDES FILARIOSES	9 470		-	
DNDi LEISH LV-LMC	15 416		913	
CROIX ROUGE FRANCAISE	-89		-	
INSERM	68 132		62 669	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-		-	
FONDATION PIERRE FABRE	20 287		1 456	
IRD MONTPELLIER	14 289		10 415	
PROGRAMME PAC-CI	9 905		-	
VARIOUS ENTRIES	842		-	
MEDAIR	120 110		-	
FONDATION TERRE DES HOMMES	6 810		21 091	
BERNHARD-NOCHT INSTITUT FOR	60 279		1 230	
ISGLOBAL BARCELONA	6 547		-	
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	742		7 663	
GOODS RETURN	71 959		-852	
PANZI FOUNDATION RDC	299		31 270	
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	71 169		4 678	
MEDICO INTERNATIONAL	71 240		-	
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	-		13 378	
PROGRAMME PAC-CI	-		102 398	
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	-		8 360	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	-		3 882	
BIOFORCE	-		1 126	
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	-		2 884	
MISC.	-		671	
Others	- 146		1 355	
TOTAL TURNOVER	130 374 626	100 %	134 334 490	100 %

B - FINANCIAL INCOME

ITEMS	AMOUNT ON 31/12/2023	AMOUNT ON 31/12/2024	% VS LAST YEAR
764500 Interest on deposit accounts	249 943	338 218	36 %
766100 Exchange gain on foreign currency reserves	299	1 651	>100 %
786100 Accruals reversal on financial risks	710 697	18 722	-98 %
	960 939	358 590	-63 %

C - EXCEPTIONAL INCOME

ITEMS	AMOUNT ON 31/12/2023	AMOUNT ON 31/12/2024	% VS LAST YEAR
771200 Other exceptional income	388 106	23,294	-95 %
of which insurance payments	74,223	4 839	74 %
of which insurance compensation to be paid to MSF Spain (boat fire in 2022)	251 580	-	
of which variations in payments to suppliers, clients, etc.	62,303	17,915	-71 %
Of which settlement of debts to suppliers	-	15 324	
775200 Proceeds from disposals of tangible assets	1 950	540	-73 %
	390 156	23 294	-95 %

Balance Sheet

Assets on 31/12/2024 (in euros)

ASSETS	GROSS 2024	AMORT / PROV	NET 2024	NET 2023	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	4 691 156	4 472 157	218 999	170 852	28 %
Current assets	2 941 008	0	2 941 008	1 414 489	>100 %
Advances and part-payments	0	0	0	0	-
Intangible assets	7 632 165	4 472 157	3 160 008	1 585 342	99 %
Plants and equipment	3 249 665	2 363 608	886 057	506 070	75 %
Equipment / Fittings / IT	1 263 983	1 090 773	173 210	172 129	1 %
Transport equipment and promotional materials	115 689	83 452	32 237	41 969	-23%
Current assets	443 981	0	443 981	58 823	>100 %
Tangible fixed assets	5 073 317	3 537 833	1 535 484	778 991	97 %
Goods received by bequests and donations destined to be sold	-	-	-	-	-
Associated receivables	-	-	-	-	-
Other	6 817	-	6 817	5 646	21%
Capital assets	6 817	-	6 817	5 646	21%
TOTAL FIXED ASSETS	12 712 299	8 009 990	4 702 309	2 369 979	98 %
Inventory and costs billable	34 877 552	1 550 079	33 327 472	32 018 384	4%
Trade and user receivables and related accounts	16 116 042	-	16 116 042	17 023 727	-5 %
Receivables for MSF France group entities	4 653 511	-	4 653 511	5 680 478	-18 %
Receivables for MSF movement entities	10 692 889	-	10 692 889	10 504 275	2 %
Clients and related accounts	769 643	-	769 643	838 974	-8 %
Receivables from bequests and donations	-	-	-	-	-
Others	2 064 232	-	2 064 232	1 429 086	44 %
Advances and part-payments on orders	1 767 122	-	1 767 122	1 084 086	63 %
Other receivables	297 110	-	297 110	345 000	14 %
Cash balance	8 213 755	-	8 213 755	7 332 860	12 %
Prepaid expenses	279 514	-	279 514	514 635	-46 %
Currency conversion variation - assets	-	-	-	-	-
TOTAL CURRENT ASSETS	61 551 096	1 550 079	60 001 016	58 318 692	3 %
Currency conversion difference - assets	1 434 166	-	1 434 166	18 722	>100 %
TOTAL ASSETS	75 697 560	9 560 069	66 137 491	60 707 392	9%

Liabilities on 31/12/2024 (in Euros)

LIABILITIES	31/12/2024	31/12/2023	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	0%
Amount carried forward	3 967 056	2 734 175	45%
Reserves	4 597 251	3 364 369	37%
Surplus or deficit for the financial year	-1 450 433	1 232 882	>100%
Net situation	3 146 818	4 597 251	-32%
TOTAL EQUITY	3 146 818	4 597 251	-32%
Funds carried forward related to bequests and donations	-	-	-
Dedicated funds	1 223 862	1 242 212	-
TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS	1 223 862	1 242 212	-
TOTAL PROVISIONS	1 439 166	23 722	>100 %
Borrowing and miscellaneous debts	21 455 220	20 114 777	7%
Trade payables and related accounts	16 077 425	12 679 068	27%
Debts attached to MSF France Group entities	540 470	322,869	67%
Debts attached to MSF movement entities	948 052	1,058,865	-10%
Trade payables and related accounts	14 588 903	11,297,333	29%
Bequest and donation payables	-	-	-
Tax and social security debts	5 279 319	4 869 070	8%
Other debts	17 476 185	17,110,562	2%
Advances and down payments received on orders	16 749 738	17 009 434	-2%
Other debts	726 447	101 128	>100%
Prepaid income	1 051	30 179	27%
Currency conversion variation - liabilities	-	-	-
TOTAL DEBTS	60 326 594	54 803 656	10%
Currency conversion difference - Liabilities	40 551	40 551	-97%
TOTAL LIABILITIES	66 137 491	60 707 392	-9%

Details of assets

FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	FIXED ASSETS					
	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	INCREASED PURCHASES & TRANSFERS	+	REDUCTION IN REVERSALS & TRANSFERS	-	GROSS VALUE AT END OF FISCAL YEAR
Concessions, licences, patents	4 506 838	184 320	-	-	-	4 691 156
Current intangible assets	1 414 489	1 605 796	-	79 097	180	2 941 008
Intangible fixed assets	5 921 327	1 790 116	-	79 097	180	7 632 165
Technical equipment	1 241 226	169 994	-	-	-	1 411 220
Technical installations	450 003	38 587	-	-	-	488 590
Building fittings	268 498	316 179	-	-	-	584 677
Lightweight warehouse	8 749	-	-	-	6 417	2 332
Fittings and improvements	759 134	3 720	-	-	7	762 847
Transport equipment	112 913	-	-	-	-	112 913
Office equipment	138 660	-	-	-	2	138 657
Computer equipment	1 060 368	67 732	6 417	9 188	5	1 125 325
Promotional materials	2 776	-	-	-	-	2 776
Current assets	58 823	442 073	-	56 915	-	443 981
Tangible assets	4 101 150	1 038 284	6 417	66 103	6 432	5 073 317
Deposits and guarantees	5 646	3 937	-	2 766	-	6 817
Financial assets	5 646	3 937	-	2 766	-	6 817
TOTALS	10 028 123	2 832 337	6 417	147 966	6 612	12 712 299

ITEMS	DEPRECIATION				
	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REDUCTION IN REVERSALS+ TRANSFERS	ACCUMULATED AT END OF FISCAL YEAR	BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
Concessions, licences, patents	4 335 985	136 172	-	4 472 157	218 999
Current intangible assets	-	-	-	-	2 941 008
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
Intangible assets	4 335 985	136 172	0	4 472 157	3 160 008
Technical equipment	1 063 831	67 880	-	1 131 832	279 388
Technical installations	324 219	33 330	-	357 749	130 841
Building fittings	116 798	36 174	-	152 620	432 057
Lightweight warehouse	8 749	-	-	2 332	-
Fittings and improvements	707 943	11 132	-	719 075	43 772
Transport equipment	70 944	9 732	-	80 676	32 237
Office equipment	124 863	6 664	-	131 527	7 131
Computer equipment	902 036	59 979	9 188	959 246	166 079
Promotional materials	2 776	-	-	2 776	-
Current assets	-	-	-	-	443 981
Tangible assets	3 322 159	224 892	9 188	3 537 833	1 535 484
Deposits and guarantees	-	-	-	-	6 817
Financial assets	-	-	-	-	6 817
TOTALS	7 658 144	361 063	9 188	8 009 990	4 702 309

CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
Provision for goods inventory depreciation	1 281 587	1 550 079	1 281 587	1 550 079
Provision for medicines depreciation	812 600	1 222 027	812 600	1 222 027
Provision for depreciation of logistical and medical equipment	468 987	328 052	468 987	328 052
Provision for depreciation of client receivables	-	-	-	-
Provisions for liabilities and charges	23 722	1 434 166	18 722	1 439 166
Provisions pour liabilities	23 722	1 434 166	18 722	1 439 166
TOTAL	1 305 309	2 984 246	1 300 309	2 989 246

Operating provision	1 281 587	1 550 079	1 281 587	1 550 079
Financial provision	710 697	1 434 166	710 697	1 434 166
Exceptional provision	5 000	-	-	5 000
TOTAL	1 305 309	2 984 246	1 300 309	2 989 246

FINANCIAL ASSETS

ITEM	AMOUNT AS OF 31/12/2024	AMOUNT AS OF 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Lease collateral security for JAFZA Dubai	3 937	1 945	- 51%
Security deposit with service provider in Dubai	2 880	3 701	29%
TOTAL	6 817	5 646	-17%

CURRENCY CONVERSION VARIATION

	AMOUNT AS OF 31/12/2024		AMOUNT AS OF 31/12/2023		% VS LAST YEAR	
	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES	ASSETS	LIABILITIES
On supplier invoices	168 438	1 051	18 722	27 282	-89 %	>100 %
On MSF USA loan	1 265 728	-	-	13 269	-100%	-
TOTAL	1 434 166	1 051	18 722	40 551	-99%	3758 %

CURRENT ASSETS

A - INVENTORY AND BILLABLES

ITEM	GROSS	PROVISIONS	2024	2023
Medical	23 968 067	1 222 027	22 746 040	21 224 517
*Logistics	10 283 928	328 053	9 955 876	10 281 930
Food	625 556	-	625 556	511 938
TOTAL	34 877 552	1 550 079	33 327 472	32 018 384

(*) including 68 vehicles in stock, with a total value of €1,406,850

B- RECEIVABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF France	3 884 640	4 910 892	-21 %
Epicentre	-	-	-
MSF France group - invoices pending	748 126	769 587	-3 %
TOTAL	4 632 766	5 680 478	-18 %

C - RECEIVABLES FOR OTHER MSF SECTIONS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF Spain	3 545 579	2 719 811	-16 %
MSF Switzerland	2 631 078	3 128 610	-30 %
MSF Holland	1 108 381	860 770	29 %
MSF Belgium	333 729	1 196 571	-73 %
MSF Supply	422 800	614 466	-32 %
ITC - MSF International	1 016	29 129	-97 %
MSF JAPAN	-	2 852	-100 %
MSF AUSTRALIA	2 140	-	-
OTHER MSF SECTIONS - invoices pending	-	1 937 603	-100 %
OTHER MSF SECTIONS - pending credit notes	2 648 166	14 463	>100 %
TOTAL	10 713,634	10 504 275	2 %

D - RECEIVABLES AND ACCOUNTS PAYABLE

CLIENTS	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MEDECINS DU MONDE	216 580	428 557	30 %
GALENTIC Batch recall	-	117 631	-
PANZI FOUNDATION RDC	100 978	71 169	-
PROGRAM ETUDES CRYPTO.	47 082	57 792	-
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	20 508	25 842	>100 %
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	105 852	13 128	-85 %
MEDECINS DU MONDE SPAIN	-	-	-3 %
INSERM	5 441	4 778	-58 %
IRD MONTPELLIER	5 728	14 289	-75 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	6 062	-	-
WORLD HEALTH ORGANIZATION	50 784	-	-
ANTICOV 01 COV DNDi	-	-	-
UNIVERSITY OF BORDEAUX ISPED	-	22 132	-89 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	22 132	-	-
ACTION CONTRE LA FAIM	-	2 687	-62 %
PROGRAMME PAC-CI	102 398	-	-
DNDi LEISH LV-LMC	-	-	54 %
DNDI HIV PROJECT 4	-	6 790	-100 %
SOS MEDITERRANEE OPERATIONS	-	-	-100 %
ETUDES FILARIOSES	-	2 114	-100 %
OXFORD U. CLINICAL RESEARCH UNIT	13 378	-	-100 %
MACFARLANE BURNET INSTITUTE PNG	8 360	-	-100 %
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	-	3 182	-100 %
ALIMA	20 257	-	-100 %
WHO	26 854	52 592	-100 %
FONDATION PIERRE FABRE	779	-	-100 %
GOODS RETURN	-	852	-100 %
LA CHAINE DE L'ESPOIR	1 857	-	-100 %
MEDAIR	-	6 810	-100 %
FONDATION TERRE DES HOMMES	2 707	5 875	-100 %
GR FRANCO-AFRICAIN ONCOLOGIE PEDIA	5 061	1 375	-100 %
LES AMIS DE HUGUES CHARNALLET	2 884	-	-100 %
BIOFORCE	1 126	-	-100 %
Other clients - invoices pending	2 835	1 380	-100 %
TOTAL	769 643	838 974	-8 %

E - ADVANCES AND PART-PAYMENTS OF ORDERS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	482 086	466 090	-3 %
Medical suppliers	1 165 691	325 457	>100 %
Freight suppliers	78 773	291 990	73 %
Operations suppliers	40 573	549	>100 %
TOTAL	1 767 122	1 084 086	63%

F - OTHER RECEIVABLES

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Suppliers - including external credit notes	45 196	3 000	>100 %
Meal vouchers	2 139	627	>100 %
Staff, salary advances	-	250	-100 %
Staff - payments due	3 245	-	-
Advances	500	-	-
Sundry accounts receivable	-	60 370	-100 %
Logistics trade debtors excluding down payment	833	833	-15 %
Sums owed by medical suppliers, excluding down payments	2 114	6 836	-69 %
Sums owed by freight providers, excluding down payments	12 919	12 919	-100 %
Sums owed by Air Operations Unit providers, excluding down payments	-	583	-100 %
Sums owed by operations suppliers, excluding down payments	11 348	2 671	>100 %
Accruals - SS and provident contract indemnities	11 489	38 994	-70 %
Accruals - ICT subsidy	125 563	182 992	31 %
Accruals - insurance reimbursement	62 182	-	-
MSFF CJP management mandate	33 315	34 922	-4 %
TOTAL	297 110	345 000	13%

G - CASH BALANCE

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Bank accounts held with Banque Populaire	7 698 405	5 034 477	53 %
Accounts held with Crédit Agricole	334 735	217 895	53 %
Accounts held with BNP Dubai - UAE Funds	50 766	57 376	-11 %
Deposit account	-	-	-
Social security funds	2 940	3 088	-5%
Accruals- remuneration on accounts	126 910	56 686	>100 %
TOTAL	8 213 755	5 369 524	53%

H - PRE-PAID EXPENDITURE

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
On supplier invoices	279 514	514 635	-46%
TOTAL	279 514	514,635	-46%

Detail of liabilities

EQUITY

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	-
- of which MSF France contribution 1987	332,528	332,528	-
- of which MSF France contribution 1988	39,720	39,720	-
- of which MSF France contribution 1989	257 946	257 946	-
Amount carried forward	3 967 056	2 734 175	45%
Result for the fiscal year	-1 450 433	1 232 882	>100 %
TOTAL	4 597 251	3 364 370	37 %

DEBTS

A - BORROWING AND MISCELLANEOUS DEBTS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF USA loan	20 198 285	19 989 521	1%
Interest on MSF USA loan	1 256 056	124 612	>100 %
Other fees	879	644	36%
TOTAL	21 455 220	20 114 777	7 %

B - DEBTS PAYABLE TO MSF FRANCE ENTITIES

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Supplier MSF France	540 470	113 091	>100 %
Supplier - Foundation	0	0	-
Unbilled invoices MSF France	0	155 407	-100 %
Credit note pending MSF Group	0	54 371	-100%
TOTAL	540 470	322 869	67%

C- RECEIVABLES WITH OTHER MSF ENTITIES

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF Supply	251 269	140 319	79 %
MSF Switzerland	263 361	406 569	-35 %
MSF Holland (AZG)	12 413	183 826	-93 %
MSF SITS	-	7 092	-100%
MSF Belgium	21 739	22 695	-4 %
MSF Spain	15 012	15 617	-4 %
MSF Italy	-	858	-100 %
Unbilled invoices other MSF sections	384 258	81 222	>100 %
Credit notes pending other MSF sections	-	200 042	-100%
Others	-	625	-100%
TOTAL	948 052	1 058 865	-10%

D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
MSF France - EMERGENCY INVENTORY	7 088 713	7 088 713	0 %
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	5 718 626	5 978 322	-4 %
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	3 618 399	3 618 399	0%
MDM - EMERGENCY INVENTORY	323,999	323,999	0 %
TOTAL	16 749 738	17 009 434	-2 %

E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	1 204 526	769 949	56 %
Medical suppliers	6 958 339	2 763 928	>100 %
Transport suppliers	2 570 202	441 090	>100 %
Operational suppliers - Overheads	813 773	628 553	29 %
External suppliers - unbilled invoices	3 042 063	6 693 814	-55%
TOTAL	14 588 903	11 297 333	29%

F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Tax on turnover, payable or on standby	1 963 336	1 963 336	-
URSSAF	677 771	604 315	12%
Staff: annual leave provision	807 345	716 521	13 %
Staff: social charges on annual leave	454 994	401 252	13%
Staff: time savings account provision	477 664	388 637	23%
Payroll tax	123 105	111 592	10%
Staff: insecurity provision for fixed-term contracts	12 270	11 367	8%
Staff: social charges for fixed-term contract insecurity	22 603	20 298	11 %
PEEC-Action Logement services	35 437	34 741	2%
Provision for times savings account to be paid	51 184	42 461	21%
Staff: social charges on time savings account	275 712	217 637	27%
Staff - outstanding wages and expenses		2 244	-100%
Occupational health	1 816	2 040	-11%
Legal & General provident fund	116 875	110 964	5%
KLESIA - Pensions	180 317	182 843	-1%
PAYE	60 154	58 824	2%
TOTAL	5 279 319	4 869 070	8 %

G - OTHER DEBTS

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Client credit notes	67 300	56 796	18%
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	-	44 171	-100%
Business expenses payable	2 946	161	>100%
Debt management mandate (MSF ASSO team working on WORKDAY software project)	656 201	-	-
TOTAL	726 447	101 128	618%

H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

ITEM	AMOUNT ON 31/12/2024	AMOUNT ON 31/12/2023	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	38 445	30 179	27 %
TOTAL	38 445	30 179	27 %



Regulatory Appendices

Appendices to the accounts	46
Regulated agreements	49
Representation letter	50
Resolutions	55

2024 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

1 – Purpose and missions of the association

MSF Logistique is the MSF Association's principal supply centre (materials/equipment and medicines). It covers the entire supply chain, from procurement through to goods transport, and also provides logistics services. Its supply hubs are located in France and Dubai.

2 - Key characteristics of the financial year

The events of 2024 required emergency aid responses in highly varied and complex security contexts, not least the catastrophic situation unfolding in Sudan since fighting broke out between the army and paramilitary forces on 15 April 2023, and the situation in Palestine following Hamas' attack on Israel on 7 October 2023. All of this comes against the backdrop of our ongoing shipments of equipment and medicines to more than 80 countries.

Moreover, with regard to the funding of MSF Logistique, the MSF Association (Médecins Sans Frontières France) has provided a letter of support indicating its intention to serve as guarantor, for the initial capital plus interest (a sum of €20,114 thousand as of 31 December 2024), securing the repayment of the loan granted by MSF USA, for which an extension has been granted until 30 June 2034. Repayments will be made from 1st July 2024 through 30 June 2034, with instalments of 1,104,421 USD payable every 6 months.

In March 2020 MSF Logistique received a loan of 22.088 million USD from MSF USA to cover working capital requirements, initially financed by the MSF Association. This working capital enabled MSF Logistique to continue its operations, covering the cost of cash advances to the MSF Association, MSF Switzerland, MSF Spain and other clients, as MSF Logistique had to cover supply, management, processing and storage costs until they could once again be financed by means of the usual invoicing system.

3 – Events arising after the close of the financial year

There have already been numerous emergencies requiring rapid responses in the first few months of this year, not least the earthquake which rocked Myanmar on 28 March 2025. Political decisions ma

4 – Accounting principles, rules and methods

4.1 Application of accounting regulation No. 2018-06

Since 1 January 2020 MSF Logistique has applied regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 stipulated by the French Accounting Standards Authority (ANC) as an adjunct to the general accounting plan. The application of regulation No. 2018-06 does not impact the accounting rules and methods applied by the Association.

4.2 Generally accepted accounting conventions applied

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the

establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in ANC regulations 2018-06 and 2014-03 relative to the redrafting of the general accounting plan. Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- MSF Logistique remains a going concern,
- consistent accounting methods are employed from one fiscal year to another,
- fiscal years are treated independently of one another,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into the combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

The main methods used are as follows:

A - INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs). Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight- line method.

B - TANGIBLE ASSETS

Tangible assets located in France are recorded at their purchase price in line with the provisions

of CRC regulation No. 2004-06 (purchase price plus incidental costs).

They are depreciated using the straight line method over the actual period of use intended for each item. They are depreciated over a period of 3 to 15 years. The resulting depreciation values are shown under operating depreciation in the profit and loss account.

C - FINANCIAL ASSETS

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

D - STOCKS OF GOODS

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. The depreciation rates applied are 0%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the "destruction" warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past 3 years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according

to the length of time since any stock rotation occurred.

For all restocking following a country return or non-dispatch of shipments already prepared, the risk of item destruction is calculated based on the rate of consumption of that item over the past twelve months. When the risk of product destruction is identified as being "high" or "very high", MSF Logistique records the value at risk in the column 'Transfers of operating costs', allocating the entirety of the risk of destruction to the MSF section concerned. This recording is therefore the counterpart to the inventory provision previously established. If the risk is qualified as "medium", the MSF section concerned is simply notified. Finally, if the risk is qualified as "low" then the item, in the quantity re-stocked, is not affected by inventory depreciation in the association's accounts.

E - RECEIVABLES

Trade receivables are divided into four sub-groups:

- * Receivables with MSF France group entities
- * Receivables with MSF movement entities
- * Clients and related accounts
- * Receivables from bequests and donations
- * Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value. All receivables date from within the past 12 months. Write-down adjustments are made where the amounts are disputed. Receivables not denominated in Euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates as of 31.12.2024.

F - CASH BALANCE

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2024.

G - PREPAID EXPENDITURE AND INCOME

Prepaid expenditure comprises inventory purchases invoiced in 2024, but delivered in 2025 to the amount of €369,103 and services purchased for operating purposes to the amount of €145,532.

Prepaid income amounts to €38,445.

H - REVALUATION DISCREPANCIES

Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2024 of debts and receivables nominated in other currencies.

I - EQUITY

Equity comprises equity without clawback, amount carried forward and earnings for the year. Equity without clawback corresponds to payments made in Francs by MSF France from 1987 to 1989 to finance emergency stocks.

J - EARNINGS THIS YEAR

Earnings for the fiscal year 2024 show a net loss of €1,450,433, resulting in a retained amount of €2,516,623 after allocation of earnings.

K - DEDICATED FUNDS

Dedicated funds are entered into accounts in accordance with the provisions of Regulation 2018-06 of the French Accounting Standards Agency (ANC). When funds are allotted by testators, donors or others to specific projects, any funds which remain unused at the end of the fiscal year are listed as charges in the section "Carried forward in dedicated funds." In accounting terms this reflects the commitment made by the Association to respect the wishes of donors, counterbalanced in the loss account under the heading "Dedicated funds."

As dedicated funds are spent, their value is tracked under the heading "Use of dedicated funds" in the profit and loss account.

L - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES

Since 1 January 2002, MSF Logistique has followed standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06).

M - DEBTS

Debts are divided into several sub- categories:

- * Debts attached to MSF France Group entities
- * Debts attached to MSF movement entities
- * Trade payables and related accounts
- * Bequest and donation payables
- * Tax and social debts
- * Other debts

All debts were contracted within the preceding twelve months. Debts in currencies other than the Euro are adjusted to the official rates as of 31.12.2024.

N - ACCOUNTING & AUDITING FEES

Provisions set aside to cover the fees of ERNST & YOUNG for the 2024 fiscal year amount to €33,722 incl. taxes.

O - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES

Losses due to exchange rate variations stand at €201,692 for the year, and gains at €211,275.

P - HEADCOUNT

The average headcount at MSF Logistique's Mérignac HQ as of 31 December 2024 was 175 employees (all contract types included).

Q - PERSONAL TRAINING RIGHTS

The personal training rights account (CPF) has existed since 1st January 2015 and it replaces the former "individual training right" scheme (DIF).

All DIF rights received up to 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2024.

R - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2024

The five highest gross salaries paid in 2024 amounted to a total of 365,973 Euros. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

S - BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their administrative duties.

T - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS

1) Voluntary contributions in kind
This covers contributions made by legal or natural persons in the form of labour, goods of services provided free of charge and pertinent to the work of MSF Logistique. They are detailed at the foot of the profit and loss account.

The largest voluntary contribution in kind received by MSF Logistique corresponds to the provision of three hundred and sixteen shipping containers (20-foot containers) worth a total of €322,606 in 2024.

2) Retirement gratuities

For the first time, retirement gratuities have been estimated by an external company - Audixia - and they amount to €555,013 as of 31/12/2024. These gratuities were estimated at €760,583 as of 31/12/2023.

The assumptions used to estimate the value of these commitments as of 31/12/2024 are as follows:

- retirement age: 62 years
- rate of inflation: 4.40 %
- discount rate: 3.38 %
- average staff turnover rate: 5.00 %

Provisions for retirement gratuities are not taken into account in the MSF Logistique accounts.

U - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS

The accounts for Médecins Sans Frontières Logistique for 2024 are listed here. They are consolidated at Médecins Sans Frontières France level, and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

REGULATED AGREEMENTS

Regulated agreements as per Article L-612.5 of the French Trade Code

We inform you that the following agreements were entered into in the 2024 period:

1. With the Médecins Sans Frontières association

Persons concerned

Mme Claire Magone, Mr Rémi Grenier, Mr. Philippe Le Vaillant, Mr Philippe Cachet, Mr Ali Ouatarra, Mr Alkassoum Abdourahamane

a) Nature and purpose

Cash advance against inventory

Terms

At the end of the 2024 financial year, your association obtained pre-financing of €7089K from the association Médecins Sans Frontières to establish and maintain emergency stocks.

b) Nature and object

Invoicing of transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

Terms

For the 2024 financial year, your association invoiced €51,676K to Médecins Sans Frontières for transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

c) Nature and object

Invoicing of rental costs

Terms

For the 2024 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €885K in rent and property tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.

d) Nature and object

Reinvoicing of miscellaneous costs.

Terms

Your association was invoiced €289K by Médecins Sans Frontières, mainly for costs relating to transport and guide sales.

e) Nature and purpose

Invoicing of staff costs and sundry expenses

Terms

For the 2024 financial year, your association posted €289K of income relating to the reinvoicing of staff costs and sundry expenses in connection with the general running of the Mérignac site and miscellaneous services.

***Médecins Sans Frontières Logistique
Period closed on 31 December 2024***

LETTRE D’AFFIRMATION



For the attention of Alexandre Ottevaere,
ERNST & YOUNG Audit
Hangar 16, Entrée 1, Quai de Bacalan
33070 Bordeaux Cedex

Bordeaux, 22 May 2025,

Period closed on 31 December 2024

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, in the framework of your controls relative to the audit of the annual accounts of the non-profit organisation MSF Logistique for the period closed on 31 December 2024 (hereinafter referred to as “the Financial Statement”). These Financial Statements show, on this date, equity of €3,146,818 including a loss of €1,450,433.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statement and the implementation of the internal controls relative to their preparation, and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the accuracy of the information and indications provided during the course of this mission:

1. The Financial Statement approved by the Board of Directors, dated 22 May 2025, was established in consistent and truthful fashion, in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the organisation in accordance with French accounting regulations and principles (hereafter "the Regulations").
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been established and implemented. We have informed you of any significant changes to our internal control processes, checks, policies and procedures.
3. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
4. We are informed of the uncorrected misstatements observed during the audit, enclosed in the appendix. We believe that these individual or accumulated misstatements do not have a significant impact on the Financial Statement.
- s. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.

6. To date, we are not aware of any event, other than those already taken into account, occurring between the close of the fiscal year and the approval of the Financial Statement and annual report which would require accounting for, or merit commentary in the appendix and the annual report.

Any important events occurring since the finalisation of the Financial Statement and/or the annual report will be presented at the general meeting convened to sign off the annual accounts.

7. We have made available to you:
 - all accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of meetings of the boards of directors, and meetings with employee representatives that took place during the fiscal year and up to the date of this letter, and
 - reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material impact on the Financial Statement.
8. We have informed you of our management decisions and judgements which could have a material impact on the Financial Statement.
9. There are no projects or intentions to restructure, reorganise or transfer activities, other than those accounted for in the Financial Statement, which could compromise the book value, the classification of assets and liabilities or the presentation of the balance sheet (or, where relevant, off-balance sheet items), included in the profit and loss account, or require further comment in the notes and/or the treasurer's report.
10. We have provided you with all the additional information you requested, and given you access to employees in the organisation you wished to meet for the purposes of the audit.
11. We have provided information regarding our use of tools and applications incorporating artificial intelligence, including generative AI, which might potentially have a significant direct or indirect impact on the Financial Statement.
12. At time of writing, we are not aware of any factor likely to fundamentally compromise the operating continuity convention.
13. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.
We are not aware of any:
 - a. actual or suspected fraud, involving management, personnel with a key role in the internal control or other individuals where fraud would result in significant misstatements of the Financial Statement;

- b. allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, signalled by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.

To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. We have developed and implemented procedures to ensure compliance with such laws and regulations.

We are not aware of any violations which could result in significant misstatements in the Financial Statement.

14. All operations occurring within the fiscal year, and all the financial consequences of all agreements/contracts, have been recorded and accurately represented in the Financial Statement, including, where relevant, off-balance sheet items.
15. The following operations in particular have been properly recorded, or are properly highlighted in the Financial Statement: There are no:
 - agreements signed with financial institutions which could restrict the availability of the association's equity or its credit lines (in particular 'covenant' or 'trigger event' clauses);
 - transactions with special-purpose entities;
 - agreements to buy back assets previously sold;
 - any other agreement outside the framework of the association's normal operations (in particular regulated agreements).
16. We find that the scenarios presented and the principal hypotheses used in drawing up these accounting estimates are reasonable, that they take proper account of the information at our disposal and reflect our intentions as well as the capacity of our organisation, as of the date of approval of the Financial Statement by the board of directors, to successfully carry out its planned actions. We are not aware of any factors liable to fundamentally alter the scenarios and hypotheses contained herein.
17. With regard to climate risks, we confirm that, to the best of our knowledge and taking full account of the commitments made by our organisation:
 - a) we have taken them into consideration in the key accounting estimates contained in the Financial Statement,
 - b) where necessary, we have annotated the Financial Statement with details of our principal assessments and major sources of uncertainty, along with any information required to understand the connections between these judgements and the information presented in other publications; and
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (DPEF, annual report etc.).

18. With regard to macro-economic conditions (inflation, interest rate variation, increasing energy and commodity prices, shortages, exchange rate risk), we confirm, to the best of our knowledge, that:
- a) we have taken them into consideration in the key accounting estimates contained in the Financial Statement,
 - b) where necessary, additional notes are provided in the notes regarding the principal assessments made and the major sources of uncertainty,
 - c) the hypotheses utilised in the preparation of this Financial Statement are consistent with the information contained in other publications (press releases, the annual report etc.).
19. The non-profit organisation is the owner or beneficiary, through contractual agreement, in particular for capital lease, of all the assets reported in the balance sheet. All assets and, in particular, all cash and bank accounts are included in the Financial Statement. All mortgages, collateral, pledges or any other security pertaining to the association's assets are clearly indicated in the Financial Statement.
20. All liabilities and potential liabilities of which we are aware are included in the Financial Statement. We confirm that we have taken climate-related risks into consideration, to the best of our knowledge, as well as any commitments made by the organisation, when evaluating the provisions.
21. All the necessary depreciations have been accounted for, in order to write down the assets at their current value:
- Depreciation periods and methods reflect as closely as possible the consumption of future economic advantages connected with them.
 - Our valuation of inventory is based on forecast data: this information, which we are responsible for compiling, reflects our assumption of the most likely future situation, taking into consideration potential losses of value linked to climate change or commitments pertaining thereto. Decisions made and planned actions do not contradict these assumptions.
22. We have carefully examined, in association with our legal advisers and /or lawyers, the various elements of our engagements, potential liabilities, in particular those concerning environmental and social aspects, pending proceedings, etc., in addition to all legal action or disputes, and we believe that the provisions and additional indications concerning such matters in the Financial Statement are representative of our assessments and assumptions regarding the most probable future outcome, in line with decisions made or actions planned for the future.
23. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the notes of the Financial Statement complies with French accounting regulations and principles. Transactions

with related parties not indicated in the appendix are of no significant importance or were concluded in normal market conditions.

24. We have brought to your attention any cyber-security incidents liable to have a significant impact on the Financial Statement.

Between the start of the financial year and the time of writing, we have informed you, to the best of our knowledge, of (1) any incidents involving unauthorised access to our information systems which occurred or are likely to have occurred, as well as any reports passed on to us by third parties (including regulatory bodies and security consultants), in so far as such incidents of unauthorised access to our information systems are liable to have, individually or collectively, a significant impact on this Financial Statement, and (2) any ransomware attacks for which we have paid, or plan to pay, a ransom of any amount.

(Where relevant, when the management is aware of an incident of unauthorised access to our information systems liable to have a significant impact on the Financial Statement) We have shared and provided access to all information regarding investigations into unauthorised access to our information systems liable to have a significant impact on the Financial Statement, including the information contained in accompanying notes.

25. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with the French Trade Code.
26. There are no new elements relative to the information provided to you for the purposes of identifying the beneficial owner(s) within the meaning of Articles R.561-1 et seq. of the French Monetary and Financial Code, and pertaining to the status of any person who might be covered by Article R.561-18 of the French Monetary and Financial Code.

The Managing Director

Laurent Sury

The Financial Director

Patrice Pelé

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS PRESENTED TO THE MEMBERS FOR THEIR APPROVAL AT THE MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS ON 22 MAY 2025

RESOLUTION N° 1

Following the reading of the Chairperson's report for the year ended 31 December 2024, the Board of Directors approves this report.

RESOLUTION N° 2

Following the reading of the Treasurer's financial report for the year ended 31 December 2024, The Board of Directors approves this report.

RESOLUTION N° 3

Following the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the Board of Directors approves the annual accounts for the year ended 31 December 2024.

RESOLUTION NO. 4

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2024, the Board of Directors resolves to allocate the result for the fiscal year ended 31 December 2017, a net loss to the amount of €1,450,433, as follows:

	AMOUNT (€)
Equity without clawback	630,195
Retained earnings carried over from previous years	3,967,056
Credit carried over	-1,450,433
TOTAL EQUITY	3,146,818

RESOLUTION NO. 5

After having heard the reading of the Auditor's special report, the Board of Directors approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2024.

RESOLUTION NO. 6

The Board of Directors takes note of the end of the mandate of ERNST & YOUNG Audit as auditor at the end of this meeting.

The Board of Directors decides to renew ERNST & YOUNG Audit, whose headquarters are located at 1, place des Saisons 92400 Courbevoie – La Défense 1, auditor for a legal term of six years from 2025 to 2030.

22 May 2025

The President:

Claire Magone

The Secretary:

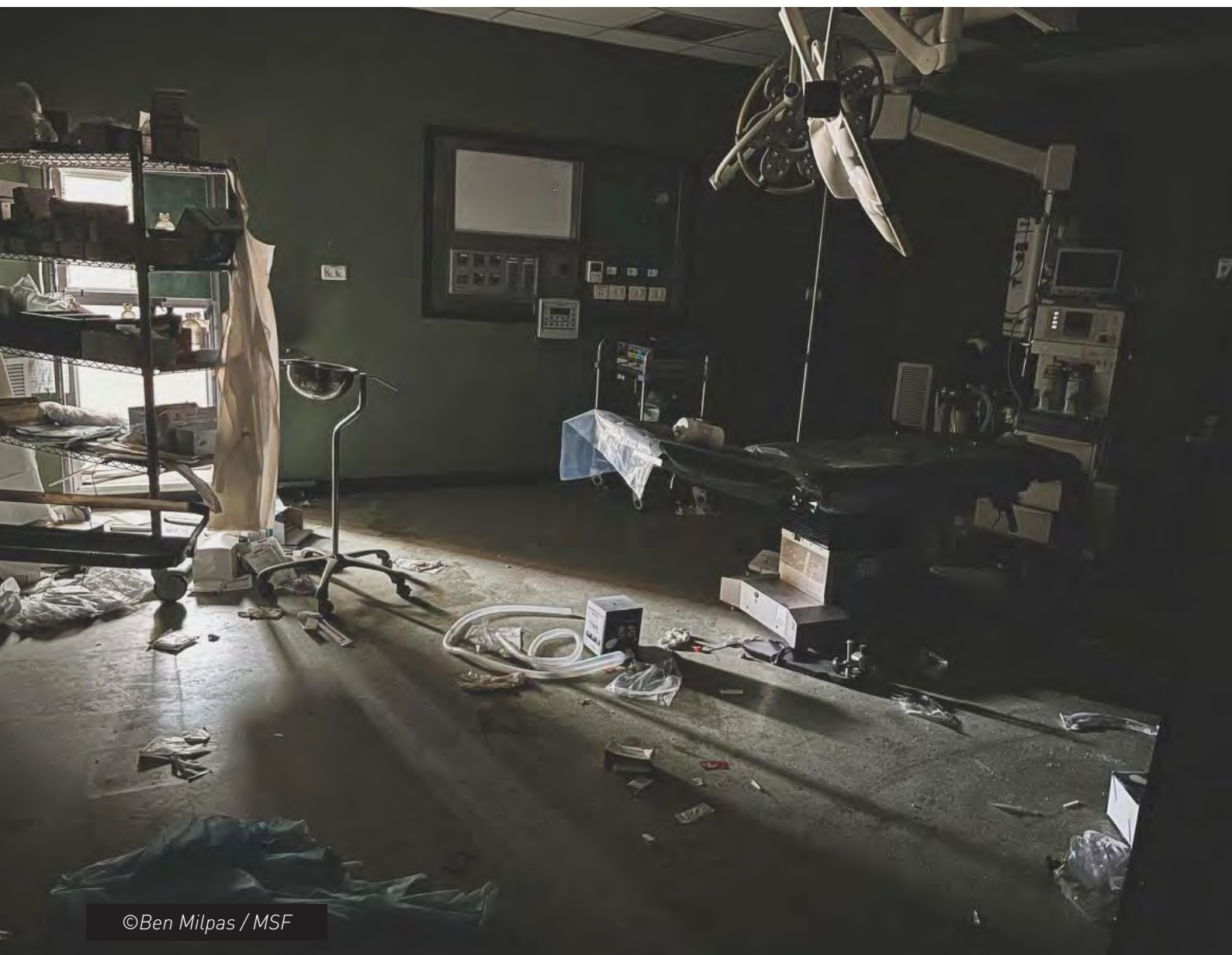
Karim LAOUABDIA

The Treasurer:

Rémi GRENIER

The Administrators

Stephen CORNISH - Daniela GARONE - Alkassoum ABDOURAHAMANE - Philippe CACHET -
Philippe LEVAILLANT - Mulla John MULLA



©Ben Milpas / MSF

Contributors to this report: Jacqueline WILBERT, Laurent SURY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Claire MAGONE, Rémi GRENIER, Sandrine MALBOUYSSOUX, Carlos HARO