

RAPPORT ANNUEL 2014

MSF LOGISTIQUE





Introduction

Ce document, réalisé en avril/mai 2015, est un descriptif des activités de Médecins Sans Frontières Logistique 2014 (et les débuts de 2015). Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes. Une place prépondérante a été consacrée aux activités des missions qui sont le coeur et la raison d'être de notre organisation.

Association loi 1901 à but non lucratif, MSF-Logistique (appelé aussi « la Centrale ») a été créée par Médecins Sans Frontières France au milieu des années 80. Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole), cette structure a pour mandat l'approvisionnement – en médicaments, en matériels médicaux, en véhicules et matériels divers – des missions humanitaires à l'étranger du mouvement MSF. Principalement au service des Centres Opérationnels de Paris, Genève et Barcelone, MSF Logistique a également comme partenaires et clients les deux autres Centrales du Mouvement – MSF Supply en Belgique, APU en Hollande – ainsi que ponctuellement d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité International de la Croix-Rouge), l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé), l'UNICEF ou Médecins du Monde.

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement : achat, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation de commandes et transport.

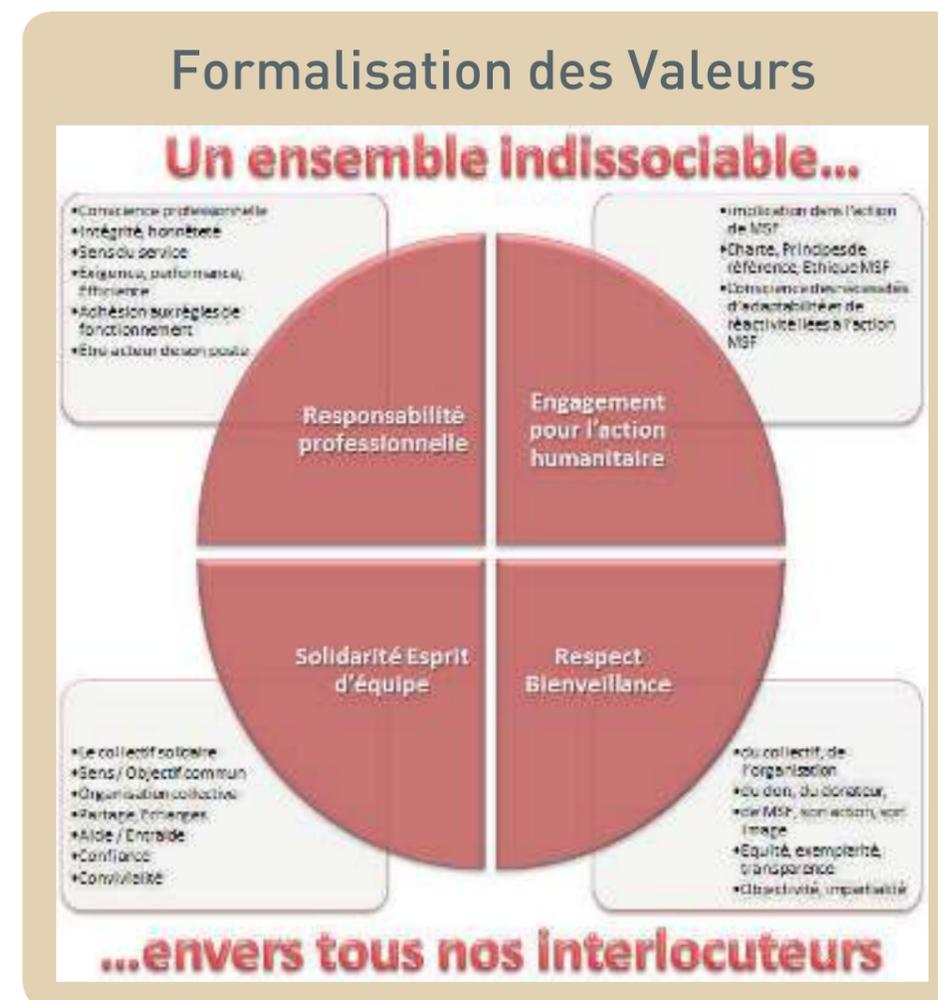
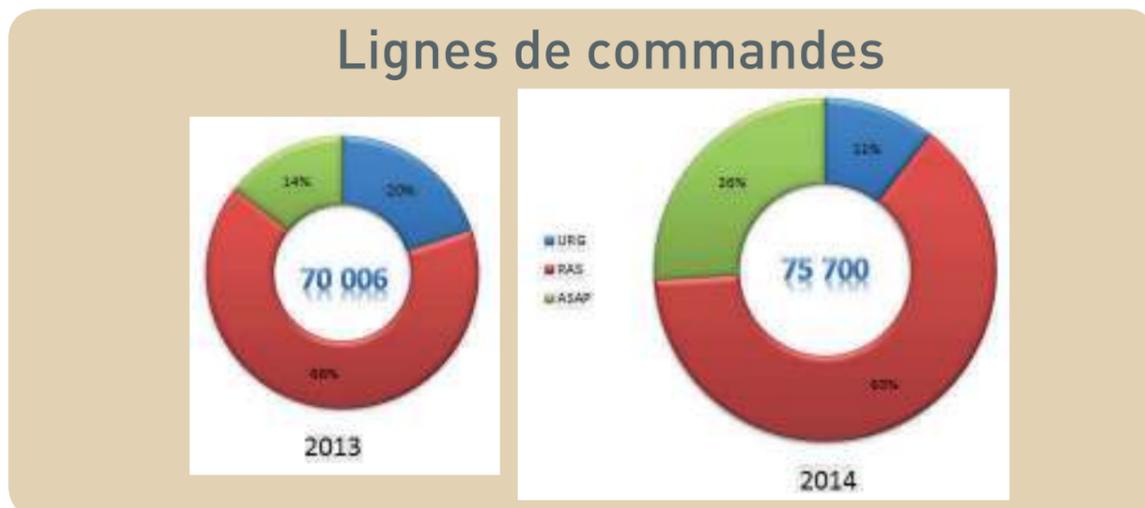
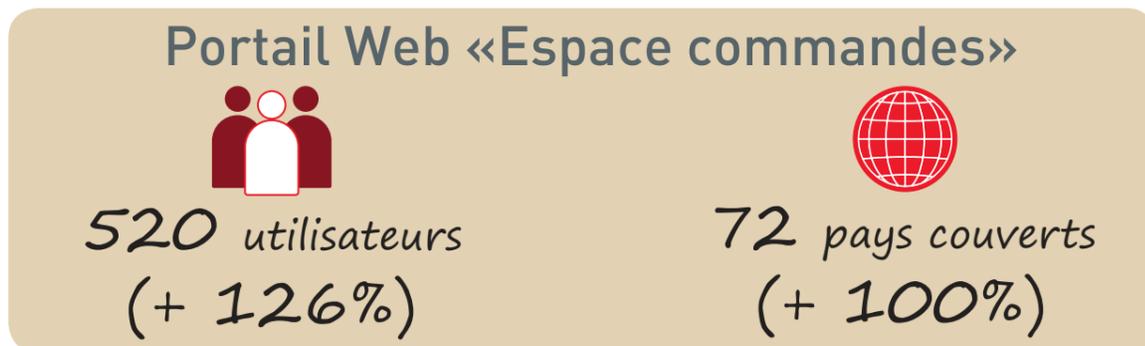
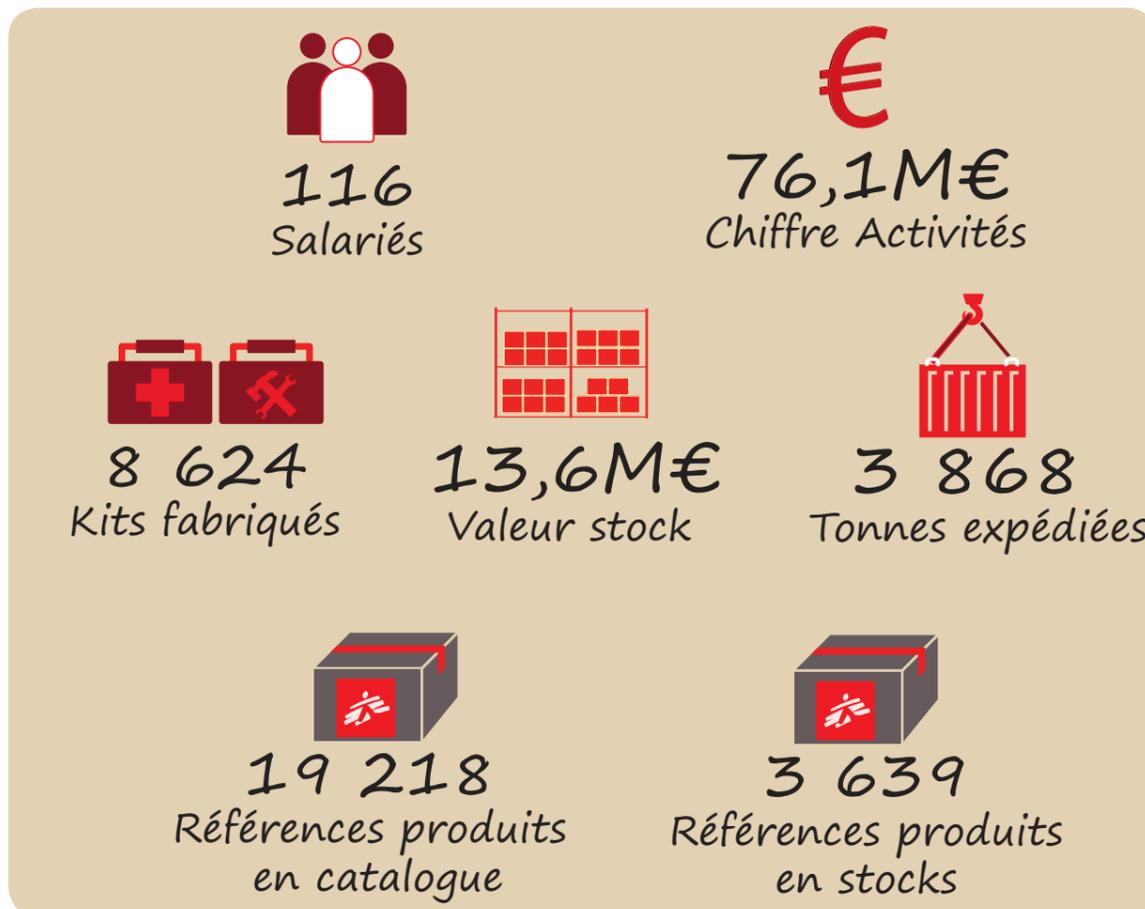
Au fil des années, et au regard de l'évolution de nos enjeux, cette structure s'est professionnalisée ; passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission au service de la Centrale à des salariés permanents de la Centrale au service des missions. MSF Logistique développe ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous Douane, HPC (Centrale d'Achats Humanitaire agréée par l'Office Humanitaire de la Communauté Européenne, ECHO). Elle organise le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments, psychotropes, produits dangereux...) ainsi que des chaînes de froid spécifiques. Deux activités annexes ont également été développées au fil du temps : d'une part un atelier préparation des véhicules 4x4 aux standards MSF et d'autre part une « cellule Avions », coordonnant l'ensemble des moyens aériens utilisés pour l'acheminement des équipes terrain.

Erland Egiziano
Directeur Général MSF Logistique



CHIFFRES CLÉS & NOUVEAUTÉS	4	ÉTATS FINANCIERS	30
NOTRE ACTION DANS LE MONDE	5	• Compte de résultat	31
• Répartition commandes par pays	7	• Compte de bilan	36
• 10 premiers pays d'intervention	8	RAPPORT D'AUDIT	46
• Nos produits & activités	18	RAPPORT D'ACTIVITÉ DÉTAILLÉ	48
• Nos partenaires & clients	19	ANNEXES RÉGLEMENTAIRES	60
RAPPORT MORAL	20	• Annexes des comptes	
RAPPORT DU TRÉSORIER	29	• Conventions règlementées	
		• Lettre d'affirmation	
		• Résolutions	





NOTRE ACTION DANS LE MONDE

2014





CENTRE AFRIQUE



RDC

- Depuis 2013, les Sélékas et les anti-Balakas se confrontent. Si la minorité musulmane est particulièrement visée, c'est l'ensemble de la population centrafricaine qui est victime des massacres, exactions, tueries, etc.
- Dans ce contexte de crise humanitaire, toutes les sections opérationnelles de MSF (France, Espagne, Suisse, Belgique et Hollande) sont mobilisées pour une prise en charge globale du système de santé. Le nombre de commandes pour MSF Logistique a donc fortement augmenté. Médecins du Monde (MDM), Action Contre la Faim (ACF) et l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), présents en République Centre Africaine, se sont également approvisionnés chez MSF Logistique.

La logistique en RCA est de plus en plus complexe; si elle l'est de fait de part sa situation géographique enclavée, elle l'est de plus en plus avec le contexte politique chaotique. L'augmentation du transport international s'explique par la hausse des besoins mais également par le prix très élevé du transport aérien causé par le monopole d'Air France. La présence des cinq sections opérationnelles et le contexte sécuritaire dégradé expliquent la forte augmentation de l'activité de la cellule avions.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	7 117 €	+ 52 %	↗
 Transport international	1 369 €	+ 40 %	↗
 Cellule avion	3 298 €	>100 %	↗↗

- Fragilisée par des mouvements incessants pour fuir les conflits récurrents et par un accès minimal à un système de santé défaillant, la population est de plus en plus confrontée aux épidémies de choléra, paludisme, fièvres hémorragiques ou à la malnutrition.
- Nous avons fourni les 5 sections opérationnelles de MSF, mais également l'OMS pour la maladie du sommeil, Médecins Du Monde et l'organisation Drugs for Neglected Diseases Initiative (DNDI) pour des études sur un nouveau traitement de la maladie du sommeil. Cela a représenté 2 259 k€ en médicaments, de 280 k€ en Kits logistiques et 266 k€ en Kits médicaux.

L'activité en 2014 est toujours soutenue. Cependant, avec les problèmes sécuritaires, il n'y a pas eu de nouveaux investissements. De plus, le programme de sanitation Kalemie de 2013, qui s'est arrêté en 2014, explique la baisse de commandes de marchandises.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	5 001 €	- 24 %	↘
 Transport international	825 €	- 8 %	↘
 Cellule avion	2 916 €	+ 19 %	↗



SUD SOUDAN



LIBERIA

- Le Sud Soudan est marqué par des tensions ethniques et par plus de 20 ans de guerre civile avec le Soudan. Le pays pâtit de l'insuffisance de personnel médical qualifié et d'infrastructures adaptées. Ce pays fait face à des épidémies de Choléra, aux déplacements de populations, entraînant à de la malnutrition et aux violences dans les centres médicaux.
- En 2014, les catégories de marchandises les plus commandées ont été les médicaments (3 141K€), les kits logistiques (309K€) et les kits médicaux (262K€).

Il y a une baisse de l'activité dans cette région par rapport à 2013 mais elle reste très soutenue. La forte hausse de la cellule avion s'explique par de multiples raisons. Tout d'abord, toutes les sections MSF y ont des programmes. Ensuite, les routes du Sud Soudan sont impraticables, surtout pendant la saison des pluies. Enfin, compte tenu des problèmes sécuritaires, l'utilisation de la voie aérienne est nécessaire.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	3 141 €	- 12 %	↘
 Transport international	605 €	- 12 %	↘
 Cellule avion	4 868 €	+ 60 %	↗

- Comme la Guinée et la Sierra Leone, le Libéria a été gravement touché par une épidémie d'Ebola, sans précédent.
- Les Nations Unies, le service d'évacuation sanitaire d'Interpole et divers organismes ont pris contact avec MSF Logistique pour avoir des connaissances techniques sur le matériel spécifique de protection, du mode d'habillage-déshabillage... En effet, la centrale a développé un kit Ebola avec du matériel de protection du personnel médical. Pour intervenir de la manière la plus efficace possible, MSF Logistique et MSF Supply, ont travaillé en étroite collaboration en mutualisant leurs moyens techniques.

MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse, MDM et le CICR ont fait appel à MSF Logistique pour 1 126 k€ médicaments, 400 k€ de kits logistiques, 354 k€ de kits médicaux, afin de traiter les malades et stopper l'épidémie.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	3 412	> 100 %	↗
 Transport international	660	> 100 %	↗
 Cellule avion	0	-	→



NIGER



MALI

- Au Niger, les maladies infectieuses et la malnutrition des jeunes enfants sont les principales causes de mortalité. Le centre Épicentre y a créé une base de recherche en 2009, afin d'apporter des réponses adaptées pour la prise en charge médicale préventive ou thérapeutique.
- Trois sections de MSF (Suisse, France et Espagne), mais également Épicentre, MDM, et le CICR se sont approvisionné chez MSF Logistique. Les plus gros postes de commande ont été les médicaments (1 496 k€), la nourriture (704 k€) et du matériel logistique et de sanitation (83 k€). La Centrale a fourni les médicaments permettant la mise en place du programme de prévention du paludisme saisonnier.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	3 247	+ 4 %	↗
 Transport international	658	+ 11 %	↗
 Cellule avion	0	-	→

- Médecins Sans Frontières travaille en collaboration avec le ministère de la santé publique dans les domaines de la malnutrition infantile, des soins pédiatriques et de la santé maternelle. MSF assiste également les autorités sanitaires dans la réponse aux urgences : conflits, déplacements de population et épidémies (méningite, rougeole, choléra). Enfin MSF gère la deuxième plus grande banque de sang du pays.
- En 2014, les sections opérationnelles de MSF France et Espagne ainsi que Épicentre, UNICEF, MDM se sont approvisionné chez MSF Logistique pour 1 000 k€ en kits médicaux, 926 k€ en médicaments et 59 k€ en matériels logistique et sanitation.

La forte hausse de commandes de marchandises s'explique notamment par la commande d'UNICEF pour son approvisionnement en KIT inter-agences (qui permet la prise en charge de 10 000 personnes sur une période de 3 mois) sur le 1er semestre 2014. Cette commande, de 970 K€ a été l'élément déclencheur de l'adaptation de l'organisation du temps de travail en 2 x 8 heures sur une période de 17 semaines. MSF Logistique a ainsi pu respecter ses délais pour l'ensemble des partenaires MSF tout en répondant à cette commande d'importance. Néanmoins, UNICEF n'a pas fait appel à MSF Logistique concernant le transport ce qui explique la stabilité du montant du transport international (+1%).

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	2 647	> 100 %	↗↗
 Transport international	270	+ 1%	↗
 Cellule avion	0	-	→



ÉTHIOPIE



CAMEROUN

- En Ethiopie, pays accueillant des réfugiés de pays voisins dans plusieurs de ces régions, MSF tente de pallier à la pénurie de personnel médical en intervenant dans différents domaines; Santé Materno-infantile, Soins de Santé Mentale, Malnutrition, Tuberculose, Campagnes de vaccination...
- En Éthiopie, MSF Logistique a principalement travaillé avec MSF France, MSF Espagne et la plateforme logistique MSF d'Amstern (APU) qui ont commandé majoritairement des vaccins (845 k€), des médicaments (827k€) et des kits médicaux (69 k€).

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	2 442	> 100 %	
 Transport international	337	> 100 %	
 Cellule avion	0	-	

- En 2014, MSF a déployé une aide d'urgence dans l'est du pays où plusieurs dizaines de milliers de personnes, fuyant les combats en Centrafrique, ont cherché refuge.
- MSF Logistique a fourni à MSF Suisse, ACF et l'OMS 373 k€ de médicaments, 280 k€ de kits logistiques et 266 k€ de kits médicaux.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	1 731	> 100 %	
 Transport international	753	> 100 %	
 Cellule avion	0	- %	



TCHAD



UGANDA

- En 2014, le Tchad a été touché par une épidémie de rougeole et a été un des lieux de refuge des Centrafricains, MSF s'est donc occupé de leur prise en charge. Le centre opérationnel de Paris y a mené un programme de campagnes prophylaxie paludisme.
- MSF France, MSF Suisse, MSF Hollande, ACF, OMS et MDM ont fait appel à MSF Logistique pour leurs approvisionnements, principalement, en médicaments (730 k€), en véhicules (166 k€) et en kits médicaux (148 k€).

La diminution de l'activité au Darfour a entraîné un arrêt de prestation de la cellule avions.

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	1 754	+ 7 %	↗
 Transport international	376	- 9 %	↘
 Cellule avion	0	- %	→

- Le centre de réfugiés de la population de la RDC au camps de transit de Bubukwanga a rapidement été débordé. 50 000 personnes, Ougandais et Congolais ont été pris en charge contre la malnutrition et ont été vaccinés.
- L'Ouganda se caractérise par une grande mixité de projets notamment avec des projets réguliers et des projets en partenariat entre le centre opérationnel de Paris et UNITAID. En 2014, MSF Logistique approvisionne massivement la plateforme SUKA du centre opérationnel de Genève pour le RDC et le Sud Soudan.

MSF Logistique a fourni principalement MSF Suisse, MSF France, MSF Espagne, MSF Hollande, Épicentre, le DNDI et l'OMS. Les plus gros postes de commandes ont été en médicaments (374 k€), en vaccins (263 k€) et en kits médicaux (239 k€).

	2014 (K€)	Evolution N / N-1	
 Marchandises	1 581	+ 23 %	↗
 Transport international	457	21 %	↗
 Cellule avion	0	- %	→

NOS PRODUITS & ACTIVITÉS

Toutes entités	2011	2012	2013	2014	Évolution R'14/R'13
 Produits médicaux	35,5 m€	32,7 m€	35,5 m€	42,0 m€	↑
 Produits logistiques	7,8 m€	6,2 m€	9,1 m€	10,0 m€	↑
 Nourriture thérapeutique	6,9 m€	2,4 m€	1,6 m€	1,7 m€	↑
Total Activités Marchandises	50,2 m€	41,3 m€	46,2 m€	53,7 m€	↑
 Prestations de transport international	8,3 m€	6,7 m€	7,4 m€	9,2 m€	↑
 Prestations de transport Cellule Avions	5,1 m€	7,4 m€	8,9 m€	13,1 m€	↑
 Prestations Service Après Vente	0,0 m€	0,0 m€	0,1 m€	0,1 m€	↑
Total Activités Prestations	13,4 m€	14,1 m€	16,4 m€	22,4 m€	↑
Total Montant CA Facturé Toutes Activités	63,6 m€	55,4 m€	62,6 m€	76,1 m€	↑

NOS PARTENAIRES & CLIENTS

Toutes entités	2011	2012	2013	2014	Évolution R'14/R'13
 OCP	24,7 m€	19,9 m€	25,5 m€	25,4 m€	↓
 OCG	15,5 m€	14,0 m€	13,2 m€	19,3 m€	↑
 OCBA	11,4 m€	8,5 m€	8,4 m€	9,8 m€	↑
Total Partenaires MSF Logistique	51,6 m€	42,4 m€	47,1 m€	54,5 m€	↑
 OCB	3,1 m€	3,7 m€	4,5 m€	6,3 m€	↑
 OCA (dont APU)	5,4 m€	6,1 m€	7,8 m€	8,5 m€	↑
 Supply	2,2 m€	1,3 m€	1,1 m€	2,5 m€	↑
 Autres MSF	0,3 m€	0,7 m€	0,3 m€	0,5 m€	↑
Total Partenaires MSF	62,6 m€	54,2 m€	60,8 m€	72,3 m€	↑
Total Partenaires/Clients hors MSF	1,0 m€	1,2 m€	1,8 m€	3,9 m€	↑
Total Toutes entités	63,6 m€	55,4 m€	62,6 m€	76,1 m€	↑
Ratio Hors MSF / Total	1,6 %	2,2 %	2,9 %	5,1 %	↑

RAPPORT MORAL 2014



L'année **2014** a été marquante pour MSF Logistique à plus d'un titre : une très forte activité avec un haut niveau d'urgences permanent, la livraison finale de l'extension du site et la poursuite de l'évolution de l'organisation interne et des travaux pour optimiser la Centrale et plus largement l'approvisionnement au sein du mouvement.

En termes d'**Opérations & de Supply Chain**, l'activité a fortement progressé pour atteindre un chiffre d'affaires global de 76 M€ (63 M€ en 2013), aussi bien sur l'activité « commandes » que sur l'activité « kits ». S'il n'y a pas eu d'urgence "majeure" en termes de volume, elles ont été nombreuses et continues tout au long de cette année, pour atteindre un volume global très élevé. En ce qui concerne l'activité kits, elle aussi liée à ce contexte, MSF Logistique a mis en œuvre pour la première fois des équipes en horaires 2x8 pour fortement développer la production de kits.

A Dubaï, **MSF Logistique Dubaï est désormais enregistré en tant qu'établissement pharmaceutique** et sera de plus en plus intégré au sein de notre chaîne d'approvisionnement : en effet, nous serons en mesure de traiter tous types de produits, y compris médicaux, à travers cette plate-forme permettant dans l'année à venir des approvisionnements plus rapides, plus réactifs et plus fiables, en particulier pour la zone Asie du Sud / Afrique de l'Est.

Sur le plan des **Ressources Humaines**, il convient ici de saluer la bonne gestion des à-coups d'activité et remercier les équipes pour leur engagement : si la croissance de l'effectif total s'est élevée à 11% à 116 ETP (équivalent temps plein), elle reste très inférieure à l'accroissement de l'activité (+20%). De plus l'effectif permanent a été stable à 96 ETP et a donc été renforcé ponctuellement pour faire face aux surcroûts d'activité. L'année 2014 a permis également aux équipes de définir collectivement l'identité et les valeurs collectives de MSF Logistique, avec des échanges et une validation par le Conseil d'Administration.

L'année 2014 a vu également la livraison et les débuts d'exploitation du nouvel entrepôt, puis des nouveaux bureaux. Ne restaient essentiellement en fin d'année que les abords à terminer. Même si ce chantier a pu connaître quelques retards classiques à cette échelle, il faut souligner que les équipes ont veillé à respecter le budget initial avec des efforts redoublés auprès des différents prestataires (contentieux, changements d'entreprises...). On peut noter ici que le site de Mérignac va continuer à être valorisé dans les prochaines années avec un **projet ambitieux de Centre de Formation et de Développement** autour des métiers de l'approvisionnement et de la logistique. Ces aménagements seront pilotés par la Direction Logistique de MSF France, en étroite relation avec les équipes de MSF Log.

Des changements sont intervenus début 2014 au niveau de la Direction Générale, avec l'arrivée d'Erland Egiziano au poste de DG, en remplacement de Gérald Massis parti fin 2013 après 10 ans à la tête de la Centrale. Une réorganisation du comité de direction s'en est suivie, qui s'est notamment traduite par un investissement affirmé sur les Ressources Humaines, par le **renforcement de la fonction « Achats » et la structuration des systèmes d'information** (à commencer par les interfaces avec les missions et les Ocs -via le Portail- ou avec Unifield). Soulignons également la **mise en place d'un Comité d'Analyse et de Prospective, composé d'experts externes de la Supply Chain**, qui ont accepté de nous accompagner sur des sujets spécifiques en apportant leur expertise et un regard extérieur.

Fin 2014, le Comité de Direction remanié a proposé au conseil d'administration des orientations stratégiques clarifiées au sein du document « **CAP 17 : Cadrage des Actions Prioritaires** ». Ce document de cadrage stratégique tri annuel englobe l'ensemble des secteurs de la Centrale, et fixe les priorités sur des sujets de transformation structurants tels que les relations à l'international ou le cadre des relations avec nos principaux partenaires. **Ce document a été validé par le Conseil d'Administration (CA) en décembre 2014 et constituera le fil conducteur des plans d'action des équipes pour les exercices 2015 à 2017.**

Le CA a souhaité notamment que figure parmi les principales orientations stratégiques de CAP 17 l'amélioration de la Supply Chain de MSF (Orientation Stratégique n° 1 : «MSF Logistique acteur clé d'une nouvelle supply - chain internationale»). Nous savons tous en effet que l'amélioration de la Logistique de MSF doit se faire dans une approche « end to end » et à l'échelle du mouvement et non plus uniquement au niveau d'une Centrale ou d'un Centre Opérationnel. Ainsi, en parallèle des discussions sur la mise en œuvre concrète de l'OSS, les ESCs ont entamé en 2014 des discussions sur la façon de plus et mieux travailler ensemble. Au chapitre des décisions concrètes issues de ces discussions, on peut citer notamment le transfert temporaire de l'activité d'APU à MSF Logistique, qui a permis de redonner à MSF Supply la capacité nécessaire pour gérer les flux liés à la réponse à la crise Ebola ; ou encore la création d'un poste de Pharmacien commun aux trois ESC dédié aux Affaires Réglementaires et permettant d'apporter le support nécessaire au traitement des expéditions dans les pays à fortes contraintes d'importation.

Comme souligné lors de l'inauguration officielle de l'extension début 2015, nous avons aujourd'hui, grâce à l'extension et la mise aux normes du site historique, une **plateforme logistique d'excellence dans notre domaine**, notamment dans la réponse aux urgences. Avec très peu de sites comparables au monde. Même la Tour historique, rénovée, fera partie de cet ensemble unique qui comporte aussi la plateforme à Dubaï et plus récemment les prémisses d'un bureau d'achats à Tokyo.

Mais aujourd'hui, notre ambition, notre devoir envers tous nos soutiens et partenaires – donateurs, collectivités, centres opérationnels MSF et en particulier espagnol, français et suisse- et envers les populations les plus vulnérables, n'est pas de se satisfaire de la situation actuelle. Bien sûr notre plateforme a permis de répondre à des contextes hors du commun en soutenant les équipes MSF au bout du monde dans des délais extrêmement serrés, et cela d'Haïti aux Philippines, des camps de réfugiés Sud-Soudanais à l'urgence Ebola. Nous sommes tous fiers de ces résultats. Mais les défis humanitaires auxquels nous sommes confrontés ne se sont pas simplifiés ces dernières années, et les volumes et la technicité en jeu n'ont cessé et ne cessent de croître de manière rapide. Nous devons donc continuer à améliorer l'efficacité de notre Centrale ainsi que sa performance, et son efficacité. Ces enjeux de demain sont déjà présents dans les questions d'aujourd'hui : comment améliorer la chaîne d'approvisionnement globale jusqu'à chaque dispensaire ou hôpital de district ? Comment optimiser cette fameuse « supply chain » sachant que nos besoins sur les terrains se spécialisent et que les achats locaux et régionaux deviennent de vrais enjeux ? Comment gagner encore en efficacité et même en efficacité mais sans jamais rogner sur la qualité des produits et cette réactivité essentielle en cas d'urgence ?

MSF Logistique est depuis plus de 25 ans une organisation leader dans le monde de la Supply Chain humanitaire. Dans les cinq à dix prochaines années, ce paysage va fortement évoluer, à la fois en termes de volumes, de contextes, de produits et de flux. Quelle sera la place de MSF Logistique dans cette évolution ? Quels sont les virages clés à négocier pour que nous restions l'organisation de référence, efficace dans ses interventions, pérenne dans son fonctionnement et alignée sur ses valeurs ?

Nous souhaitons tous que MSF Logistique reste un leader fort et continue à la fois à s'adapter à un contexte très évolutif tout en améliorant encore ses performances. Nous savons que notre Centrale en est capable et que les équipes sont mobilisées. C'est l'objectif principal porté par CAP 2017 auquel le Conseil d'Administration attachera une importance particulière ces prochaines années.

Stéphane Roques
Président de MSF Logistique
Directeur Général de Médecins sans Frontières

RAPPORT DU TRÉSORIER 2014



© Aurélie Baume/MSF

I- Activité générale

En global, les ventes des activités de MSF Logistique sont passées de 62.6 m€ en 2013 à 76.1 m€ en 2014. Ce fort développement de toutes les activités de MSF Logistique s'explique notamment par :

- une forte croissance de l'activité médicale dans son ensemble (+18,5% versus 2013)
- un important recours à la Cellule Avions (activité régulière et activité Ebola)
- un approvisionnement massif en direction de la République Centrafricaine
- des commandes de clients externes en forte hausse, notamment le CICR et l'Unicef pour les «kits inter-agences».

En terme de nombre de commandes Terrain traitées, l'année 2014 marque une augmentation de 4.1% passant de 3 427 commandes en 2013 à 3 569 commandes en 2014. Dans le même ordre, le nombre de lignes de ventes facturées est en hausse pour 4.8% passant de 77 103 lignes en 2013 à 80 773 lignes en 2014.

En moyenne, par rapport à l'année 2013, le montant facturé par commande a crû de 11.6% pour s'établir à 15 046 € par commande Terrain. De même, le montant facturé par ligne de commande a augmenté de 11.0% pour atteindre 665 € par ligne de commande de marchandises.

II- Environnement Général - Événements de l'exercice

LES INTERVENTIONS MAJEURES

Les interventions majeures pour lesquelles MSF Logistique dans ses activités a eu une contribution très décalée par rapport à 2013 d'un point de vue de facturation de ventes sont les suivantes :

- la fièvre hémorragique Ebola (Guinée, Libéria, Sierra Leone) : +6.5 m€
- la crise en République Centre Afrique (RCA) : +5.0 m€
- l'activité médicale et notamment la vaccination en Ethiopie : +2.3 m€
- l'activité d'aide aux réfugiés au Cameroun (réfugiés en provenance de RCA) : +2.3 m€

LES AUTRES ÉVÉNEMENTS MAJEURS

- Un changement a eu lieu au poste de directeur général avec l'arrivée d'Erland Egiziano, à la date du 4 mars 2014. Afin de répondre aux enjeux actuels et futurs de la Centrale, les premières actions ont débouché sur les réalisations suivantes :

- la mise en place d'un plan stratégique à 3 ans (2015-2017), appelé CAP17,
- la mise en place d'un Comité d'Analyse et de Prospective (CAP) qui regroupe des personnes externes à MSF susceptibles d'apporter un enrichissement aux orientations stratégiques de MSF Logistique
- la nomination de postes de directions : Direction Achats & Techniques, Direction des Ressources Humaines et Direction Organisation et Systèmes d'information. Dans le même temps, le poste de Direction générale adjointe a été supprimé.

- Un projet de recherche et développement, nommé RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) a été lancé par la Section Opérationnelle suisse pour mettre en place une unité médicale d'urgence qui se situe entre l'hôpital de campagne complet et les modules d'urgence de première nécessité. MSF Logistique a contribué à ce projet à hauteur de 968 heures en 2014 pour apporter son expertise technique des produits et ses connaissances fournisseurs.

Description assistance	Nombre d'heures travaillées	Coût associé (en €)
Réunion de présentation projet à MSFL	10,00	484
Coordination	82,25	3 983
Prototypage et déploiement	239,00	11 575
Recherche et définition de produits	81,00	3 923
Consultation tarifaire	99,50	4 819
Approvisionnement fournisseurs	119,00	5 763
Fret	6,25	303
Finance	207,00	10 025
Service généraux	4,00	194
Réunions de suivi interne MSFL	94,50	4 577
Réunions de suivi OCG	25,50	1 235
TOTAL	968,00	46 882

III- Commentaires sur les comptes 2014 - Perspectives pour 2015

a- Le compte de bilan

L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé s'établit cette année à 866 k€ contre 848 k€ l'année dernière.

En milliers d'euros	31 décembre 2013	31 décembre 2014	Écart
Immobilisations Incorporelles	91	270	+179
Immobilisations Corporelles	689	571	-118
Immobilisation Financières	69	25	-44
Total Immobilisations	848	866	+18

Même si l'écart en global (+18k€) est limité, l'actif immobilisé présente des disparités entre la nature des immobilisations :

- les immobilisations incorporelles

Elles sont en forte augmentation +179 k€ car l'année 2014 a été marquée par l'engagement de dépenses sur des projets majeurs touchant les systèmes d'information (outil de suivi de fabrication des kits +41 k€, outil d'automatisation de la validation des factures +24 k€, migration de version du logiciel comptable +23 k€, l'ordonnancement de préparation de commandes +10 k€, autres +30 k€). Ces dépenses ont été enregistrées en immobilisations en cours car les projets n'ont pas été mis en service en 2014.

- Les immobilisations corporelles

La valeur comptable nette des immobilisations corporelles diminue en 2014 versus 2013 pour un montant de 118k€. Les principales acquisitions ont concerné l'achat de chariots d'occasion pour un montant total de 36k€. L'ensemble des variations d'immobilisations corporelles ont donc été inférieures au niveau de dotations de l'exercice (184k€).

- Les immobilisations financières

Le montant de dépôts et cautionnements est en diminution du fait de l'encaissement du dépôt de garantie de l'entrepôt du Haillan suite à la fin du bail concernant cet entrepôt.

La mise à jour de la procédure d'investissement sera effective début 2015 et permettra d'enregistrer l'ensemble des projets dans le registre des immobilisations avec toutes les dépenses directement associées.

L'ACTIF CIRCULANT

- Le montant brut des stocks est en augmentation de près de 8.9% pour passer de 13.0 m€ au 31 décembre 2013 à 14.1 m€ au 31 décembre 2014. Cet écart de 1.1 m€ est principalement lié au typhon Haiyan aux Philippines de novembre 2013. Cela avait induit une sortie importante de stocks d'urgence sur la fin de l'année 2013 et ce stock n'avait pas été reconstitué à la date du 31 décembre 2013.

Le montant de stock brut se décompose de la façon suivante :

En milliers d'euros	31 décembre 2014	31 décembre 2013	Écart	Variation
Stock médical	8 761	8 284	477	5,8%
Non Urgence	6 807	6 635	172	2,6%
Urgence	1 954	1649	305	18,5%
Stock logistique	4 911	3 305	1 606	48,6%
Non Urgence	1 134	1 203	-69	-5,7%
Urgence	3 777	2 102	1 675	79,7%
Stock Toyota	463	1 397	-934	-66,9%
Total	14 135	12 986	1 149	8,9%

- La provision pour dépréciation des stocks (obsolescence, péremption, rebut) est stable puisque elle s'établit à 445 k€ au 31 décembre 2014 versus 470 k€ au 31 décembre 2013. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 3.6% en 2013 à 3.1% en 2014.

En milliers d'euros	Valeur brute au 31.12.14	Provision pour dépréciation	Valeur nette au 31.12.14	Valeur brute au 31.12.13	Provision pour dépréciation	Valeur nette au 31.12.13
Stock médical	8 761	-253	8 508	8 284	-293	7 991
Stock logistique	4 911	-192	4 719	3 305	-177	3 128
Stock de véhicules	463		463	1 397		1 397
Total	14 135	-445	13 690	12 986	-470	12 516

- Les créances clients augmentent de 7 188 k€ en 2013 à 7 992 k€ en 2014. Cet écart global de + 804 k€ provient de la forte activité de la Cellule avions sur le dernier trimestre 2014 (le montant des factures à établir au 31 décembre 2014 concerne les pays suivants : RCA 914 k€, Sud Soudan 655 k€, RDC 401 k€ et Afghanistan 133 k€) et des factures émises à MSF Espagne en novembre et décembre 2014, non réglées à la date du 31 décembre 2014.

- Les disponibilités sont stables puisqu'elles s'élèvent à 2215 k€ cette année contre 2365 k€ l'année dernière.
- Les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont en hausse et s'établissent à 6 426 k€ en 2014 versus 5 814 k€ en 2013. Cela provient principalement de l'activité de réapprovisionnement de stocks de marchandises.
- Les autres postes du bilan dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2014 et le 31 décembre 2013 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

b- Le compte de résultat

LES RÉSULTATS DIRECTEMENT LIÉS À L'ACTIVITÉ

- Le résultat des ventes par activité

En milliers d'euros	2014	2013	Écart
Activité médicale	42 043	35 469	6 574
Activité logistique	6 533	6 649	-116
Activité nourriture	1 660	1 626	34
Activité véhicules	3 463	2 500	963
Activité transport des marchandises	9 222	7 356	1 866
Activité affrètements locaux	13 096	8 894	4 202
Autres prestations de service	104	128	-24
Total ventes	76 121	62 622	13 499

LE POURCENTAGE DE MARGE SUR COÛTS D'ACHAT STOCKÉES est en augmentation avec un taux moyen de 11.4% en 2014 versus 10,6% en 2013. Ceci s'explique par :

- la livraison massive de commandes de kits en 2014, notamment pour les clients que sont le Comité International de la Croix Rouge (CICR) et l'United Nations International Children's Emergency Fund (UNICEF). La marge sur ventes additionnelle – taux plus élevé pour les kits que la moyenne des produits – est de l'ordre 833k€. Ces commandes de kits ont nécessité de déclencher la mise en place d'une organisation temporaire de temps de travail journalier en 2 équipes de 8 heures.
- l'augmentation d'activité sur l'équipement médical pour 2 383 k€ a généré une marge sur vente additionnelle de 693 k€
- le faible niveau de sortie comparativement à 2013 pour les stocks Non Food Items (NFI) multi-sections à Dubaï, stocks soumis à l'accord de mutualisation globale MSF et aussi à un tarif de vente au prix coûtant.
- enfin, les deux autres impacts majeurs en terme de taux de marge proviennent de la contribution
 - au projet Kalemie en République Démocratique du Congo en 2013 qui avait eu un impact de - 104 k€ par rapport à une marge standard. Il n'y a pas eu de continuité sur ce projet en 2014 ou d'équivalence.
 - le développement continu de l'activité de la cellule avions dont la refacturation aux sections MSF se fait sur la base des frais d'achat.

LES FRAIS DE STRUCTURE

- Les charges de personnel sont en hausse de 447 k€ provenant du fait que, d'une part, la hausse d'activité a nécessité le recrutement d'effectifs temporaires à hauteur d'un équivalent de 13 Effectifs à Temps Plein (ETP) sur l'année 2014 et que d'autre part, une augmentation générale annuelle sur les salaires a été faite à compter du 1er janvier 2014 à hauteur de 1.20%.
- Les frais d'interim sont en forte augmentation pour atteindre 368 k€ versus 96 k€ en 2013. Ceci provient du développement de l'activité de l'entrepôt avec notamment une organisation en 2 équipes sur 17 semaines pour répondre à la fabrication de kits inter-agences (prise en charge de 10 000 patients pendant 3 mois).
- Les loyers et charges locatives sont en forte baisse (-252 k€ versus 2013) dû à la fermeture de l'entrepôt du Haillan fin 2013. En terme de trésorerie, MSF Logistique a pu récupérer le dépôt de garantie pour un montant de 45 k€ au début de l'année 2014.

LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION montre un bénéfice d'exploitation de 688 k€ contre une perte de 532 k€ l'année dernière.

LE RÉSULTAT FINANCIER présente un solde négatif de 63 k€ contre un solde positif de 68 k€ en 2013. Cela provient principalement de la dépréciation de l'euro notamment vis-à-vis du dollar américain.

LE RÉSULTAT EXCEPTIONNEL présente un solde négatif de 306 k€ sur l'exercice 2014.

Ceci s'explique par :

- le vice de dénonciation du bail de l'entrepôt de Saint-Jean d'Illac en Gironde. Une provision de 310 k€ a été émise au 31/12/14 pour couvrir les loyers et charges locatives dus sur le temps restant jusqu'à la fin du bail (du 01 janvier 2015 au 14 juillet 2017) sans utilisation opérationnelle de cet entrepôt.
- un défaut de qualité a été constaté sur des seringues du fournisseur Terumo livrées aux missions. Une provision comptable de 20 k€ a été faite dans les comptes au 31/12/14 pour couvrir le préjudice de destruction des seringues.
- enfin, une provision de 5 k€ a été faite pour couvrir un changement de réseau d'approvisionnement et donc de tarification vis-à-vis de la section MSF Espagne.

LE RÉSULTAT NET est un bénéfice de +319 k€ contre une perte lors de l'exercice 2013, établie à -478 k€. Pour rappel, le budget de 2014 avait été approuvé avec une perte nette de -546 k€.

c- Perspectives pour l'année 2014

Le budget soumis au Conseil d'Administration du 17 décembre 2014 montrait des ventes à hauteur de 78.0 m€ et présentait un résultat net positif de 309 k€. Il a été validé en l'état.

LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE 2014

Le niveau d'activité à fin mars 2015 s'établit à 18 669 k€. Il est inférieur aux prévisions budgétaires pour 4.3% et supérieur à fin mars 2014 pour 17.3%. Il est à noter qu'il n'y a pas eu d'activité d'urgence majeure sur ce premier trimestre 2015.

IV- Autres renseignements

a. Changement de secrétaire de l'association

Lors du Conseil d'Administration du 18 septembre 2014, Gabriel Trujillo a succédé à Gilles Delmas au poste de Secrétaire Général de l'association MSF Logistique.

Jean-Paul DIXMÉRAS

Trésorier de l'association MSF Logistique

ÉTATS FINANCIERS 2014



I - Le compte de résultat MSF Logistique 2014 (en euros)

Charges	31/12 /13	31/12/14	% vs N-1	Produits	31/12/13	31/12/14	% vs N-1
Médicaments et matériel médical	27 658 622	35 468 332	28%	Dons privés			
Nourriture	1 576 122	1 459 566	-7%	Dons organismes privés			
Matériel logistique et sanitation	3 019 364	6 105 907	>100%	Cotisations			
Équipement et matériel	1 762 143	2 236 002	27%	Legs			
Matières, fournitures & petit matériel	584 202	636 977	9%	Dons privés	-	-	
Documentation	16 450	58 199	>100%				
Transport sur achats	1 249 871	1 223 410	-2%	Groupe MSF	21 554 814	20 483 859	-5%
				Autres MSF	23 224 376	29 620 264	28%
Achats de marchandises	35 866 775	47 188 393	32%	Extérieur	1 593 115	3 698 460	100%
Variation de stocks marchandises	4 904 311	1 149 673	-77%	Ventes de marchandises	46 372 306	53 802 583	16%
Achats de fret	15 205 547	21 418 635	41%	Groupe MSF	4 349 547	5 390 186	24%
Achats stockés de marchandises	55 976 633	67 457 355	21%	Autres MSF	11 743 303	16 726 016	42%
				Extérieur	157 152	202 170	28%
				Ventes de FRET	16 250 003	22 318 372	37%
					62 622 308	76 120 955	22%
Médicaments et matériel médical				Agendas			
Nourriture				Cartes de voeux			
Matériel logistique et sanitation				Livres			
Équipement et matériel				Guide-lines			
Matières, fournitures & petit matériel	35 773	48 788	36%	Autres			
Études et prestations incorporées	219 154	205 905	-6%	Partenariats			
Achats pour revente				Ventes de produits	-	-	
Variation stocks matières & autres appros				Groupe MSF	188 635	191 702	2%
Achats de matières & autres appros	254 927	254 693	-	Autres MSF	77 044	66 744	-13%
				Extérieur	31 109	9 450	-70%
				Prestations de services	296 788	267 896	-10%
Prestations de services diverses	300 998	620 045	>100%	Financement UE			
Loyers et charges locatives	493 559	241 843	-51%	Financement HCR			
Location de matériel	101 679	98 318	-3%	Autres financements			
Entretien, maintenance et réparation	286 939	373 257	30%	Subventions institutionnelles	-	-	
Assurances	85 284	78 138	-8%				
Documentation	6 153	22 726	>100%	Subventions MSF France			
Honoraires	91 425	120 874	32%	Production immobilisée			
Information/publications	536	224 609	>100%	Production en cours			
Transports	2 452	-	-100%	Produits activités annexes			
Déplacements et frais de mission	110 331	101 305	-8%	Autres produits de gestion courante	614 710	890 835	45%
Frais de représentation	26 981	22 727	-16%	Reprise sur amortis/provis. et transfert de charges d'exploitation	687 916	469 944	-32%
Frais postaux et de télécommunication	79 198	61 367	-23%				
Frais bancaires et assimilés	8 349	6 334	-24%	Autres produits exploitation	1 302 626	1 362 779	5%
Subventions exploitation							
Services extérieurs	1 593 885	1 974 542	24%				
Achats et services extérieurs	1 848 812	2 226 235	20%				
Impôts, taxes et versements assimilés	581 749	610 469	5%				
Salaires	811 751	4 089 704	7%				
Charges sociales	1 815 792 5	1 984 798	9%				
Charges de personnel France	627 543	6 074 502	8%				
Salaires et charges refacturées							
Autres charges de personnel	-	-					
Charges de personnel	5 627 543	6 074 502	8%				
Dotations amortis/prov. -exploitation	718 698	694 909	-3%				
CHARGES D'EXPLOITATION	64 753 435	77 063 471	19%	PRODUITS D'EXPLOITATION	64 221 723	77 751 630	21%

Charges	31/12 /13	31/12/14	% vs N-1	Produits	31/12/13	31/12/14	% vs N-1
CHARGES D'EXPLOITATION	64 753 435	77 063 471	19%	PRODUITS D'EXPLOITATION	64 221 723	77 751 630	21%
Agios	7 104	3 777	-47%	Produits des créances			
Pertes de change	98 878	194 013	96%	Produits des placements			
Dotations amortis/prov.-financier	-	29 667		Intérêts des comptes rémunérés	3 703	10 065	>100%
				Produits de change	169 809	153 478	-10%
				Escomptes obtenus	558	603	8%
				Reprises amort/prov.-financier	-	-	
CHARGES FINANCIÈRES	105 983	227 457	>100%	PRODUITS FINANCIERS	174 070	164 145	6%
Charges exceptionnelles	203 937	70 216	-66%	Produits exceptionnels	189 019	99 390	-47%
Subventions exceptionnelles				Subventions exceptionnelles			
Dotations amortis/prov.-except.	-	335 000		Reprise/amortis/prov. et transf. charges exceptionnelles	-	-	
				Reprise sur sbv/investissement			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	203 937	405 216	99%	PRODUITS EXCEPTIONNELS	189 019	99 390	-47%
TOTAL CHARGES	65 063 355	77 696 144	19%	TOTAL PRODUITS	64 584 812	78 015 165	21%
Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice				Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs			
RÉSULTAT POSITIF	-	319 021		RÉSULTAT NÉGATIF	478 543	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	65 063 355	78 015 165	20%	TOTAL GÉNÉRAL	65 063 355	78 015 165	20%

2) Détail des produits

II - Détail du Compte de Résultat au 31/12/2014

1) Détail des Charges

a- Dotations aux amortissements et aux provisions

Libellées	Montant
Dotations aux amortissements	249 699
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	445 210
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-
Total	694 909

b- Charges Financières

Libellés	Montant
Perte sur règlements fournisseurs	186 871
Perte sur règlements clients	-
Intérêts sur compte courant MSF France	3 777
Autres pertes de change	7 142
Dotation aux provisions pour risques financiers	29 667
Total	227 457

c- Charges Exceptionnelles

Libellés	Montant
Créances irrécouvrables	-
Pénalités, amendes	45
Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées	8 430
Charges sur exercices antérieurs	17 892
dont facture fournisseurs négoce	359
dont facture fournisseurs fonctionnement	3 311
dont régularisation primes assurances	-
dont régularisation cotisation Pôle Emploi	14 222
dont divers	-
Charges exceptionnelles diverses	43 849
dont facture fournisseurs négoce	-
dont facture fournisseurs fonctionnement	9 165
dont avoirs clients émis	33 484
dont règlement cotisations mutuelle, redressement Urssaf	-
dont reversement MSF France indemnité d'assurance	1 156
dont ajustements divers, arrondis ...	44
Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels	335 000
Total	405 216

a- Chiffre d'affaires

Clients	Montant	Totaux	% du CA
Groupe MSF FRANCE		25 874 045	34%
MSF France	25 401 647		33%
Épicente	472 398		1%
Fondation Médecins Sans Frontières	-		
Sections MSF	Montant	46 346 280	61%
MSF Suisse	19 299 697		25%
MSF Spain	9 788 364		13%
MSF Hollande - Logistics dept.	8 508 447		11%
MSF Belgique	6 259 605		8%
MSF Supply	2 475 396		3%
Regional supply center-Kenya	8 568		
MSF Allemagne	4 485		
MSF Australia	1 221		
MSF USA	486		
Clients Extérieurs	Montant	3 900 630	5%
Comité international de la Croix Rouge	1 274 367		2%
UNICEF supply division	970 129		1%
Médecins du monde	851 488		1%
ATT Cledia Bardonneau	246 025		
World Health Organisation	174 168		
WHO/OMS	88 003		
DR OLAF Valdere Mordt MSC	86 372		
Action Contre la Faim	73 181		
Trocaire Head	47 037		
Alexandra Solomos DNDI	26 419		
Solthis	15 597		
Santé Sud Association	4 781		
Association Africatilles	738		
Stichting IDA	614		
INTL Against TB & Lung Disease	50		
Autres (dont retour fournisseurs et régularisations)	41 634		
Total du chiffre d'affaires		76 120 955	100%

b- Produits financiers

Libellés	Montant
764500 Intérêts sur compte à terme BPACA	10 065
765000 Escomptes obtenus	603
766100 Gain de change sur règlements fournisseurs	46 680
766200 Gain de change dont comptes de trésorerie USD	106 798
Total	164 145

c- Produits exceptionnels

Libellés	Montant
771200 Autres produits exceptionnels	67 937
dont remboursement / indemnisation assurances ou fournisseurs	65 988
dont indemnité d'assurance à reverser à MSF France	1 156
dont remise exceptionnelle fournisseur	598
dont divers et arrondis	195
772000 Produits sur exercices antérieurs	24 203
dont indemnités / régularisation prime assurance	9 163
dont remboursement organisme de prévoyance	3 886
dont avoirs fournisseurs	3 834
dont régularisation cotisation organisme de retraite et autres	3 280
dont régularisation provisions sur charges non réalisées	1 802
dont remboursement chèques de table 2013 périmés	1 741
dont divers	497
775200 Produits cessions Immobilisations corporelles	7 250
Total	99 390

I - Actif au 31/12/2014 (en euros)

Actif	Net 2013	Brut 2014	Amort/Prov	Net 2014	% vs N-1
Concessions / Licences / Brevets	37 393	1 006 664	864 669	141 997	>100%
Immob. Incorporelles en cours	53 253	127 985		127 985	>100%
Avances et Accomptes					
Immobilisations Incorporelles	90 646	1 134 649	864 669	269 980	>100%
Matériel et Installations	546 927	1 505 404	1 039 777	465 628	-15%
Matériel / Mobilier / Informatique	135 379	530 349	427 923	102 427	-24%
Matériel de transport	6 387	92 863	89 788	3 075	-52%
Immobilisations Corporelles	688 693	2 128 616	1 557 488	571 129	-17%
Créances sur participations	0	0		0	
Dépôts et cautionnements	68 967	24 416		24 416	-65%
Immobilisations Financières	68 967	24 416	0	24 416	-65%
Total Actif Immobilisé	848 306	3 287 681	2 422 157	865 525	2%
Stock de marchandises	12 515 759	14 135 377	445 210	13 690 166	9%
Créances sections MSF	6 493 500	6 827 116		6 827 116	5%
Créances autres clients	694 497	1 167 517	2 992	1 164 524	68%
Avances versées sur commande	43 550	36 983		36 983	-15%
Autres créances	86 824	93 782		93 782	8%
Disponibilités	2 364 731	2 215 256		2 215 256	-6%
Charges constatées d'avance	282 608	766 290		766 290	>100%
Différence de conversion-actif	1 500	29 667		29 667	>100%
Total Actif circulant	22 482 968	25 271 986	448 202	24 823 784	10%
TOTAL ACTIF	23 331 274	28 559 667	2 870 359	25 689 309	10%

II - Passif au 31/12/2014 (en euros)

III - Détail de l'Actif

Passif	31/12/2013	31/12/2014	% vs N-1
Fonds associatif	630 195	630 195	-
Report à nouveau	6 782 634	6 304 091	-7%
<i>Résultat de l'exercice</i>	-478 543	319 021	>100%
Subventions	0	0	-
Total Capitaux Propres	6 934 286	7 253 307	5%
Total Provisions pour risques / charges	0	364 667	
Solde créditeurs de banque	0	0	-
Dettes Groupe MSF	6 724 371	7 275 016	8%
Dettes sections MSF	9 370	450 575	>100%
Avances et acompte reçus sur commandes	2 587 716	2 580 530	-
Fournisseurs et comptes rattachés	5 814 379	6 425 745	11%
Dettes fiscales et sociales	1 131 608	1 222 414	8%
Autres dettes	117 378	77 215	-34%
Produits constatés d'avance	0	38 333	-
Différence de conversion Passif	12 167	1 505	-88%
Dettes	16 396 988	18 071 335	10%
TOTAL PASSIF	23 331 274	25 689 309	+10%

1) Immobilisations et Amortissements

IMMOBILISATIONS				
Postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations achat + transfert	Diminutions rebut + transfert	Valeur brute fin de l'exercice
Concessions, licences, Brevets	853 366	153 299		1 006 664
Immo. Incorporelles en cours	53 253	153 226	78 495	127 985
Avance / Immo. incorporelles	0			0
Immobilisations Incorporelles	906 619	306 524	78 494	1 134 649
Matériels techniques				
Installations techniques	648 816	43 786	15 668	676 934
Agencement des constructions	151 593			151 593
Entrepôt Léger	34 358	7 020		41 377
Agencement aménagement	8 749			8 749
Matériel de transport	615 120	11 632		626 752
Matériel de bureau	92 863			92 863
Mobilier de bureau	81 035	1 508		82 543
Matériel informatique	427 051	27 924	9 945	445 030
Matériel de promotion	2 776			2 776
Immobilisations en cours	0			0
Immobilisations corporelles	2 062 360	91 870	25 613	2 128 617
Dépôts et cautionnement	68 967	29	44 580	24 416
Immobilisations financières	68 967	29	44 580	24 416
TOTAUX	3 037 946	398 423	148 688	3 287 682

AMORTISSEMENTS					
Postes	Cumulés au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions rebut + transfert	Cumulés à la fin de l'exercice	Valeur nette comptable fin de l'exercice
Concessions, licences, Brevets	815 973	48 695		864 669	141 996
Immo. Incorporelles en cours	0			0	127 985
Avance / Immo. incorporelles	0			0	0
Immobilisations Incorporelles	815 973	48 695	0	864 669	269 980
Matériels techniques	455 303	71 671	7 237	519 737	157 197
Installations techniques	138 754	9 032		147 786	3 807
Agencement des constructions	31 247	1 169		32 415	8 962
Entrepôt Léger	8 749			8 749	0
Agencement aménagement	277 656	53 434		331 090	295 662
Matériel de transport	86 476	3 312		89 788	3 075
Matériel de bureau	59 627	5 309		64 936	17 607
Matériel informatique	313 080	57 076	9 945	360 211	84 819
Matériel de promotion	2 776			2 776	0
Immobilisations en cours	0			0	0
Immobilisations corporelles	1 373 667	201 003	17 183	1 557 488	571 129
Dépôts et cautionnement	0	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
TOTAUX	2 189 641	249 699	17 183	2 422 157	865 525

2) Mouvement des provisions

Nature des provisions	Montant début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour dépréciations du stock marchandises	469 944	445 210	469 944	445 210
- Provision pour dépréciation des médicaments	293 412	253 065	293 412	253 065
- Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. medical	176 532	192 145	176 532	192 145
Provisions pour dépréciation des créances Clients	2 992	0	0	2 992
Provisions pour risques et charges	0	364 667	0	364 667
- Provisions pour risques	0	364 667	0	364 667
- Provisions pour charges	0	0	0	0
Total	472 937	809 878	469 944	812 870
Provision d'exploitation	472 937	445 210	469 944	448 203
Provision financière		29 667		29 667
Provision exceptionnelle		335 000		335 000
Total	472 937	809 878	469 944	812 870

3) Immobilisations financières

Libellés	Montants
Dépôt garantie sur location entrepôt de St Jean D'illac	23 908
Dépôt garantie sur location bouteilles Gaz - Acétylène	508
Total	24 416

4) Écart de conversion

	Actif	Passif
Sur factures fournisseurs	29 667	1 505
Total	29 667	1 505

5) Actif circulant

a- Stock de marchandises

Libellés	Brut	Provisions	Net
Médical	8 760 997	253 065	8 507 932
Logistique*	5 374 379	192 145	5 182 234
Total	14 135 377	445 210	13 690 166

(*) dont stock véhicules pour un montant de 463 067 euros.

b- Créances sections MSF

Clients	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
MSF France	188 455	185 990	-1%
Épicentre	29 731	91 023	>100%
GRUPE MSF France - factures à établir	30 405	338 232	>100%
Sous-Total Groupe MSF	248 591	615 245	>100%
MSF Espagne	588 282	2 126 853	>100%
MSF Hollande	1 423 300	867 434	-39%
MSF Suisse	1 719 496	763 497	-56%
MSF Belgique	1 742 007	300 199	-83%
MSF Supply	264 986	288 557	9%
MSF Australie	60		-100%
AUTRES SECTIONS MSF - avances sur frais divers	500		-100%
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	506 278	1 865 332	>100%
Sous-Total Autres sections MSF	6 244 909	6 211 871	-1%
Total	6 493 500	6 827 116	5%

c- Créances autres clients

Clients	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Médecins Du Monde	372 011	590 624	59%
Comité International Croix Rouge	159 257	274 730	73%
ATT Clelia Bardonneau	74 270	22 607	-70%
World Health Organisation	71 195	163 805	>100%
DR OLAF Valverde Mordt MSC	2 606	1 674	-36%
Action Contre La Faim		22 214	
Trocaire Head		47 037	
Agronome Vétérinaire Sans Frontière			
CHMP - Centrale Humanitaire	2 992	2 992	-
CHMP - Centrale Humanitaire - provision pour créance douteuse	-2 992	-2 992	-
Autres clients divers	5 446	2 180	-60%
Autres clients - factures à établir		39 653	
Total	684 786	1 164 524	70%

d- Avances versées sur commandes

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Fournisseurs logistiques	4 781	15 750	>100%
Fournisseurs médicaux	38 494	21 233	-45%
Fournisseurs fret	0	0	
Fournisseurs fonctionnement	275	0	
Total	43 550	36 983	-15%

e- Autres créances

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Débiteurs divers	5 221	244	-95%
Fournisseurs - dont avoirs à recevoir	1 796	39 820	>100%
Personnel, prêts	1 250	3 747	>100%
Tickets restaurant	1 080	2 219	>100%
Personnel, avance salaires, 13ème mois	0	0	
Personnel, avances sur missions, notes de frais	0	1 500	
Personnel, oppositions	0	0	
Produits à recevoir - prime assurance	77 080	0	
Produits à recevoir - indemnités sur contrat prévoyance		6 594	
Produits à recevoir - rémunération compte à terme BPACA	398	2 066	>100%
Produits à recevoir - financement de formations (Opacalia, Fongécif)		37 592	
Total	86 824	93 782	8%

f- Disponibilités

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	2 363 199	2 212 098	-6%
Caisses	1 532	3 159	+52%
Total	2 364 731	2 215 256	-6%

g- Charges constatées d'avance

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Sur factures fournisseurs - négoce	202 032	688 457	>100%
Sur factures fournisseurs - fonctionnement	80 576	77 832	-3%
Total	282 608	766 290	171%

IV - Détail du Passif

1) Fonds associatif

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Subvention d'équipement MSF France 1987	332 528	332 528	-
Dotation Frêt et stockage	46 671	46 671	-
Dotation stock matériel et équipements	285 857	285 857	-
Subvention d'équipement MSF France 1988	39 720	39 720	-
Variation des immobilisations 1989 / 1988	39 720	39 720	-
Subvention d'équipement MSF France 1989	257 946	257 946	-
Variation des immobilisations incorporelles	8 083	8 083	-
Variations des immobilisation corporelles	37 327	37 327	-
Variation du stock de marchandises	212 536	212 536	-
Total	630 195	630 195	-

2) Fonds propres

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Report à nouveau	6 782 634	6 782 634	-
Résultat de l'exercice N-1	0	-478 543	-
Report à nouveau	6 782 634	6 304 091	-7%

3) Dettes

a- Dettes Groupe MSF

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Compte courant MSF France	6 567 567	7 053 682	7%
Fournisseur MSF France	152 175	221 334	45%
Factures non parvenue MSF France	4 628	0	-100%
Total	6 724 371	7 275 016	8%

b- Dettes sections MSF

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
MSF USA	4 126		
MSF Supply	5 224	105 426	>100%
ITC	20		
MSF Hollande - AZG		293 292	
Factures non parvenues autres MSF		51 857	
Total	9 370	450 575	>100%

c- Avances et acomptes reçus sur commandes

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
MSF Suisse - Stock d'urgence	2 238 965	2 238 965	-
Médecins du Monde - Stock d'urgence	341 565	341 565	-
Autres clients : paiement d'avance à la commandes	7 186	0	
Total	2 587 716	2 580 530	-0.2%

d- Fournisseurs et comptes rattachés

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Fournisseurs logistiques	522 908	937 029	79%
Fournisseurs médicaux	2 702 346	2 531 475	-6%
Fournisseurs transport	1 603 850	1 480 308	-8%
Fournisseur fonctionnement - frais généraux	252 083	245 987	-2%
Fournisseurs, factures non parvenues	733 193	1 230 946	68%
Total	5 814 379	6 425 745	11%

e- Dettes fiscales et sociales

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Personnel : provision congés payés	340 164	364 370	7%
Personnel : provision s/13ème mois précarité sur CDD	4 872	29 372	>100%
Personnel : charges sociales / congés à payer	190 492	204 047	7%
Personnel : charges sociales s/13ème mois et précarité CDD	2 729	16 449	>100%
Urssaf / Assedic	302 263	310 969	3%
CPM / CIPC	136 724	145 662	7%
Agefiph, opcareg, fongecif, ...	89 439	97 897	9%
Taxe sur salaire	63 093	49 865	-21%
Personnel - rémunérations dues et notes de frais	461	1 441	>100%
Médecine du travail	1 370	2 343	71%
Total	1 131 608	1 222 414	8%

f- Autres dettes

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Reversement prime assurance Filhet allard	77 080		
Commissaire aux comptes - provision honoraires 2014	20 880	21 675	4%
Cotisation Comité entreprise - cotisation sur masse salariale	15 645	15 934	2%
Coût destruction stock 2013 - estimation	2 400		-100%
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	840	15 934	>100%
Charges à payer diverses	533	1 605	>100%
Clients extérieurs, avoir à établir	0	17 763	
Participation financière Etat sur GPEC		6 000	
Total	117 378	77 215	-34%

g- Produits constatés d'avance

Libellés	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2014	% vs N-1
Factures clients établies d'avance	0	38 333	-
Total	0	38 333	-

RAPPORT D'AUDIT 2014





Médecins Sans Frontières Logistique Exercice clos le 31 décembre 2014

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels.

Aux membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières Logistique, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur les comptes.

I- OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II- JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Votre société constitue des dépréciations des stocks selon les modalités décrites dans la note D «Stocks de marchandises» de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue, décrite dans la note D «Stocks de marchandises» de l'annexe sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de cette approche.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.



III- VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 26 mai 2015

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Bruno Bizet

RAPPORT D'ACTIVITÉ DÉTAILLÉ 2014



Direction Générale

Après une décennie 2003 – 2013 riche en structuration et dense d'un point de vue opérationnel - du Tsunami au typhon Hayan en passant par le Darfour et Haïti - 2014 aura été une année charnière, avec notamment un changement de Présidence et de Direction Générale ou encore la mise en services complète des nouveaux locaux, résultat de la 3^e phase d'extension du site.

Plusieurs changements significatifs sont intervenus en 2014 au niveau du Comité de Direction. Début mars, Erland Egiziano a pris ses fonctions au poste de DG, en remplacement de Gérald Massis, parti fin 2013 après 10 ans à la tête de la Centrale. Au cours du 2nd semestre, une réorganisation de la « Dir's » a été conduite, avec notamment la création d'une Direction Achats et Technique, d'une Direction des Ressources Humaines ainsi que d'une Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information. En parallèle, la fonction de DGA a été supprimée.



CAP 17 :

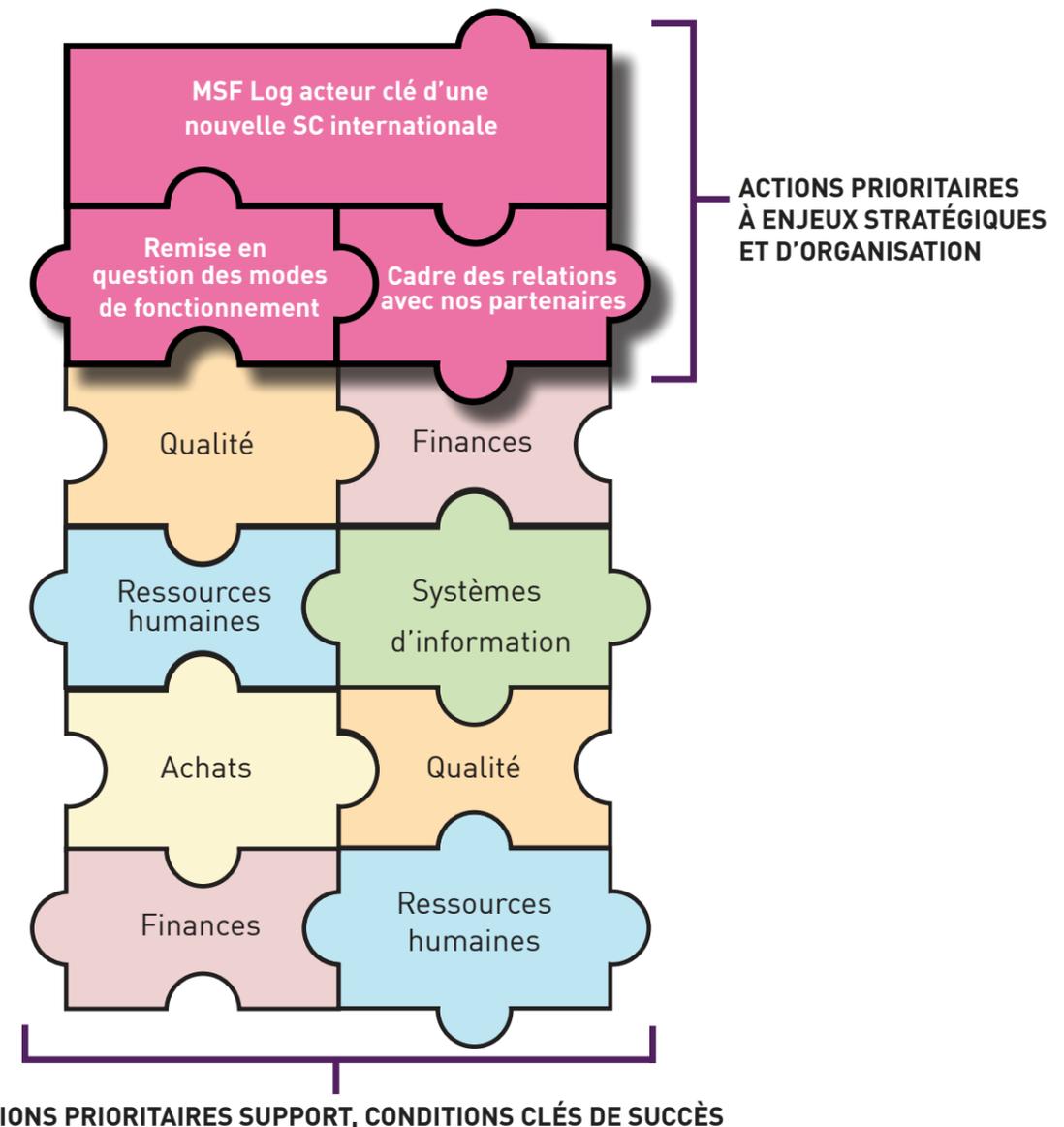
Fin 2014, ce Comité de Direction remanié a rédigé le document « CAP 17 : Cadrage des Actions Prioritaires » en collaboration avec l'ensemble des Responsables de Services. Ce document de cadrage stratégique tri annuel englobe l'ensemble des secteurs d'activité de la Centrale, et fixe les priorités sur des sujets de transformation structurants tels que les relations à l'international au sein du projet « OSS » ou le cadre des relations avec nos principaux partenaires.



Ce document a été validé lors du CA de mi - décembre 2014 et constituera le fil conducteur des plans d'action des équipes pour les exercices 2015 à 2017.

Toute l'ambition du travail de ces prochaines années que d'être capable de procéder aux projets de transformation nécessaires tout en conservant l'ADN de MSF. Efficience, professionnalisme, indicateurs, maîtrise des coûts, processus... sont des notions clés qu'il est essentiel de bien maîtriser ; mais avant tout pour les utiliser à bon escient, et conserver à notre action tout son sens, lié au mandat originel de MSF.

Quelles que soient les actions à mettre en place, le cap à conserver doit rester ce sens qui a présidé à la fondation de MSF Logistique : contribuer, par un approvisionnement optimisé, à la finalité de l'action humanitaire de MSF



Comité d'Analyse et de Prospective :

2014 a également vu la mise en place d'un Comité d'Analyse et de Prospective. Le but est de disposer d'une entité, composée de personnalités ayant une solide expérience en Stratégie et Organisation ou dans un des domaines de la Supply Chain, tant au sein de MSF qu'en entreprise, et venant en support tout à la fois :

- Du Conseil d'Administration, dans une démarche prospective, sur les grandes orientations stratégiques de long terme, et le cas échéant sur les modalités de leur mise en œuvre.
- Du Comité de Direction, dans une démarche d'accompagnement à la mise en œuvre des projets de transformation. Que ce soit de façon globale pour l'entité « ComDir » ou en support à certaines Directions en fonction de thématiques spécifiques.

En effet, la croissance de MSF Logistique a suivi celle du Mouvement MSF dans son ensemble, et a donc été très forte ces dernières années, avec un quasi doublement de taille entre 2008 et 2014.

Ce changement d'échelle rapide et l'évolution de l'environnement (au sein du Mouvement MSF et en externe) incitent à revoir la stratégie et l'organisation de MSF Logistique, que ce soit en interne ou à travers des réflexions communes avec les deux autres centrales de Bruxelles et Amsterdam. De façon plus large et en incluant les Départements Supply des Centres Opérationnels, ainsi que la récente création de fonction de DISCS (Director of International Supply Chain Strategy), c'est l'organisation globale de la chaîne d'approvisionnement du Mouvement MSF pour les années à venir qui peut être considérée.

Dans ce contexte il est important de questionner nos schémas de pensée et nos modes de fonctionnement, en favorisant une respiration plutôt qu'en cultivant l'entre soi ; et que le regard de compétences extérieures apporte un renouvellement des approches et des actions.

Achats & Techniques

L'activité a été également en forte croissance. Le nombre de nouveaux produits créés a été de 1146 (+20%), et le montant des achats de produits s'est élevé à 47M€ (+30%).

L'accroissement des exigences d'importation sur de nombreux contextes (Ethiopie notamment) a amplifié vivement l'activité de gestion de documentation articles fournisseurs. Cette situation, qui va en s'accroissant, a amené fin 2014 MSF Log, MSF Supply et APU à créer un poste inter – Centrales de Pharmaciens Affaires Réglementaires ; ceci permettra aux trois centres d'approvisionnement de Bordeaux, Bruxelles, Amsterdam de continuer à apporter un support aux opérations de terrain en rendant plus simple (ou tout simplement possible) l'importation des produits nécessaires aux missions.

Le travail d'amélioration continue s'est développé sur plusieurs sujets. Il ciblait notamment les critères de priorisation du sourcing et des validations produits fournisseurs pour les médicaments et la stabilité des produits thermosensibles pendant le transport aérien. Enfin, plusieurs projets MSF ont pris une grande ampleur et nécessité une mobilisation importante de l'équipe, tel que le projet RDSU de OCG (Rapid Deployment Surgical Unit), le projet MSF de Codification articles, et les financements UNITAID.

Opérations & Supply Chain

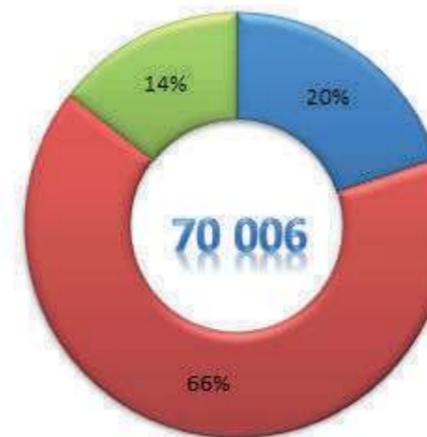
L'activité a progressé aussi bien sur l'activité « commandes » que sur l'activité « kits ». Si les urgences n'ont pas été « majeures », elles ont été nombreuses et continues tout au long de cette année. En ce qui concerne l'activité kit, elle aussi liée à ce contexte, MSF Logistique a mis en œuvre pour la première fois des équipes en horaire 2x8 sur la production des kits pour faire face, notamment, à des commandes pour l'UNICEF et le CICR doublant ainsi le nombre de kits fabriqués par rapport à 2013.

A Dubaï, MSF Logistique Dubaï est désormais enregistré en tant qu'établissement pharmaceutique. Nous allons donc être en mesure de traiter tous types de produits, y compris médicaux, à travers cette plateforme dans l'année à venir, permettant des approvisionnements plus rapides, plus réactifs et plus fiables, en particulier pour la zone Asie du Sud / Afrique de l'Est.

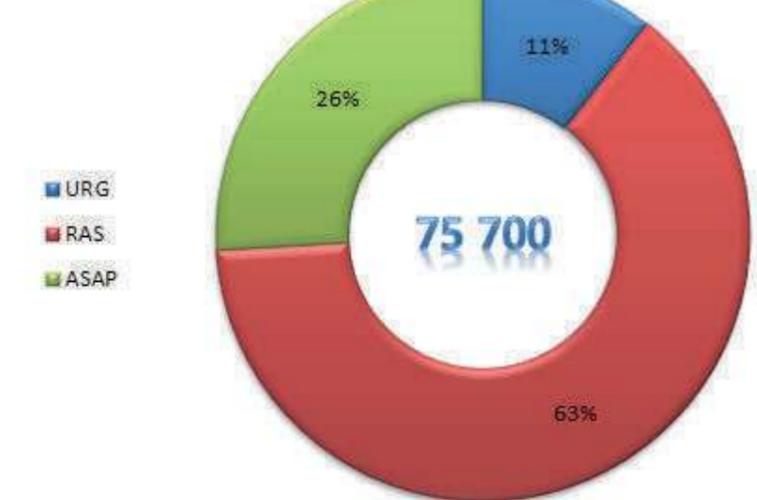
Voir pour plus de détails les fiches pays du chapitre «Notre action dans le monde».



Répartition par qualification des commandes 2014



2013



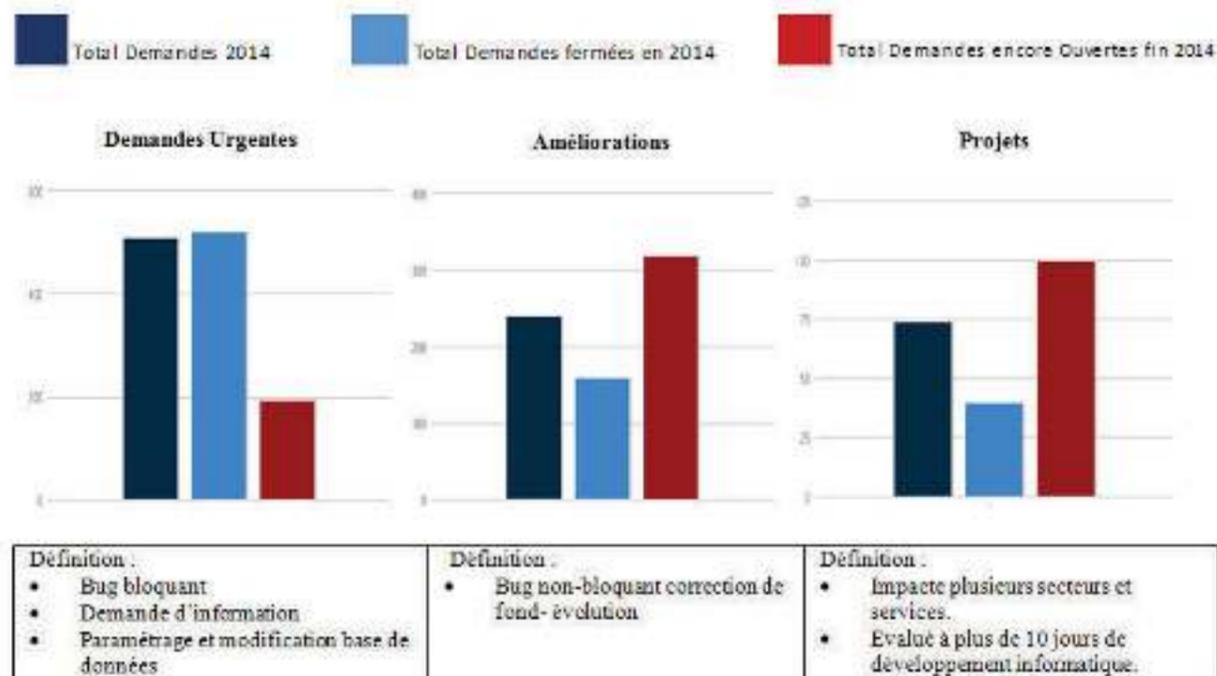
2014

Systèmes d'Information & Qualité

L'accompagnement des projets portés par les différents métiers de la centrale ainsi que chez nos partenaires a généré une forte demande sur les systèmes d'informations. La nécessité d'interconnexion des systèmes entre centrales, sièges et terrains engendre des impacts importants dans la mise en œuvre de nouveaux logiciels et leur maintenance.

Aujourd'hui les équipes SI de la centrale garantissent la maintenance et le développement de 20 logiciels métiers interdépendants, cet ensemble commence à alimenter un entrepôt de données qui offre une vue consolidée de l'ensemble des activités de la centrale.

Analyse des Demandes par Qualification pour 2014



Le portail web «Espace Commande» pour la passation et le suivi des commandes et des transports internationaux a connu une forte croissance :

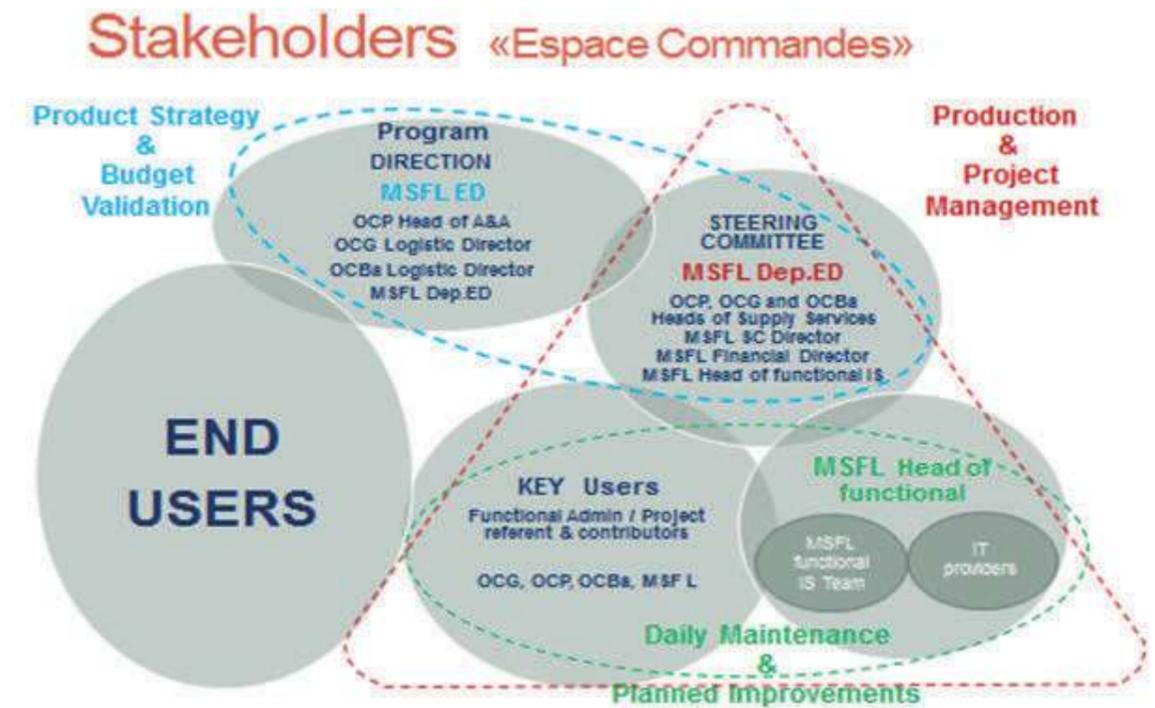
- D'un seul OC à trois
- De 230 à plus de 520 utilisateurs
- + 100 % en nombre de pays couverts

Nous avons en parallèle poursuivi les efforts d'amélioration des fonctionnalités existantes. L'interfaçage avec Unifield est opérationnel.

La mise en place d'une gouvernance partagée entre les différents OC et la centrale, a permis la prise en compte des différents besoins tout en introduisant de la structuration.

Trois « Service Level Agreement » ont été signé avec les OC utilisateurs de l' « Espace Commande » (OCG, OCP, OCBa).

Modèle de gouvernance « Espace Commande »



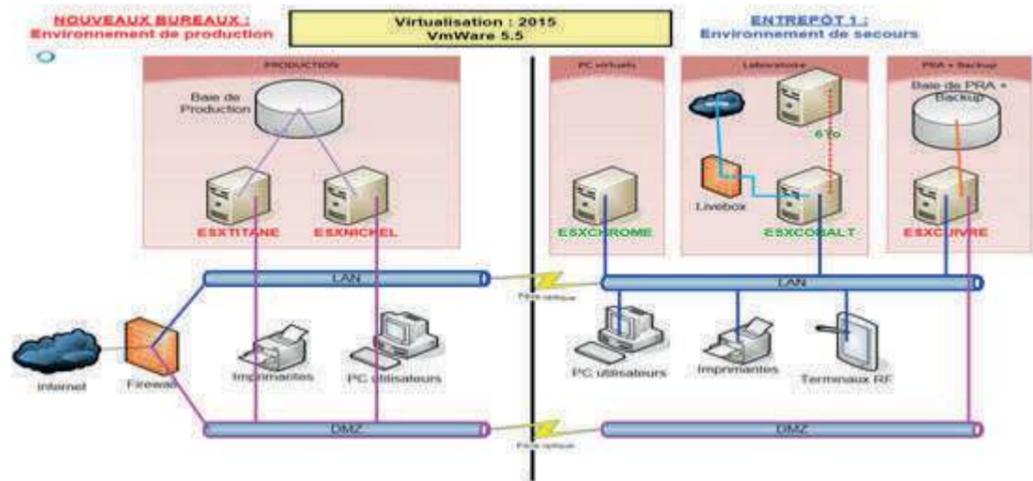
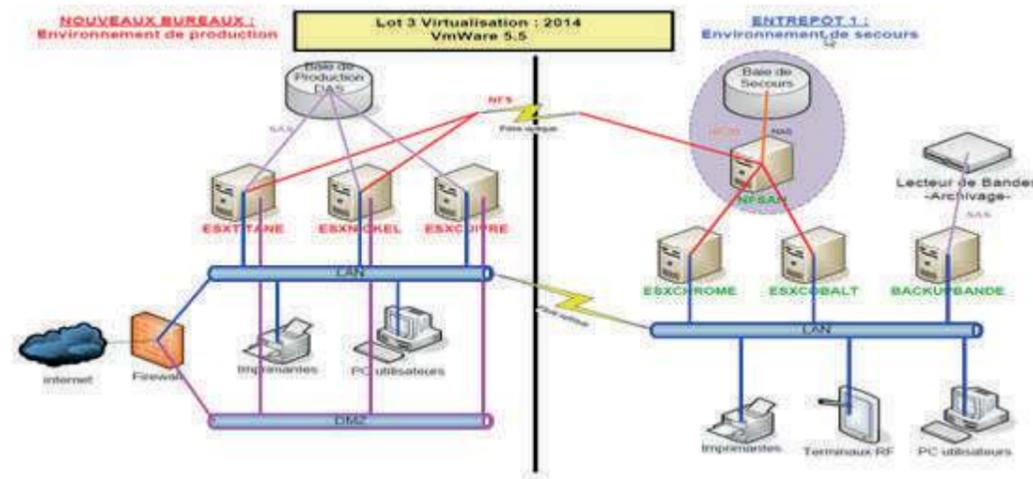
Deux projets sur l'année 2014, intégration OCBa et OCP pour un total de 55.000 euros de prestations informatiques externes.

Le traitement des améliorations et des demandes urgentes ont générés respectivement des coûts de prestations de 32 000 euros et 15 500 euros soit un montant global de prestations externes sur l' Espace Commande de 102 500 euros pour 2014 (hors coûts internes).

Concernant les aspects infrastructure & réseau de nos systèmes d'informations les efforts ont portés particulièrement sur la stabilisation et la sécurisation de nos installations, les « attaques » informatiques ont été nombreuses et parfois virulentes et heureusement sans conséquences pour les utilisateurs. Nous avons également poursuivie l'effort d'optimisation et de modernisation dans un contexte de sécurité complexe.

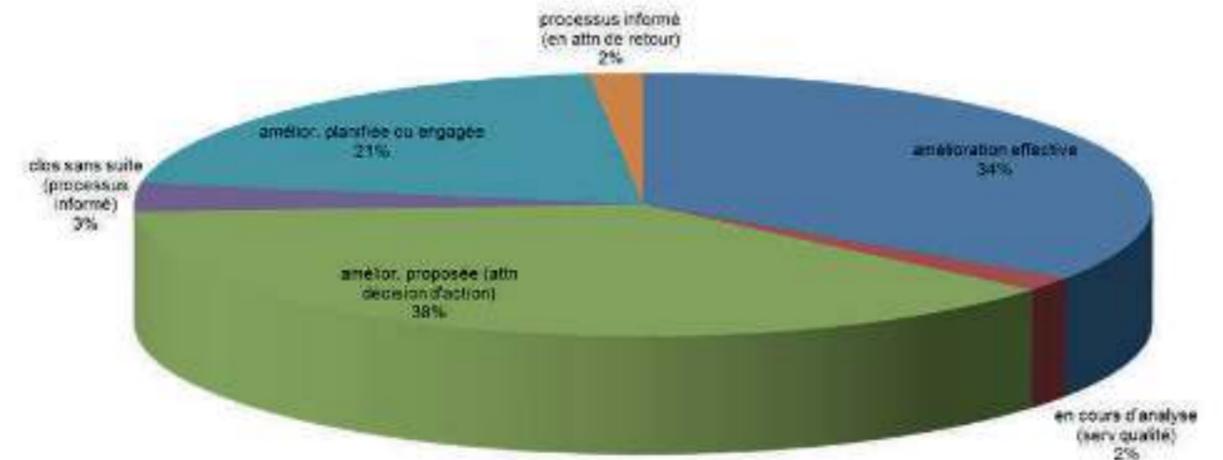
Un chantier important de mise en place d'une nouvelle infrastructure virtuelle permet, en outre :

- D'améliorer la capacité de reprise d'activité (redémarrage avec les données à 2h)
- De gérer l'accroissement exponentiel des données stockées
- De fiabiliser le système de sauvegarde et le mettre en adéquation avec les préconisations des différents auditeurs
- De mettre à niveau l'ensemble de l'infrastructure physique et les logiciels associés
- De se mettre en conformité en termes de licences pour les Bases de Données Oracle



Sur l'année 2014 des actions d'amélioration (actions correctives ou de mesures préventives) sont en cours avec les processus concernés.

Statut des actions d'Amélioration 2014



Finance

En 2014, la Direction Finance a fait face au développement de l'activité tout en maintenant ses délais de réponse vis-à-vis des différents interlocuteurs.

Il est à noter sur la partie comptabilité, la mise en place d'une adaptation de l'organisation analytique pour suivre le projet RDSU (Rapid Deployment Surgical Unit) afin de reporter séparément les dépenses de ce projet et de faire un traitement appropriée de la TVA. La refacturation à la section Suisse MSF a inclus l'ensemble des frais externes et les frais salariaux au prorata du temps passé par les principaux acteurs internes.

En Trésorerie, a été mis en œuvre un nouveau canal d'approvisionnement de devises en Yen. Les dons collectés à MSF Japon transitant par MSF Paris ont été transmis à MSF Logistique dans le cadre de la gestion du compte courant afin de permettre d'annihiler les effets de change sur les prix des véhicules Toyota et de garantir un prix de cession plus stable.

Le contrôle de gestion a été mis à forte contribution à la fois sur des projets internes, des demandes du département Achats et Approvisionnements de MSF Paris et également des dossiers de financement Unitaïd.

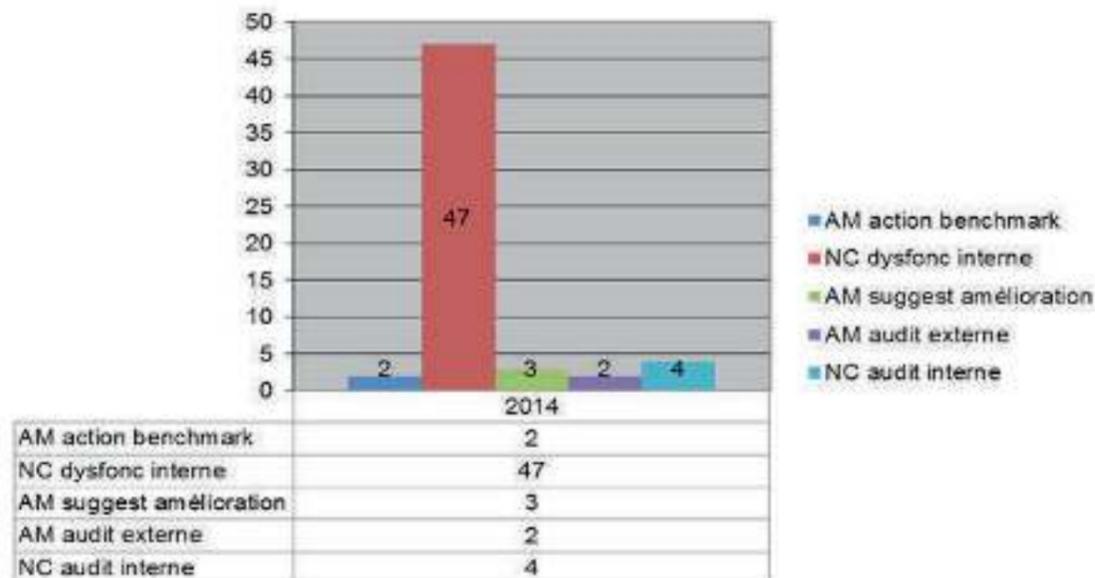
En terme de contrôle interne, un audit de l'espace Commandes du Portail Web à MSF Logistique a eu lieu sur le dernier trimestre 2014 par la société Ernst & Young. Cette intervention s'est inscrite dans le cadre de travaux complémentaires compatibles à la mission de commissaire aux comptes. Elle a permis d'appréhender l'environnement informatique de MSF Logistique, le fonctionnement de l'outil « Portail » et les contrôles généraux informatiques avec la revue des processus suivants : gestion des changements, gestion des accès, gestion de l'exploitation informatique.

D'autre part, MSF Logistique subit depuis novembre 2014 des tentatives d'escroqueries commises par l'envoi de courriels utilisant frauduleusement la dénomination et l'identité graphique de l'organisation MSF Logistique ainsi que le nom de l'un de ses acheteurs. Il s'agit de fausses commandes de produits ou marchandises, auxquelles peuvent être joints de faux documents (tels que de faux Relevés d'Identité Bancaire ou de faux mandats SEPA) visant à tromper nos fournisseurs et à les déterminer à livrer la marchandise demandée, en leur faisant croire à une véritable commande émise par notre organisme et à un paiement ultérieur par virement bancaire. MSF Logistique a été assisté par le service juridique de Paris et le cabinet White&Case (en pro bono) Au 31 décembre 2014, aucun préjudice financier n'a été supporté par MSF Logistique.

Enfin, l'année 2014 a vu la décision de lancer deux projets structurants pour l'organisation en 2015, à savoir la migration de version du logiciel comptable et l'automatisation de la validation des factures d'achat avec dématérialisation des factures.

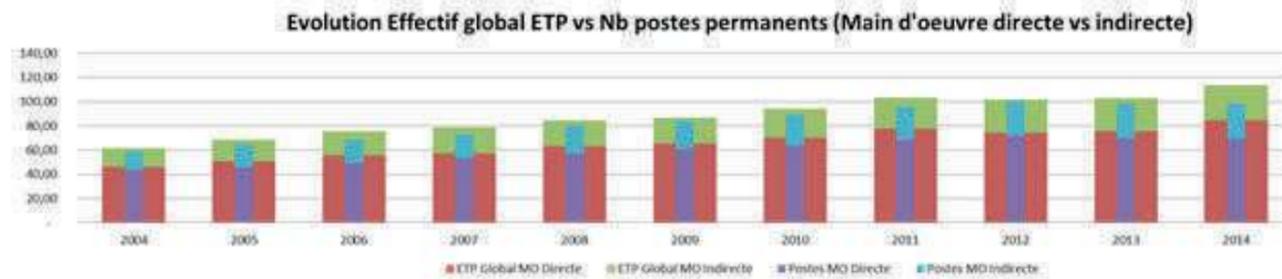
Qualité

L'exploitation des données issues de la gestion des non-conformités (dysfonctionnement interne, audit & auto-évaluation) et des suggestions d'amélioration (interne, benchmark, audit), contribue à améliorer l'efficacité de MSF Logistique.



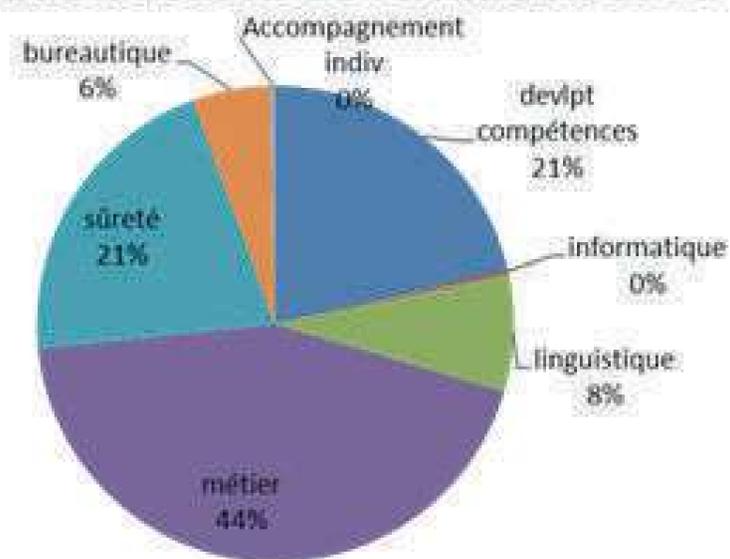
Ressources Humaines

Sur le plan des Ressources Humaines, l'effectif total s'est établi à 116 ETP (équivalent temps plein), soit +11%. L'effectif permanent a été de 95,5 ETP (stable). C'est donc en grande partie l'effectif conjoncturel et en particulier le renfort pour surcroît d'activité qui porte l'accroissement global des effectifs, représentant 13,35 ETP. Bien que marqué pour les activités de l'entrepôt, cet accroissement concerne l'ensemble des activités de la supply chain de MSF Logistique ; il accompagne la forte évolution de MSF Logistique en 2014.



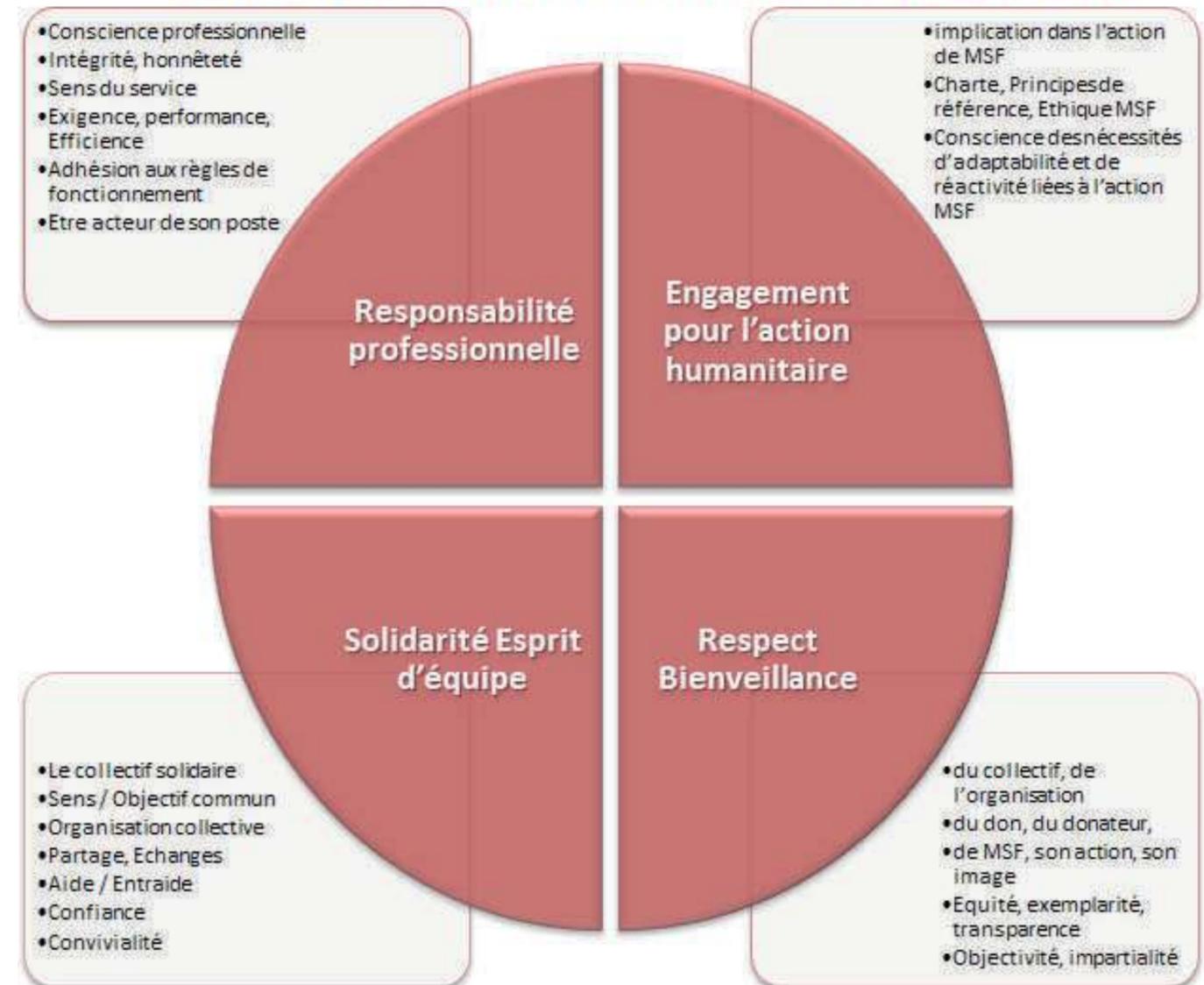
Malgré une année forte, l'effort de formation sur les équipes reste stable (3% de la masse salariale) ; Les formations ont en partie accompagné les projets de développement de l'organisation, notamment par des sessions de formation de groupe en partenariat avec KEDGE, enseignement sur la démarche qualité, la supply chain, etc... pour un public large.

Répartition actions de formation 2014



L'année 2014 a vu les projets issus de l'analyse Qualité de Vie au Travail (QVT) de 2013 se dérouler. Après avoir défini les bases d'un cadre de fonctionnement collectif à travers la définition de l'identité et des valeurs collectives MSF Logistique, les équipes ont travaillé pour formaliser le cadre d'un fonctionnement participatif et le rôle du management qui sera abouti en 2015. Ces travaux sont définis les fondamentaux de MSF Logistique et sont déclinés peu à peu dans nos modes de fonctionnement. En 2014, nous avons notamment établi les premiers éléments de cadrage de notre gestion du temps de travail en s'appuyant sur ces fondamentaux.

Un ensemble indissociable...



...envers tous nos interlocuteurs

Dans la continuité des projets issus de l'analyse QVT, nous avons débuté en juin 2014 la première phase du projet de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC), visant à améliorer l'adaptation de l'association dans le temps en ayant une approche centrée sur les compétences. Plus qu'un projet interne MSF Logistique, celui-ci a vocation à l'interconnecter avec les compétences des autres entités MSF de manière à créer du lien et des passerelles au sein du mouvement. Il prend tout son sens dans le cadre des projets accompagnant CAP17 au sein de l'association.

Du point de vue organisationnel, la décision de création de la DRH MSF Logistique courant 2014 établit également un rapprochement de la gestion des ressources humaines et des services généraux dans l'optique d'une vision complète de la gestion des conditions de travail à MSF Logistique. Elle permettra également de faciliter la prise en charge par MSF Logistique de la gestion globale du site MSF de Mérignac, proposant à l'ensemble des occupants et des activités du site, un support et un environnement de travail adapté.

Enfin, l'année 2014 a vu MSF Logistique effectuer un changement d'importance :



Établissement pharmaceutique

Au chapitre des Bonnes Pratiques de Distribution, l'utilisation de l'outil Jasper a permis une amélioration sensible de notre procédure « rappel de lot ».

Les conditions de température lors du transport maritime des médicaments ont été sécurisées avec utilisation systématique de «reefers».

En collaboration avec la qualité, l'ensemble des procédures concernant les psychotropes/stupéfiants a été revu et le bilan annuel n'a présenté aucun écart.

Un audit de l'entrepôt pharmaceutique de Dubaï (DHL Danzas) a été effectué et les résultats sont satisfaisants.

En ce qui concerne le support au terrain, un support technique pharmaceutique a été apporté au Kenya à la demande du pharmacien inter-section : visite technique de deux fabricants impliqués dans l'achat local.

Pour ce qui est de la problématique des «exigences pays à l'importation», un travail important avec le pharmacien BI a été conduit ; compte tenu de l'augmentation de ces exigences et des difficultés à apporter une réponse immédiate, un poste de pharmacien inter-centrales affaires réglementaires a été créé avec en parallèle l'introduction de nouvelles informations dans la base de données permettant de répondre mieux à ces exigences.

Enfin, concernant les validations des sources de médicaments, le travail se poursuit sous la coordination du pharmacien BI avec une participation accrue des acheteurs afin de mieux intégrer les exigences commerciales dans le choix des couples produits/fournisseurs à valider.



Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par le règlement 99-01 du CRC et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L'activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences.

Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans, selon le mode linéaire.

C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

D - STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 25%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

E - CRÉANCES

Les créances sont distinguées en quatre sous-ensembles :

- Créances clients sur Groupe MSF
- Créances sur autres sections MSF
- Créances clients et comptes rattachés
- Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an.

Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2014.

F - DISPONIBILITÉS

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2014.

G - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Ce poste se compose principalement des achats de marchandises facturées en 2014, mais livrées en 2015 pour 688 457 euros.

Les autres charges concernent des frais de fonctionnement facturés d'avance pour 77 832 euros.

H - ÉCARTS DE REEVALUATION

Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2014 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

I - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06).

Un montant de 364 667 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 29 667 euros pour risque de change sur les créances et dettes et de provisions de 335 000 euros pour litiges exceptionnels.

J - DETTES

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- Dettes sur Groupe MSF (comptes courants et dettes fournisseurs)
- Dettes sur autres sections MSF
- Dettes fournisseurs
- Dettes fiscales et sociales
- Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d'1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2014.

K - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2014 s'élève à 27 086 euros.

L - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 194 013 euros, et les gains de change à 153 478 euros.

M - EFFECTIFS

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2014 est de 116 personnes (tout contrat salarié confondu).

N - DROIT INDIVIDUEL À LA FORMATION

La loi n° 2004-391 du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie et au dialogue social modifiant les articles L933-1 à L933-6 du code du travail, ouvre pour les salariés bénéficiant d'un contrat de travail à durée indéterminée de droit privé, un droit individuel à formation d'une durée de 20 heures minimum par an, cumulable sur une période de six ans (plafonné à 120 heures).

Au titre du droit individuel à la formation, pour les personnes en contrats à durée indéterminée au sein de MSF Logistique, le volume d'heures de la part ouverte mais non consommé des droits est d'environ 8 774 heures au 31 décembre 2014. 290.50 heures ont fait l'objet d'une demande de la part de salariés. Des actions de formation ont été pris dans le cadre du DIF courant année 2014. Onze personnes ont accédé à la formation par le biais du DIF.

O - TROIS PREMIÈRES RÉMUNÉRATIONS VERSEES EN 2014

Les trois premières rémunérations brutes versées en 2014 se sont élevées à 181 883 euros.

Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

P - CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

Q - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2014 ne représentent pas un montant significatif.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans
- taux d'inflation : 0.50 %
- taux d'actualisation : 1.49 %
- taux moyen de rotation du personnel : 4.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

R - CONSOLIDATION DES COMPTES MÉDECINS SANS FRONTIÈRES

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.



Ernst & Young Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris - La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Médecins Sans Frontières Logistique

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'organe délibérant

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

1. Avec l'association Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Jean-Paul Dixmeras et Gabriel Trujillo.

a) Nature et objet

Compte courant.



Modalités

Votre association bénéficie d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières qui s'élève à € 7.053.682 au 31 décembre 2014.

b) Nature et objet

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

Modalités

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2014, € 25.874.045 à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

c) Nature et objet

Refacturation de frais financiers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 3.777 au titre d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

d) Nature et objet

Refacturation de frais divers.

Modalités

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, de la somme de € 501.040, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

e) Nature et objet

Facturation de coûts de personnel et de frais divers.

Modalités

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2014, € 131.783 de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac.

2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières

Personnes concernées

MM. Stéphane Roques et Jean-Paul Dixmeras.

Médecins Sans Frontières Logistique
Exercice clos le 31 décembre 2014

2



Nature et objet

Facturation de loyer.

Modalités

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2014, € 142.600 de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Bordeaux.

3. Avec l'association OTECI

Personne concernée

M. Jacques Pinel.

Nature et objet

Facturation de frais de transport et services (honoraires).

Modalités

Votre association a été facturée, au titre de l'exercice 2014, d'un montant de € 641 par l'association OTECI au titre de prestations de conseil.

Paris-La Défense, le 26 mai 2015

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Bruno Bizet



ERNST & YOUNG Audit
Bruno Bizet
Tour First
1 Place des Saisons
La Défense 1
92 400 Courbevoie

Le 26 mai 2015,
Exercice clos le 31 décembre 2014,

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l'exercice clos le 31 décembre 2014 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 7 253 307 euros y compris un bénéfice de 319 021 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat du groupe conformément aux règles et principes comptables français.
2. Des contrôles destinés à prévenir et à détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, prises individuellement ou en cumulé, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l'exercice et qui nécessiterait un traitement comptable des Etats Financiers ou une mention dans l'annexe et/ou dans le rapport de gestion.
5. Nous avons mis à votre disposition tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux des assemblées générales et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre.
6. Nous n'avons connaissance d'aucun rapport, avis ou position émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.

7. Nous vous avons fait part de nos décisions de gestion et de nos jugements susceptibles d’avoir une incidence significative dans l’établissement des Etats Financiers.
8. Nous n’avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation ou de cession, autres que ceux qui sont déjà pris en compte dans les Etats Financiers, de nature à affecter sensiblement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs et la présentation du compte de résultat ou nécessitant une information dans l’annexe aux Etats Financiers et/ou dans le rapport de gestion.
9. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l’entité que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l’audit.
10. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n’avons pas connaissance :

- a. de fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d’autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d’entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
 - b. d’allégations de fraudes susceptibles d’avoir un impact sur les Etats Financiers, provenant d’employés, d’anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d’autres personnes.
11. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l’entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires. Nous n’avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.
 12. Toutes les opérations de l’exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l’état des éléments hors-bilan.

Il n’existe aucun :

- a. accords conclus avec des établissements financiers et susceptibles de restreindre les disponibilités de la société ou ses lignes de crédit (*notamment clauses de type «covenants» ou «trigger events»* ;
 - b. transactions avec des entités ad hoc ;
 - c. engagements de rachat d’actifs précédemment cédés ;
 - d. tout autre accord sortant du cadre des opérations normales du groupe (et notamment les conventions réglementées).
13. Le groupe s’est acquitté en tous points de ses obligations contractuelles susceptibles, en cas de non-respect, d’affecter les Etats Financiers de façon significative (bilan ou engagements)
 14. Les principales hypothèses retenues pour l’établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables et reflètent nos intentions et la capacité du groupe, à ce jour, à mener à bien les actions envisagées.

B
S
PP

15. L’association est effectivement propriétaire ou bénéficiaire par le biais de contrats, notamment de location-financement, de tous les actifs qui figurent dans les Etats Financiers. Tous les actifs, et en particulier tous les comptes de caisses et banques, sont inclus dans les Etats Financiers. Les hypothèques, nantissements, gages ou toute autre sûreté sur des actifs du groupe sont explicitement indiqués dans les Etats Financiers.
16. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d’actif à leur valeur actuelle :
 - Les durées et modes d’amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés.
 - L’évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.
17. Tous les passifs dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers.

Nous avons soigneusement examiné, en liaison avec nos avocats, les divers éléments de nos engagements, passifs éventuels relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, déclarations fiscales non prescrites ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse et nous considérons que les provisions et indications complémentaires figurant à ce titre dans les Etats Financiers reflètent la situation future estimée la plus probable en cohérence avec les décisions prises ou les actions envisagées.
18. L’information que nous vous avons fournie sur l’identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l’information donnée dans les notes aux Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l’annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.
19. Toutes les informations entrant dans le champ d’application des conventions réglementées vous ont été communiquées conformément au Code de Commerce.

Le Directeur général
Erland Egiziano



Le Directeur Financier
Patrice Pelé



ANNEXES

A - ETAT DES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES AYANT UN IMPACT SUR LE RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

Néant.

B - LISTE DES AUTRES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES PORTANT SUR LA PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS OU SUR L'ANNEXE (LE CAS ECHEANT)

L'incidence de ces anomalies non corrigées a été considérée comme non significative.

En KE	D	C
Cellule avion - non prise en compte Facture de Fuel		
#401100 - FOURNISSEURS LOGISTIQUE		95
#604240 - AFFRETEMENTS LOCAUX	95	
#411000 - Clients MSF	95	
#704240 - AFFRETEMENTS LOCAUX		95
Reclassement Remboursements reçus Assurance		
#791000 TRANSFERT DE CHARGES		68
#771200 AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	68	
Reclassement des avoirs émis		
#678000 Charges exceptionnelles Divers		44
#700000 Chiffre d'affaires	44	
Reclassement Remboursements - CPAM/Mutuelle		
#758400 RBT CPAM		91
#758300 RBT MUTUELLES		48
#758100 FINANCEMENT FONGECIF & OPCALIA		46
#791000 TRANSFERT DE CHARGES	185	

33
AP

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE

Texte de résolutions soumis au vote des membres de l'Assemblée générale du 05 juin 2015

Résolution n° 1 :

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2014, l'assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 2 :

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2014, l'assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 3 :

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2014, l'assemblée générale approuve ce dernier.

Résolution n° 4 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Résolution n° 5 :

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, l'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2014 qui s'élève à un excédent de 319 021,23 euros de la façon suivante :

	Montant (€)
Fonds associatif	630 194,51
Report à nouveau antérieur	6 304 090,93
Report à nouveau débiteur	+319 021,23
Total capitaux propres	7 253 306,67

Résolution n° 6 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, l'assemblée générale approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Résolution n° 7 :

L'assemblée générale délègue au conseil d'administration le pouvoir de procéder aux formalités requises.

Le 05 juin 2015,

Le Président
Stéphane ROQUES

Le Secrétaire
Gabriel TRUJILLO

Le Trésorier
Jean-Paul DIXMÉRAS

Bruno JOCHUM

Eric THOMAS

Marie-Noëlle RODRIGUE

Jacques PINEL

Myriam HENKENS

Administrateurs :



Médecins Sans Frontières Logistique

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771

3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE

+33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org