

# Rapport Annuel MSF Logistique

2021





# Préambule

---

**Ce document, réalisé début 2022, est un descriptif des activités de MSF Logistique en 2021. Il permet de garder en mémoire une année de travail des équipes et de continuer à raconter l'histoire « MSF Log ».**

Association Loi 1901 à but non lucratif, MSF Logistique a été créée en 1986 à Narbonne/Lézignan par la section française de Médecins Sans Frontières. Jacques Pinel en fut à l'origine et le 1er Président, Jean-Jacques Bordier le 1er Directeur.

Elle est administrée par un conseil d'administration composé de représentants de MSF France, MSF Espagne, MSF Suisse. Deux administrateurs qualifiés peuvent également être coopté(e)s en raison de leurs compétences.

Basée à Mérignac (Bordeaux Métropole) depuis 1992 et à Dubaï depuis 2008, cette structure a pour missions l'approvisionnement des missions humanitaires du mouvement MSF, la participation à la formation logistique et technique des personnels MSF, le support opérationnel aux missions dans ses domaines de compétences et l'aménagement/configuration des véhicules en équipements pour répondre aux exigences et aux particularités des missions humanitaires.

MSF Logistique fait partie des 3 centrales logistiques du mouvement MSF avec MSF Supply en Belgique et APU en Hollande, partenaires de MSF Logistique.

Principalement au service des centres opérationnels de Paris, Genève, Barcelone, MSF a également comme partenaires et clients d'autres organisations à but humanitaire telles que le CICR (Comité international de la Croix Rouge), Médecins du Monde et plus récemment Waca (MSF West And Central Africa).

Les prestations offertes par MSF Logistique recouvrent l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement : Achat, référence technique, dédouanement, stockage, assemblage en kits, préparation et acheminement des commandes.

Au fil des années, de l'évolution de MSF et de ses enjeux, MSF Logistique s'est développée, structurée, professionnalisée, passant d'un fonctionnement sur la base de volontaires de retour de mission à des salariés permanents au service des missions.

MSF Logistique assure ses activités en conformité avec une politique d'assurance qualité ainsi qu'avec les obligations légales, réglementaires et financières résultant de ses différents statuts : Etablissement Pharmaceutique, Entrepôt sous douane, installation classée pour la protection de l'environnement. Dans ce cadre, elle assure le stockage et le transport de produits réglementés (médicaments psychotropes, produits dangereux...) et de produits ayant des contraintes spécifiques comme la continuité d'une chaîne de froid.

Egalement, MSF Logistique est reconnue en tant que HPC : Centrale d'achats humanitaires agréée par l'office humanitaire de la Communauté Européenne).

En 2007, MSF Logistique obtient le certificat des bonnes pratiques de distribution en sa qualité « d'établissement pharmaceutique de distribution en gros à vocation humanitaire ». MSF Logistique abrite également la « cellule avion MSF » (AOC). Créée en 1998 elle coordonne aujourd'hui l'ensemble des moyens aériens déployés sur le terrain pour l'acheminement des équipes des 5 centres opérationnels et met à disposition du mouvement des recommandations de sécurité et conseil.





# Sommaire

---



© MSF - Sammy Billon

**6** FAITS MARQUANTS

**8** CHIFFRES CLÉS

RÉPARTITION DES  
COMMANDES **10**

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ **13**

FOCUS CELLULE AVION **18**

**20** FOCUS DJIBOUTI-YEMEN

FOCUS MADAGASCAR **21**

RAPPORT MORAL **22**

RAPPORT DU  
TRÉSORIER

**25**

**28** RAPPORT FINANCIER

**28** Compte de résultat

**33** Compte de bilan

**41** ANNEXES  
RÉGLEMENTAIRES

Annexes des comptes **42**

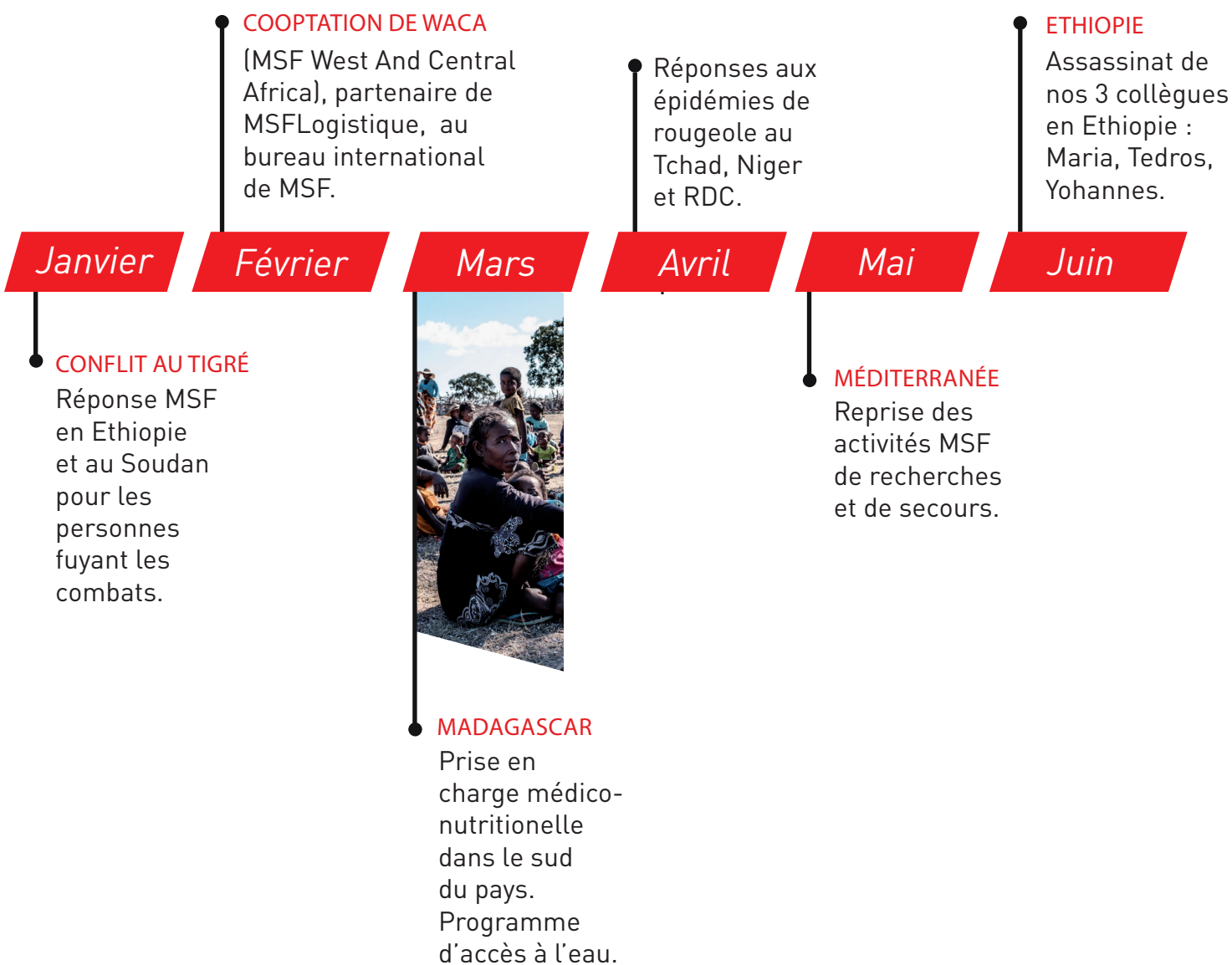
Conventions réglementées **45**

Lettre d'affirmation **46**

Résolutions **51**

# Faits marquants 2021

---



**URGENCE HAITI**

Assistance aux victimes du tremblement de terre.



**DJIBOUTI - YEMEN**

MSF Logistique en charge de la coordination supply pour le Yemen à partir de la base de Djibouti.

**SUD-SOUDAN**

Réponse aux besoins de centaines de milliers de personnes déplacées, - inondations.

*Juillet*

*Août*

*Septembre*

*Octobre*

*Novembre*

*Décembre*

**SOUDAN**

Assistance aux réfugiés Ethiopiens - conflit Tigré.



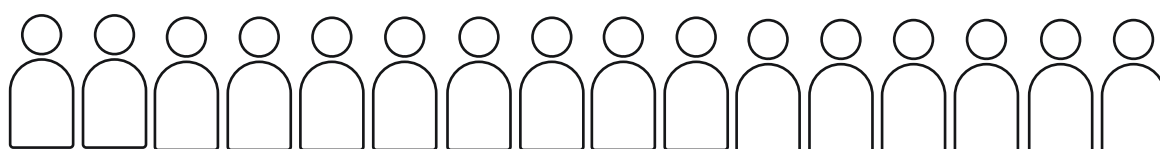
**COVID-19 - SYRIE**

Prise en charge des cas de Covid en forte augmentation dans le Nord ouest de la Syrie.

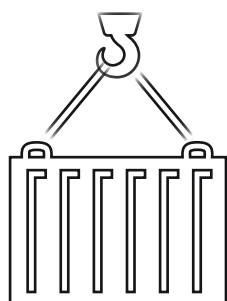
Démarrage des ateliers sur le Niger et la Centrafrique afin d'implémenter une planification régulière des expéditions par mer.

# Chiffres clés 2021

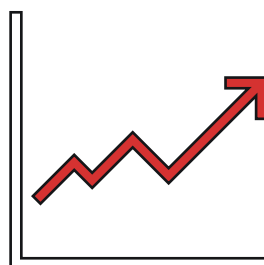
---



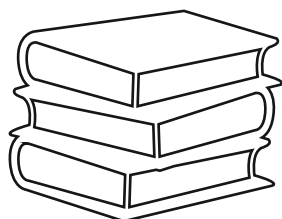
**172**  
SALARIÉS



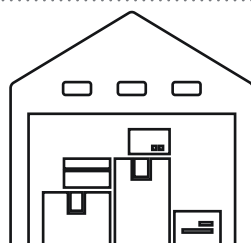
**6 012**  
TONNES  
EXPÉDIÉES



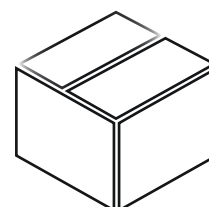
**121**  
MILLIONS D'EUROS  
CHIFFRES D'ACTIVITÉS



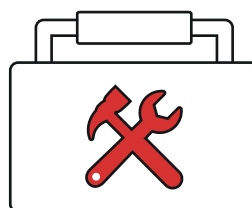
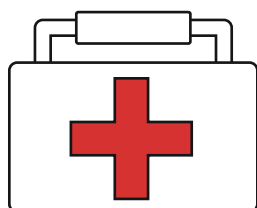
**14 577**  
RÉFÉRENCES  
PRODUITS EN  
CATALOGUE



**28**  
MILLIONS D'EUROS  
VALEUR  
STOCK



**5 113**  
RÉFÉRENCES  
PRODUITS  
EN STOCK



**25 125** KITS  
FABRIQUÉS





## NOURRITURE THÉRAPEUTIQUE



+ 237,5 %

2020	2021
2 685 798	9 065 539



## VACCINS



+ 23,6%

2020	2021
1 695 354	2 095 723



## MÉDICAMENTS



+ 12,5 %

2020	2021
217 218 706	244 353 76



## VÉHICULES

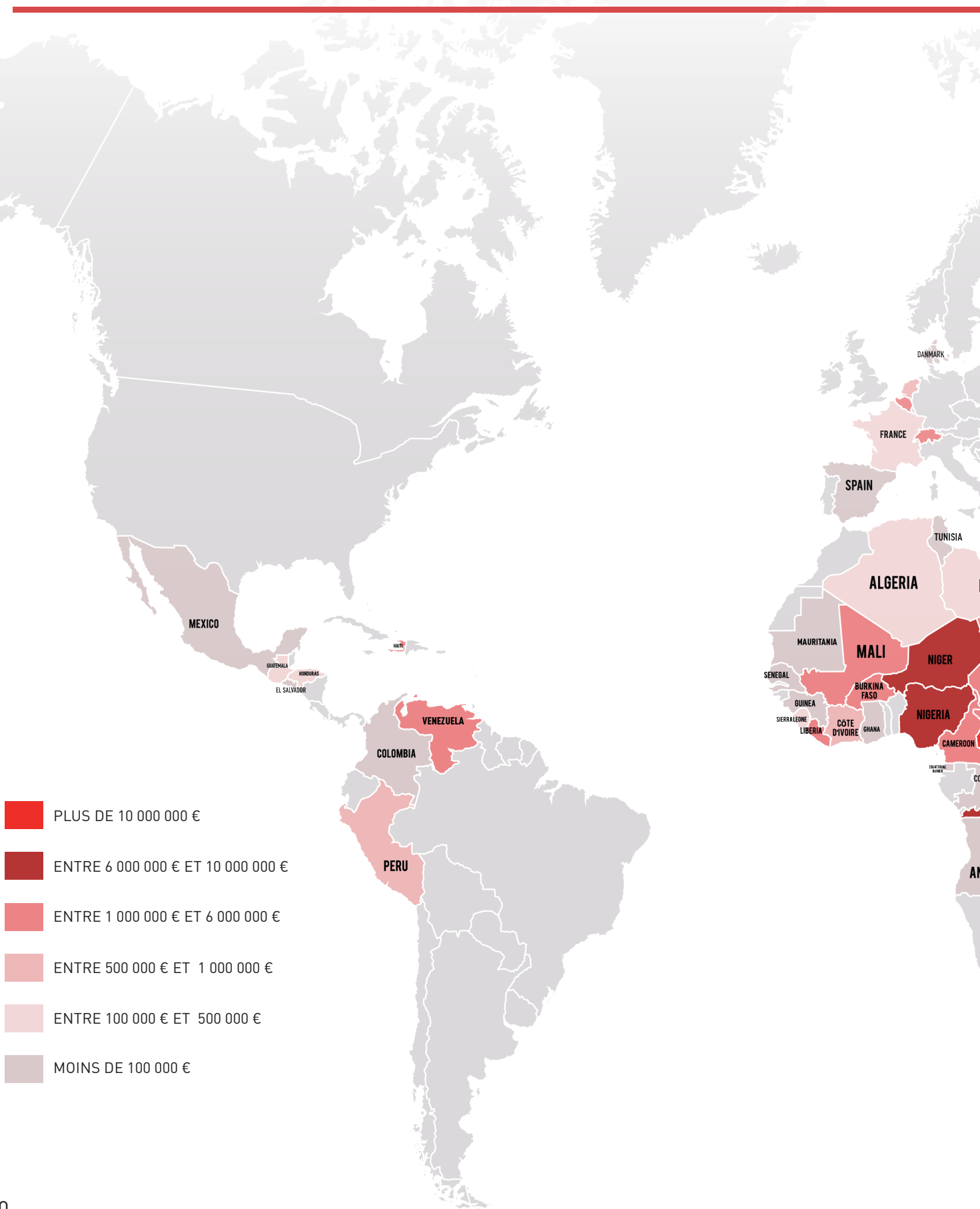


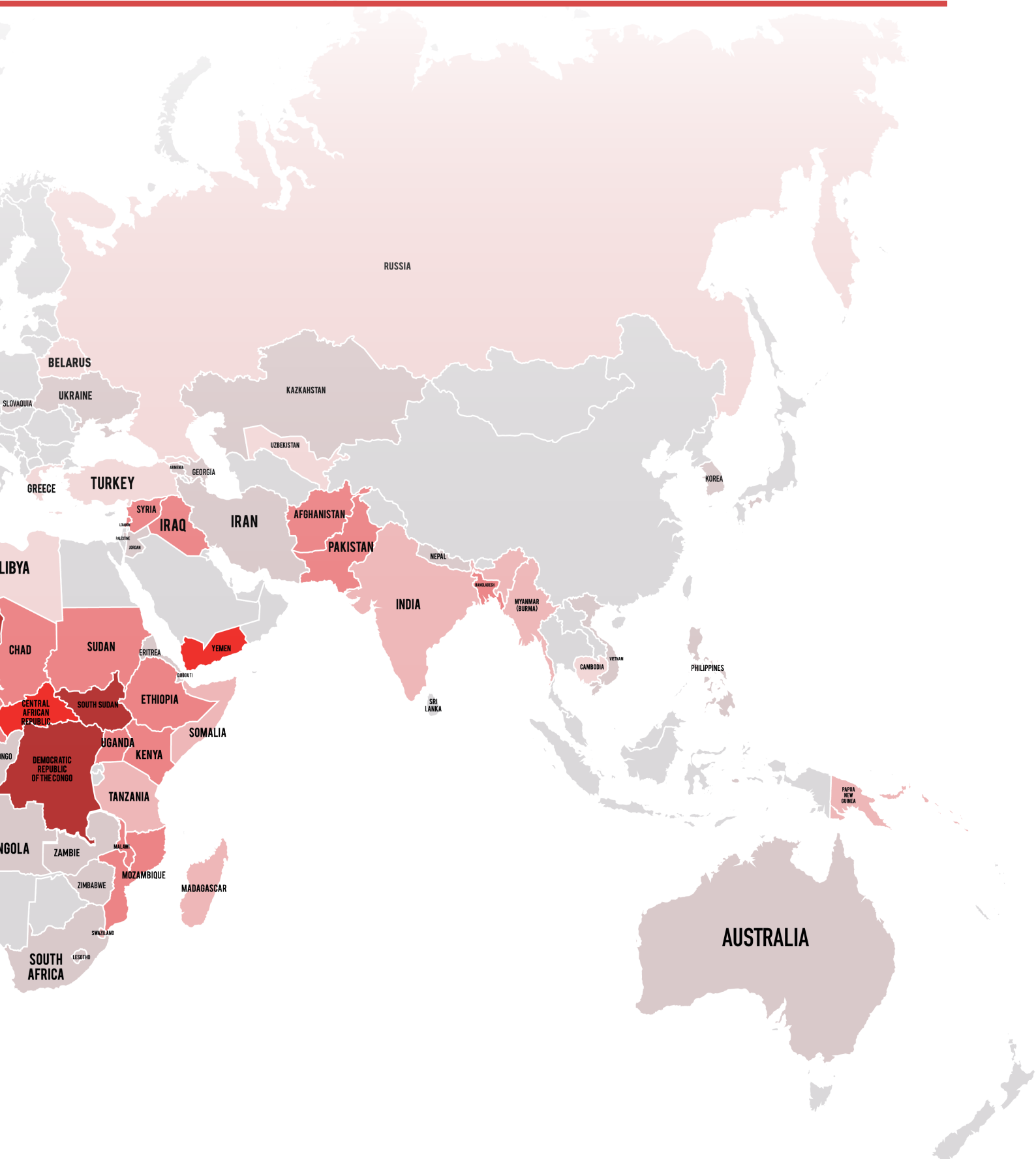
+ 42,5 %

2020	2021
80	114

\* par unités envoyées sur le terrain

# Répartition des commandes par pays





## Nos produits

EN MILLIONS D'€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ÉVOLUTION
Médical	65.6	62.9	67.2	64,7	74,5	74,7	0 %
Logistique	12.2	10.9	10.9	9,3	11,4	12,7	11 %
Nourriture	2.7	1.4	1.13	0,9	1,1	3,1	180 %
<b>TOTAL ACTIVITÉ MARCHANDISES</b>	<b>80.5</b>	<b>75.1</b>	<b>79,21</b>	<b>75,0</b>	<b>87,1</b>	<b>90,5</b>	<b>4%</b>
Fret	12.5	10.4	12.0	10,6	15,3	16,9	10 %
Cellule avion	21.7	16.6	14.6	16,0	14,3	13,4	-6 %
SAV	0.1	0.0	0.1	0,1	0,0	0,0	-100 %
<b>TOTAL ACTIVITÉ PRESTATIONS</b>	<b>34.3</b>	<b>27.0</b>	<b>26.7</b>	<b>26,6</b>	<b>29,6</b>	<b>30,3</b>	<b>2 %</b>
<b>TOTAL CA</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101,6</b>	<b>116,7</b>	<b>120,8</b>	<b>4 %</b>

## Nos partenaires

PARTENAIRE	EN MILLIONS D'€						ÉVOLUTION
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2020/2021
OCP	39.4	37.1	38.2	34,4	36,4	46,2	27 %
OCG	30.7	22.4	25.9	20,8	27,3	23,5	-14 %
OCBa	19.9	19.2	20.9	18,4	26,2	29,1	11 %
<b>TOTAL</b>	<b>90.1</b>	<b>78.6</b>	<b>85.0</b>	<b>73,6</b>	<b>89,8</b>	<b>98,8</b>	<b>10 %</b>
OCB	7.5	5.6	6.1	8,1	9,6	7,5	-22 %
OCA (inclus APU)	11.9	12.3	9.0	9,0	9,7	9,0	-7 %
SUPPLY	2.1	2.6	2.0	2,4	2,4	1,7	-28 %
Autres MSF	0.6	0.4	0.3	0,0	0,5	0,0	-100 %
<b>TOTAL PARTENAIRES MSF</b>	<b>112.2</b>	<b>99.5</b>	<b>102.3</b>	<b>93.1</b>	<b>112,0</b>	<b>117,0</b>	<b>5 %</b>
<b>TOTAL PARTENAIRES / CLIENTS HORS MSF</b>	<b>2.6</b>	<b>2.6</b>	<b>3.6</b>	<b>8,5</b>	<b>4,7</b>	<b>3,7</b>	<b>-22 %</b>
<b>TOTAL TOUTES ENTITÉS</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101,6</b>	<b>116,7</b>	<b>120,7</b>	<b>3 %</b>
<i>RATIO HORS MSF/TOTAL</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4,1%</i>	<i>3,1%</i>	<i>- 25 %</i>



# Rapport d'activité

---

**2021 pourrait être considérée comme une année de transition entre une année extraordinaire, compliquée et une période de 2 ans pour laquelle il nous faut définir nos priorités avec la fin du plan stratégique CAP 21 (2018-2021). 2021 est également l'année des 50 ans de Médecins Sans Frontières, l'occasion d'être présent sur différents événements de la métropole bordelaise, notamment le festival Climax à Bordeaux.**

MSF Logistique de son côté a célébré ses 35 ans d'existence ; 35 ans que l'histoire s'écrit aux côtés des opérations MSF, de Narbonne / Lézignan à Mérignac, d'un hangar de zone industrielle au site actuel – établissement pharmaceutique, entrepôt sous douanes - et les 180 personnes qui assurent nos missions.

L'impact des périodes de confinement a été moindre en 2021 mais les mesures mises en place afin de réduire les risques

de transmission tout en assurant la continuité de nos activités ont été maintenues.

Conséquences indirectes de la situation Covid dans le monde et affectant nos activités :

- La difficulté de mobiliser les containers nécessaires au transport maritime, impactant sur les délais de mise à disposition,
- L'augmentation des prix sur le transport et sur certaines matières premières, impactant les prix d'achat de certains articles, médicaux et autres.

Il faudra continuer à veiller en 2022 à l'évolution de cette situation, tant au niveau de ses impacts opérationnels que financiers.

L'activité, plus importante en 2021 (lignes de commandes confirmées, préparées, dossiers d'expéditions traités, volumes expédiés), a fortement sollicité les équipes tout au long de l'année, dans la continuité de l'année 2020.

L'intégration du stock d'urgence d'OCBA, finalisé début 2021, est une des raisons de cet accroissement ainsi que les nombreuses opérations d'urgence et régulières des deux autres centres opérationnels partenaires de MSF Logistique, Genève et Paris. A noter, la réponse aux crises nutritionnelles et épidémiques ont été particulièrement importantes cette année, notamment au Nigéria et à Madagascar.

L'intégration de ce nouveau stock d'urgence et la nécessaire sécurisation d'approvisionnement pour les articles liés à la protection des équipes et à la réponse opérationnelle Covid de MSF sont les raisons principales de l'augmentation confirmée de nos volumes de stockage sur les différents sites.

A fin 2021 :

- 11 000 m<sup>3</sup> étaient stockés sur la Métropole (9 700 fin 2020),
- 4200 m<sup>3</sup> étaient stockés à Dubaï (4 000 fin 2020).

Sur la Métropole où en complément de notre site de stockage de Mérignac, nous travaillons avec un partenaire logistique pour le stockage, la préparation et l'envoi de commandes (Le Roy Logistique), la saturation de notre capacité de stockage nous amène à revoir notre stratégie globale.

Cette révision s'inscrit dans la continuité de la redéfinition de nos schémas directeurs logistiques et dans un contexte plus global de décentralisation de l'approvisionnement et de l'émergence de projets de stocks intermédiaires MSF régionaux visant :

- La réduction des délais de livraison sur les terrains,
- La planification d'envois réguliers vers les différentes régions,
- La réduction des émissions carbone.

Dans ce cadre, a été initié fin 2021 un projet pilote d'extension du nombre d'articles et du nombre de pays approvisionnés à partir de Dubaï.

Cette phase concernera dans un premier temps 5 pays en plus du Yémen et de l'Afghanistan, déjà intégrés dans ce schéma avec l'objectif à moyen terme d'une distribution régionale (Asie - Moyen Orient - Afrique de l'Est) sur 14 pays.

Également, 4 nouveaux articles sont prévus d'intégrer le portfolio en complément des 34 « réguliers » en lien avec la validation qualité de fournisseurs présents en Asie et Moyen-Orient pour ces 4 articles à fort volume et forte rotation.



Le volume de stockage moyen sur Dubaï est passé de 4 000 m<sup>3</sup> en 2020 à 4 500 m<sup>3</sup> fin 2021.

Concernant les différents niveaux d'activité généraux, après 2 années en plateau et une année 2019 marquée par une baisse de 10% du nombre de lignes de commandes confirmées, 2020 avait vu un retour à une activité similaire aux années 2017 et 2018.

2021 confirme cette tendance avec des niveaux d'activité sans précédent :

- Près de 120 000 lignes de commandes confirmées (111 000 en 2020),
- Près de 7 000 articles différents distribués en 2021 (équivalent à 2020),
- Une augmentation de nos volumes d'achats et de réapprovisionnement en 2021 avec une tendance confirmée d'une diversification de notre portfolio fournisseurs
- Un bilan global des poids/volumes préparés et/ou expédiés en hausse respectivement de 12% et 17% par rapport à 2020, soit un total de 21 000 m<sup>3</sup> et de 6 000 tonnes en 2021.

A titre indicatif, entre 2013 et 2021, le nombre de commandes traitées et le volume de marchandises expédié a été multiplié par 2.

Sur l'activité export (hors cellule avion), les sections partenaires et autres MSF représentent 97% du revenu d'activité, les 3 % restant concernant les partenaires externes, part en recul comparé à 2020 (5 %) et 2019 (10%).

**Le bilan financier de l'année 2021 est donc légèrement positif pour la seconde année consécutive (+ 181 k€) :**

- Un revenu d'activités à 120,8 millions d'euros, dont 90,5 à travers l'activité marchandises,
- Une marge sur activité établie à 14,8 millions d'euros, en retrait par rapport aux prévisions,
- Des frais de structure à hauteur de 14,6 millions d'euros (+ 2%).

Au-delà de ce bilan d'activités à l'équilibre, se posent les questions autour des investissements nécessaires à notre activité et/ou contraints par nos statuts.

Je citerais les principaux investissements :

- L'obligation de mise en conformité de nos installations pour donner suite à l'audit de la Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) en juillet 2021. Ce projet est suivi par un groupe de travail interne MSF Log sous la coordination d'Amaury Flambard (Responsable de la gestion du patrimoine MSF France). L'objectif est de définir les options de mise en conformité à des fins de validation par la DREAL à l'horizon mi 2022. Une fois cette étape réalisée, suivra la mise en œuvre des travaux nécessaires.
- La volonté d'une mise en place de panneaux photovoltaïques sur le site de Mérignac afin de réduire la part du coût de l'énergie et amorcer une orientation vers la consommation d'énergie renouvelable. Des pré-études ont été réalisées en 2021 en collaboration avec une coopérative locale avec l'objectif d'un début de projet en 2022.

# Contexte opérationnel

En termes d'activité, **les dix principaux pays d'intervention** de MSF Logistique en 2021 restent dans la grande majorité les mêmes qu'en 2020 : RDC, Yémen, Centrafrique, Niger, Nigéria, Soudan (ces 6 pays représentent la moitié des lignes de commandes en 2021), Sud Soudan, Burkina, Cameroun, Ethiopie.

La RDC, le Yémen et la Centrafrique restent les pays les plus importants en termes d'activité à MSF logistique. Les 3 sections partenaires de MSF Logistique ont un déploiement très important dans ces 3 pays, en réponse aux conséquences des conflits entraînant de réguliers déplacements, aux épidémies, notamment de rougeole en RDC et avec l'objectif global d'un accès aux soins pour les populations.

Le Soudan et l'Ethiopie apparaissent logiquement comme des terrains majeurs d'activité pour MSF Logistique en 2021.

En ce qui concerne la qualification des commandes, en continuité des années précédentes, la part des commandes dites « régulières » continue de diminuer, 63 % en 2021 (En 2018, elles représentaient 77% des commandes), celle des urgences est en légère baisse de 12% en 2020 à 9% en 2021. La part des commandes dites « ASAP » concernant des urgences « relatives », ne cesse de croître depuis 2018, passant de 15% à 28% en 2021.

Les causes de ces tendances sont à analyser, entre la part des raisons opérationnelles, celles liées à la planification des commandes et les raisons internes à MSF Logistique.

Depuis fin 2020 et le début du conflit au Tigré, différentes sections MSF sont intervenues en Ethiopie et au Soudan auprès des populations victimes directes des violences ou réfugiées fuyant les combats.

En juin, le meurtre brutal de nos trois collègues de la section espagnole, Yohannes, Maria et Tedros a endeuillé le mouvement, forçant MSF à suspendre ses activités dans les zones centrales et orientales du Tigré.

En septembre, s'ajoutait un ordre de suspension de trois mois émis en juin entraînant la suspension des principales activités de MSF réduisant de manière drastique le déploiement opérationnel dans le pays.

Fin 2021, les échanges entre sections et avec les autorités éthiopiennes continuaient afin de négocier un espace de travail pour les équipes MSF en accord avec ses principes d'intervention.

Au Soudan où la situation politique reste instable, entraînant des manifestations régulières à Khartoum et où les différents conflits au Darfour entraînent des déplacements de plus en plus importants des populations, MSF continue d'augmenter son volume opérationnel, notamment dans la prise en charge des violences et leurs conséquences.

A noter en 2021, un fort volume de commandes sur les articles de prise en charge de la malnutrition, en premier lieu les aliments thérapeutiques prêts à l'emploi trois fois plus important qu'en 2020.

Cette évolution est principalement due à 4 interventions majeures : au Nigéria, Madagascar, au Tchad et au Niger.



© Yves Ndjadi/MSF

# Stratégie et projets

---

Comme mentionné dans le rapport d'activité 2020, une mise à plat et une révision de l'organisation de MSF Logistique débutées fin 2020 a continué à mobiliser les équipes.

Le cadre de cette réorganisation s'appuie sur la volonté :

- D'une gestion et d'un pilotage de l'association autour d'un « comité de gestion » élargi et représentatif,
- D'une organisation rassemblant les fonctions autour de problématiques / enjeux identifiés communs afin de renforcer l'agilité, la réactivité et l'autonomie dans les prises de décision,
- D'une organisation tournée vers les partenaires,
- D'une implication directe dans la prise de décision des équipes qui en assument les conséquences,
- D'une organisation adaptée pour accompagner la régionalisation de l'activité, s'appuyant notamment sur MSF Log Dubaï.

Le 1er semestre a permis de discuter et d'aboutir à plusieurs propositions d'organisation de la DSC (Direction de la Supply Chain) et de la DAT (Direction déléguée des achats et référents techniques).

Le fort volume d'activités a logiquement impacté sur l'avancée de cette réorganisation malgré une forte implication des équipes. Cette première partie de la réorganisation devra être finalisée mi 2022.

Parallèlement à cette réorganisation, la collecte des attentes des centres opérationnels vis-à-vis de MSF Logistique pour les années à venir sera à organiser sur le 1er semestre 2022.

Ces éléments et un bilan du plan stratégique 2021 définiront la feuille de route et les priorités pour les années à venir en attendant la synchronisation du cycle des plans stratégiques avec nos partenaires.

Le travail sur l'espace commande, plateforme d'échanges et de suivi opérationnels pour les organisations partenaires de MSF Logistique est réalisé depuis le début en collaboration avec MSF Supply, afin d'aboutir à un portail commun aux 2 centrales.

Cet important projet est toujours en cours fin 2021 et devrait se prolonger sur les 3 premiers trimestres de 2022.

Initialement prévu d'être livré fin 2021, il accuse un retard important, sans impact pour les centres opérationnels et le suivi des commandes. Il reste une priorité pour l'année à venir.

Ce projet constitue le premier pas dans la révision de nos systèmes d'information qui vise plus largement le possible remplacement de certains de nos outils informatiques.

Avec retard, une pré-étude doit permettre à mi-année la finalisation d'un document d'aide à la décision sur l'orientation à prendre et les moyens nécessaires à mobiliser sur les prochaines années afin de moderniser nos outils et processus.

Au niveau international se sont développés ou prolongés des projets/initiatives auxquels MSF Logistique participe et contribue. Notamment :

- Après 2 années, la continuation du programme intersection MSPP a été validée par la plateforme des directeurs MSF, impactant le versant achat et qualité de l'activité des ESC.

En lien, le projet de développement de nos achats en Asie, porté par un financement TIC (Transformational Investment Capacity) jusqu'à mi-2021 va se prolonger sous un autre format.

- Le projet SNEA (Supply Network for East Africa) visant à développer des stocks intermédiaires et des réseaux de distribution pour certains items en Afrique de l'Est prévoit de lancer sa phase pilote en 2022.

Ces projets, directement en lien avec notre empreinte globale et nos schémas directeurs logistiques devraient impacter la répartition des volumes de stockage globaux.

La volonté et les actions visant à augmenter le rôle de Dubaï dans notre schéma de distribution s'intègre dans cette stratégie

En lien, le projet sous financement TIC (Transformational Investment Capacity), lancé début 2020 avec pour objectif d'optimiser les flux et l'interfaçage externe de la plateforme Dubaï avec ses prestataires, sera clôturé dans les premiers mois de 2022.

Concernant le secteur qualité, 2 audits externes de contrôle des « Bonnes Pratiques de Distribution » ont été réalisés sur les sites de Mérignac et Dubaï, sur la partie « en propre » et celle sous traitée à des partenaires logistiques. Cela a permis de mettre en évidence certains écarts mais le bilan de ces audits est rassurant sur la qualité de nos pratiques de distribution liées à notre statut d'établissement pharmaceutique et d'exportateur de produits médicaux. Plus largement, sept audits internes et auto-inspection ont été effectués.



Les déclarations de non-conformité à réception sont en hausse de 3% par rapport à 2020 avec comme une des probables raisons la diversification/élargissement de notre portefeuille fournisseur.

Ces non-conformités génèrent une mobilisation, l'intervention de plusieurs secteurs ainsi qu'un stress lié aux conséquences d'un possible refus de marchandises.

Elles montrent l'importance du travail à réaliser auprès des fournisseurs en amont des livraisons

Les réclamations terrains sont en hausse de 45%. Ce chiffre important est à mettre en lien avec le changement des modalités de déclaration et l'intégration du formulaire de déclaration à l'espace commandes.

Je profite enfin de ce rapport pour remercier Benoit Dal, référent historique de la Toyota MSF, parti pour une retraite bien méritée. Après des années d'investissement à MSF et MSF Logistique, Benoit en restera une figure historique.

Également, je veux assurer notre soutien et adresser des pensées à David Vicquery, notre directeur des ressources humaines, à qui je souhaite un prompt rétablissement. Son absence, personnelle et professionnelle pèse à MSF logistique.

En conclusion, dans un contexte d'accroissement d'activités et de complexité, je remercie les équipes de MSF Logistique et de nos partenaires logistiques de la Métropole de Bordeaux et Dubaï.

D'eux dépendent la réalisation de nos missions et l'amélioration de nos services, deux éléments qui doivent continuer à guider nos actions.

Quatre problématiques concernent 80 % des déclarations émises :

- Rupture chaîne froid 2°C / 8°C (38 %)
- Quantité en moins (28 %.)
- Quantité en plus (9 %)
- Colis manquant (6 %)

Après analyse des réclamations, les articles de 94 % des packings concernées par une rupture de chaîne de froid ont été confirmées utilisables sans restriction.

---

**LAURENT SURY**

Directeur général MSF logistique

# Focus

# Cellule Avion

---

CHIFFRES CLÉS 2021

14 002 passagers

1 095 tonnes de marchandises

7 542 heures de temps de vol

**La pandémie de Covid continue de perturber le paysage aérien et les opérations aériennes de MSF ont été affectées par des restrictions et des retards pour les avions, les équipages et les passagers dans le monde entier. Néanmoins, les opérations aériennes se sont poursuivies dans toutes les zones où elles ont été demandées par les sections et les missions. Le nombre d'heures de vol, de passagers et de fret a par ailleurs augmenté par rapport à 2020.**

Outre les opérations aériennes régulières par avion en Afghanistan, au Yémen, en RDC, en RCA, en Somalie et au Soudan du Sud, une nouvelle collaboration avec le CICR a été mise en place au Soudan, avec mise à disposition d'un avion basé à Khartoum pour toutes les sections. En outre, deux urgences ont nécessité l'utilisation d'hélicoptères, l'une en Haïti au début de l'année et l'autre au Soudan du Sud à la fin de l'année.

Un nouveau contrat type pour les vols ad hoc a été mis au point et validé avec quatre compagnies dans la région de l'Afrique de l'Est. Désormais, le terrain et les sections ont accès à des avions sûrs et à des contrats pour des opérations aériennes ad hoc sur de courtes périodes, en s'assurant que l'utilisation des avions est bien couverte sur le plan de la sécurité et du droit.

Les résultats préliminaires du Dossier Cargo (le fret aérien de dernier kilomètre sur le terrain) montrent la nécessité d'un soutien accru aux missions qui utilisent le fret aérien local afin d'aider MSF à réduire l'exposition aux vulnérabilités concernant sa responsabilité légale, sa diligence raisonnable en matière de sécurité et ses obligations éthiques. Une autre conclusion essentielle concerne la possibilité pour MSF d'optimiser ses opérations locales de fret aérien entre les sections au niveau de la mission et les autres partenaires concernés, notamment le CICR. L'extension du Dossier Cargo a été convenue avec les sections pour passer de l'enquête factuelle au domaine opérationnel en 2022.

## Sécurité

---

Dans le domaine de la sécurité, la baisse du nombre de rapports sur les dangers et les incidents constatée en 2020 se poursuit pour tous les rapports, quel que soit le niveau de risque. Cette sous-déclaration est principalement due à l'impossibilité pour certains coordinateurs de vol de prévoir un briefing approprié avant le départ.

Pour faire face à ce défi, les efforts en matière de formation en ligne et de numérisation pour renforcer le soutien de la Cellule Avion sur le terrain ont commencé à la fin de l'année 2020. Après une période de développement et de test en 2021, la mise en œuvre aura lieu en 2022.

La politique de sécurité des opérations aériennes a été approuvée par toutes les plateformes de la direction générale du mouvement, posant ainsi des bases solides pour de nouvelles améliorations et pour l'élaboration d'un système de gestion de la sécurité.

La Cellule Avion a également appuyé les sections par le biais de conseils de sécurité actualisés sur les compagnies aériennes (875).

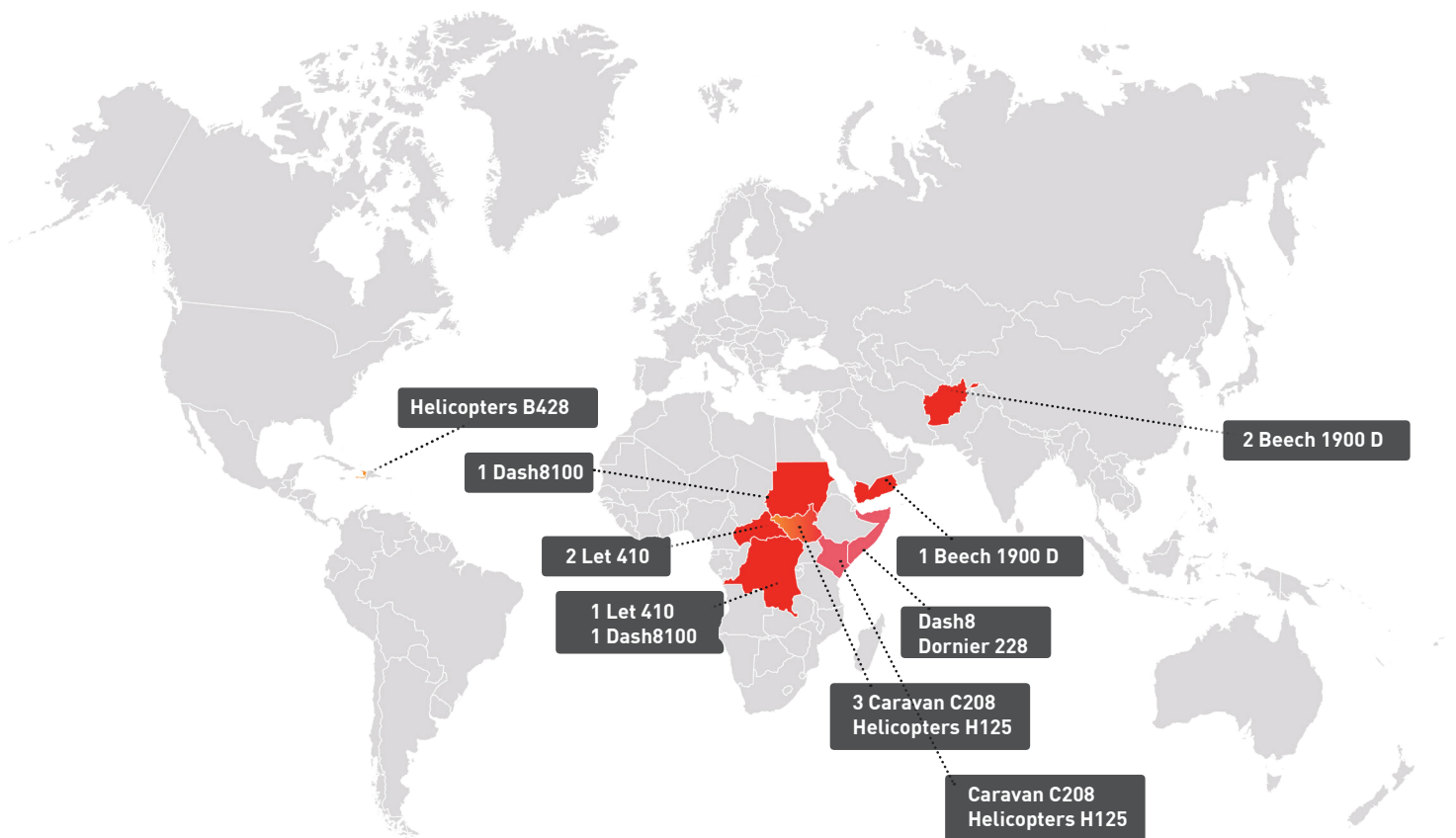
# Ressources humaines

En ce qui concerne les ressources humaines, le pool des coordinateurs FlightCo a assuré une bonne continuité sur le terrain (écart de 2 %) et a répondu rapidement à un nombre accru de demandes de remplacement et d'urgence (57 % de départs, 8 sur 14).

Deux nouveaux arrivants ont rejoint le pool cette année – l'un sur une première mission chez MSF, l'autre pour une première mission comme coordinateur de vol (mais avec de l'expérience chez MSF Log), tandis que pour le reste, nous avons réussi à déployer des FlightCo expérimentés, assurant ainsi une bonne rotation.

Nous devons augmenter le nombre de nouveaux ajouts au pool. Afin d'atteindre cet objectif, des plans ont été élaborés et validés pour 2022. En plus d'espérer des candidatures internes (pools logistiques) et externes spontanées et valides, MSF Canada lancera bientôt un recrutement ciblé pour 2 postes de FlightCo, en RDC et en RCA, afin d'augmenter la visibilité sur ce profil technique et d'attirer de manière proactive plus de candidats des secteurs humanitaire et privé.

# Aperçu des opérations 2021



## SITES D'OPÉRATION ET FLOTTE

- Avions MSF et MSF/CICR en contrat régulier
- Avions MSF en contrat d'urgence
- Avions MSF en contrat adhoc

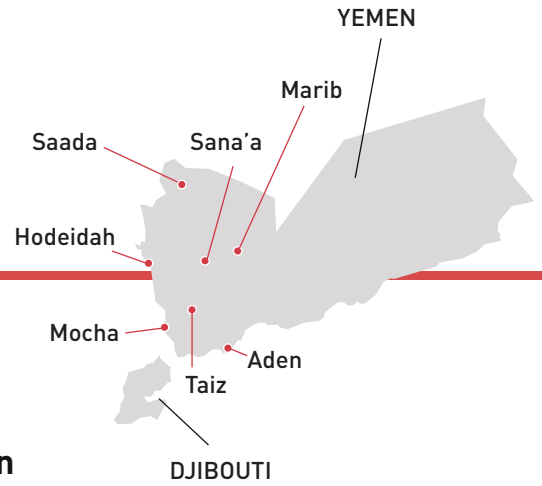
# Focus

## Djibouti-Yémen

CHIFFRES CLÉS 2021

575 tonnes  
envoyées  
soit 2 300 m<sup>3</sup>  
préparés  
5 sections  
opérationnelles  
présentes au  
Yémen.

**Près de 7 ans après le début du conflit au Yémen, ses conséquences sur la population civile continuent d'être dramatiques. Le Yémen est parmi l'un des plus importants pays d'intervention pour MSF et MSF Logistique.**



Dans des villes comme Aden, Sana'a, Saada, Taiz, Hodeidah, Marib Mocha, qui ont été ou sont encore sur la ligne de front, les civils ont été pris dans des combats extrêmement violents.

L'accès aux produits de première nécessité est dramatiquement limité pour les populations du nord, difficile pour celles du sud, et dans tout le pays le système de santé s'est effondré.

En 2020, le Yémen a été sévèrement touché par la pandémie de Covid-19 et la seconde vague en 2021 a également été importante, avec pour conséquence un déficit de moyens de prise en charge des nombreux patients sévères, notamment l'oxygène.

Dès avril 2015, en raison des premières frappes de la coalition dirigée par l'Arabie Saoudite, l'espace aérien a été fermé et les moyens d'accès sont devenus complexes. MSF Logistique a été impliqué pour organiser la première expédition vers Aden via Djibouti puis pour mettre en place des canaux d'approvisionnement réguliers vers les missions MSF. Depuis 2016, Djibouti est une Base Intersection pour les Centres Opérationnels travaillant au Yémen. (5 en 2021). Elle a été mise en place pour assurer le transit et le transport du personnel vers et depuis le Yémen.

MSF dispose de ses propres avions et gère les autorisations de survols et d'atterrissages.

Elle assure également un rôle de transitaire pour le fret international en provenance des 3 ESC et à destination des 5 centres opérationnels.

Afin de renforcer les services assurés par la base de Djibouti aux missions Yémen, la cellule OCP a sollicité MSF Logistique pour s'impliquer dans son organisation à travers une phase pilote de 3 mois pendant laquelle MSF Logistique assurerait la coordination de l'approvisionnement pour les activités de transit de Djibouti vers les missions MSF au Yémen.

L'objectif était d'évaluer la capacité de MSF Logistique à assurer la gestion du fret de Djibouti au Yémen, la gestion des transitaires locaux et les relations avec les autorités locales concernant les opérations de transit et de stockage.

Ces activités étaient auparavant sous la responsabilité de la coordination de l'OCP à Sanaa.

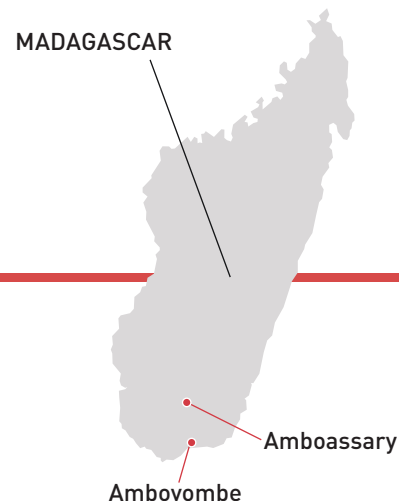
A la fin de 2021, le bilan partagé est positif et la décision a été prise de maintenir cette organisation en 2022 avec les objectifs suivants:

- Garantir la fiabilité et l'efficacité des opérations de transit,
- Augmenter la capacité de transport fret vers le Yémen,
- Proposer une organisation à long terme,
- Evaluer la possible utilité de la base Djibouti pour les expéditions vers d'autres pays.

Deux personnes de MSF Logistique du «département transport et douane» continueront donc d'assurer en 2022 la coordination de l'approvisionnement du Yémen à Djibouti sur une période de rotation de 3 mois.



# Focus Madagascar



**CHIFFRES CLÉS 2021** 60 Tonnes  
envoyées  
soit 173 m3  
médicaments,  
matériels  
médicaux,  
logistiques  
préparés

**En 2021, les habitants du sud de Madagascar ont fait face à une crise alimentaire et nutritionnelle d'une gravité exceptionnelle, plongeant des milliers d'enfants dans un état de santé critique et des familles entières dans un dénuement extrême.**

Cette situation est la conséquence d'une conjonction exceptionnelle de plusieurs facteurs :

- Une sécheresse historique, la plus importante depuis 30 ans, qui a ruiné la saison agricole
- Les tempêtes de sable liées aux effets de la déforestation qui ont recouvert une partie des terres arables et des aliments habituellement consommés en derniers recours comme les fruits de cactus
- Les effets collatéraux de la Covid-19 sur la situation économique de l'île.

Après des missions d'évaluation effectuées en janvier, les équipes d'urgence de MSF, ont mis en place à partir du mois de mars 2021 des projets de prise en charge médicale, nutritionnelle, et d'approvisionnement en eau dans 2 districts du sud : Amboassary et Ambovombe

Les objectifs principaux s'articulaient autour de trois axes :

- La prise en charge de la malnutrition aigüe sévère et modérée et des morbidités associées pour les enfants de moins de 10 ans,
- Renforcer la sécurité alimentaire à travers des distributions de rations alimentaires familiales,
- L'amélioration de l'accès à l'eau potable, en qualité et quantité.

Dans le district d'Amboassary, MSF a opéré jusqu'à 12 sites ambulatoire où plus de 6 500 enfants ont été pris en charge pour la malnutrition aigüe entre mars et décembre.

Près de 12 000 rations familiales ont été distribuées à travers les activités de ces sites ambulatoires, permettant d'assurer une assistance alimentaire à 60 000 personnes.

Dans le district d'Ambovombe, plus de 5 000 enfants ont été admis dans le programme nutritionnel comprenant 4 sites ambulatoires et un centre de prise en charge intensive. Plus de 8 000 rations familiales ont également été distribuées dans ce district.

En complément des activités médico-nutritionnelles, MSF a mené un programme d'accès à l'eau dans les mêmes districts. Réhabilitation et protection de pompes existantes, forages profonds et semi profonds ainsi que du water-trucking dans les 1eres semaines d'intervention ont permis d'assurer un accès à l'eau à 150 000 personnes fin 2021

Les équipes de MSF ont constaté une amélioration relative de la situation nutritionnelle en juillet, avec quelques récoltes de patates douces.

L'entrée dans la période de soudure fin 2021, avec des stocks alimentaires inexistantes, a entraîné une nouvelle aggravation de la situation. Les distributions alimentaires ont repris à la mi-novembre, effectuées à proximité des six cliniques mobiles qui sillonnent les districts d'Amboassary et d'Ambovombe.

# Rapport Moral

---



2020 et 2021 auront été des années de pandémies. Comme je le mentionnais déjà l'an dernier, malgré sa longue expérience des épidémies, MSF Logistique n'a jamais été confronté à une crise d'une telle ampleur, avec autant de contraintes cumulées. L'adaptation et l'engagement des équipes ont permis de faire face à de nombreuses difficultés. A l'heure où nous nous parlons, la pandémie n'est pas terminée mais elle revêt une forme plus routinière et moins impactante pour nos activités.

Une catastrophe en chassant une autre, notre actualité de ce début d'année 2022 est marquée par la guerre en Ukraine, les modifications climatiques et par d'importantes activités nutritionnelles, en particulier au Sahel, liées à l'insécurité et à des facteurs cumulés que sont les répercussions économiques de la Covid et de la guerre en Ukraine.

**Pas de répit pour nos équipes qui, malgré les difficultés, savent faire face et se renouveler. Au nom du Conseil d'Administration, je les en félicite, les 50 ans de MSF, les 35 ans de MSF Logistique ; 2021 : un bon cru bordelais.**

## Activité

---

L'activité en 2021 est en hausse avec 120 000 lignes de commandes contre 111 000 en 2020. 21 000 m<sup>3</sup> (+12%) et 6 000 tonnes (+17%) ont été envoyés sur nos terrains. Le top des 10 premiers pays reste identique à l'an passé (vous trouverez de plus amples informations dans le rapport d'activité).

Pour la seconde année consécutive, le bilan financier est légèrement positif. Revenir à l'équilibre était nécessaire. Ceci est dû à deux années exceptionnelles pour des raisons externes (tendance qui se poursuivra sans doute en 2022), mais aussi aux efforts de la direction pour rationaliser les dépenses et adapter les marges. Un modèle économique plus adapté à la réalité de notre production est toujours en cours de construction, il faut toutefois noter que les marchés sont très volatiles (produits et transport).

Ce résultat pourrait surprendre par sa relative croissance au vu du volume d'activités supplémentaires, mais cela s'explique en partie par des marges plus faibles sur les produits alimentaires (crise Sahel et Madagascar).

Le budget est donc difficile à construire pour des raisons exogènes. Un point d'attention doit également être porté sur la qualité des prévisions des centres opérationnels et leur bonne utilisation par MSF Logistique.

## Stratégie et projets

Vous découvrirez tout au long du rapport d'activité les progrès réalisés sur la réorganisation, les audits qualité ou encore l'évolution de la place de Dubaï dans le schéma logistique.

Nous peinons encore à transformer ce schéma notamment en raison de la faiblesse de nos outils informatiques dont la refonte reste une priorité.

Les chantiers en cours ne manquent pas d'embûches, les nombreuses initiatives du schéma logistique global de MSF nécessitent de la coordination, de la complémentarité et de la cohésion – Pour exemple, le développement d'un site logistique supply pour le mouvement à Nairobi ou encore les activités de SEEAP et de Camino pour les achats...

La réflexion globale portée par le Bureau International en lien avec tous les partenaires de la logistique et du supply donne de bons espoirs pour une cohérence de toutes les actions menées. A suivre de près. Une présentation devrait être faite au CA dans les mois à venir.

A noter, plusieurs projets sont aujourd'hui menés en collaboration avec MSF Supply, une des deux autres centrales MSF, permettant de mutualiser certaines dépenses et d'aller vers

une convergence des outils et/ou processus. Le plus important concerne le travail sur l'espace commande, plateforme d'échanges et de suivi opérationnels pour les organisations partenaires de MSF Logistique, prévu d'aboutir à un portail commun aux 2 ESCs à destination des 5 centres opérationnels.

Également, un projet en cours concernant la documentation des commandes et des transports devrait mener à une harmonisation entre les 2 centrales.

Cette plus grande proximité et collaboration entre ESCs doit se continuer afin de saisir les opportunités de mutualisation à chaque fois qu'elles apparaissent possibles et pertinentes. Comme le reste du mouvement, MSF Logistique s'est engagé à réduire son empreinte carbone et plus largement environnementale, d'inclure des critères environnementaux dans le processus de sélection des fournisseurs, dans le choix des schémas de flux et pour le fret. Le chemin sera long et pavé de difficultés mais nous devons notamment réduire notre empreinte carbone. La solarisation du site de Mérignac est prévue dans les deux années à venir ainsi que la rédaction en 2022 d'une feuille de route avec notre partenaire CAA (Climate Action Accelerator).

Le centre Jacques Pinel commence à gagner ses lettres de noblesse. Cette belle réalisation va pouvoir désormais montrer son potentiel d'accueil et de formation. Quelques travaux sont toujours en cours aussi bien sur le site MSF Logistique pour une mise en conformité que sur la Chartreuse.

Certains administrateurs questionnent aujourd'hui la solidité de notre gouvernance et la place des partenaires et du CA dans la définition des orientations de MSF Logistique – MSF Logistique a pris de l'ampleur, c'est aujourd'hui une structure incontournable pour les centres opérationnels et plus



particulièrement les 4 premiers partenaires que sont OCBA, OCG, OCP et le dernier né, MSF WACA. A l'heure où l'on parle souvent de mutualisation dans le mouvement, on ne prend que trop rarement en exemple ce franc succès de MSF Logistique. La croissance et la mutualisation de ce bel outil mérite sûrement une revisite de sa gouvernance et pourrait faire l'objet d'une réflexion du CA en 2022. Pour ma part, cela sera ma dernière année au conseil d'administration, quittant mon poste en début d'année 2023.

En 2021, nous avons dit au revoir à Myriam Hensens, plus connue sous le patronyme de « Mimi » qui prend sa retraite de MSF et donc de MSF Logistique après avoir été administratrice pendant 23 ans. Nous lui adressons un grand merci pour son engagement, ses questions et réflexions pertinentes, riches de sa longue expérience opérationnelle et médicale. Nous avons accueilli Daniela Garone pour la remplacer.

Bienvenue - Le Dr Tankred Stoebe, médecin, avec une longue expérience de terrain et élu au CA de MSF France nous a également rejoint.

Je ne peux finir ce rapport sans un petit clin d'œil à nos collègues de MSF OCG qui viennent « d'enlever une belle épine du pied de MSF Logistique » en expédiant le RDSU (hôpital urgence en Ukraine).

Nous souhaitons bonne route à Benoit Dal, figure incontournable de MSF Logistique qui part à la retraite et un prompt rétablissement à David Vicquery qui manque à cette belle organisation.

Merci à tous,

---

**THIERRY ALLAFORT-DUVERGER**

Président du CA de MSF Logistique  
Directeur Général de MSF France



# Rapport du Trésorier

## Événements marquants de l'exercice 2021

### LES ÉVOLUTIONS MAJEURES DE L'ACTIVITÉ EXPORT

L'année 2021 marque un niveau d'activité jamais atteint par le passé et dans le prolongement d'une année 2020 déjà historique, marquée par la crise du Covid-19.

Ainsi, les ventes des activités de MSF Logistique ont augmenté de 3.5% pour passer de 116,7 m€ en 2020 à 120,8 m€ en 2021.

Cette augmentation d'activité de la centrale versus 2021 est répartie sur toutes les activités sauf la cellule avions :

- L'activité de marchandises médicales + 0,2 % soit + 0,1 millions d'euros
- L'activité de marchandises logistiques + 11,0 % soit + 1,3 millions d'euros
- L'activité de marchandises nourriture + 184,0 % soit + 2,0 millions d'euros
- L'activité de transport international + 10,4 % soit + 1,6 millions d'euros
- L'activité de la cellule avions (affrètements locaux) – 6,5 % soit – 0,9 millions d'euros

Globalement le nombre de commandes de marchandises a augmenté de 2,2% par rapport à 2020 passant de 4 991 en 2020 à 5 101 en 2021 et la valeur moyenne des commandes a augmenté de + 1,8 % par rapport à 2020 pour s'établir 17 763 euros.

### LES ÉVOLUTIONS DES FRAIS DE STRUCTURE ET RÉSULTAT

Par ailleurs, les frais de structure (achats de services extérieurs, impôts et taxes, charges de personnel, dotations aux amortissements et aux dépréciations, refacturations de prestations de services) sont en hausse de 473 k€ soit +3,4% par rapport à l'année 2020, en ligne avec la croissance de l'activité.

Les charges de personnel sont en augmentation de 3,7% à la fois pour faire face à l'activité opérationnelle soutenue tout au long de l'année 2021 et avec un renforcement des effectifs qui avait été reporté à cause du Covid-19 en 2020.

Le résultat net est positif à +0.2 millions d'euros en 2021 et équivalent à celui de l'année dernière (+0,2 millions d'euros en 2020).

## Commentaires sur les comptes 2021

### LE COMPTE DE BILAN

#### L'ACTIF IMMOBILISÉ

L'actif immobilisé (valeur nette comptable) s'établit cette année à 1 528 k€ contre 1 431 k€ l'année dernière.

EN MILLIER D'€	31/12/2020	31/12/2021	ECART
Immo Incorporelles	825	914	89
Immo Corporelles	576	584	7
Immo Financières	30	30	0
<b>TOTAL IMMO</b>	<b>1 431</b>	<b>1 528</b>	<b>97</b>



L'écart global de +97 k€ s'explique par les projets d'investissements incorporels :

- Le projet appelé Multi5 dont l'objectif était de mettre en place un modèle plus souple pour faire aux pics d'activité intrinsèques à la logistique, a été mis en service le 30/06/21 pour son lot lié à la réception des articles pour un montant de 30 k€.
- Les immobilisations incorporelles en cours ont fortement augmenté du fait de deux projets: la révision de l'espace commandes (portail de commandes MSF Logistique) pour un montant de 378 k€ et la migration du logiciel Basware (validation des factures d'achat) pour 73 k€.
- Dans le même temps, des projets lancés il y a plus de trois ans sont désormais totalement amortis dans les comptes de l'association.

## L'ACTIF CIRCULANT

**Le montant brut des stocks** est en légère baisse pour passer de 29,8 m€ au 31 décembre 2020 à 29,1 m€ au 31 décembre 2021.

EN MILLIER D'€	31/12/2020	31/12/2021	ECART	VARIATION
Stock médical	22 592	23 225	633	+2,8%
Stock logistique	7 181	5 863	-1 318	-18,4%
<b>TOTAL</b>	<b>27 697</b>	<b>29 088</b>	<b>- 685</b>	<b>-2,3%</b>

Pour le stock médical, la légère hausse suit la logique d'augmentation d'activité constatée en 2021.

Pour le stock logistique, la baisse de 1,3 m€ s'explique principalement par la forte diminution du nombre de véhicules en stock (849 k€) : 47 véhicules au 31 décembre 2020 contre 9 véhicules au 31 décembre 2021.

**La provision pour dépréciation des stocks** (obsolescence, péremption, rebut) est en baisse puisqu'elle s'établit à 1 511 k€ au 31 décembre 2021 versus 2 076 k€ au 31 décembre 2020. Cela s'explique surtout par la rotation des articles en stock liée à la forte activité opérationnelle fin 2021. En proportion de la valeur brute des stocks, le taux de provision de stock passe de 7,0 % en 2020 à 5,2% en 2021

EN MILLIER D'€	VALEUR BRUTE AU 31-12-20	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-20	VALEUR BRUTE AU 31-12-21	PROVISION POUR DÉPRÉCIATION	VALEUR NETTE AU 31-12-21
Stock médical	22 592	-1 547	21 045	23 225	-1 183	22 042
Stock logistique	7 181	-529	6 652	5 863	-328	5 535
<b>TOTAL</b>	<b>29 773</b>	<b>-2 076</b>	<b>27 697</b>	<b>29 088</b>	<b>-1 511</b>	<b>27 577</b>

**Les créances clients, usagers et comptes rattachés** augmentent en passant de 16 096 k€ en 2020 à 15 491 k€ en 2021. Cet écart global de - 605 k€ bénéficie du nouveau système de « cash netting » qui facilite le rapprochement des créances et dettes entre entités MSF. Par contre, les créances sur clients et comptes rattachés externes sont en augmentation de 562 k€.

**Les disponibilités** sont en augmentation de +14,2% puisqu'elles s'élèvent à 6 268 k€ cette année contre 5 490 k€ l'année dernière. Cela concerne les soldes de la Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique. Le niveau élevé de disponibilités a été constitué pour faire face au règlement de factures d'achat en janvier 2022, factures qui ont été temporairement bloquées dans le cadre du projet « Basware en mode Saas »

## PASSIF

**Les emprunts et dettes financières diverses** sont à hauteur de 19,5 m€ au 31 décembre 2021 (contre 18,0 m€ au 31 décembre 2020). Cela provient à la réévaluation du prêt de MSF USA de 20 millions d'euros en devises (USD) avec la devise de clôture au 31 décembre 2021.

**Les dettes fournisseurs et comptes rattachés** sont parfaitement stables comparativement à 2020 et passent donc de 13 194 k€ en 2020 à 13 214 k€ en 2021 soit une hausse de 0,2 %.

**Les autres dettes** ont fortement diminué du fait des remboursements de trésorerie aux sections MSF France, MSF Suisse et Médecins du Monde suite aux ajustements de stocks d'urgence après la crise du Covid-19. Ainsi les avances et acomptes obtenus par MSF Logistique sont passés de 15 438 k€ en 2020 à 14 120 k€ en 2021.

**Les autres postes du bilan**, dont la variation des soldes entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021 est inférieure à 300 k€, ne prêtent pas à des commentaires particuliers.

## LE COMPTE DE RÉSULTAT

### RÉSULTAT PAR ACTIVITÉ

Le résultat des ventes par activité atteint un niveau jamais enregistré depuis la création de l'association de MSF Logistique en 1986. Ainsi entre 2020 et 2021, la progression est de 3,5%.

EN MILLIER D'€	2020	2021	ECART
Activité médicale	74 547	74 676	130
Activité logistique	11 431	12 688	1 257
Activité nourriture	1 106	3 141	2 035
Activité transport de marchandises	15 305	16 893	1 587
Activité affrètements locaux	14 273	13 347	-926
Autres prestations de service	43	79	36
<b>TOTAL</b>	<b>116 705</b>	<b>120 823</b>	<b>4 199</b>

**Le pourcentage de marge sur revenu d'activités** est en baisse en 2021 par rapport à 2020 de 0.7% passant de 12,0% en 2020 à 11,3% en 2021. Cette diminution de pourcentage de marge s'explique principalement par l'effet mix activités ce qui veut dire que les activités à taux de marge inférieur à la moyenne ont été plus importantes en 2021 par rapport à 2020 (transport international, nourriture thérapeutique, véhicules Toyota).

### Les frais de structure

- Les charges de personnel France sont en augmentation de 3,7% avec +358 k€ avec un effectif équivalent temps plein de 172 personnes en 2021.
- Les frais d'intérim et stages sont en augmentation pour atteindre 802 k€ versus 515 k€ en 2020. Cette augmentation s'explique par la mise en place plus fréquente des équipes sur des horaires différenciés.
- Les loyers et charges locatives ont légèrement augmenté de 21 k€ soit 4,1%.

**Le résultat d'exploitation** montre un excédent d'exploitation de 144 k€ contre un excédent de 338 k€ l'année dernière.

**Le résultat financier** est un solde positif de 42 k€ contre un solde négatif de 181 k€ en 2019.

**Le résultat exceptionnel** présente un solde négatif de 5 k€ contre un solde positif de 86 k€ en 2020.

**Le résultat net** est un gain de 181 k€ contre un gain de 243 k€ en 2020. Pour rappel, le budget de 2021 avait été approuvé avec un résultat net à l'équilibre (+35 k€).

## Perspectives pour 2022

Le budget 2022 validé par le Conseil d'Administration présente des revenus Export à hauteur de 115,1 m€ et un résultat net légèrement négatif de -71 k€.

Le niveau d'activité à fin mars 2021 s'établit à 31,5 m€. Il est en augmentation de 9,3 % par rapport à la même période en 2020 et de +9,4% par rapport aux prévisions budgétaires à fin mars 2022.

**RÉMI GRENIER**

Trésorier de l'association MSF Logistique

**KARIM LAOUABDIA**

Trésorier adjoint de l'association MSF Logistique

# Rapport Financier



© Dalila Mahdawi/MSF

## Compte de résultat

### Le compte de résultat MSF logistique 2021 (en euros)

CHARGES	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION	PRODUITS	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION
Médicaments et matériel médical	66 894 960	62 454 289	-7 %	Dons privés	-	-	-
Nourriture	1 121 155	2 889 050	>100 %	Dons organismes privés	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	7 127 215	6 791 256	-5 %	Mécénats*	-	-	-
Équipement et matériel	2 143 879	1 790 201	-16 %	Cotisations	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	931 393	762 103	-18 %	Legs donations et assurances-vie	-	-	-
Documentation	5 741	6 884	20 %	<b>Dons privés</b>	-	-	-
Transport sur achats	2 162 206	2 571 108	19 %	Groupe MSF	28 862 816	36 657 285	27 %
<b>Achats de marchandises</b>	<b>80 386 548</b>	<b>77 264 890</b>	<b>-4 %</b>	Autres MSF	54 097 754	50 564 205	-7 %
<b>Variation de stocks de marchandises</b>	<b>- 6 783 817</b>	<b>685 047</b>	<b>&lt;100 %</b>	Extérieur	4 151 060	3 321 135	-20 %
<b>Achats de fret</b>	<b>29 120 368</b>	<b>29 233 361</b>	<b>0 %</b>	<b>Ventes de marchandises</b>	<b>87 111 630</b>	<b>90 542 625</b>	<b>4 %</b>
<b>Achats stockés de marchandises</b>	<b>102 723 099</b>	<b>107 183 298</b>	<b>4 %</b>	Groupe MSF	8 033 068	9 540 001	19 %
<i>Taux de marge</i>	<i>12,0 %</i>			Autres MSF	20 965 658	20 315 378	-3%
				Extérieur	593 454	425 035	-28 %
				<b>Ventes de FRET</b>	<b>29 592 180</b>	<b>30 280 415</b>	<b>2 %</b>
				<b>TOTAL MARCHANDISES ET FRÊT</b>	<b>116 703 810</b>	<b>120 823 040</b>	<b>4 %</b>
Médicaments et matériel médical	-	-	-	Agendas	-	-	-
Nourriture	-	-	-	Produits Solidaires	-	-	-
Matériel logistique et sanitation	-	-	-	Livres	-	-	-
Équipement et matériel	115 395	105 609	-8 %	Guide lines	-	-	-
Matières, fournitures et petit matériel	290 281	335 503	16 %	Autres	-	-	-
Études et prestations incorporées	-	-	-	Partenariats	-	-	-
Achats pour revente	-	-	-	<b>Ventes de produits</b>	-	-	-
Variation de stocks de matières & autres appros	-	-	-	Groupe MSF	319 803	339 183	6 %
<b>Achats de matières &amp; autres appros</b>	<b>405 676</b>	<b>441 111</b>	<b>9%</b>	Autres MSF	643 305	644 271	0 %
				Extérieur	32 971	75 686	130 %
				<b>Prestations de services</b>	<b>996 078</b>	<b>1 059 139</b>	<b>6 %</b>

CHARGES	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION	PRODUITS	31/12/2020	31/12/2021	
Prestations de services diverses	2 564 143	2 733 826	7 %	Financements UE	-	-	-
Personnel missions et siège sous contrat autres MSF	-	-	-	Financements HCR	-	-	-
Personnel extérieur au mouvement MSF (incentives /MOU)	-	-	-	Autres financements	-	-	-
Loyers et charges locatives	455 701	475 480	4 %	<b>Concours public</b>	-	-	-
Location de matériel	72 367	90 378	25 %	Subventions Collectivités	-	-	-
Frais divers de formations	-	-	-	Production Immobilisée	-	-	-
Entretien, maintenance et réparations	920 677	1 045 109	14 %	Production en cours	-	-	-
Assurances	69 443	75 263	8 %	Produits des activités annexes	-	-	-
Documentation	44 816	58 160	30 %	Autres produits de gestion courante	991 471	1 029 184	4 %
Honoraires	91 975	108 631	18 %	Reprise sur amortis/prov. et transfert de charges	-	-	-
Information / publications	- 977	11 641	>100 %	Produits de change/règlements fournisseurs	404 987	146 658	-64 %
Transports	111 672	124 968	12 %	<b>Autres produits exploitation</b>	<b>1 396 459</b>	<b>1 175 842</b>	<b>-16 %</b>
Déplacements et frais de mission	25 003	50 612	102 %				
Frais de représentation	17 497	16 033	-8 %				
Frais postaux et de télécommunication	107 600	86 369	-20 %				
Frais bancaires et assimilés	19 146	20 439	7 %				
Subventions exploitation	-	-	-	<b>Contributions financières*</b>	<b>56 031</b>	<b>217 830</b>	<b>&gt;100 %</b>
<b>Services extérieurs</b>	<b>4 499 063</b>	<b>4 896 909</b>	<b>9 %</b>				
<b>Achats et services extérieurs</b>	<b>4 904 739</b>	<b>5 338 020</b>	<b>9 %</b>	<b>Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable</b>	-	-	-
<b>Aides financières*</b>	-	-	-				
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>962 819</b>	<b>991 816</b>	<b>3 %</b>				
Salaires	6 770 406	6 949 582	3 %	<b>Reprise sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges*</b>	<b>2 667 115</b>	<b>2 887 931</b>	<b>8 %</b>
Charges sociales	2 926 319	3 105 561	6 %				
<b>Charges de personnel France</b>	<b>9 696 725</b>	<b>10 055 143</b>	<b>4 %</b>				
<b>Dotations aux amortissements et aux dépréciations</b>	<b>861 065</b>	<b>640 705</b>	<b>-26 %</b>	<b>Utilisation des fonds dédiés*</b>	-	-	-
<b>Dotations aux provisions*</b>	<b>2 166 297</b>	<b>1 514 411</b>	<b>-30 %</b>				
<b>Report en fonds dédiés*</b>	-	-	-				
<b>Autres charges : Pertes de change/ règlements fournisseurs</b>	<b>166 375</b>	<b>296 760</b>	<b>78 %</b>				
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>121 481 119</b>	<b>126 020 154</b>	<b>4 %</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>121 819 492</b>	<b>126 163 782</b>	<b>4 %</b>
Intérêts et charges assimilées	9 571	5 032	-47 %	Produits des créances	-	-	-
Différence négatives de change	191 296	-	-100 %	Produits des placements	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions	2 464	10 046	>100 %	Autres intérêts et produits assimilés	11 939	11 185	-6 %
				Différence positives de change	-	-	-
				Escomptes obtenus	-	43 898	100 %
				Reprises sur provisions, dépréciation et transfert de charge	9 894	2 464	-75 %
				Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-	-
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>203 332</b>	<b>15 079</b>	<b>-93 %</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>21 833</b>	<b>57 547</b>	<b>164 %</b>
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	503	129 296	>100 %	Produits exceptionnels opé gestion	6 320	124 430	>100 %
Subventions exceptionnelles sur opération de gestion	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé gestion	-	-	-
Dotations amortissements, aux dépréciations et aux provisions.	-	-	-	Subventions exceptionnelles opé capital	-	-	-
				Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges	-	-	-
				Reprise sur subvention sur investissements en capital	80 000	-	>100 %
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>503</b>	<b>129 296</b>	<b>&gt;100 %</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>86 320</b>	<b>124 430</b>	<b>44 %</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>121 684 954</b>	<b>126 164 529</b>	<b>3,7%</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>121 927 645</b>	<b>126 345 759</b>	<b>4 %</b>
<b>Ressources Affectées Non Utilisées de l'exercice</b>	-	-	-	<b>Consommation des Ressources Affectées Non Utilisées des exercices antérieurs</b>	-	-	-
<b>RÉSULTAT POSITIF</b>	<b>242 691</b>	<b>181 230</b>	<b>-25 %</b>	<b>RÉSULTAT NÉGATIF</b>	-	-	-
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>121 927 645</b>	<b>126 345 759</b>	<b>4 %</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>121 927 645</b>	<b>126 345 759</b>	<b>4 %</b>

\* : Nouvelles rubriques du CR introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

## Détails du compte de résultat au 31/12/2021

### DÉTAILS DES CHARGES

#### A - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021
Dotations aux amortissements	861 065	640 705
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	2 076 213	1 511 011
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges	90 084	3 400
	<b>3 027 362</b>	<b>2 155 116</b>

#### B - CHARGES FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021
Intérêts sur compte courant MSF France	-	-
Intérêts sur emprunt MSF USA	9 571	5 032
Différences négatives de change	191 296	-
Dotation aux provisions pour risques financiers	2 464	10 046
	<b>203 332</b>	<b>15 079</b>

#### C - CHARGES EXCEPTIONNELLES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021
<b>Créances irrécouvrables</b>	-	<b>6 975</b>
<b>Pénalités, amendes</b>	-	<b>45</b>
<b>Valeur nette comptable des immobilisations corporelles cédées</b>	-	<b>1 185</b>
<b>Charges sur exercices antérieurs</b>	<b>191</b>	-
dont Régularisation charges locatives - ancien bail Blanquefort 1	-	-
<b>Charges exceptionnelles diverses</b>	<b>312</b>	<b>121 091</b>
dont avoirs clients émis - reversement indemnités assurance	-	-
dont écart sur règlements fournisseurs, Urssaf ...	154	121 080
dont ajustements divers, arrondis ...	158	12
<b>Dotation aux provisions pour risques et charges exceptionnels</b>	-	-
dont indemnités liées aux fins de contrat	-	-
dont indemnités liées aux travaux de Blanquefort 2	-	-
	<b>503</b>	<b>129 296</b>



# DÉTAILS DES PRODUITS

## A - CHIFFRES D'AFFAIRES

CLIENTS	MONTANT 2020	% DU CA 2020	MONTANT 2021	% DU CA 2021
<b>Groupe MSF France</b>	<b>36 895 884</b>	<b>32 %</b>	<b>46 197 287</b>	<b>38 %</b>
MSF France	36 381 344		45 846 609	
Epicentre	514 540		350 678	
Fondation Médecins sans Frontières				
<b>Sections MSF</b>	<b>75 063 412</b>	<b>64 %</b>	<b>70 879 583</b>	<b>59 %</b>
M.S.F. SUISSE	27 271 108		23 495 252	
M.S.F. SPAIN	26 195 063		29 143 960	
M.S.F. HOLLANDE - LOGISTICS DEPT.	9 669 551		8 984 700	
M.S.F. BELGIQUE	9 558 335		7 527 320	
MSF SUPPLY	2 369 079		1 725 406	
M.S.F. AUSTRALIA	-		2 946	
M.S.F. LUXEMBOURG	276		-	
M.S.F. JAPON	-		-	
<b>Clients Extérieurs</b>	<b>4 744 513</b>	<b>4 %</b>	<b>3 746 170</b>	<b>3 %</b>
MEDECINS DU MONDE	842 271		958 603	
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	476 636		835 121	
ACTION CONTRE LA FAIM	552 731		516 418	
PARTNERS IN HEALTH	858 530		424 087	
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	46 860		191 435	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	101 699		151 949	
ANTICOV 01 COV DNDi	474 106		120 497	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-		107 781	
CROIX ROUGE FRANCAISE	-		89 900	
WORLD HEALTH ORGANIZATION	134 230		87 644	
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	31 536		70 079	
ETUDES FILARIOSES	24 374		46 113	
INSERM	-		43 854	
DNDi LEISH LV-LMC	12 243		34 028	
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	667 470		28 105	
INSTITUTE OF TROPICAL MEDICINE	-		19 419	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	5 449		15 011	
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-		6 030	
WHO/OMS	368 098		2 375	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	16 769		984	
DANISH RED CROSS	89		-672	
ALIMA	76 653		-2 592	
SECOURS POPULAIRE FRANCAIS	23 874		-	
WORLD FOOD PROGRAM	22 424		-	
AVIATION SANS FRONTIERES BELGIQUE	11 710		-	
DIVERS	-482		-	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE FRANCE	-2 733		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	-23		-	
<b>TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>116 703 810</b>	<b>100 %</b>	<b>120 823 040</b>	<b>100 %</b>

## B - PRODUITS FINANCIERS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
764500 Intérêts sur comptes à terme	11 939	11 185	-6 %
766200 Différences positives de change	-	-	-
766100 Gain de change sur disponibilités en devises	-	43 898	-
786100 Reprise provision sur risque financier	9 894	2 464	-75 %
	<b>21 833</b>	<b>57 547</b>	<b>164 %</b>

## C - PRODUITS EXCEPTIONNELS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
<b>771200 Autres produits exceptionnels</b>	<b>24</b>	<b>121 170</b>	<b>&gt;100%</b>
dont indemnisations assurances	-	121 080	-
dont écart sur règlements fournisseurs, clients ...	24	90	275,0 %
<b>772000 Produits sur exercices antérieurs</b>	<b>6 296</b>	<b>-</b>	<b>-100,0 %</b>
dont régularisation charges locatives suite à résiliation baux Blanquefort	4 221	-	-100,0 %
dont régularisation charges patronales MEDERIC 2018	2 076	-	-100,0 %
<b>775200 Produits cessions Immo corporelles</b>	<b>-</b>	<b>3 260</b>	<b>-</b>
<b>787500 Reprise de provisions pour risques et charges</b>	<b>80 000</b>	<b>-</b>	<b>-100,0 %</b>
	<b>86 320</b>	<b>124 430</b>	<b>44 %</b>

# Compte de Bilan

## Actif au 31/12/2021 (en euros)

ACTIF	BRUT 2021	AMORT/ PROV	NET 2021	NET 2020	% VS N-1
Concessions / Licences / Brevets	4 242 184	3 848 763	393 421	661 112	-40 %
Immobilisations en cours	520 433	-	520 433	163 725	218 %
Avances et Acomptes	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>4 762 617</b>	<b>3 848 763</b>	<b>913 854</b>	<b>824 836</b>	<b>11 %</b>
Matériel et Installations	2 505 741	2 074 862	430 879	420 709	2 %
Matériel / Mobilier / informatique	1 079 728	933 713	146 014	150 009	-3 %
Matériel de transport et de promotion	67 027	64 177	2 851	5 701	-50 %
Immobilisation en cours	4 007	-	4 007	-	-
<b>Immobilisations Corporelles</b>	<b>3 656 503</b>	<b>3 072 752</b>	<b>583 751</b>	<b>576 419</b>	<b>1 %</b>
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés*</b>	-	-	-	-	-
Créances sur participations	-	-	-	-	-
Autres	30 067	-	30 067	30 067	-
<b>Immobilisations Financières</b>	<b>30 067</b>	-	<b>30 067</b>	<b>30 067</b>	-
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>8 449 187</b>	<b>6 921 515</b>	<b>1 527 672</b>	<b>1 431 323</b>	<b>7 %</b>
<b>Stocks et en-cours</b>	<b>29 087 954</b>	<b>1 511 011</b>	<b>27 576 942</b>	<b>27 696 788</b>	<b>0 %</b>
<b>Créances clients, usagers et comptes rattachés*</b>	<b>15 490 964</b>	-	<b>15 490 964</b>	<b>16 096 458</b>	<b>-4 %</b>
<i>Créances sur entités du groupe MSF France</i>	<i>1 915 254</i>	-	<i>1 915 254</i>	<i>2 664 861</i>	<i>-28 %</i>
<i>Créances sur entités du mouvement MSF</i>	<i>11 967 968</i>	-	<i>11 967 968</i>	<i>12 386 089</i>	<i>-3 %</i>
<i>Clients et comptes rattachés</i>	<i>1 607 742</i>	-	<i>1 607 742</i>	<i>1 045 508</i>	<i>54 %</i>
<b>Créances reçues par legs ou donations*</b>	-	-	-	-	-
<b>Autres*</b>	<b>1 396 964</b>	-	<b>1 396 964</b>	<b>2 421 778</b>	<b>-42 %</b>
Avances et acomptes versés sur commande	917 577	-	917 577	2 139 245	-57 %
Autres créances	479 387	-	479 387	282 533	70 %
<b>Disponibilités</b>	<b>6 268 299</b>	-	<b>6 268 299</b>	<b>5 489 543</b>	<b>14 %</b>
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>116 370</b>	-	<b>116 370</b>	<b>251 106</b>	<b>-54 %</b>
<b>Différence de conversion-actif</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>52 360 551</b>	<b>1 511 011</b>	<b>50 849 540</b>	<b>51 955 673</b>	<b>-2 %</b>
<b>Ecarts de conversion Actif*</b>	<b>10 046</b>	-	<b>10 046</b>	<b>2 464</b>	<b>308%</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>60 819 785</b>	<b>8 432 526</b>	<b>52 387 258</b>	<b>53 389 460</b>	<b>-2%</b>

## Passif au 31/12/2021 (en euros)

PASSIF	31/12/2020	31/12/2021	% VS N-1
Fonds propres sans droit de reprise	630 195	630 195	0 %
Report à nouveau	1 515 634	1 758 325	16 %
<b>Réserves*</b>	<b>2 145 828</b>	<b>2 388 519</b>	<b>11 %</b>
Excédent ou déficit de l'exercice	242 691	181 230	-25 %
<b>Situation nette*</b>	<b>2 388 519</b>	<b>2 569 749</b>	<b>8 %</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES*</b>	<b>2 388 519</b>	<b>2 569 749</b>	<b>8 %</b>
Fonds reportés liés aux legs ou donations*	-	-	-
Fonds dédiés*	-	-	-
<b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>97 548</b>	<b>18 446</b>	<b>-81 %</b>
<b>Emprunts et dettes financière diverses*</b>	<b>18 009 423</b>	<b>19 508 001</b>	<b>8 %</b>
<b>Dettes fournisseurs et Comptes rattachés*</b>	<b>13 194 138</b>	<b>13 214 182</b>	<b>0 %</b>
<i>Dettes sur entités du groupe MSF France</i>	<i>64 219</i>	<i>154 491</i>	<i>141 %</i>
<i>Dettes sur entités du mouvement MSF</i>	<i>785 335</i>	<i>790 463</i>	<i>1 %</i>
<i>Dettes fournisseurs et Comptes rattachés</i>	<i>12 344 584</i>	<i>12 269 228</i>	<i>-1 %</i>
<b>Dettes des legs ou donations*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	<b>2 198 316</b>	<b>2 456 740</b>	<b>12 %</b>
<b>Autres dettes*</b>	<b>15 438 189</b>	<b>14 120 923</b>	<b>-9 %</b>
<i>Avances et acomptes reçus sur commandes</i>	<i>15 430 870</i>	<i>13 986 280</i>	<i>-9 %</i>
<i>Autres dettes</i>	<i>7 319</i>	<i>134 642</i>	<i>1740 %</i>
<b>Produits constatés d'avance</b>	<b>11 703</b>	<b>-</b>	<b>-100 %</b>
<i>Difference de conversion Passif</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>48 851 769</b>	<b>49 299 846</b>	<b>1 %</b>
Ecarts de conversion Passif*	2 051 623	499 217	-76%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>53 389 460</b>	<b>52 387 258</b>	<b>-2%</b>

\* : Nouvelles rubriques du bilan introduites par le Règlement comptable n° 2018-06 du 5 décembre 2018 applicable à compter du 01 janvier 2020.

## Détail de l'actif

### IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

POSTES	IMMOBILISATIONS						VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
	VALEUR BRUTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	AUGMENTATION ACHAT & TRANSFERT	+	DIMINUTIONS REBUT & TRANSFERT	-	VALEUR BRUTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE	
Concessions, licences, brevets	4 082 882	90 819	68 484	-	68 484	4 242 184	
Immo. incorporelles en cours	163 725	444 485	-	19 294	-	520 433	
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-	-	
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>4 246 606</b>	<b>535 304</b>	<b>68 484</b>	<b>19 294</b>	<b>68 484</b>	<b>4 762 617</b>	
Matériels Techniques	1 042 554	41 676	-	16 380	-	1 067 850	
Installations Techniques	328 984	34 215	-	-	-	363 199	
Agencement des constructions	111 858	28 413	-	-	-	140 271	
Entrepôt Léger	8 749	-	-	-	-	8 749	
Agencement aménagement	880 736	44 936	-	-	-	925 673	
Matériel de transport	64 251	-	-	-	-	64 251	
Mobilier de bureau	134 253	2 336	-	-	-	136 590	
Matériel Informatique	887 264	66 645	-	10 771	-	943 138	
Matériel de promotion	2 776	-	-	-	-	2 776	
Immobilisations en cours	-	4 007	-	-	-	4 007	
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3 461 426</b>	<b>222 229</b>	<b>-</b>	<b>27 151</b>	<b>-</b>	<b>3 656 504</b>	
Dépôts et cautionnement	30 067	-	-	-	-	30 067	
<b>Immobilisations financières</b>	<b>30 067</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 067</b>	
<b>TOTAUX</b>	<b>7 738 099</b>	<b>757 533</b>	<b>68 484</b>	<b>46 445</b>	<b>68 484</b>	<b>8 449 187</b>	

POSTES	AMORTISSEMENTS				
	CUMULÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS REBUT + TRANSFERT	CUMULÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	VALEUR NETTE COMPTABLE FIN DE L'EXERCICE
Concessions, licences, brevets	3 421 770	426 993	-	3 848 763	393 421
Immo incorporelles en cours	-	-	-	-	520 433
Avances/immo. incorporelles	-	-	-	-	-
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	<b>3 421 770</b>	<b>426 993</b>	<b>-</b>	<b>3 848 763</b>	<b>913 854</b>
Matériels Techniques	899 899	62 214	15 195	946 918	120 933
Installations Techniques	233 747	25 478	-	259 225	103 974
Agencement des constructions	66 916	10 404	-	77 320	62 950
Entrepôt Léger	8 749	-	-	8 749	0
Agencement aménagement	742 861	39 790	-	782 650	143 022
Matériel de transport	58 550	2 851	-	61 400	2 851
Mobilier de bureau	105 404	6 567	-	111 971	24 619
Matériel Informatique	766 104	66 408	10 771	821 743	121 396
Matériel de promotion	2 776	-	-	2 776	0
Immobilisations en cours	-	-	-	-	4 007
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 885 006</b>	<b>213 712</b>	<b>25 966</b>	<b>3 072 752</b>	<b>583 751</b>
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-	30 067
<b>Immobilisations financières</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30 067</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>6 306 776</b>	<b>640 705</b>	<b>25 966</b>	<b>6 921 515</b>	<b>1 527 672</b>

## MOUVEMENT DES PROVISIONS

NATURE DES PROVISIONS	MONTANT DÉBUT DE L'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	REPRISES DE L'EXERCICE	MONTANT À LA FIN DE L'EXERCICE
<b>Provisions pour dépréciations du stock de marchandises</b>	<b>2 076 213</b>	<b>1 511 011</b>	<b>2 076 213</b>	<b>1 511 011</b>
Provision pour dépréciation des médicaments	1 547 092	327 902	1 547 092	327 902
Provision pour dépréciation du matériel logistique et équip. médical	529 121	1 183 109	529 121	1 183 109
<b>Provisions pour dépréciation des créances Clients</b>	<b>2 992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 992</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>97 548</b>	<b>13 446</b>	<b>92 548</b>	<b>18 446</b>
Provisions pour risques	7 464	13 446	2 464	18 446
Provisions pour charges	90 084	-	90 084	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 176 754</b>	<b>1 524 458</b>	<b>2 171 753</b>	<b>1 529 458</b>
<b>Provision d'exploitation</b>	<b>2 174 289</b>	<b>1 514 411</b>	<b>2 169 289</b>	<b>1 519 411</b>
<b>Provision financière</b>	<b>2 464</b>	<b>10 046</b>	<b>2 464</b>	<b>10 046</b>
<b>Provision exceptionnelle</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 176 754</b>	<b>1 524 458</b>	<b>2 171 753</b>	<b>1 529 458</b>



## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Dépôt garantie sur location JAFZA Dubai	17 121	17 121	-
Dépôt garantie fournisseur AGILITY Dubai	3 638	3 638	-
Dépôt garantie bancaire obtention visa salariés Dubai	9 309	9 309	-
<b>TOTAL</b>	<b>30 067</b>	<b>30 067</b>	<b>-</b>

## ECART DE CONVERSION

	ACTIF AU 31/12/2021	PASSIF AU 31/12/2021
Sur Factures Fournisseurs	10 004	1 619
Sur emprunt MSF USA	42	497 598
<b>TOTAL</b>	<b>10 046</b>	<b>499 217</b>

## ACTIF CIRCULANT

### A - STOCK ET EN-COURS

LIBELLÉS	BRUT	PROVISIONS	NET	% VS N-1
Médical	5 862 733	327 902	5 534 831	5 %
*Logistique	23 076 208	1 183 109	21 893 098	-17 %
Nourriture	149 013	-	149 013	-45 %
<b>TOTAL</b>	<b>29 087 954</b>	<b>1 511 011</b>	<b>27 576 942</b>	<b>-0,4%</b>

(\*) dont en stock 9 véhicules pour un montant de 193 597 euros

### B - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
MSF France	2 086 662	1 313 984	- 37%
Epicentre	105 855	20 318	-81%
GROUPE MSF France - factures à établir	472 345	580 952	23%
<b>TOTAL</b>	<b>2 664 861</b>	<b>1 915 254</b>	<b>-28%</b>

### C - CRÉANCES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
MSF Espagne	2 707 045	3 076 840	14 %
MSF Suisse	3 218 390	2 605 737	-19 %
MSF Hollande	2 212 364	1 326 965	-40 %
MSF Belgique	1 003 854	466 771	-54 %
MSF Supply	552 184	405 377	-27 %
ITC - MSF International	48 892	39 282	-20 %
AUTRES SECTIONS MSF - factures à établir	2 643 360	3 816 771	44 %
AUTRES SECTIONS MSF - avoirs à recevoir	-	230 225	-
<b>TOTAL</b>	<b>12 386 089</b>	<b>11 967 968</b>	<b>-3 %</b>

## D - CREANCES ET COMPTES RATTACHES

CLIENTS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
PARTNERS IN HEALTH	434 060	406 564	-6 %
ACTION CONTRE LA FAIM	9 379	268 603	2764 %
MEDECINS DU MONDE	97 101	215 431	122 %
COMITE INTERNATIONAL DE LA CROIX	15 908	119 552	652 %
MEDECINS DU MONDE ESPAGNE	-	97 531	100 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	28 964	96 337	233 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	192	90 092	46938 %
Autres clients - factures à établir	4 566	70 582	1446 %
HAT - TRYPANOSOMIASIS AFRIQUE	6 404	57 046	791 %
INSERM	-	44 167	100 %
ANTICOV 01 COV DNDi	264 251	39 392	-85 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	5 449	22 132	306 %
WHO/OMS	28 828	21 173	-27 %
DNDi LEISH LV-LMC	-	20 257	100 %
ETUDES FILARIOSES	24 374	15 092	-38 %
WORLD HEALTH ORGANIZATION	37 076	6 817	-82 %
ASSOCIATION NATIONALE EL MOUSTAKBAL	-	6 030	100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-	5 291	100 %
ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTE	3 182	3 182	-
UNIVERSITE BORDEAUX ISPED	77 509	1 773	-98 %
RETOUR FOURNISSEUR / GOODS RETURN	553	553	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
ALIMA	2 495	-	-100 %
CANADIAN RED CROSS	2 162	-	-100 %
POUR LES DIVERSES SAISIES	1 858	-	-100 %
STICHTING IDA	202	-	-100 %
MEDECINS DU MONDE Espagne	850	-	-100 %
Autres clients - factures à établir	4 566	70 582	100 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 045 508</b>	<b>1 607 742</b>	<b>54%</b>

## E - AVANCES ET ACOMPTES VERSÉES SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Fournisseurs Logistique	218 817	364 120	66 %
Fournisseurs Médicaux	1 905 147	553 458	-71 %
Fournisseurs Fret	15 107	-	-100 %
Fournisseurs Fonctionnement	175	-	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 139 245</b>	<b>917 577</b>	<b>-57%</b>

## F - AUTRES CRÉANCES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Fournisseurs - avoirs à recevoir externe	158 311	31 266	-80 %
Tickets restaurant	1 373	70	-95 %
Personnel, prêts	1 125	375	-67 %
Personnel, oppositions	-	1 563	-
Personnel - rémunérations dues	104	-	-100 %
Débiteurs divers	-	500	-
Fournisseurs logistique débiteurs hors acompte	7 886	15 659	99 %

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Fournisseurs médicaux débiteurs hors acompte	3 427	99 925	2816%
Fournisseurs frêt débiteurs hors acompte	-	1 375	-
Fournisseurs fonctionnement débiteurs hors acompte	41	-	-
Produits à recevoir - indemnisation CPAM & Prévoyance	18 086	231 732	1181 %
Produits à recevoir - subvention TIC DUBAI	46 531	46 531	-
Mandat de gestion MSFF CJP	45 650	50 390	10 %
<b>TOTAL</b>	<b>282 533</b>	<b>479 387</b>	<b>68 %</b>

### G - DISPONIBILITÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Comptes bancaires ouverts à la Banque Populaire	4 542 326	5 318 732	17 %
Comptes bancaires ouverts au Crédit Agricole	909 600	871 752	-4 %
Comptes bancaires ouverts à la BNP Dubaï - EAU	22 116	65 254	195 %
Caisses	12 225	10 047	-18 %
Produits à recevoir - rémunération comptes Banque Populaire	3 276	2 515	-23 %
<b>TOTAL</b>	<b>5 489 543</b>	<b>6 268 299</b>	<b>14 %</b>

### H - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Sur factures fournisseurs	251 106	116 370	-54 %
<b>TOTAL</b>	<b>251 106</b>	<b>116 370</b>	<b>-54 %</b>

## Détail du passif

### FONDS PROPRES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>	<b>630 195</b>	<b>630 195</b>	<b>-</b>
- dont apport MSF France 1987	332 528	332 528	-
- dont apport MSF France 1988	39 720	39 720	-
- dont apport MSF France 1989	257 946	257 946	-
<b>Report à nouveau</b>	<b>1 515 634</b>	<b>1 758 325</b>	<b>16%</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>242 691</b>	<b>181 230</b>	<b>-25%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 388 519</b>	<b>2 569 749</b>	<b>8%</b>

## DETTES

### A - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Emprunt MSF USA	18 000 505	19 502 402	8 %
Intérêts courus emprunt MSF USA	8 865	5 455	-38 %
Autres frais	52	143	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>18 009 423</b>	<b>19 508 001</b>	<b>8 %</b>

### B - DETTES SUR ENTITÉS DU GROUPE MSF FRANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Fournisseur MSF France	2 824	7 271	157 %
Fournisseur Fondation	-	50 318	100 %
Factures non parvenues Groupe MSFF	61 232	82 488	35 %
Avoir à établir Groupe MSF	163	14 414	8743 %
<b>TOTAL</b>	<b>64 219</b>	<b>154 491</b>	<b>141%</b>

### C - DETTES SUR ENTITÉS DU MOUVEMENT MSF

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
MSF Supply	484 231	219 424	-55 %
MSF Hollande (AZG)	107 418	372 163	246 %
MSF Australie	30 954	-	-100 %
MSF SITS	15 035	-	-100 %
MSF Belgique	14 204	7 094	-50 %
MSF Espagne	12 578	12 736	1 %
MSF ITC	145	-	-100 %
Factures non parvenues autres sections MSF	43 004	131 902	207 %
Avoir à établir autres sections MSF	77 767	47 144	-39 %
Autres	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>785 335</b>	<b>790 463</b>	<b>1%</b>

### D - AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
MSF France STOCK URGENCE	6 516 910	5 357 745	-18 %
MSF Suisse STOCK URGENCE	6 220 426	5 952 568	-4 %
MSF Espagne STOCK URGENCE	2 351 968	2 351 968	0 %
MDM STOCK URGENCE	341 565	323 999	-5 %
<b>TOTAL</b>	<b>15 430 870</b>	<b>13 986 280</b>	<b>-9 %</b>

## E - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Fournisseurs Logistiques	705 186	310 817	-56 %
Fournisseurs Médicaux	4 692 723	2 517 981	-46 %
Fournisseurs Transport	2 731 191	1 351 374	-51 %
Fournisseurs Fonctionnement - Frais Généraux	518 518	525 028	1 %
Fournisseurs extérieurs, factures non parvenues	3 696 966	7 564 028	105 %
<b>TOTAL</b>	<b>12 344 584</b>	<b>12 269 228</b>	<b>-1 %</b>

## F - DETTES FISCALES ET SOCIALES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Personnel : provision congés payés	610 356	654 412	7 %
Personnel : charges sociales sur congés payés	341 799	366 471	7 %
Personnel : provision 13ème mois	-	-	-
Personnel : charges sociales sur 13ème mois	-	-	-
Personnel : provision compte épargne temps	166 609	227 860	37 %
Personnel : charges sociales sur compte épargne temps	93 301	127 602	37 %
Personnel : charges sociales sur précarité sur CDD	19 578	32 144	64 %
Personnel : provision sur précarité sur CDD	10 963	18 001	64 %
Personnel : notes de frais	87	55	-36 %
Personnel : rémunérations dues	-	-	-
Urssaf	492 546	535 039	9 %
KLESIA - Retraite	149 053	157 726	6 %
Mutuelle Légal et Général	90 105	98 276	9 %
Opcalia	4 380	9 283	112 %
PEEC-Action Logement services	28 788	29 976	4 %
AGEFIPH	10 712	7 938	-26 %
Taxe sur salaire	94 914	97 612	3 %
Prélèvement à la source	47 337	53 644	13 %
Provision cotisation CSE à payer	35 183	36 636	4 %
Medecine du travail	2 604	4 065	56 %
<b>TOTAL</b>	<b>2 198 316</b>	<b>2 456 740</b>	<b>12 %</b>

## G - AUTRES DETTES

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Indemnité à reverser suite à l'incendie d'un cargo en 08/21	-	121 080	-
Trésor Public - régularisation TVA sur mises à la consommation	4 375	8 471	94 %
Note de frais à payer	2 000	108	-95 %
Autres dettes divers	944	4 983	428 %
<b>TOTAL</b>	<b>7 319</b>	<b>134 642</b>	<b>1740 %</b>

## H - PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

LIBELLÉS	MONTANTS AU 31/12/2020	MONTANTS AU 31/12/2021	% VS N-1
Facture clients établies d'avance	11 703	-	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>11 703</b>	<b>-</b>	<b>-100 %</b>



# Annexes réglementaires

Annexes des comptes	42
Conventions réglementées	45
Lettre d'affirmation	46
Résolutions	51



# ANNEXES 2021 DES COMPTES

## PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 1 – Objet et missions et l’association

L’Association MSF Logistique est la principale centrale d’approvisionnement (matériels et médicaments) de l’Association MSF. Elle intègre l’ensemble des métiers de la chaîne d’approvisionnement, depuis l’achat jusqu’au transport de marchandises, et propose également des services logistiques. Ses centres d’approvisionnement se situent en France et à Dubaï.

### 2 - Faits caractéristiques de l’exercice

La crise du Covid-19 a continué d’impacter fortement l’activité export de MSF Logistique notamment pour sécuriser l’approvisionnement d’équipement de protection individuelle et pour assurer la continuité de l’activité. L’année aura été aussi marqué par un niveau élevé de remises en stock suite au refus d’importer les livraisons dans certains certains pays en 2020 (Corée du Nord et Iran) et à des contextes incertains en 2021 (Madagascar, Népal, Cameroun, ...). Enfin, le contexte de faim climatique amène à distribuer davantage de nourritures thérapeutiques aux populations qui en ont besoin.

### 3 – Evénements post-clôture

L’invasion de l’Ukraine par la Russie le 24 février 2022 constitue un événement post-clôture. Ce dernier n’a pas d’incidence financière sur les comptes clos au 31.12.21, dans la mesure où il s’agit d’un événement relatif à une situation nouvelle. Les premières analyses de l’exposition de l’entité / du groupe conduisent à un impact important mais relatif au regard du nombre d’expéditions de matériels et médicaments réalisées dans plus de 70 pays.

### 4 – Principales, règles et méthodes comptables

#### 4.1 Application du règlement comptable n° 2018-06

MSF Logistique applique, à compter du 01 janvier 2020, le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l’Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

L’application du règlement de l’ANC n°2018-06 n’impacte pas les règles et méthodes comptables appliqués par l’Association.

#### 4.2 Conventions générales comptables appliquées

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d’établissement et de présentation des comptes annuels applicables au secteur associatif définis par le règlement ANC 2018-06 et ANC 2014-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l’exploitation,
- permanence des méthodes comptables d’un exercice à l’autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d’établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif.

L’activité de MSF Logistique est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement international MSF.

**Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :**

**A - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement composées de logiciels acquis et de licences. Elles sont amorties sur une période comprise entre 1 et 5 ans, selon le mode linéaire.

**B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément. Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 15 ans.

Les dotations aux amortissements qui en découlent figurent en dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

**C - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par le coût d'acquisition hors frais accessoires. Lorsque celui-ci est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

**D - STOCKS DE MARCHANDISES**

Les stocks de marchandises sont destinés à être vendus aux missions de MSF France, à d'autres sections MSF, ou à d'autres ONG.

Ils se composent de stocks de marchandises médicales et logistiques et de véhicules tout terrain.

Ils sont évalués selon la méthode du prix de revient moyen pondéré, constitué du prix d'achat des marchandises et des frais accessoires d'achats.

La règle de dépréciation des stocks est la suivante par catégorie de stock :

- Les articles en stock ayant une date de péremption et ayant atteint leur dernière période de durée de vie sont dépréciés en fonction du rapprochement de la date de péremption. Les taux de dépréciation sont de 0%, 50%, 75% et 100%.
- Les articles enregistrés dans le dépôt 'destruction' sont dépréciés à 100%.
- Les articles n'ayant pas eu de mouvement en stock au cours des trois dernières années à la date de clôture annuelle sont dépréciés par tranche de taux de 0%, 10%, 25%, 50%, 75% et 100% en fonction de l'antériorité de la rotation de stock.

Pour toutes les remises en stocks consécutives à un retour pays ou un non envoi des expéditions déjà préparées, le risque de destruction de l'article a fait l'objet d'un calcul basé sur les douze derniers mois de consommation de l'article.

Lorsque le risque est catégorisée en « élevé » voire « très élevé » de destruction du produit, MSF Logistique a comptabilisé la valeur du risque en compte de Transferts de charges pour faire supporter la totalité du risque de destruction à la section MSF concernée.

Ainsi cette comptabilisation est la contrepartie de la provision de stock préalablement établie. Si le risque est qualifié de « moyen »,

alors une simple information a été faite à la section MSF concernée. Enfin, si le risque est qualifiée de « faible », alors l'article pour sa quantité remise en stock, n'a pas subi de dépréciation de stocks dans les comptes de l'association.

**E - CREANCES**

Les créances clients sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- \* Créances sur entités du groupe MSF France
- \* Créances sur entités du mouvement MSF
- \* Clients et comptes rattachés
- \* Créances reçues par legs ou donations
- \* Autres créances

Ces créances sont enregistrées à leur valeur nominale. L'ensemble de ces créances est à moins d'1 an. Elles font l'objet d'une dépréciation lorsque des montants sont en litige.

Les créances en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2021.

**F - DISPONIBILITÉS**

Les avoirs en devises (compte bancaire en dollars et en yen) ont été valorisés aux taux officiels au 31.12.2021.

**G - CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE**

Le poste de charges constatées d'avance se compose des achats de marchandises facturées en 2021, mais livrées en 2022 pour 0 euros et des achats de prestations pour le fonctionnement de 116 370 euros.

Le montant total des charges constatées d'avance est 116 370 euros.

Les produits constatés d'avance s'évaluent à 0 euros.

## **H - ECARTS DE REEVALUATION**

Les écarts de réévaluation Les écarts de réévaluation actif et passif concernent la réévaluation aux taux officiels au 31.12.2021 des dettes et créances libellées en devises étrangères.

## **I - FONDS PROPRES**

Les fonds propres sont composés des fonds propres sans droit de reprise, du report à nouveau et du résultat de l'exercice. Les fonds propres sans droit de reprise correspondaient à des versements réalisés en Francs par MSF France de 1987 à 1989 pour financer les stocks d'urgence.

## **J - RESULTAT DE L'EXERCICE**

Le résultat de l'exercice 2021 montre un gain net de 181 230 euros, entraînant un report à nouveau de 1 939 555 euros après affectation du résultat.

## **K - PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES**

Depuis le 1er janvier 2002, MSF Logistique applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Un montant de 18 446 euros est inscrit au passif du bilan. Il est constitué d'une provision de 18 446 euros pour risque exceptionnel.

## **L - DETTES**

Les dettes sont distinguées en plusieurs sous-ensembles :

- \* Dettes sur entités du groupe MSF France
- \* Dettes sur entités du mouvement MSF
- \* Dettes fournisseurs et Comptes rattachés
- \* Dettes des legs ou donations
- \* Dettes fiscales et sociales
- \* Autres dettes

L'ensemble de ces dettes est à moins d' 1 an.

Les dettes en devises ont été réajustées par rapport aux taux officiels au 31.12.2021.

## **M - HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Le montant des honoraires du cabinet ERNST & YOUNG provisionnés au titre de l'exercice 2021 s'élève à 25 480 euros HT.

## **N - OPÉRATIONS LIÉES AU CHANGE**

Les pertes de change de l'exercice s'élèvent à 296 760 euros, et les gains de change à 146 658 euros.

## **O - EFFECTIFS**

L'effectif moyen de MSF Logistique au 31 décembre 2021 est de 172 personnes (tout contrat salarié confondu).

## **P - DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION**

Le compte personnel de formation (CPF) existe depuis le 1er janvier 2015 et se substitue au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 seront toutefois conservés par les salariés et pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

## **Q - CINQ PREMIERES REMUNERATIONS VERSEES EN 2021**

Les cinq premières rémunérations brutes versées en 2021 se sont élevées à 322 538 euros. Ces rémunérations contiennent les salaires et, le cas échéant, les congés payés et indemnités versés dans le cadre des départs.

## **R - CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Les membres du conseil d'administration de Médecins Sans Frontières Logistique ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.

## **S - ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31.12.2021

représentent un montant de 701 296 euros. Ces indemnités avaient été évaluées à 480 330 euros au 31.12.2020.

Les hypothèses retenues pour valoriser les engagements sont les suivantes :

- âge de départ à la retraite : 62 ans

- taux d'inflation : 1.60 %

- taux d'actualisation : 0.98 %

- taux moyen de rotation du personnel : 5.00 %

Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes de MSF Logistique.

## **T - CONSOLIDATION DES COMPTES MEDECINS SANS FRONTIERES**

Les comptes de Médecins Sans Frontières Logistique sont consolidés au niveau de Médecins Sans Frontières France et font également l'objet d'une consolidation par le Bureau International du mouvement de Médecins Sans Frontières.

# CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

## Conventions réglementées visées à l'article L-612.5 du Code de Commerce

Nous vous informons que les conventions suivantes sont intervenues au cours de l'exercice 2021 :

### **1. Avec l'association Médecins Sans Frontières**

#### **Personnes concernées**

MM. Thierry Allafort-Duverger, Michel Allard, Rémi Grenier

#### **a) Nature et objet**

Compte courant / Avance de trésorerie sur stocks

#### **Modalités**

Votre association ne bénéficie plus d'une avance de trésorerie permanente de l'association Médecins Sans Frontières à la fin de l'exercice 2020. Mais votre association a obtenu, à la fin de l'exercice 2021, un préfinancement de 5 357 745 € de l'association Médecins Sans Frontières pour la constitution et le maintien de stocks d'urgence.

#### **b) Nature et objet**

Facturation de frais de transport, matériel médical, achats et locations de véhicules, médicaments et nourriture.

#### **Modalités**

Votre association a facturé, au titre de l'exercice 2021, 45 846 609€ à l'association Médecins Sans Frontières, concernant des frais de transport, du matériel médical, achats et locations de véhicules, des médicaments ainsi que de la nourriture.

#### **c) Nature et objet**

Refacturation de frais financiers.

#### **Modalités**

Votre association n'a pas été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, d'intérêts financiers calculés sur l'encours du compte courant entre les deux entités.

#### **d) Nature et objet**

Refacturation de frais divers.

#### **Modalités**

Votre association a été facturée par l'association Médecins Sans Frontières, la somme de 204 683 €, principalement au titre de coûts de transport et de vente de guides et de frais de personnel pour les bureaux de Dubaï.

#### **e) Nature et objet**

Facturation de coûts de personnel et de frais divers

#### **Modalités**

Votre association a comptabilisé, au titre de l'exercice 2021, 222 106 € de produits relatifs aux refacturations de frais de personnel et de frais divers dans le cadre de la gestion globale du site de Mérignac et de prestations diverses.

### **2. Avec la Fondation Médecins Sans Frontières**

#### **Personnes concernées**

Thierry Allafort-Duverger

#### **Nature et objet**

#### **Facturation de loyer**

#### **Modalités**

Votre association a versé à la Fondation Médecins Sans Frontières, au titre de l'exercice 2021, 500 318 € de loyers et taxes foncières relatifs à la location des entrepôts et bureaux de Mérignac.

# LETTRE D’AFFIRMATION



*ERNST & YOUNG Audit*  
*A l'attention d'Isabelle Tracq-Sengeissen et Joël Fusil*  
*Tour First*  
*1 Place des Saisons*  
*La Défense 1*  
*92400 COURBEVOIE*

A Mérignac, le 30 mai 2022,

Exercice clos le 31 décembre 2021,

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes d'exercice professionnel, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit des comptes annuels de l'association Médecins Sans Frontières Logistique afférent à l'exercice clos le 31 décembre 2021 (ci-après "les Etats Financiers"). Ces Etats Financiers font apparaître à cette date des capitaux propres de 2 569 749 euros y compris un bénéfice de 181 230 euros.

En tant que responsables de l'établissement des Etats Financiers et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

1. Les Etats Financiers ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière et du résultat de l'association conformément aux règles et principes comptables français (ci-après "le Référentiel").
2. Des contrôles destinés à prévenir et détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre. Nous vous avons communiqué tout changement significatif effectué dans nos process, contrôles, politiques et procédures pour répondre aux impacts de la crise Covid-19 et aux impacts de la situation en Ukraine sur notre système de contrôle interne.
3. Nous avons pris connaissance de l'état, joint en annexe, des anomalies relevées lors de l'audit et non corrigées. Nous considérons que ces anomalies, seules ou cumulées, ne sont pas significatives au regard des Etats Financiers pris dans leur ensemble.
4. Nous n'avons pas connaissance de faiblesses significatives du contrôle interne ou de déficiences majeures.
5. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, notamment au titre de la situation en Ukraine, autre que ceux déjà pris en compte, survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêt des Etats Financiers et/ou du rapport du trésorier, qui nécessiterait un traitement comptable ou une mention dans l'annexe et/ou dans le rapport du trésorier.

E&Y069 - 1/6 (04.22)

**Médecins Sans Frontières Logistique**

Association à but non lucratif - Non profit association - N° TVA intra-communautaire FR84339349771  
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE  
Tél: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org



Les événements importants survenus, le cas échéant, depuis la date d'arrêté des Etats Financiers et/ou du rapport du trésorier, en particulier ceux liés à la situation en Ukraine, feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale.

6. Nous avons mis à votre disposition :
  - tous les documents comptables, les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Etats Financiers, les procès-verbaux du conseil d'administration et des réunions des organes sociaux tenues au cours de l'exercice et jusqu'à la date de cette lettre, ainsi que
  - les rapports, avis ou positions émanant d'organismes de contrôle ou de tutelle dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Etats Financiers.
7. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées et laissé libre accès aux personnes au sein de l'association que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
8. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Etats Financiers puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.

Nous n'avons pas eu connaissance de :

- a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne, ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Etats Financiers ;
  - b. allégations de fraude susceptibles d'avoir un impact sur les Etats Financiers, par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.
9. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'association, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Etats Financiers.

10. Toutes les opérations de l'exercice et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Etats Financiers, y compris le cas échéant dans l'état des éléments hors-bilan, y compris les conséquences financières liées aux effets de la crise Covid-19.
11. Les scénarios présentés et les principales hypothèses retenues pour l'établissement des estimations comptables nous paraissent raisonnables, tiennent compte de toutes les informations dont nous disposons et reflètent nos intentions ainsi que la capacité de l'association, à la date d'arrêté des Etats Financiers, à mener à bien les actions envisagées. Nous n'avons pas connaissance d'éléments qui seraient de nature à remettre en cause les scénarios présentés et les hypothèses retenues.

E&Y069 - 2/6 (04.22)



12. Nous vous confirmons que :

- a) nous avons pris en considération, dans les estimations comptables clés présentées dans les comptes, les risques climatiques au mieux de notre connaissance et les engagements pris par l'association,
- b) les notes annexes présentent les principaux jugements effectués et les sources majeures d'incertitude, et
- c) les hypothèses utilisées pour la préparation des Etats Financiers sont cohérentes avec les informations présentées dans les autres supports de communication (rapport du trésorier, etc.).

13. Tous les passifs éventuels dont nous avons connaissance sont inclus dans les Etats Financiers. Nous confirmons avoir pris en compte les risques climatiques et les éventuels engagements pris par l'association dans l'évaluation des provisions.

14. Toutes les dépréciations nécessaires ont été constituées pour ramener les éléments d'actif à leur valeur actuelle :

- Les durées et modes d'amortissement reflètent au mieux la consommation des avantages économiques futurs associés.
- L'évaluation des stocks se fonde sur des informations prévisionnelles : ces informations, établies sous notre responsabilité, reflètent la situation future estimée la plus probable, en tenant compte d'éventuels indices de perte de valeur liés au changement climatique ou aux engagements en la matière. Les décisions prises ou les actions envisagées ne contredisent pas les hypothèses retenues.

15. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans l'annexe des Etats Financiers est conforme aux règles et principes comptables français. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans l'annexe ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

16. Nous vous avons signalé tous les incidents de cyber sécurité susceptibles d'avoir un impact significatif sur les Etats Financiers.

Depuis le début de l'exercice jusqu'à la date de la présente lettre, nous vous avons communiqué, au mieux de notre connaissance, (1) tout accès non autorisé à nos systèmes d'information qui a eu lieu ou a probablement eu lieu, ainsi que les rapports qui nous ont été transmis par des tiers (y compris des organismes de régulation et de contrôle ou des consultants en sécurité), dans la mesure où de tels accès non autorisés à nos systèmes d'information sont susceptibles d'avoir, individuellement ou collectivement, une incidence significative sur les Etats Financiers, et (2) toute attaque de rançongiciel (ransomware) pour laquelle nous avons payé, ou envisageons de payer, une rançon, quel qu'en soit le montant.

17. Toutes les informations entrant dans le champ d'application des conventions réglementées

E&Y069 - 3/6 (04.22)

vous ont été communiquées conformément au Code de commerce.

18. Il n'y a pas d'éléments nouveaux par rapport aux informations qui vous ont été précédemment communiquées afin d'identifier les bénéficiaires effectifs au sens des articles R.561-1 et suivants du code monétaire et financier et son statut éventuel de personne exposée au sens de l'article R.561-18 du code monétaire et financier.

Le Directeur Général  
Laurent Sury



Le Directeur Financier  
Patrice Pelé



**ANNEXE A LA LETTRE D’AFFIRMATION  
RELATIVE A L’EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

L’incidence de ces anomalies non corrigées a été considérée comme non significative.

**A - ETAT DES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES AYANT UN IMPACT  
SUR LE RESULTAT DE L’EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

Aucune anomalie non corrigée

**B -LISTE DES AUTRES ANOMALIES RELEVÉES ET NON CORRIGÉES PORTANT  
SUR LA PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS OU SUR L’ANNEXE**

Aucune anomalie non corrigée

# RÉSOLUTIONS

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXTE DE RÉSOLUTIONS SOUMIS AU VOTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 2 JUIN 2022

### RÉSOLUTION N° 1

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, le conseil d'administration approuve ce dernier.

### RÉSOLUTION N° 2

Après avoir entendu lecture du rapport d'activité sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, le conseil d'administration approuve ce dernier.

### RÉSOLUTION N° 3

Après avoir entendu lecture du rapport financier du trésorier sur l'exercice clos le 31 décembre 2021, le conseil d'administration approuve ce dernier.

### RÉSOLUTION N° 4

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

### RÉSOLUTION N° 5

Après avoir entendu lecture du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes, le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021 qui s'élève à un bénéfice net de 181 230 euros de la façon suivante :

	MONTANT (€)
Fonds propres sans droit de reprise	630 195
Report à nouveau antérieur	1 758 325
Report à nouveau créditeur	181 230
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>2 569 749</b>

### RÉSOLUTION N° 6 :

Après avoir entendu lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes, le conseil d'administration approuve les conventions réglementées de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Le 2 juin 2022,

#### Le Président

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

#### Le Secrétaire

Michel ALLARD

#### Le Trésorier

Rémi GRENIER

#### Le Trésorier adjoint

Karim LAOUABDIA

#### Les administrateurs

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Daniela GARONE - Tankred STOEBE - Philippe CACHET



Contributeurs et contributrices à la rédaction : Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELLÉ, Thierry AL-LAFORT-DUVERGER, Rémi GRENIER, Karim LAOUABDIA, Carlos HARO  
Graphisme - Alexane Simon





# Annual Report MSF Logistique

2021





# Foreword

---

**This report was written in early 2022 and presents the activities of MSF Logistique in 2021. It documents the teams' work over the course of the year, another chapter in the history of MSF Logistique.**

MSF Logistique is a non-profit organisation that was created in 1986 in Narbonne/Lézignan by the French section of Médecins Sans Frontières. Founder Jacques Pinel was its first president and Jean-Jacques Bordier was its first director.

The Board of Directors is made up of representatives from MSF France, MSF Spain and MSF Switzerland. Two qualified board members can also be co-opted for their specific skill sets.

Based in Mérignac (Bordeaux metropolitan area) since 1992, and in Dubai since 2008, the organisation provides supplies for MSF humanitarian missions, helps train MSF's logistics and technical staff, provides operational support for missions within its fields of expertise and modifies/configures vehicles and equipment to meet the needs and specific requirements of humanitarian missions.

MSF Logistique is one of the MSF movement's three logistics centres, along with MSF Supply in Belgium and APU in Holland, who are partners of MSF Logistique.

While MSF mainly serves the operational centres in Paris, Geneva, and Barcelona, other partners and clients include other humanitarian organisations such as the ICRC (International Committee of the Red Cross), Médecins du Monde, and more recently, Waka (MSF West and Central Africa).

MSF Logistique's services cover the entire supply chain: purchasing, technical reference, customs clearance, storage, kit assembly, order preparation and transport.

Over the years, in order to respond to the evolving challenges facing MSF, MSF Logistique has developed to become more structured and professional. Operations have shifted from relying on volunteers returning from missions to permanent employees providing support to the missions.

MSF Logistique runs its activities in compliance with a quality control policy and the legal, regulatory, and financial obligations of four various statuses: Pharmaceutical Establishment, Bonded Warehouse, Registered Environmental Protection Facility. As such, we organise the storage and transport of regulated products (psychotropic medication, hazardous products, etc.) and products with specific constraints such as ensuring the cold chain.

MSF Logistique is also recognised as an HPC: Humanitarian Procurement Centre certified by the European Commission).

In 2007, MSF Logistique was awarded good distribution practices certification in its capacity as a "humanitarian wholesale pharmaceutical distributor".

MSF Logistique also houses the "MSF Air Operations Unit" (AOC). This unit, created in 1998, coordinates all airborne resources deployed in the field to deliver supplies to teams at the five operational centres and provides the movement with safety recommendations and advice.





# Contents

---



© MSF - Sammy Billon

**6** KEY EVENTS

**8** KEY FIGURES

**BREAKDOWN  
OF ORDERS** **10**

---

**ACTIVITY  
REPORT** **13**

**FOCUS ON THE AIR CELL** **18**

**20** FOCUS ON DJIBOUTI-YEMEN

**FOCUS ON MADAGASCAR** **21**

---

**CHAIRMAN'S  
REPORT** **22**

**TREASURER'S  
REPORT** **25**

---

**28** FINANCIAL REPORT

**28** Profit and Loss Account

**33** Balance Sheet

---

**41** REGULATORY  
APPENDICES

---

Appendices to the accounts **42**

Regulated agreements **45**

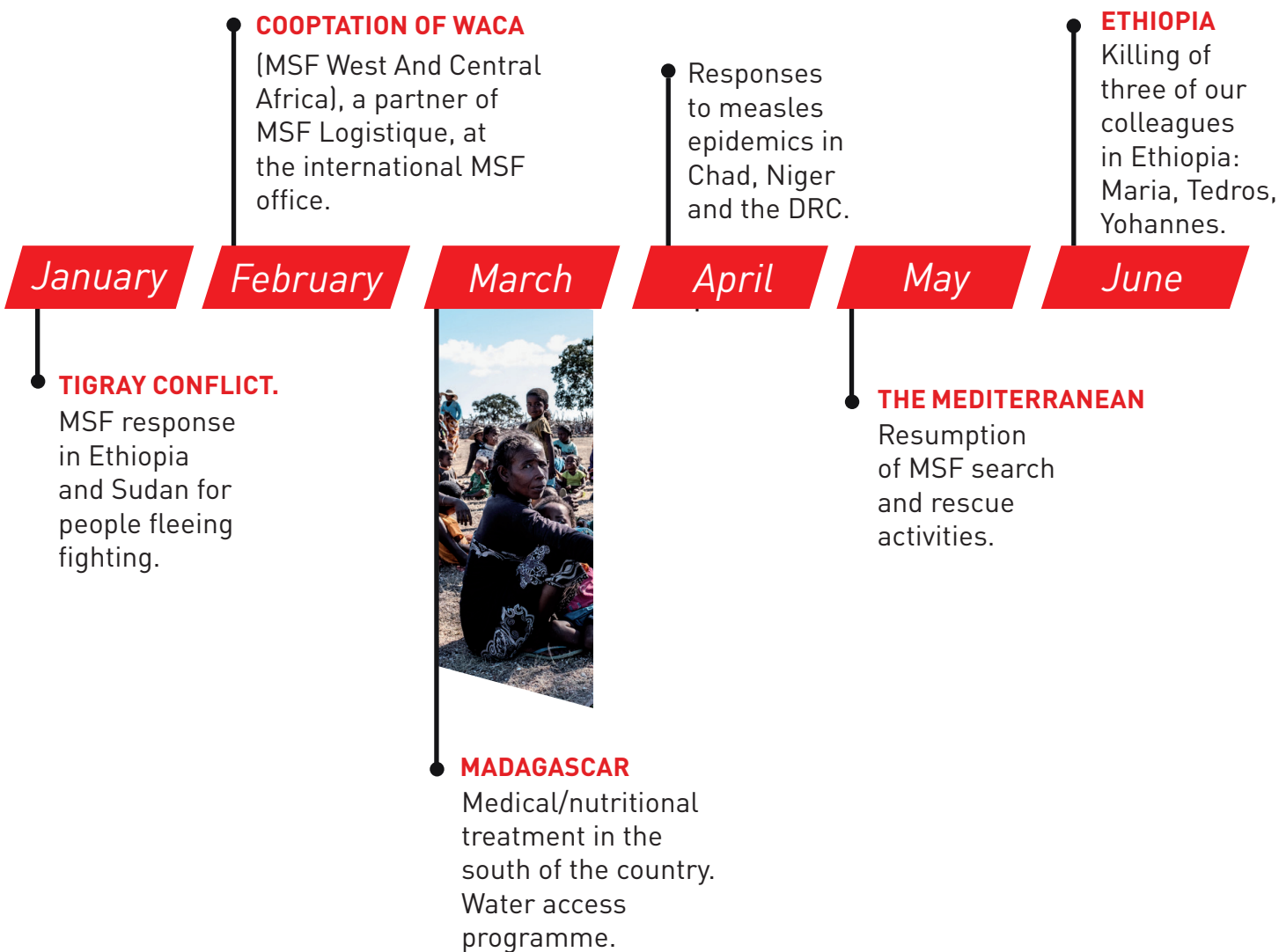
Representation letter **46**

Resolutions **51**



# Key events in 2021

---



**HAITI EMERGENCY**

Aid for earthquake victims.



**DJIBOUTI - YEMEN**

MSF Logistique responsible for supply coordination for Yemen from its Djibouti base.

**SOUTH SUDAN**

Response to the needs of hundreds of thousands of displaced persons - flooding.

*July*

**SUDAN**

Aid for Ethiopian refugees - Tigray conflict.

*August*

*September*



**COVID-19 SYRIA**

Care for spiking Covid cases in northwestern Syria.

*October*

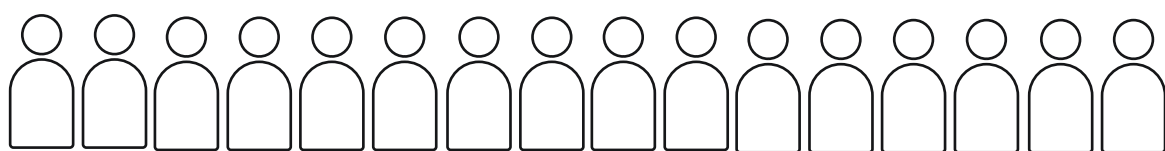
*November*

Start of workshops on Niger and the Central African Republic in order to implement regular planning of shipments by sea.

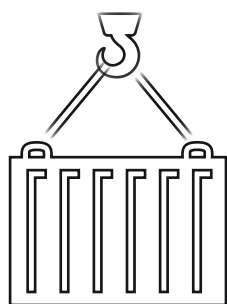
*December*

# Key figures 2021

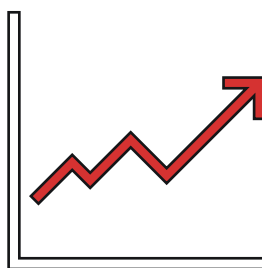
---



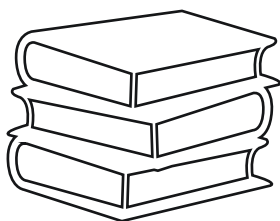
**172**  
EMPLOYEES



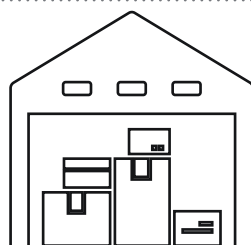
**6,012**  
TONNES  
SHIPPED



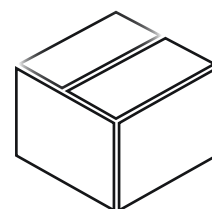
**€121**  
MILLION  
TURNOVER



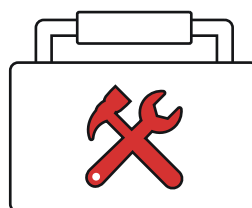
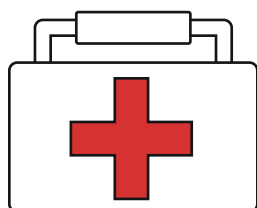
**14,577**  
PRODUCTS IN THE  
CATALOGUE



**€28**  
MILLION  
VALUE  
STOCK



**5,113**  
PRODUCTS  
IN STOCK



**25,125** KITS  
ASSEMBLED



### THERAPEUTIC FOOD



+237.5%

**2020**  
2,685,798

**2021**  
9,065,539



### VACCINES



+ 23.6%

**2020**  
1,695,354

**2021**  
2,095,723



### MEDICINES



+ 12.5%

**2020**  
217,218,706

**2021**  
244,353 76



### VEHICLES



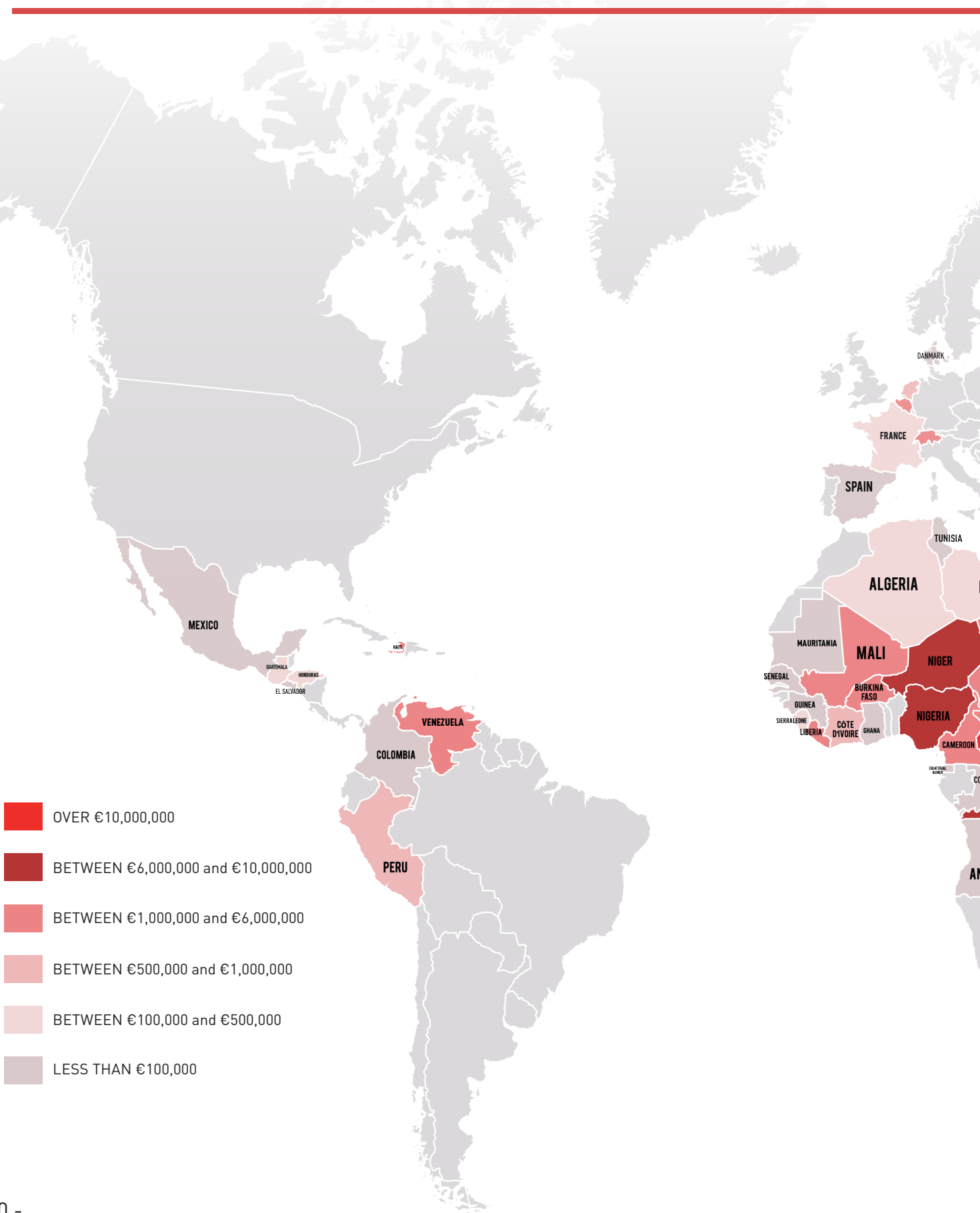
42.5%

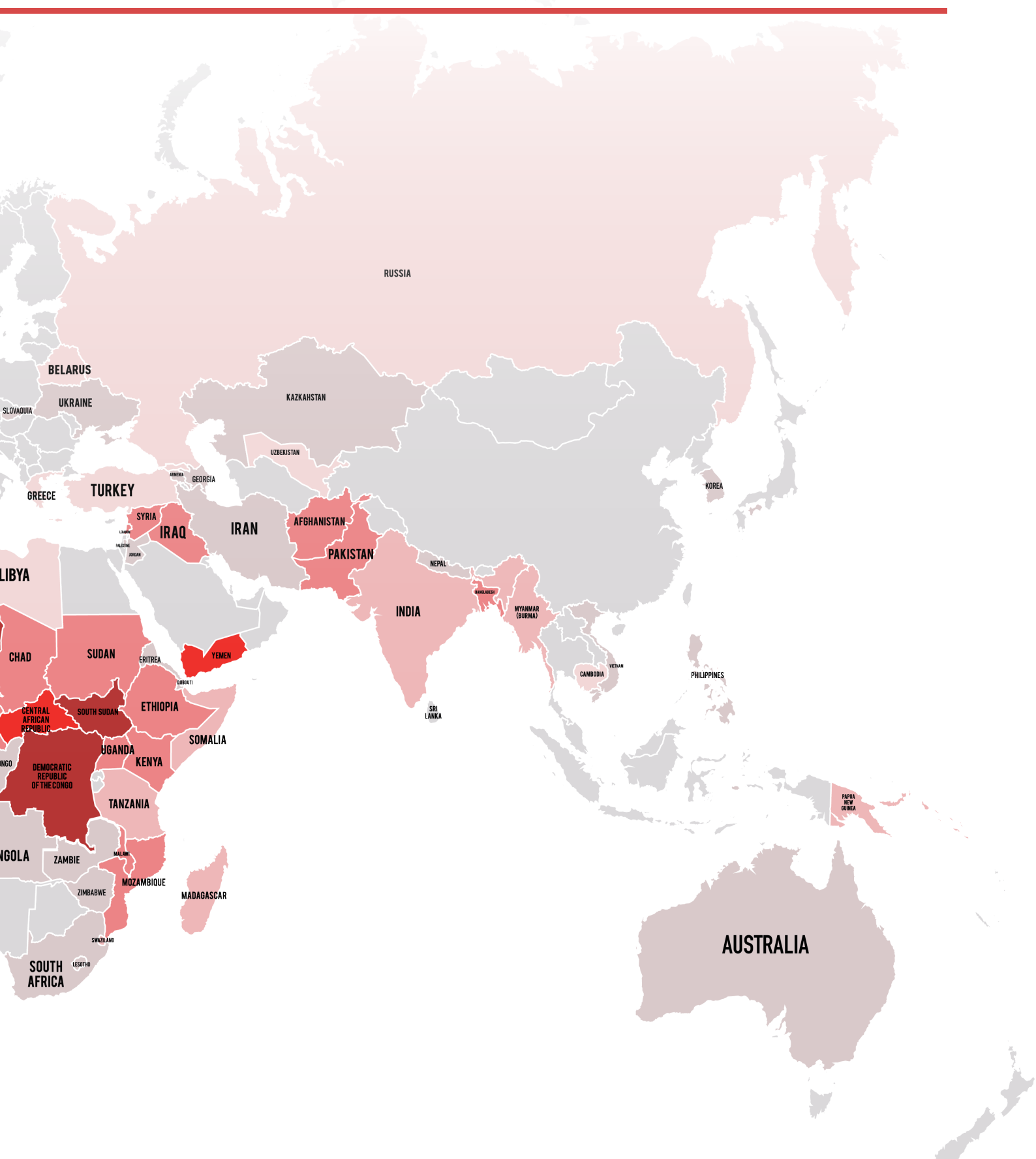
**2020**  
80

**2021**  
114

*\*Per unit sent to the field*

# Breakdown of Orders by Country







## Our products

IN €M	2016	2017	2018	2019	2020	2021	CHANGE
Medical	65.6	62.9	67.2	64.7	74.5	74.7	0 %
Logistics	12.2	10.9	10.9	9.3	11.4	12.7	11 %
Food	2.7	1.4	1.13	0.9	1.1	3.1	180 %
<b>TOTAL GOODS ACTIVITY</b>	<b>80.5</b>	<b>75.1</b>	<b>79.21</b>	<b>75.0</b>	<b>87.1</b>	<b>90.5</b>	<b>4%</b>
Freight	12.5	10.4	12.0	10.6	15.3	16.9	10 %
Air Operations Unit	21.7	16.6	14.6	16.0	14.3	13.4	-6 %
Customer Service	0.1	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0	-100 %
<b>TOTAL SERVICES ACTIVITY</b>	<b>34.3</b>	<b>27.0</b>	<b>26.7</b>	<b>26.6</b>	<b>29.6</b>	<b>30.3</b>	<b>2 %</b>
<b>TOTAL TURNOVER</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101.6</b>	<b>116.7</b>	<b>120.8</b>	<b>4 %</b>

## Our Partners

PARTNER	IN €M						CHANGE
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2020/2021
OCP	39.4	37.1	38.2	34.4	36.4	46.2	27 %
OCG	30.7	22.4	25.9	20.8	27.3	23.5	-14 %
OCBa	19.9	19.2	20.9	18.4	26.2	29.1	11 %
<b>TOTAL</b>	<b>90.1</b>	<b>78.6</b>	<b>85.0</b>	<b>73.6</b>	<b>89.8</b>	<b>98.8</b>	<b>10 %</b>
OCB	7.5	5.6	6.1	8.1	9.6	7.5	-22 %
OCA (including APU)	11.9	12.3	9.0	9.0	9.7	9.0	-7 %
SUPPLY	2.1	2.6	2.0	2.4	2.4	1.7	-28 %
Other MSF	0.6	0.4	0.3	0.0	0.5	0.0	-100 %
<b>TOTAL MSF PARTNERS</b>	<b>112.2</b>	<b>99.5</b>	<b>102.3</b>	<b>93.1</b>	<b>112.0</b>	<b>117.0</b>	<b>5 %</b>
<b>TOTAL NON-MSF PARTNERS / CLIENTS</b>	<b>2.6</b>	<b>2.6</b>	<b>3.6</b>	<b>8.5</b>	<b>4.7</b>	<b>3.7</b>	<b>-22 %</b>
<b>TOTAL ALL ENTITIES</b>	<b>114.8</b>	<b>102.1</b>	<b>105.9</b>	<b>101.6</b>	<b>116.7</b>	<b>120.7</b>	<b>3 %</b>
<i>NON-MSF / TOTAL RATIO</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.3%</i>	<i>2.6%</i>	<i>3.4%</i>	<i>4.1%</i>	<i>3.1%</i>	<i>- 25%</i>

# Activity Report

---

**2021 can be seen as a transitional year, between an exceptional, complicated year and a two-year period for which we must set our priorities, as the CAP 21 strategic plan (2018-2021) has come to an end. 2021 was also the year Médecins Sans Frontières celebrated its 50<sup>th</sup> anniversary, providing an opportunity to attend various events in and around Bordeaux, including the Climax Festival in Bordeaux.**

For its part, MSF Logistique celebrated 35 years of existence: 35 years of making history accompanying MSF operations, from Narbonne/Lézignan to Mérignac, from a hangar in an industrial park to our current site – pharmaceutical establishment, bonded warehouse – and the 180 individuals who carry out our missions.

The lockdown periods had less of an impact in 2021, but the measures put in place to reduce

transmission risks and ensure the continuity of our activities were maintained.

Indirect consequences of the Covid situation in the world and affecting our activities include:

- Difficulty mobilising the containers required for maritime transport, which impacts the time needed for the shipments to be made available
- Increased price of transport and some raw materials, which impacts the purchase price of medical and other items.

We must continue to monitor this situation in 2022, in terms of both operational and financial impacts.

Activity was up in 2021 (number of confirmed order lines prepared, shipment files handled, volumes shipped), keeping our teams very busy all year long, as in 2020.

The integration of OCBA's emergency stocks, which was finalised in early 2021, is one of the reasons for this growth, in addition to the many emergency and regular operations of MSF Logistique's two other partner operational centres: Geneva and Paris. It should be noted that the response to nutrition crises and epidemics was especially significant this year, in particular in Nigeria and Madagascar.

The integration of these new emergency stocks and the need to secure supplies of items related to protecting teams and MSF's operational response to Covid are the main reasons for the confirmed increase in our stock volumes at the various sites.

At the end of 2021:

- 11,000m<sup>3</sup> were stored in the Bordeaux metropolitan area (9,700 end of 2020),
- 4,200m<sup>3</sup> were stored in Dubai (4,000 end of 2020).

In the Bordeaux metropolitan area, where, in addition to our Mérignac storage site, we work with a logistics partner for storage, preparation and sending orders (Le Roy Logistique), the saturation of our storage capacity has led us to revise our overall strategy. This revision dovetails with our efforts to rethink our logistics master plans in a broader context of decentralisation of the supply chain and plans to establish intermediate, regional MSF stock in order to:

- Reduce delivery lead times in the field
- Plan regular shipments to the various regions
- Reduce carbon emissions

A pilot project was initiated in late 2021 to expand the number of items and number of countries supplied from Dubai.

Initially, this stage will involve five other countries in addition to Yemen and Afghanistan, which are already integrated in this plan, with a medium-term objective of regional distribution (Asia - the Middle East – Eastern Africa) to 14 countries.

Moreover, we plan to integrate four new items in the portfolio, in addition to the 34 "regular" items in connection with confirming the quality of the suppliers present in Asia and the Middle East for these four high-volume, high-turnover items.



The average storage volume in Dubai increased from 4,000m<sup>3</sup> in 2020 to 4,500m<sup>3</sup> at the end of 2021.

In terms of the various levels of overall activity, after a two-year plateau and the year 2019, which was marked by a 10% drop in the number of confirmed order lines, 2020 saw a return to a level of activity similar to that of 2017 and 2018.

2021 confirmed this trend with unprecedented levels of activity:

- Nearly 120,000 confirmed order lines (111,000 in 2020),
- Nearly 7,000 different items distributed in 2021 (equivalent to 2020),
- An increase in our volume of purchases and restocking in 2021 with a confirmed trend towards diversification of our supplier portfolio
- An overall assessment of weights/volumes prepared and/or shipped also shows a 12% and 17% increase from 2020, for a total of 21,000 m<sup>3</sup> and 6,000 tonnes in 2021.

As an indicator, between 2013 and 2021, the number of orders processed and the volume of goods shipped was doubled.

In terms of export activities (excluding the air operations unit), partner and other MSF sections represented 97% of activity revenue, the remaining 3% concerning external partners, down from 5% in 2020 and 10% in 2019.

**The financial result for 2021 was therefore slightly positive for the second year in a row.**

(+ €181k):

- An activity revenue of €120.8 million, of which €90.5 million resulted from goods activity
- A margin established at €14.8 million, which was less than the forecast
- Overhead costs of €14.6 million (+2%)

In addition to this balanced activity report, questions arise about the investments needed for our activity and/or required due to our statuses.

I will cite the main investments:

- The need to bring facilities into compliance, following up on the audit by the Regional Directorate for Environment, Development and Housing (DREAL) in July 2021. This project is overseen by an internal MSF Log working group coordinated by Amaury Flambard (Director of Asset Management for MSF France). The aim is to identify compliance options for the purpose of validation by DREAL by mid-2022.

Once this stage is completed, the required works will be implemented.

- Our wish to install photovoltaic panels at the Mérignac site to reduce the share of energy costs and initiate a shift towards renewable energy. Preliminary studies were carried out in 2021 in collaboration with a local cooperative with a view to starting the project in 2022.

# Operational context

In terms of activity, the **ten main countries of intervention** for MSF Logistique in 2021 were, for the most part, identical to 2020: The DRC, Yemen, the Central African Republic (CAR), Niger, Nigeria, Sudan (these six countries account for half of the order lines in 2021), South Sudan, Burkina, Cameroon, Ethiopia.

The DRC, Yemen and the CAR remain the countries where MSF Logistique activity is the most significant. MSF Logistique's three partner sections are widely deployed in these three countries, in response to the consequences of conflicts leading to regular displacement, and epidemics such as measles in DRC, with the overall goal of providing communities with access to care.

Sudan and Ethiopia naturally appear as major fields of activity

for MSF Logistique in 2021. Since late 2020 and the beginning of the Tigray conflict, various MSF sections have been active in Ethiopia and Sudan, supporting victims of direct violence and refugees fleeing fighting. In June, the brutal murder of three of our colleagues from the Spanish section, Yohannes, Maria and Tedros, left the movement in mourning, forcing MSF to suspend its activities in the central and eastern areas of Tigray. And in September a three-month suspension issued in June led to the suspension of MSF's main activities, drastically reducing its operational deployment in the country.

In late 2021, discussions between MSF sections and Ethiopian authorities continued, in an effort to negotiate a space for MSF teams to work, in keeping with its principles of intervention.

In Sudan, where the political situation remains unstable, leading to regular demonstrations in Khartoum and various conflicts in Darfur, resulting in the growing displacement of people, MSF continues to increase its operational volume, in particular in caring for victims of violence and its consequences.

It should be noted that in 2021 there was a high volume of orders for items used to treat malnutrition, especially ready-to-use therapeutic foods, which were three times higher than in 2020.

This increase is mainly due to four major interventions: in Nigeria, Madagascar, Chad and Niger.

In terms of the classification of orders, in keeping with the previous years, the share of orders classified as 'regular' continued to drop, representing 63% in 2021 (in 2018, they represented 77% of orders) and there was also a slight drop in Emergency orders, from 12% in 2020 to 9% in 2021.

The share of orders classified as 'ASAP' concerning 'relative' emergencies, has grown steadily since 2018, rising from 15% to 28% in 2021.

The causes for these trends must be analysed to determine the importance of operational reasons, those related to order planning and internal MSF Logistique reasons.



© Yves Ndjadi/MSF



# Strategy and projects

---

As mentioned in the 2020 Activity Report, MSF teams continued the process of examining and revising MSF Logistique's organisation, launched in late 2020.

This reorganisation is based on a determination to establish:

- Management and operation of the organisation based on a widened, representative 'management committee'
- An organisation bringing together functions based on identified common issues/challenges in order to increase agility, responsiveness and autonomy in decision-making
- An organisation that looks to its partners
- Direct involvement of teams in making decisions for which they must bear the consequences
- An organisation geared to supporting the regionalisation of activity, relying in particular on MSF Log Dubai

The first quarter saw discussions resulting in several proposals for the organisation of the DSC (Supply Chain Department) and the DAT (Purchasing and Techniques Department).

The high volume of activity naturally impacted the progress of this reorganisation, despite the strong commitment of our teams. This first stage of reorganisation should be finalised by the middle of 2022.

Along with this reorganisation, over the course of the first half of 2022, information must be gathered about what operational centres expect from MSF Logistique in the years ahead.

This information and an assessment of the 2021 Strategic Plan will help set a roadmap and priorities for the coming years, pending the synchronisation of strategic plan cycles with our partners.

Work on the order space, a platform for exchange and operational follow-up for MSF Logistique's partner organisations, has been carried out since the outset with MSF Supply, in order to arrive at a shared portal for the two centres.

This major project was still underway at the end of 2021 and is expected to continue over the first three quarters of 2022.

Initially planned for delivery in late 2021, it is significantly behind schedule, but this has not had an impact on the operational centres or order follow-up. It remains a priority for the year ahead.

This project is a first step in updating our information systems, with the wider aim of possibly replacing some of our IT tools.

Although it has been delayed, a preliminary study should allow us to finalise a document by mid-year to guide decision-making on the direction to take and the resources needed in the coming years to modernise our tools and processes.

At the international level, projects/initiatives in which MSF takes part or contributes have been developed or continued, including:

- After two years, the continuation of the MSPP intersection programme was approved by the MSF Directors Platform, impacting the procurement side and the quality of ESC activity. In connection, the project aimed at increasing our procurement in Asia, which was supported by TIC (Transformational Investment Capacity) financing until mid-2021, will be continued in another format.
- The SNEA (Supply Network for East Africa) project aimed at increasing intermediate stocks and distribution networks for certain items in East Africa plans to launch its pilot phase in 2022.

These projects, which are directly related to our global footprint and our logistics master plans, should have an impact on the breakdown of overall storage volumes.

Our efforts and commitment to increase Dubai's role in our master plan for distribution tie in with this strategy.

In connection with this, the TIC-funded (Transformational Investment Capacity) project, launched in 2020 to optimise flows and the external interfacing of the Dubai platform with its service providers, will be completed in the first months of 2022.

On the quality side, two external audits of "Good Distribution Practices" were conducted at the Mérignac and Dubai sites, for their "own" activities and those outsourced to logistics partners. Some gaps were identified, but the results of these audits are reassuring as regards the quality of our distribution practices in relation to our status as a pharmaceutical establishment and exporter of medical products. More broadly, seven internal audits and self-inspections were conducted.



Reports of non-compliance upon receipt are up by 3% compared to 2020, one of the likely reasons being the diversification/expansion of our supplier portfolio.

These non-compliances lead to increased efforts, the involvement of several sectors and stress related to the potential consequences of the goods being refused. They highlight the importance of work that needs to be done with suppliers prior to delivery.

Field complaints are up by 45%. This high figure is related to the change in reporting procedures and the integration of the reporting form in the order space. 80% of the reports submitted involve four problems:

- Broken cold chain 2°C / 8°C (38%)
- Smaller quantity (28%)
- Larger quantity (9%)
- Missing package (6%)

Based on an analysis of the complaints, the items in 94% of the packages for which the cold chain was broken were confirmed to be usable without restrictions.

Lastly, I would like to take the opportunity to thank Benoit Dal, the long-time MSF Toyota contact, who has now left to enjoy a well-earned retirement. After years of commitment to MSF and MSF Logistique, Benoit will remain a historic figure.

I would also like to express our support for David Vicquery, our Human Resources Director. Our thoughts are with him and I wish him a speedy recovery. His absence has been greatly felt at MSF Logistique, both personally and professionally.

In conclusion, during this time of increased activity and complexity, I would like to thank the teams at MSF Logistique and our logistics partners in the Bordeaux metropolitan area and Dubai. They are the ones who allow us to achieve our missions and improve our services, two aspects that will continue to guide us as we move forward.

---

**LAURENT SURY**  
Managing Director, MSF Logistique

# Focus on the Air Cell

---

KEY FIGURES 2021

14 002

pax

1 095

cargo

7 542 Flight

Time

**The Covid pandemic continue distorting the aviation landscape and MSF air operations were affected with restrictions and delays to airplanes, crews, and passenger all over the world. Nevertheless, the Air Operations continued in all the areas where they were requested by the sections and missions and the number of flight time hours, passengers and cargo increase from 2020.**

Besides the regular airplane Air Operations in Afghanistan, Yemen, RDC, CAR, Somalia and South Sudan, a new collaboration with ICRC was develop in Sudan with and airplane from Khartoum available to all sections. Also, two emergencies' responses were needed with helicopters. One in Haiti and the beginning of the year and one in South Sudan at the end of it.

A new Contract Type for Ad Hoc Flight was developed and agreed with four companies in the east Africa area. Now field operations and sections have access to safe aircraft and contracts for Ad Hoc Air Operations of short periods of use of aircraft and are covered in the safety and legal side.

The preliminary findings of the Cargo Dossier (last mile air cargo in the field) are pointing towards a need for increased support to missions who are using local air cargo to help MSF decreasing exposition to vulnerabilities on its legal liability, safety due diligence and ethical obligations.

Another critical finding is the option for MSF to optimize our local air cargo operations between sections at mission level and other relevant partners, particularly ICRC.

The expansion of the Cargo Dossier was agreed with the sections to pass from fact finding to the operational area in the 2022.

## Safety

---

On the safety area, the decrease in reporting of Hazards and Events noticed in 2020 is still showing up: all types, from low to high-risk records, are impacted. This underreporting was mainly due to the impossibility to have proper briefing before departure to some flight coordinators.

To deal with this challenge, efforts in eLearning and digitalization to reinforce Air Cell support to the field began at the end of the 2020. After development and testing period in 2021, implementation will occur in 2022.

The Air Operations Safety Policy was agreed by all the platforms of the top management of the movement placing solid foundations for further improvement and the development of a Safety Management System.

Air Cell also supported the Sections through updated Safety Advice on Airlines (875).

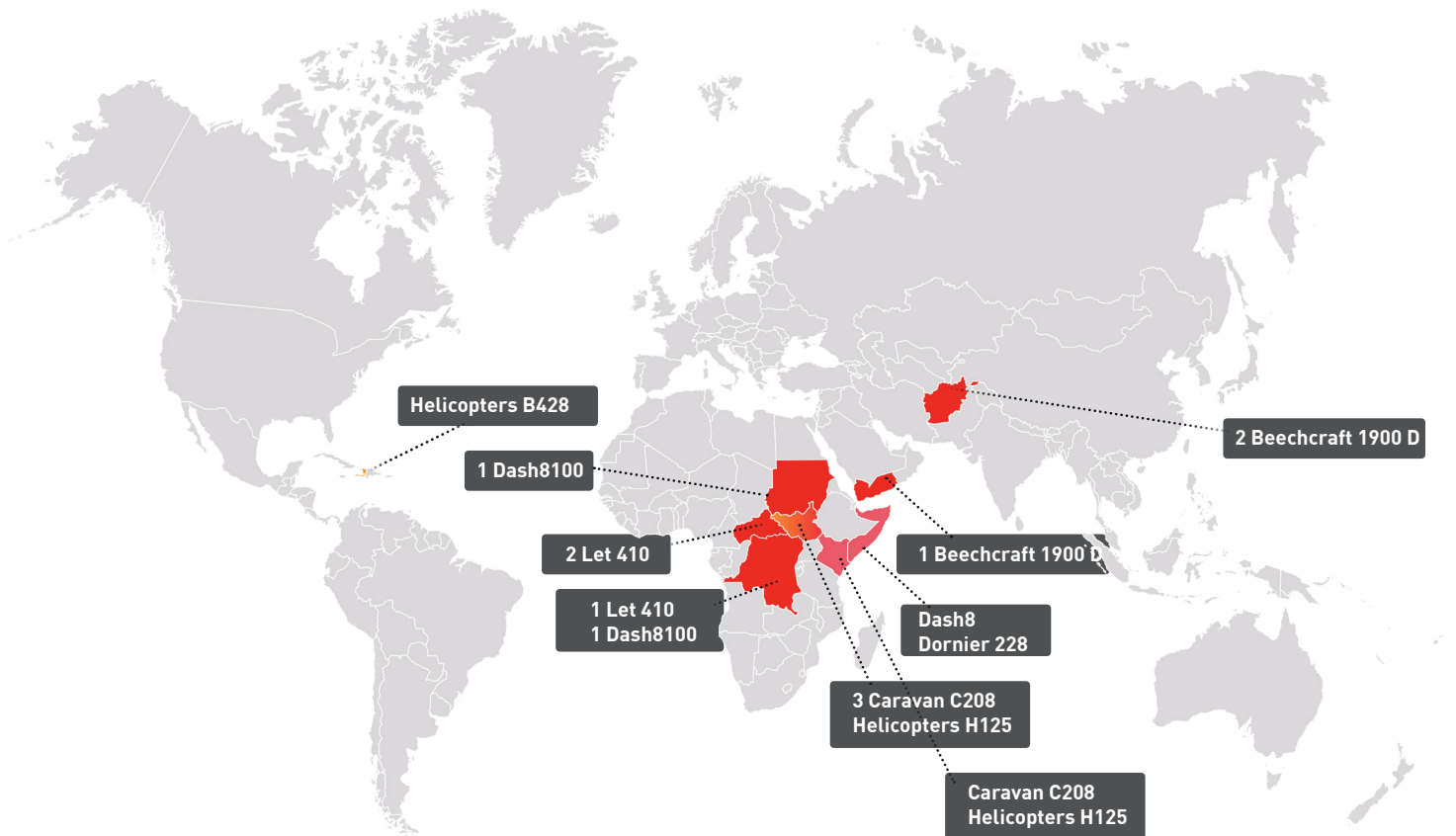
# Human Resources

On the Human Resources the FlightCo pool has insured a good continuity in the Field (2% gap) and promptly responded to an increased number of gap filling and emergency requests (57% of departures, 8 out of 14).

Only one additional MSF first missioner and one First time FlightCo (experienced MSF Log) joined the pool this year, while for the rest we managed to deploy experienced FlightCo, insuring a good rotation.

We need to increase the number of new additions to the Pool and plans have been made and agreed for 2022 to reach this objective; besides hoping on valid internal (Log pools) and external spontaneous applicants, MSF Canada will soon be launching a Targeted recruitment for 2 FlightCo positions, in DRC and CAR, so to increase visibility on this technical profile and attract pro-actively more candidates from humanitarian and private sectors.

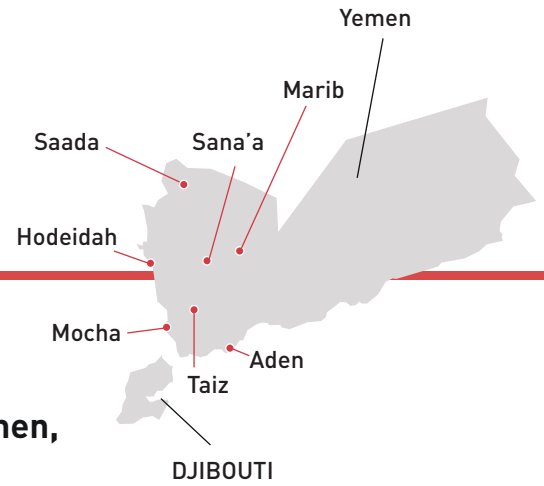
# Operation Locations & fleet



## OPERATION LOCATIONS & FLEET

- Aircraft on regular contrat
- Aicarft on emergency contrat
- Aicarft on adhoc contrat

# Focus on Djibouti-Yémen



KEY FIGURES 2021

575 tonnes  
shipped  
2,300 m<sup>3</sup>  
prepared  
5 operational  
sections present  
in Yemen.

**Almost seven years after the beginning of the conflict in Yemen, the consequences for civilians continue to be devastating. Yemen is one of the most significant countries of intervention for MSF and MSF Logistique.**

In cities such as Aden, Sana'a, Saada, Taiz, Hodeidah, Marib and Mocha, which have been or still are on the front lines, civilians have been caught in extremely violent fighting.

Access to basic necessities is severely limited for populations in the north, difficult for those in the south, and the health care system has collapsed throughout the country.

Yemen was hard hit by the Covid-19 pandemic in 2020 and also suffered from a second wave in 2021, resulting in a lack of resources needed to treat severely ill patients, including oxygen.

The airspace was closed in April 2015, due to the first strikes by the Saudi Arabian-led coalition, complicating access to the country. MSF Logistique helped organise the first expedition to Aden via Djibouti and was then involved in setting up regular supply channels to MSF missions.

Since 2016, Djibouti has been an Intersection Base for the Operational Centres working in Yemen. (5 in 2021). It was set up to ensure the transit and transport of staff to and from Yemen.

MSF has its own aircraft and manages overflight and landing authorisation.

It also provides freight forwarding for international freight from the three ESCs and to the five operational centres.

In an effort to enhance the services the Djibouti base provides to the missions in Yemen, the OCP unit asked MSF Logistique to contribute to its organisation through a three-month pilot phase, in which MSF Logistique would be responsible for coordinating supplies for transit activities from Djibouti to MSF missions in Yemen.

The aim was to assess MSF Logistique's ability to ensure freight management from Djibouti to Yemen and the management of local freight forwarders and relations with local authorities concerning transit and storage operations.

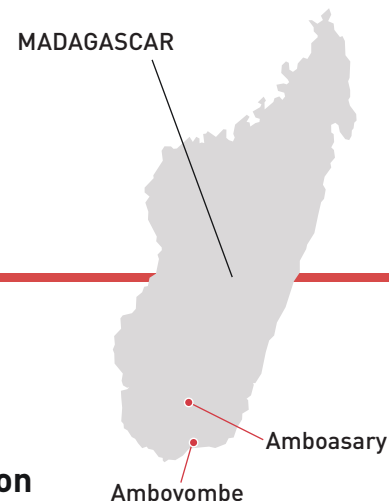
The OCP in Sanaa used to be responsible for coordinating these activities.

At the end of 2021, positive results were reported and it was decided that this organisation would be maintained in 2022 with the following aims:

- Guarantee the reliability and effectiveness of transit operations
- Increase the freight transport capacity into Yemen
- Propose a long-term organisation
- Assess the utility of the Djibouti base for shipments to other countries

In 2022, two people from MSF Logistique's "transport and customs department" will continue to ensure supply coordination for Yemen in Djibouti on a rotating basis, for a period of three months.

# Focus on Madagascar



## KEY FIGURES 2021

60 tonnes  
shipped  
173 m<sup>3</sup> of  
medicines,  
medical and  
logistics  
supplies  
prepared

**In 2021, the inhabitants of southern Madagascar were in the grips of an exceptionally severe food and nutrition crisis, making thousands of children critically ill and plunging entire families into extreme poverty.**

This situation is the result of an exceptional combination of several factors:

- A historic drought, the most severe in 30 years, which ruined the agricultural season
- Sandstorms related to the effects of deforestation which covered a portion of arable land and foods usually eaten as a last resort, such as cactus fruit
- The collateral effects of Covid-19 on the economic situation of the island.

Following evaluation missions carried out in January, in March 2021 MSF emergency teams set up projects to provide medical and nutritional care and supply water in two districts in the south: Amboasary and Ambovombe

The main objectives were threefold:

- Treat severe acute and moderate malnutrition and its associated morbidities for children under the age of 10
- Improve food security through the distribution of household food rations
- Improve access to drinking water, in quality and quantity

In the Amboasary district, MSF operated up to 12 ambulatory sites where over 6,500 children were treated for acute malnutrition between March and December.

Nearly 12,000 household rations were distributed through the activities of these ambulatory sites, providing food assistance to 60,000 people.

In the Ambovombe district, nearly 5,000 children were admitted to the nutrition programme comprising four ambulatory sites and an intensive treatment centre. Over 8,000 household rations were also distributed in this district.

In addition to the medical and nutritional activities, MSF led a water access programme in the same districts. Repairing and protecting existing pumps, drilling deep and semi-deep boreholes and water-trucking in the first weeks of activities made it possible to ensure access to water for 150,000 people by the end of 2021.

MSF teams saw a relative improvement in the nutritional situation in July, with some sweet potatoes harvested.

The beginning of the lean season in late 2021, with non-existent food stocks, aggravated the situation once again. Food distribution resumed in mid-November, carried out near the six mobile clinics that criss-cross the Amboasary and Ambovombe districts.



# Chairman's Report

---



2020 and 2021 were pandemic years. As I mentioned last year, despite its considerable experience dealing with epidemics, MSF Logistique has never faced a crisis on such a scale, with so many constraints at the same time. Our teams' commitment and ability to adapt enabled us to overcome these numerous challenges. The pandemic is not yet over, but it has taken a more routine form which has less of an impact on our activities.

As the world has faced one crisis after another, the beginning of 2022 has been marked by the war in Ukraine, climate change and significant nutrition activities, especially in the Sahel, related to the insecurity and cumulative factors which are the economic repercussions of Covid and the war in Ukraine.

**There has been no rest for our teams, who, despite these difficulties, have risen to the challenge and been able to adapt. On behalf of the Board of Directors, I congratulate them and highlight the 50th anniversary of MSF, the 35th anniversary of MSF Logistique. 2021: a good Bordeaux vintage.**

## Activity

---

Activity in 2021 was up, with 120,000 order lines compared to 111,000 in 2020. 21,000 m<sup>3</sup> (+12%) and 6,000 tonnes (+17%) were shipped to our fields. The top 10 countries in 2021 were the same as the previous year (you will find further information in the Activity Report).

For the second year in a row, the financial result is slightly positive. We needed to balance the books. We were able to do so due to an exceptional year for external reasons (a trend likely to continue in 2022), as well as management's efforts aimed at rationalising spending and adapting the margins. A business model that is better suited to the realities of our production is still being developed. It should be noted, however, that the markets remain highly volatile (products and transport).

This result may be surprising in terms of its relative growth considering the volume of additional activity, but this is partly due to lower margins on food products (Sahel crisis and Madagascar).

The budget is therefore difficult to establish due to exogenous reasons. Special attention must be given to the accuracy of forecasts made by the operational centres, and to ensuring that they are used appropriately by MSF Logistique.

## Strategy and projects

Throughout the Activity Report, you will read about the progress being made in the areas of reorganisation, quality audits, and Dubai's evolving role in the logistics plan.

We are still struggling to transform this plan, partly due to the inadequacy of our IT tools. Overhauling them therefore remains a priority.

The ongoing projects have their share of pitfalls. The many initiatives included in MSF's global logistics plan require coordination, complementarity and consistency – for example, the development of a supply logistics site for the movement in Nairobi and SEEAP and Camino activities for procurement etc.

The overall consideration given to these issues by the International Office, in connection with all of our logistics and supply partners, presents good prospects for consistency between initiatives. Stay tuned. A presentation should be made to the Board of Directors in the coming months.

It should be noted that several projects are being carried out in collaboration with MSF Supply, one of MSF's two other centres, making it possible to share some expenses and move towards common tools and/or processes. The most important of these projects is the work

being done on the order space, a platform for operational exchange and follow-up for MSF Logistique's partner organisations, which is planned to result in a common portal for the two ESCs intended for the 5 operational centres. Another project being carried out on order and transport documentation should help harmonise the two centres.

This shift towards closer relations and collaboration between ESCs must continue in order to seize opportunities for pooling and harmonising resources and activities whenever possible and appropriate. Along with the rest of the movement, MSF Logistique has committed to reducing its carbon footprint and its overall environmental footprint, incorporating environmental criteria in the supplier selection process, and in the choice of flow plans and freight shipping. The road ahead will be long and paved with difficulties but we have to reduce our carbon footprint. Solar panels are planned to be installed at the Mérignac site over the next two years and a road map will be drafted in 2022 with our partner CAA (Climate Action Accelerator).

Meanwhile, the Jacques Pinel Centre is starting to come into its own. It is a resounding success and will now be able to showcase its potential for hosting events and training sessions. Works are still in progress, at both the MSF Logistique site to bring it into compliance and on the Chartreuse.

Some Board members have questioned the strength of our governance and the role of partners and the Board of Directors in setting MSF Logistique's priorities – MSF Logistique has grown substantially and is now a key body for the operational centres, and especially our four biggest partners: OCBA, OCG, OCP and most recently, MSF WACA. At a time when there is much talk of harmonisation within the movement, too seldom is MSF Logistique's clear success cited as an example. The growth and harmonisation of this successful



organisation is surely worth reviewing by its governance and could be studied by the Board of Directors in 2022. For my part, this will be my last year on the Board, as I will be stepping down from my position in the beginning of 2023. In 2021, we said goodbye to Myriam Henkens, better known as “Mimi”, who retired from MSF and therefore from MSF Logistique after serving as a Board member for 23 years. We extend our heartfelt gratitude to her for her commitment, insightful thoughts and questions, informed by her extensive operational and medical experience.

We welcomed Daniela Garone to replace her. And welcome to Dr Tankred Stoebe, a medical doctor with extensive field experience and elected member of the MSF France board of directors, who has also joined us. I cannot finish this report without a nod to our colleagues from MSF OCG who have just “removed a thorn from MSF Logistique’s side” by dispatching the RDSU (emergency hospital in Ukraine).

We wish all the best to Benoit Dal, a stalwart of MSF Logistique who is retiring, and a speedy recovery to David Vicquery who is greatly missed by everyone at our wonderful organisation.

Thank you all!

---

**THIERRY ALLAFORT-DUVERGER**

President of the Board of Directors of MSF Logistique  
Managing Director of MSF France



# Treasurer's Report

## Highlights of the 2021 financial year

### KEY CHANGES IN THE EXPORT ACTIVITY

2021 marked a level of activity never achieved before, continuing on from 2020, which was a historic year marked by the Covid-19 pandemic. Overall, MSF Logistique's turnover increased by 3.5%, rising from €116.7M in 2020 to €120.8M in 2021.

This increase in revenue compared to 2021 at the centre can be attributed to all activities except the air operations unit:

- Medical goods +0.2%, or +€0.1 million
- Logistic goods +11.0%, or +€1.3 million
- Food goods +184.0%, or +€2.0 million
- International transport +45%, or +€4.7 million
- Air operations unit (local charters) -6.5%, or -€0.9 million

The overall number of goods orders increased by 2.2% compared to 2020, from 4,991 in 2020 to 5,101 in 2021, and the average value of orders rose by 1.8% compared to 2020 to stabilise at €17,448.

### CHANGES IN OVERHEAD COSTS AND RESULT

In addition, overhead costs (exterior service provisions, taxes, staff costs, amortisation and depreciation, re-invoicing of service provisions) increased by €473K, which represents +3.4% compared to 2020, in line with the growth in activity.

Staff costs rose by 3.7% to handle strong operational activity throughout 2021 and to reinforce staff which had been put off due to Covid-19 in 2020.

The net result was positive at +€0.2 million in 2021 and equivalent to that of last year (+€0.2 million in 2020).

## Comments on the 2021 accounts

### BALANCE SHEET

#### FIXED ASSETS

Fixed assets (net book value) this year were €1,528k compared to €1,431k last year.

IN €K	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION
Intangible fixed assets	825	914	89
Tangible fixed assets	576	584	7
Long-term investments	30	30	0
<b>TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>1,431</b>	<b>1,528</b>	<b>97</b>

The overall variation of +€97K k is explained by projects to invest in intangible assets:

- The Multi5 project aimed at establishing a more flexible model to handle peaks in activity that are inherent to logistics, was implemented on 30/06/21 for its package related to receiving items to the amount of €30K.
- Current intangible assets sharply increased due to two projects: revision of the order space (MSF Logistique order portal) to the amount of €378K and the migration from Basware software (purchase invoice validation) for €73K.
- At the same time, projects launched three years ago have now been fully amortised in the association's accounts.

## CURRENT ASSETS

The gross inventory amount decreased slightly, from €29.8M on 31 December 2020 to €29.1M on 31 December 2021.

IN €K	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION	VARIATION
Medical inventory	22,592	23,225	633	+2.8%
Logistics inventory	7,181	5,863	-1,318	-18.4%
<b>TOTAL</b>	<b>27,697</b>	<b>29,088</b>	<b>- 685</b>	<b>-2.3%</b>

For medical inventory, the slight increase follows the logic of the increase in activity observed in 2021.

For the logistics inventory, the decrease of €1.3M is primarily explained by the sharp drop in the number of vehicles in inventory (€849K): 47 vehicles on 31 December 2020 against 9 vehicles on 31 December 2021.

**Provisions for depreciation of inventory** (obsolescence, expiry, waste) decreased, as it was €1,511K on 31 December 2021, compared to €2,076K on 31 December 2020.

This is primarily due to the turnover of items in inventory in connection to the strong operational activity of late 2021. As a proportion of gross inventory value, the inventory provision rate went from 7.0% in 2020 to 5.2% in 2021.

IN €K	GROSS VALUE ON 31/12/2020	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2020	GROSS VALUE ON 31/12/2021	PROVISION FOR DEPRECIATION	NET VALUE ON 31/12/2021
Medical inventory	22,592	-1,547	21,045	23,225	-1,183	22,042
Logistics inventory	7,181	-529	6,652	5,863	-328	5,535
<b>TOTAL</b>	<b>29,773</b>	<b>-2,076</b>	<b>27,697</b>	<b>29,088</b>	<b>-1,511</b>	<b>27,577</b>

**Trade and user receivables and related accounts** increased from €16,096K in 2020 to €15,491K in 2021. This overall variation of - €605K benefits from the new "cash netting" system which facilitates the reconciliation of receivables and debts between MSF entities. However, trade receivables and external related accounts rose by €562K.

**Cash levels** rose by 14.2% to €6,268K this year, compared to €5,490K last year. This concerns the balance on the accounts with Banque Populaire Aquitaine Centre Atlantique. The cash levels were established to cover payments of purchase invoices in January 2022, invoices which were temporarily blocked as part of the "Basware in Saas mode" project.



## LIABILITIES

**Borrowing and miscellaneous debts** amounted to €19.5M on 31 December 2021 (compared to €18.0M on 31 December 2020). This is due to the revaluation of the €20 million MSF USA loan in foreign currency (USD) on 31 December 2021.

**Trade payables and related accounts** were perfectly stable compared to 2020 going from €3,194K in 2020 to €13,214K in 2021, which amounts to an increase of 0.2 %.

**Other debts** fell sharply due to cash reimbursements to the MSF France, MSF Switzerland sections and Médecins du Monde following adjustments of emergency stocks in the wake of the Covid-19 crisis. Hence advances and part-payments obtained by MSF Logistique decreased from €15,438K in 2020 to €14,120K in 2021.

**For other balance sheet items**, the variation in balances between 31 December 2020 and 31 December 2021 was less than €300K, and does not require any particular commentary.

## PROFIT AND LOSS ACCOUNT

### RESULT BY ACTIVITY

Sales results by activity reached levels that were unprecedented since the creation of MSF Logistique in 1986. Growth of 3.5% was recorded between 2020 and 2021.

IN €K	2020	2021	VARIATION
Medical	74,547	74,676	130
Logistics	11,431	12,688	1,257
Food	1,106	3,141	2,035
Goods transport	15,305	16,893	1,587
Local charters	14,273	13,347	-926
Other services	43	79	36
<b>TOTAL</b>	<b>116,705</b>	<b>120,823</b>	<b>4,199</b>

**The margin on income from activities** was down by 0.7% in 2021 compared to 2020, falling from 12.0% in 2020 to 11.3% in 2021. This decrease in margin percentage is mainly explained by the effect of the mix of activities, meaning that activities with a margin rate that is lower than the average were higher in 2021 than in 2020 (international transport, therapeutic food, Toyota vehicles).

### Overhead costs

- Staff costs in France rose by 3.7% with +€358K, with full-time equivalent staff of 172 people in 2021. Costs for temporary workers and trainees rose to €802K from €515K in 2020. This increase is explained by the more frequent use of differentiated schedules for teams.

- Rent and leases showed a slight increase of €21K, equivalent to 4.1%.

**There was an operating surplus** of €144K compared to a surplus of €338K last year.

**The financial result** is a positive balance of €42K compared to a negative balance of €181K in 2020.

**The exceptional result** shows a negative balance of €5K against a positive balance of €86K in 2020.

**The net result** showed a gain of €181K, against a gain of €243K in 2020.

As a reminder, the budget for 2021 was approved on the basis of a balanced net result (+€35K).

## Forecast for 2022

The 2022 budget approved by the Board of Directors presents Export revenues of €115.1M and a slightly negative net result of -€71k.

The level of business activity at the end of March 2021 was €31.5M. This is 9.3% higher than the same period in 2020 and +9.4%, compared to budgetary forecasts in late March.

**RÉMI GRENIER**

Treasurer of the MSF Logistique  
association

**KARIM LAOUABDIA**

Assistant Treasurer of the MSF Logistique  
association

# Financial Report



© Dalila Mahdawi/MSF

## Profit and Loss Account

### Profit and Loss Account for MSF Logistique in 2021 (in euros)

EXPENSES	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION	INCOME	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION
Medicine and medical equipment	66,894,960	62,454,289	-7 %	Private donations	-	-	-
Food	1,121,155	2,889,050	>100 %	Donations from private bodies	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	7,127,215	6,791,256	-5 %	Sponsorships*	-	-	-
Plant and equipment	2,143,879	1,790,201	-16 %	Levies	-	-	-
Consumable materials and supplies	931,393	762,103	-18 %	Bequests, donations and life insurance	-	-	-
Documentation	5,741	6,884	20 %	<b>Private donations</b>	-	-	-
Procurement transport	2,162,206	2,571,108	19 %	MSF France group	28,862,816	36,657,285	27 %
<b>Goods procurement</b>	<b>80,386,548</b>	<b>77,264,890</b>	<b>-4 %</b>	Other MSF	54,097,754	50,564,205	-7 %
<b>Variation in stocks of goods</b>	<b>- 6,783,817</b>	<b>685,047</b>	<b>&lt;100%</b>	External	4,151,060	3,321,135	-20 %
<b>Freight purchases</b>	<b>29,120,368</b>	<b>29,233,361</b>	<b>0 %</b>	<b>Goods sales</b>	<b>87,111,630</b>	<b>90,542,625</b>	<b>4 %</b>
<b>Purchases of stocked goods</b>	<b>102,723,099</b>	<b>107,183,298</b>	<b>4 %</b>	MSF France group	8,033,068	9,540,001	19 %
<i>Margin rate</i>	<i>12.0 %</i>			Other MSF	20,965,658	20,315,378	-3 %
				External	593,454	425,035	-28 %
				<b>Freight sales</b>	<b>29,592,180</b>	<b>30,280,415</b>	<b>2 %</b>
				<b>TOTAL GOODS AND FREIGHT</b>	<b>116,703,810</b>	<b>120,823,040</b>	<b>4 %</b>
Medicine and medical equipment	-	-	-	Diaries	-	-	-
Food	-	-	-	Solidarity products	-	-	-
Logistics and sanitation equipment	-	-	-	Books	-	-	-
Plant and equipment	115,395	105,609	-8 %	Guidelines	-	-	-
Consumable materials and supplies	290,281	335,503	16 %	Other	-	-	-
Integrated studies and research	-	-	-	Partnerships	-	-	-
Purchases for resale	-	-	-	<b>Product sales</b>	-	-	-
Variations in consumables & other supplies	-	-	-	MSF France group	319,803	339,183	6 %
<b>Purchase of equipment &amp; other supplies</b>	<b>405,676</b>	<b>441,111</b>	<b>9%</b>	Other MSF	643,305	644,271	0 %
				External	32,971	75,686	130 %
				<b>Service provisions</b>	<b>996,078</b>	<b>1,059,139</b>	<b>6 %</b>

EXPENSES	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION	INCOME	31/12/2020	31/12/2021	VARIATION
Provision of misc. services	2,564,143	2,733,826	7 %	EU financing	-	-	-
Personnel missions and head office under contract other MSF sections	-	-	-	HCR financing	-	-	-
Personnel external to MSF movement (incentives/MOU)	-	-	-	Other financing	-	-	-
Rent and leases	455,701	475,480	4 %	<b>Public competitive process</b>	-	-	-
Equipment hire	72,367	90,378	25 %	Local authority grants	-	-	-
Miscellaneous training	-	-	-	Production of fixed assets	-	-	-
Maintenance, upkeep and repair	920,677	1,045,109	14 %	Current production	-	-	-
Insurance	69,443	75,263	8 %	Income from related activities	991,471	1,029,184	4 %
Documentation	44,816	58,160	30 %	Other income from ongoing operations	-	-	-
Fees	91,975	108,631	18 %	Reversal of depreciation/provisions and transfer of costs	-	-	-
Information / publications	- 977	11,641	>100 %	Foreign exchange income/Supplier payments	404,987	146,658	-64 %
Transport	111,672	124,968	12 %	<b>Other operating income</b>	<b>1,396,459</b>	<b>1,175,842</b>	<b>-16 %</b>
Travel and mission expenses	25,003	50,612	102 %	<b>Financial contributions*</b>	<b>56,031</b>	<b>217,830</b>	<b>&gt;100 %</b>
Hospitality costs	17,497	16,033	-8 %	<b>Payments by founders or consumption of expendable endowment</b>	-	-	-
Post and telecommunication costs	107,600	86,369	-20 %	<b>Taxes and similar charges</b>	<b>962,819</b>	<b>991,816</b>	<b>3 %</b>
Bank and related costs	19,146	20,439	7 %	Salaries	6,770,406	6,949,582	3 %
Operational subsidies	-	-	-	Social costs	2,926,319	3,105,561	6 %
<b>External services</b>	<b>4,499,063</b>	<b>4,896,909</b>	<b>9 %</b>	<b>Staff costs France</b>	<b>9,696,725</b>	<b>10,055,143</b>	<b>4 %</b>
<b>External procurement and services</b>	<b>4,904,739</b>	<b>5,338,020</b>	<b>9 %</b>	<b>Amortisation and depreciation</b>	<b>861,065</b>	<b>640,705</b>	<b>-26 %</b>
<b>Financial aid*</b>	-	-	-	<b>Provisions*</b>	<b>2,166,297</b>	<b>1,514,411</b>	<b>-30 %</b>
<b>Taxes and similar charges</b>	<b>962,819</b>	<b>991,816</b>	<b>3 %</b>	<b>Carried forward in dedicated funds*</b>	-	-	-
Salaries	6,770,406	6,949,582	3 %	<b>Other costs: Exchange rate losses/supplier payments</b>	<b>166,375</b>	<b>296,760</b>	<b>78 %</b>
Social costs	2,926,319	3,105,561	6 %	<b>OPERATING COSTS</b>	<b>121,481,119</b>	<b>126,020,154</b>	<b>4 %</b>
<b>Staff costs France</b>	<b>9,696,725</b>	<b>10,055,143</b>	<b>4 %</b>	<b>OPERATING INCOME</b>	<b>121,819,492</b>	<b>126,163,782</b>	<b>4 %</b>
<b>Amortisation and depreciation</b>	<b>861,065</b>	<b>640,705</b>	<b>-26 %</b>	<b>Use of dedicated funds*</b>	-	-	-
<b>Provisions*</b>	<b>2,166,297</b>	<b>1,514,411</b>	<b>-30 %</b>	<b>Reversals of amortisation, depreciations, provisions and transfers of operating*</b>	<b>2,667,115</b>	<b>2,887,931</b>	<b>8 %</b>
<b>Carried forward in dedicated funds*</b>	-	-	-	<b>Other operating income</b>	<b>1,396,459</b>	<b>1,175,842</b>	<b>-16 %</b>
<b>Other costs: Exchange rate losses/supplier payments</b>	<b>166,375</b>	<b>296,760</b>	<b>78 %</b>	<b>Financial contributions*</b>	<b>56,031</b>	<b>217,830</b>	<b>&gt;100 %</b>
<b>OPERATING COSTS</b>	<b>121,481,119</b>	<b>126,020,154</b>	<b>4 %</b>	<b>Payments by founders or consumption of expendable endowment</b>	-	-	-
Interest payable and related charges	9,571	5,032	-47 %	<b>Taxes and similar charges</b>	<b>962,819</b>	<b>991,816</b>	<b>3 %</b>
Exchange rate losses	191,296	-	-100 %	Salaries	6,770,406	6,949,582	3 %
Amortisation, depreciations, provisions	2,464	10,046	>100 %	Social costs	2,926,319	3,105,561	6 %
<b>FINANCIAL COSTS</b>	<b>203,332</b>	<b>15,079</b>	<b>-93 %</b>	<b>Staff costs France</b>	<b>9,696,725</b>	<b>10,055,143</b>	<b>4 %</b>
Extraordinary expenses on management operations	503	129,296	>100 %	<b>Amortisation and depreciation</b>	<b>861,065</b>	<b>640,705</b>	<b>-26 %</b>
Extraordinary Subsidies on management operations	-	-	-	<b>Provisions*</b>	<b>2,166,297</b>	<b>1,514,411</b>	<b>-30 %</b>
Amortisation, depreciations, provisions.	-	-	-	<b>Carried forward in dedicated funds*</b>	-	-	-
<b>EXCEPTIONAL COSTS</b>	<b>503</b>	<b>129,296</b>	<b>&gt;100 %</b>	<b>Other costs: Exchange rate losses/supplier payments</b>	<b>166,375</b>	<b>296,760</b>	<b>78 %</b>
<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>121,684,954</b>	<b>126,164,529</b>	<b>3.7%</b>	<b>OPERATING INCOME</b>	<b>121,819,492</b>	<b>126,163,782</b>	<b>4 %</b>
<b>Unused allocated funds for the fiscal year</b>	-	-	-	<b>Use of dedicated funds*</b>	-	-	-
<b>POSITIVE RESULT</b>	<b>242,691</b>	<b>181,230</b>	<b>-25 %</b>	<b>Reversals of amortisation, depreciations, provisions and transfers of operating*</b>	<b>2,667,115</b>	<b>2,887,931</b>	<b>8 %</b>
<b>OVERALL TOTAL</b>	<b>121,927,645</b>	<b>126,345,759</b>	<b>4 %</b>	<b>Other operating income</b>	<b>1,396,459</b>	<b>1,175,842</b>	<b>-16 %</b>
				<b>Financial contributions*</b>	<b>56,031</b>	<b>217,830</b>	<b>&gt;100 %</b>
				<b>Payments by founders or consumption of expendable endowment</b>	-	-	-
				<b>Taxes and similar charges</b>	<b>962,819</b>	<b>991,816</b>	<b>3 %</b>
				Salaries	6,770,406	6,949,582	3 %
				Social costs	2,926,319	3,105,561	6 %
				<b>Staff costs France</b>	<b>9,696,725</b>	<b>10,055,143</b>	<b>4 %</b>
				<b>Amortisation and depreciation</b>	<b>861,065</b>	<b>640,705</b>	<b>-26 %</b>
				<b>Provisions*</b>	<b>2,166,297</b>	<b>1,514,411</b>	<b>-30 %</b>
				<b>Carried forward in dedicated funds*</b>	-	-	-
				<b>Other costs: Exchange rate losses/supplier payments</b>	<b>166,375</b>	<b>296,760</b>	<b>78 %</b>
				<b>OPERATING COSTS</b>	<b>121,481,119</b>	<b>126,020,154</b>	<b>4 %</b>
				<b>OPERATING INCOME</b>	<b>121,819,492</b>	<b>126,163,782</b>	<b>4 %</b>
				Debt income	-	-	-
				Investment income	-	-	-
				Other interest and related income	11,939	11,185	-6 %
				Exchange rate gains	-	-	-
				Discounts	-	43,898	100 %
				Reversals of provisions, depreciations and transfers of operating	9,894	2,464	-75 %
				Net income from sales of marketable securities	-	-	-
				<b>FINANCIAL COSTS</b>	<b>203,332</b>	<b>15,079</b>	<b>-93 %</b>
				<b>FINANCIAL INCOME</b>	<b>21,833</b>	<b>57,547</b>	<b>164 %</b>
				Exceptional income manag. operations	6,320	124,430	>100 %
				Exceptional subsidies manag. operations	-	-	-
				Exceptional subsidies capital transactions	-	-	-
				Reversals of provisions, depreciations and transfers of operating	80,000	-	>100 %
				Reversal on capital investment grants	-	-	-
				<b>EXCEPTIONAL COSTS</b>	<b>503</b>	<b>129,296</b>	<b>&gt;100 %</b>
				<b>EXCEPTIONAL INCOME</b>	<b>86,320</b>	<b>124,430</b>	<b>44 %</b>
				<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>121,684,954</b>	<b>126,164,529</b>	<b>3.7%</b>
				<b>TOTAL INCOME</b>	<b>121,927,645</b>	<b>126,345,759</b>	<b>4 %</b>
				<b>Consumption of unused allocated funds from previous fiscal years</b>	-	-	-
				<b>NEGATIVE RESULT</b>	-	-	-
<b>OVERALL TOTAL</b>	<b>121,927,645</b>	<b>126,345,759</b>	<b>4 %</b>	<b>OVERALL TOTAL</b>	<b>121,927,645</b>	<b>126,345,759</b>	<b>4 %</b>

\*: New profit and loss sections introduced by Accounting Regulation No. 2018--06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

## Detailed profit and loss account on 31/12/2021

### EXPENSE DETAILS

#### A - DEPRECIATION AND PROVISIONS

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021
Fixed assets depreciation	861,065	640,705
Inventory depreciation allowance	2,076,213	1,511,011
Client receivables depreciation allowance	-	-
Provisions for risks and charges	90,084	3,400
	<b>3,027,362</b>	<b>2,155,116</b>

#### B - FINANCIAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021
Current account interest MSF France	-	-
Interest on MSF USA loan	9,571	5,032
Exchange rate losses	191,296	-
Provision for financial liabilities	2,464	10,046
	<b>203,332</b>	<b>15,079</b>

#### C - EXCEPTIONAL EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021
<b>Bad debts</b>	-	<b>6,975</b>
<b>Penalties, fines</b>	-	<b>45</b>
<b>Net book value of surrendered tangible assets</b>	-	<b>1,185</b>
<b>Expenses relating to previous fiscal assets</b>	<b>191</b>	-
including settlement of rental expenses - former lease Blanquefort 1	-	-
<b>Miscellaneous exceptional expenses</b>	<b>312</b>	<b>121,091</b>
including credit notes issued - insurance indemnity repayment	-	-
Incl. variations in supply, URSSAF settlements, etc.	154	121,080
incl. misc. adjustments, rounding off, etc.	158	12
<b>Provisions for risks and exceptional charges</b>	-	-
Incl. payments linked to contract termination	-	-
Incl. payments linked to Blanquefort 2 works	-	-
	<b>503</b>	<b>129,296</b>

# INCOME DETAIL

## A - TURNOVER

CLIENTS	AMOUNT 2020	% OF TURNOVER 2020	AMOUNT 2021	% OF TURNOVER 2021
<b>MSF France Group</b>	<b>36,895,884</b>	<b>32 %</b>	<b>46,197,287</b>	<b>38 %</b>
MSF France	36,381,344		45,846,609	
Epicentre	514,540		350,678	
Médecins sans Frontières Foundation				
<b>MSF sections</b>	<b>75,063,412</b>	<b>64 %</b>	<b>70,879,583</b>	<b>59 %</b>
M.S.F. SWITZERLAND	27,271,108		23,495,252	
M.S.F. SPAIN				
M.S.F. HOLLAND - LOGISTICS DEPT.	26,195,063		29,143,960	
M.S.F. BELGIUM	9,669,551		8,984,700	
MSF SUPPLY	9,558,335		7,527,320	
M.S.F. AUSTRALIA	2,369,079		1,725,406	
M.S.F. LUXEMBOURG	-		2,946	
M.S.F. JAPAN	276		-	
	-		-	
<b>External clients</b>	<b>4,744,513</b>	<b>4 %</b>	<b>3,746,170</b>	<b>3 %</b>
MEDECINS DU MONDE	842,271		958,603	
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	476,636		835,121	
ACTION CONTRE LE FAIM	552,731		516,418	
PARTNERS IN HEALTH	858,530		424,087	
MEDECINS DU MONDE SPAIN	46,860		191,435	
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	101,699		151,949	
ANTICOV 01 COV DNDi	474,106		120,497	
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-		107,781	
CROIX ROUGE FRANCAISE	-		89,900	
WORLD HEALTH ORGANISATION	134,230		87,644	
HAT - AFRICAN TRYPANOSOMIASIS	31,536		70,079	
FILARIASIS STUDIES	24,374		46,113	
INSERM	-		43,854	
DNI LEISH LV LMC	12,243		34,028	
UNIVERSITY OF BORDEAUX ISPED	667,470		28,105	
INSTITUTE OF TROPICAL MEDICINE	-		19,419	
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	5,449		15,011	
EL MOUSTAKBAL NATIONAL ASSOCIATION	-		6,030	
WHO	368,098		2,375	
ELIZABETH GLASER PEDIATRIC AIDS F	16,769		984	
DANISH RED CROSS	89		-672	
ALIMA	76,653		-2,592	
SECOURS POPULAIRE FRANCAIS	23,874		-	
WORLD FOOD PROGRAM	22,424		-	
AVIATION SANS FRONTIERES BELGIQUE	11,710		-	
MISC.	-482		-	
GUEBSCENE ASSO DES BAFIA DE FRANCE	-2,733		-	
LA CHAINE DE L'ESPOIR	-23		-	
<b>TOTAL TURNOVER</b>	<b>116,703,810</b>	<b>100 %</b>	<b>120,823,040</b>	<b>100 %</b>



## B - FINANCIAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
764500 Interest on deposit account	11,939	11,185	-6 %
766200 Exchange rate gains	-	-	-
766100 Exchange gain on foreign currency reserves	-	43,898	-
786100 Accruals reversal on financial risks	9,894	2,464	-75 %
	<b>21,833</b>	<b>57,547</b>	<b>164 %</b>

## C - EXCEPTIONAL INCOME

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
<b>771200 Other exceptional income</b>	<b>24</b>	<b>121,170</b>	<b>&gt;100%</b>
Incl. insurance payments	-	121,080	-
Incl. variations in supply, clients, etc.	24	90	275.0%
<b>772000 Income from previous fiscal years</b>			
Including settlement of rental expenses following termination Blanquefort lease	<b>6,296</b>	-	<b>-100.0 %</b>
	4,221	-	-100.0 %
Including settlement of employer's contributions MEDERIC 2018	2,076	-	-100.0 %
<b>775200 Proceeds from disposals of tangible assets</b>	-	<b>3,260</b>	-
<b>787500 Accruals reversal for risks and charges</b>	<b>80,000</b>	-	<b>-100.0 %</b>
	<b>86,320</b>	<b>124,430</b>	<b>44 %</b>

# Balance Sheet

## Assets on 31/12/2021 (in euros)

ASSETS	GROSS 2021	AMORT / PROV	NET 2021	NET 2020	% VS LAST YEAR
Concessions / Licences / Patents	4,242,184	3,848,763	393,421	661,112	-40 %
Current assets	520,433	-	520,433	163,725	218 %
Advances and part payments	-	-	-	-	-
<b>Intangible assets</b>	<b>4,762,617</b>	<b>3,848,763</b>	<b>913,854</b>	<b>824,836</b>	<b>11 %</b>
Plants and equipment	2,505,741	2,074,862	430,879	420,709	2 %
Equipment / Fittings / IT	1,079,728	933,713	146,014	150,009	-3 %
Transport and promotional equipment	67,027	64,177	2,851	5,701	-50 %
Current assets	4,007	-	4,007	-	-
<b>Tangible assets</b>	<b>3,656,503</b>	<b>3,072,752</b>	<b>583,751</b>	<b>576,419</b>	<b>1 %</b>
<b>Goods received by bequests and donations destined to be sold*</b>	-	-	-	-	-
Associated receivables	-	-	-	-	-
Other	30,067	-	30,067	30,067	-
<b>Financial assets</b>	<b>30,067</b>	-	<b>30,067</b>	<b>30,067</b>	-
<b>TOTAL FIXED ASSETS</b>	<b>8,449,187</b>	<b>6,921,515</b>	<b>1,527,672</b>	<b>1,431,323</b>	<b>7 %</b>
<b>Inventory and costs billable</b>	<b>29,087,954</b>	<b>1,511,011</b>	<b>27,576,942</b>	<b>27,696,788</b>	<b>0 %</b>
<b>Trade and user receivables and related accounts*</b>	<b>15,490,964</b>	-	<b>15,490,964</b>	<b>16,096,458</b>	<b>-4 %</b>
<i>Receivables for MSF France group entities</i>	<i>1,915,254</i>	-	<i>1,915,254</i>	<i>2,664,861</i>	<i>-28 %</i>
<i>Receivables for MSF movement entities</i>	<i>11,967,968</i>	-	<i>11,967,968</i>	<i>12,386,089</i>	<i>-3 %</i>
<i>Clients and related accounts</i>	<i>1,607,742</i>	-	<i>1,607,742</i>	<i>1,045,508</i>	<i>54 %</i>
<b>Receivables received through bequests and donations*</b>	-	-	-	-	-
<b>Others*</b>	<b>1,396,964</b>	-	<b>1,396,964</b>	<b>2,421,778</b>	<b>-42 %</b>
Advances paid on orders	917,577	-	917,577	2,139,245	-57 %
Other receivables	479,387	-	479,387	282,533	70 %
<b>Cash balance</b>	<b>6,268,299</b>	-	<b>6,268,299</b>	<b>5,489,543</b>	<b>14 %</b>
<b>Prepaid expenses</b>	<b>116,370</b>	-	<b>116,370</b>	<b>251,106</b>	<b>-54 %</b>
<b>Currency conversion difference</b>	-	-	-	-	-
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>52,360,551</b>	<b>1,511,011</b>	<b>50,849,540</b>	<b>51,955,673</b>	<b>-2 %</b>
<b>Currency conversion difference*</b>	<b>10,046</b>	-	<b>10,046</b>	<b>2,464</b>	<b>308%</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>60,819,785</b>	<b>8,432,526</b>	<b>52,387,258</b>	<b>53,389,460</b>	<b>-2%</b>

## Liabilities on 31/12/2021 (in euros)

LIABILITIES	31/12/2020	31/12/2021	% VS LAST YEAR
Equity without clawback	630,195	630,195	0 %
Amount carried forward	1,515,634	1,758,325	16 %
<b>Reserves*</b>	<b>2,145,828</b>	<b>2,388,519</b>	<b>11 %</b>
Surplus or deficit for the financial year	242,691	181,230	-25 %
<b>Net situation*</b>	<b>2,388,519</b>	<b>2,569,749</b>	<b>8 %</b>
<b>TOTAL EQUITY*</b>	<b>2,388,519</b>	<b>2,569,749</b>	<b>8 %</b>
Funds carried forward related to bequests and donations*	-	-	-
Dedicated funds*	-	-	-
<b>TOTAL CARRIED FORWARD AND DEDICATED FUNDS*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>97,548</b>	<b>18,446</b>	<b>-81 %</b>
<b>Borrowing and miscellaneous financial debts*</b>	<b>18,009,423</b>	<b>19,508,001</b>	<b>8 %</b>
<b>Trade payables and related accounts</b>	<b>13,194,138</b>	<b>13,214,182</b>	<b>0 %</b>
<i>Payables for MSF Group entities</i>	<i>64,219</i>	<i>154,491</i>	<i>141 %</i>
<i>Payables for MSF movement entities</i>	<i>785,335</i>	<i>790,463</i>	<i>1 %</i>
<i>Trade payables and related accounts</i>	<i>12,344,584</i>	<i>12,269,228</i>	<i>-1 %</i>
<b>Bequest and donation payables*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Tax and social charges</b>	<b>2,198,316</b>	<b>2,456,740</b>	<b>12 %</b>
<b>Other debts*</b>	<b>15,438,189</b>	<b>14,120,923</b>	<b>-9 %</b>
<i>Advances and down payments received on orders</i>	<i>15,430,870</i>	<i>13,986,280</i>	<i>-9 %</i>
<i>Other debts</i>	<i>7,319</i>	<i>134,642</i>	<i>1740 %</i>
<b>Prepaid income</b>	<b>11,703</b>	<b>-</b>	<b>-100 %</b>
<i>Currency conversion difference Liabilities</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Total debts</b>	<b>48,851,769</b>	<b>49,299,846</b>	<b>1 %</b>
Currency conversion difference Liabilities*	2,051,623	499,217	-76%
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>53,389,460</b>	<b>52,387,258</b>	<b>-2%</b>

\*: New balance sheet sections introduced by Accounting Regulation No. 2018--06 of 5 December 2018 applicable from 1 January 2020.

## Detail of the assets

### FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

ITEMS	FIXED ASSETS					GROSS VALUE AT END OF FISCAL YEAR
	GROSS VALUE AT START OF FISCAL YEAR	INCREASED PURCHASE & TRANSFER	+	REVERSAL & TRANSFER	-	
Concessions, licences, patents	4,082,882	90,819	68,484	-	68,484	4,242,184
Current intangible assets	163,725	444,485	-	19,294	-	520,433
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-	-
<b>Intangible assets</b>	<b>4,246,606</b>	<b>535,304</b>	<b>68,484</b>	<b>19,294</b>	<b>68,484</b>	<b>4,762,617</b>
Technical equipment	1,042,554	41,676	-	16,380	-	1,067,850
Technical installations	328,984	34,215	-	-	-	363,199
Building fittings	111,858	28,413	-	-	-	140,271
Lightweight warehouse	8,749	-	-	-	-	8,749
Fittings and improvements	880,736	44,936	-	-	-	925,673
Transport equipment	64,251	-	-	-	-	64,251
Office equipment	134,253	2,336	-	-	-	136,590
Computer equipment	887,264	66,645	-	10,771	-	943,138
Promotional equipment	2,776	-	-	-	-	2,776
Current assets	-	4,007	-	-	-	4,007
<b>Tangible assets</b>	<b>3,461,426</b>	<b>222,229</b>	<b>-</b>	<b>27,151</b>	<b>-</b>	<b>3,656,504</b>
Guarantees and deposits	30,067	-	-	-	-	30,067
<b>Financial assets</b>	<b>30,067</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,067</b>
<b>TOTALS</b>	<b>7,738,099</b>	<b>757,533</b>	<b>68,484</b>	<b>46,445</b>	<b>68,484</b>	<b>8,449,187</b>

ITEMS	DEPRECIATION				BOOK VALUE AT END OF FISCAL YEAR
	ACCUMULATED AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	REDUCTIONS REVERSAL + TRANSFER	ACCUMULATED AT END OF FISCAL YEAR	
Concessions, licences, patents	3,421,770	426,993	-	3,848,763	393,421
Current intangible assets	-	-	-	-	520,433
Advances / Intangible assets	-	-	-	-	-
<b>Intangible assets</b>	<b>3,421,770</b>	<b>426,993</b>	<b>-</b>	<b>3,848,763</b>	<b>913,854</b>
Technical equipment	899,899	62,214	15,195	946,918	120,933
Technical installations	233,747	25,478	-	259,225	103,974
Building fittings	66,916	10,404	-	77,320	62,950
Lightweight warehouse	8,749	-	-	8,749	-
Fittings and improvements	742,861	39,790	-	782,650	143,022
Transport equipment	58,550	2,851	-	61,400	2,851
Office equipment	105,404	6,567	-	111,971	24,619
Computer equipment	766,104	66,408	10,771	821,743	121,396
Promotional equipment	2,776	-	-	2,776	-
Current assets	-	-	-	-	4,007
<b>Tangible assets</b>	<b>2,885,006</b>	<b>213,712</b>	<b>25,966</b>	<b>3,072,752</b>	<b>583,751</b>
Guarantees and deposits	-	-	-	-	30,067
<b>Financial assets</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,067</b>
<b>TOTALS</b>	<b>6,306,776</b>	<b>640,705</b>	<b>25,966</b>	<b>6,921,515</b>	<b>1,527,672</b>

## CHANGE IN PROVISIONS

NATURE OF PROVISIONS	AMOUNT AT START OF FISCAL YEAR	ALLOWANCES FOR THE PERIOD	AMOUNT RELEASED FOR THE PERIOD	AMOUNT AT END OF FISCAL YEAR
<b>Provision for goods inventory depreciation</b>	<b>2,076,213</b>	<b>1,511,011</b>	<b>2,076,213</b>	<b>1,511,011</b>
Provision for medicines depreciation	1,547,092	327,902	1,547,092	327,902
Provision for depreciation of logistics and medical equipment	529,121	1,183,109	529,121	1,183,109
<b>Provisions for depreciation of client receivables</b>	<b>2,992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,992</b>
<b>Provisions for liabilities and charges</b>	<b>97,548</b>	<b>13,446</b>	<b>92,548</b>	<b>18,446</b>
Provisions pour liabilities	7,464	13,446	2,464	18,446
Provisions for charges	90,084	-	90,084	-
<b>TOTAL</b>	<b>2,176,754</b>	<b>1,524,458</b>	<b>2,171,753</b>	<b>1,529,458</b>
<b>Operating provision</b>	<b>2,174,289</b>	<b>1,514,411</b>	<b>2,169,289</b>	<b>1,519,411</b>
<b>Financial provision</b>	<b>2,464</b>	<b>10,046</b>	<b>2,464</b>	<b>10,046</b>
<b>Exceptional provision</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,176,754</b>	<b>1,524,458</b>	<b>2,171,753</b>	<b>1,529,458</b>

## FINANCIAL ASSETS

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNT 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Lease collateral security for JAFZA DUBAI	17,121	17,121	-
Supplier collateral security AGILITY Dubai	3,638	3,638	-
Dubai Bank security obtaining employee visa Dubai	9,309	9,309	-
<b>TOTAL</b>	<b>30,067</b>	<b>30,067</b>	<b>-</b>

## CURRENCY CONVERSION DIFFERENCE

	ASSETS AT 31/12/2021	LIABILITIES AT 31/12/2021
On supplier invoices	10,004	1,619
Interest on MSF USA loan	42	497,598
<b>TOTAL</b>	<b>10,046</b>	<b>499,217</b>

## CURRENT ASSETS

### A - INVENTORY AND COSTS BILLABLE

DESCRIPTION	GROSS	PROVISIONS	NET	% VS LAST YEAR
Medical	5,862,733	327,902	5,534,831	5 %
*Logistics	23,076,208	1,183,109	21,893,098	-17 %
Food	149,013	-	149,013	-45 %
<b>TOTAL</b>	<b>29,087,954</b>	<b>1,511,011</b>	<b>27,576,942</b>	<b>-0.4%</b>

(\*) including 9 vehicle inventory to the amount of €193,597

### B- RECEIVABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
MSF France	2,086,662	1,313,984	- 37%
Epicentre	105,855	20,318	-81%
MSF France group - invoices pending	472,345	580,952	23%
<b>TOTAL</b>	<b>2,664,861</b>	<b>1,915,254</b>	<b>-28%</b>

### C- RECEIVABLES FOR MSF MOVEMENT ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
MSF Spain	2,707,045	3,076,840	14 %
MSF Switzerland	3,218,390	2,605,737	-19 %
MSF Holland	2,212,364	1,326,965	-40 %
MSF Belgium	1,003,854	466,771	-54 %
MSF Supply	552,184	405,377	-27 %
ITC - MSF International	48,892	39,282	-20 %
OTHER MSF SECTIONS - invoices pending	2,643,360	3,816,771	44 %
OTHER MSF SECTIONS - pending credit notes	-	230,225	-
<b>TOTAL</b>	<b>12,386,089</b>	<b>11,967,968</b>	<b>-3 %</b>



## E - RECEIVABLES AND ACCOUNTS PAYABLE

CLIENTS	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
PARTNERS IN HEALTH	434,060	406,564	-6 %
ACTION CONTRE LE FAIM	9,379	268,603	2764 %
MEDECINS DU MONDE	97,101	215,431	122 %
INTERNATIONAL COMMITTEE OF THE RED CROSS	15,908	119,552	652 %
MEDECINS DU MONDE SPAIN	-	97,531	100 %
PREMIERE URGENCE INTERNATIONALE	28,964	96,337	233 %
CROIX ROUGE FRANCAISE	192	90,092	46938 %
Other clients - invoices pending	4,566	70,582	1446 %
HAT - AFRICAN TRYPANOSOMIASIS	6,404	57,046	791 %
INSERM	-	44,167	100 %
ANTICOV 01 COV DNDi	264,251	39,392	-85 %
UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES	5,449	22,132	306 %
WHO	28,828	21,173	-27 %
DNI LEISH LV LMC	-	20,257	100 %
FILARIASIS STUDIES	24,374	15,092	-38 %
WORLD HEALTH ORGANISATION	37,076	6,817	-82 %
EL MOUSTAKBAL NATIONAL ASSOCIATION	-	6,030	100 %
FAMILY HEALTH INTERNATIONAL	-	5,291	100 %
WORLD HEALTH ORGANISATION	3,182	3,182	-
UNIVERSITY OF BORDEAUX ISPED	77,509	1,773	-98 %
SUPPLIER RETURN / GOODS RETURN	553	553	-
MEDICO INTERNATIONAL	146	146	-
ALIMA	2,495	-	-100 %
CANADIAN RED CROSS	2,162	-	-100 %
FOR VARIOUS ENTRIES	1,858	-	-100 %
STICHTING IDA	202	-	-100 %
MEDECINS DU MONDE - Spain	850	-	-100 %
Other clients - invoices pending	4,566	70,582	100 %
<b>TOTAL</b>	<b>1,045,508</b>	<b>1,607,742</b>	<b>54%</b>

## E - ADVANCES PAID ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	218,817	364,120	66 %
Medical suppliers	1,905,147	553,458	-71 %
Freight suppliers	15,107	-	-100 %
Operating suppliers	175	-	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>2,139,245</b>	<b>917,577</b>	<b>-57%</b>

## F - OTHER RECEIVABLES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Suppliers - including external pending credit notes	158,311	31,266	-80 %
Meal vouchers	1,373	70	-95 %
Staff, salary advances	1,125	375	-67 %
Staff, stop-payments	-	1,563	-
Staff - payments due	104	-	-100 %
Sundry accounts receivable	-	500	-
Logistics trade debtors excluding down payment	7,886	15,659	99 %

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Debtor medical suppliers excluding down payment	3,427	99,925	2816%
Debtor freight suppliers excluding down payment	-	1,375	-
Debtor operations suppliers excluding down payment	41	-	-
Accruals - SS and provident contract indemnities	18,086	231,732	1181 %
Accruals - TIC DUBAI subsidy	46,531	46,531	-
MSFF CJP management mandate	45,650	50,390	10 %
<b>TOTAL</b>	<b>282,533</b>	<b>479,387</b>	<b>68 %</b>

#### G - CASH BALANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Accounts opened with Banque Populaire	4,542,326	5,318,732	17 %
Accounts opened with Crédit Agricole	909,600	871,752	-4 %
Accounts opened with BNP Dubai - UAE	22,116	65,254	195 %
Social security funds	12,225	10,047	-18 %
Accruals- remuneration Banque Populaire bank accounts	3,276	2,515	-23 %
<b>TOTAL</b>	<b>5,489,543</b>	<b>6,268,299</b>	<b>14 %</b>

#### H -PRE-PAID EXPENSES

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
On supplier invoices	251,106	116,370	-54 %
<b>TOTAL</b>	<b>251,106</b>	<b>116,370</b>	<b>-54 %</b>

### Detail of liabilities

#### EQUITY

DESCRIPTION	AMOUNTS ON 31/12/2020	AMOUNTS ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
<b>Equity without clawback</b>	<b>630,195</b>	<b>630,195</b>	<b>-</b>
including MSF France contribution 1987	332,528	332,528	-
including MSF France contribution 1988	39,720	39,720	-
including MSF France contribution 1989	257,946	257,946	-
<b>Amount carried forward</b>	<b>1,515,634</b>	<b>1,758,325</b>	<b>16%</b>
<b>Earnings this year</b>	<b>242,691</b>	<b>181,230</b>	<b>-25%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,388,519</b>	<b>2,569,749</b>	<b>8%</b>

## DEBTS

### A - BORROWING AND MISCELLANEOUS DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
MSF USA loan	18,000,505	19,502,402	8 %
Interest on MSF USA loan	8,865	5,455	-38 %
Other costs	52	143	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>18,009,423</b>	<b>19,508,001</b>	<b>8 %</b>

### B - PAYABLES FOR MSF FRANCE GROUP ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Supplier MSF France	2,824	7,271	157 %
Supplier - Foundation	-	50,318	100 %
Unbilled invoices MSFF Group	61,232	82,488	35 %
Credit note pending MSF Group	163	14,414	8743 %
<b>TOTAL</b>	<b>64,219</b>	<b>154,491</b>	<b>141%</b>

### C- RECEIVABLES FOR MSF MOVEMENT ENTITIES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
MSF Supply	484,231	219,424	-55 %
MSF Holland (AZG)	107,418	372,163	246 %
MSF Australia	30,954	-	-100 %
MSF SITS	15,035	-	-100 %
MSF Belgium	14,204	7,094	-50 %
MSF Spain	12,578	12,736	1 %
MSF ITC	145	-	-100 %
Unbilled invoices other MSF sections	43,004	131,902	207 %
Credit note pending other MSF sections	77,767	47,144	-39 %
Other	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>785,335</b>	<b>790,463</b>	<b>1%</b>

### D - ADVANCES AND DOWN PAYMENTS RECEIVED ON ORDERS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	6,516,910	5,357,745	-18 %
MSF Switzerland - EMERGENCY INVENTORY	6,220,426	5,952,568	-4 %
MSF Spain - EMERGENCY INVENTORY	2,351,968	2,351,968	0 %
MDM - EMERGENCY INVENTORY	341,565	323,999	-5 %
<b>TOTAL</b>	<b>15,430,870</b>	<b>13,986,280</b>	<b>-9 %</b>

## E - TRADE CREDITORS AND ACCOUNTS PAYABLE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Logistics suppliers	705,186	310,817	-56 %
Medical suppliers	4,692,723	2,517,981	-46 %
Transport suppliers	2,731,191	1,351,374	-51 %
Operational suppliers - Overheads	518,518	525,028	1 %
External suppliers, unbilled invoices	3,696,966	7,564,028	105 %
<b>TOTAL</b>	<b>12,344,584</b>	<b>12,269,228</b>	<b>-1 %</b>

## F - TAXES AND SOCIAL CHARGES

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Staff: annual leave provision	610,356	654,412	7 %
Staff: social charges / leave payable	341,799	366,471	7 %
Staff: provision 13th month	-	-	-
Personnel: social charges / 13th month	-	-	-
Staff: time savings account provision	166,609	227,860	37 %
Staff: social charges on time savings account	93,301	127,602	37 %
Staff: social charges for fixed term contract insecurity	19,578	32,144	64 %
Staff: insecurity provision for fixed term contracts	10,963	18,001	64 %
Staff: expenses	87	55	-36 %
Staff: payments due	-	-	-
Urssaf	492,546	535,039	9 %
KLESIA - Pensions	149,053	157,726	6 %
Légal et Général providence	90,105	98,276	9 %
Opcalia	4,380	9,283	112 %
PEEC-Action Logement services	28,788	29,976	4 %
AGEFIPH	10,712	7,938	-26 %
Payroll tax	94,914	97,612	3 %
Withholding tax	47,337	53,644	13 %
Provision for times savings account to be paid	35,183	36,636	4 %
Occupational health	2,604	4,065	56 %
<b>TOTAL</b>	<b>2,198,316</b>	<b>2,456,740</b>	<b>12 %</b>

## G - OTHER DEBTS

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Indemnity to be paid following a fire aboard a cargo ship in 08/21	-	121,080	-
Trésor Public - VAT adjustment for goods released for consumption	4,375	8,471	94 %
Expenses pending	2,000	108	-95 %
Other misc. debts	944	4,983	428 %
<b>TOTAL</b>	<b>7,319</b>	<b>134,642</b>	<b>1740 %</b>

## H - INCOME COLLECTED IN ADVANCE

DESCRIPTION	AMOUNT ON 31/12/2020	AMOUNT ON 31/12/2021	% VS LAST YEAR
Client invoices established in advance	11,703	-	-100 %
<b>TOTAL</b>	<b>11,703</b>	<b>-</b>	<b>-100 %</b>



# Statutory appendices

Appendices to the accounts	<b>42</b>
Regulated agreements	<b>45</b>
Representation letter	<b>46</b>
Resolutions	<b>51</b>



# 2021 APPENDICES TO THE ACCOUNTS

## ACCOUNTING PRINCIPLES, RULES AND METHODS

### 1 – Purpose and missions and the association

The MSF Logistique Association is the MSF Association's principal supply centre (materials/equipment and medicines). It incorporates the entire supply chain, from procurement through to goods transport, and also provides logistics services. Its supply hubs are located in France and Dubai.

### 2 - Characteristics of the financial year

The Covid-19 crisis continued to heavily impact MSF Logistique's export activity, in particular securing the supply of personal protective gear and ensure the continuity of activity. The year was also marked by a high level of restocking following the refusal to import deliveries in certain countries in 2020 (North Korea and Iran) and uncertain situations in 2021 (Madagascar, Nepal, Cameroon etc.). Lastly, climate-driven famine led to the distribution of more therapeutic food to people in need.

### 3 – Events after the close of the financial year

Russia's invasion of Ukraine on 24 February 2022 is an event that occurred after the close of the financial year. This event did not have any financial impact on the financial statement for the period ending 31.12.21, since it relates to a new situation. Initial analyses of the entity /group's exposure suggest an impact that is significant, but relative in view of the number of shipments of supplies and medicines made in over 70 countries.

### 4 – Accounting principles, rules and methods

#### 4.1 Application of accounting regulation No. 2018-06

From 1 January 2020, MSF Logistique started applying regulation No. 2018-06 of 5 December 2018 stipulated by the French Accounting Standards Authority (ANC) as a complement to the general accounting plan. The application of regulation No. 2018-06 does not impact the accounting rules and methods applied by the Association.

#### 4.2 Generally accepted accounting conventions applied

Generally accepted accounting conventions were applied in accordance with the establishment's management rules and the rules regulating the presentation of annual accounts for associations as defined in ANC regulations 2018-06 and 2014-03 relative to redrafting the general accounting plan.

Generally accepted accounting conventions were applied, following the precautionary principle, according to the following basic assumptions:

- a going concern,
- consistent accounting methods from one fiscal year to another,
- independence of fiscal years,

and in accordance with general rules for preparing and presenting annual accounts and financial statements for associations.

MSF Logistique's activities are fully integrated into combined accounts of Groupe Médecins Sans Frontières France and into the combined accounts of the international MSF movement.

*The main methods used are as follows:*

#### **A - INTANGIBLE ASSETS**

Intangible assets are valued at their acquisition cost (purchase price plus incidental costs).

Intangible assets essentially comprise software and software licences.

They are depreciated over a period of 1 to 5 years using the straight-line method.

#### **B - TANGIBLE ASSETS**

Tangible assets located in France are recorded at their purchase price in line with the provisions of CRC regulation No. 2004-06 (purchase price plus incidental costs).

They are depreciated using the straight line method over the actual period of use intended for each item. They are depreciated over a period of 3 to 15 years.

The resulting depreciation values are shown under operating depreciation in the profit and loss account.

#### **C - FINANCIAL ASSETS**

The gross value of financial assets comprises the purchase price less incidental costs. Where this is higher than the book value, a depreciation allowance is made that comprises the amount of the difference.

#### **D - STOCKS OF GOODS**

Stocks of goods are intended for sale to MSF France missions, other MSF sections and other NGOs.

They comprise stocks of medical and logistics equipment and all-terrain vehicles.

They are valued using the weighted average cost price method, comprising the inventory purchase price and incidental costs.

The inventory depreciation rule is as follows according to the inventory category:

- Stocked items with expiry dates that have reached the final stage of their usable life are depreciated according to their time before the expiry date is reached. Depreciation rates are 0%, 50%, 75% and 100%.
- Items recorded in the "destruction" warehouse are depreciated by 100%.
- Items that have not seen any inventory movement over the past three years as of the end of the fiscal year are depreciated in tranches from 0%, 10%, 25%, 50%, 75% and 100% according to the length of time since any stock rotation occurred.

For all restocking following a country return or non-dispatch of shipments already prepared, the risk of item destruction is calculated based on the last twelve months of consumption of the item. When the risk of product destruction was categorised as "high" or "very high", MSF Logistique recorded the value at risk in the Transfers of operating account to assign the entire risk of destruction to the MSF section concerned. This recording is therefore the counterpart to the inventory provision previously established. If the risk was qualified as "medium", the MSF section concerned was simply notified. Lastly, if the risk was qualified as "low" then the item, in the quantity re-stocked, is not affected by inventory depreciation in the association's accounts.

#### **E - RECEIVABLES**

Trade receivables are divided into four sub-groups:

- \* Receivables for MSF France group entities
- \* Receivables for MSF movement entities
- \* Clients and related accounts
- \* Receivables received through bequests and donations
- \* Other receivables

Receivables are recorded at their nominal value. All receivables date from within the past 12 months. Write-down adjustments are made where the amounts are disputed.

Receivables not denominated in euros have been readjusted in accordance with the official exchange rates on 31.12.2021.

#### **F - CASH BALANCE**

Currency holdings (dollar and yen account) were assessed in accordance with the official exchange rates on 31.12.2021.

#### **G - PREPAID EXPENDITURE AND INCOME**

Prepaid expenditure comprises inventory purchases invoiced in 2021, but delivered in 2022 to the amount of €0 and services purchased for operating purposes to the amount of €116,370. Total prepaid expenditure is €116,370. Prepaid income amounts to €0

#### **H - REVALUATION DISCREPANCIES**

Revaluation discrepancies  
Asset and liability revaluation discrepancies concern the revaluation at official rates on 31.12.2021 of debts and receivables nominated in other currencies.

## **I - EQUITY**

Equity comprises equity without clawback, amount carried forward and earnings for the year. Equity without clawback corresponds to payments made in Francs by MSF France from 1987 to 1989 to finance emergency stocks.

## **J - EARNINGS THIS YEAR**

Earnings for the fiscal year 2021 show a net gain of €181,230 resulting in a retained amount of €1,939,555 after the allocation of the earnings.

## **K - PROVISIONS FOR CONTINGENCIES**

As of 1 January 2002, MSF Logistique has followed standard rules for the constitution and assessment of provisions for contingencies (CRC 2000-06). An amount of €18,446 has been recorded as a liability on the balance sheet. It comprises a provision of €18,446 for exceptional liability.

## **L - DEBTS**

Debts are divided into four sub-groups:

- \* Payables for MSF Group entities
- \* Payables for MSF movement entities
- \* Trade payables and related accounts
- \* Bequest and donation payables
- \* Tax and social debts
- \* Other debts

All the debts are less than one year.

The debts in currencies other than the euro were adjusted to the official rates on 31.12.2021.

## **M - FEES FOR ACCOUNTS & AUDIT**

The amount of fees with ERNST & YOUNG accrued for 2021 is €25,480 excluding tax.

## **N - OPERATIONS LINKED WITH EXCHANGE RATES**

The losses due to exchange rate variations stand at €296,760 and the gains at €146,658.

## **O - NUMBER OF EMPLOYEES**

The average headcount at MSF Logistique at 31 December 2021 is 172 employees (including all contract types).

## **P - PERSONAL TRAINING RIGHTS**

The personal training rights account (CPF) has existed since January 1st 2015 and it replaces the right for individual training (DIF). All DIF rights received up to 31 December 2014 will be retained by the employees and can be used until 1 January 2021.

## **Q - FIVE HIGHEST SALARIES PAID DURING 2021**

The five highest gross salaries paid in 2021 amounted to €322,538. This figure includes basic salary and, where relevant, paid leave and severance packages.

## **R - BOARD OF DIRECTORS**

Members of the Board of Directors of Médecins Sans Frontières Logistique receive no remuneration for their role as board member.

## **S - OFF-BALANCE SHEET COMMITMENTS**

Estimated retirement gratuities on 31.12.2021 represent €701,296. These gratuities were valued at €480,330 on 31.12.2020.

The assumptions underpinning the valuation of these commitments are as follows:

- retirement age: 62 years
- inflation rate: 1.60 %
- discount rate: 0.98 %
- average staff turnover rate: 5.00 %

Retirement gratuities are not taken into account in MSF Logistique accounts.

## **T - CONSOLIDATION OF MEDECINS SANS FRONTIERES ACCOUNTS**

Accounts for Médecins Sans Frontières Logistique are consolidated at Médecins Sans Frontières France level and are further consolidated by the International Office of the MSF movement.

# REGULATED AGREEMENTS

## Regulated agreements laid down in Article L-612.5 of the French Trade Code

We inform you that the following agreements were entered into in the 2021 period:

### **1. With the Médecins Sans Frontières association**

#### ***Persons concerned***

Thierry Allafort-Duverger, Michel Allard, Rémi Grenier

#### ***a) Nature and object***

Current account / Cash advance against inventory

#### ***Procedure***

Your association no longer benefits from a permanent cash advance facility with the association Médecins Sans Frontières at the end of the 2020 financial year. But at the end of the 2021 financial year, your association obtained pre-financing of €5,357,745 from the Médecins Sans Frontières association to establish and maintain emergency stocks.

#### ***b) Nature and object***

Invoicing of transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

#### ***Procedure***

For the 2021 financial year, your association invoiced €45,846,609 to Médecins Sans Frontières, for transport, medical equipment, vehicle purchase or hire, medicines and food costs.

#### ***c) Nature and object***

Reinvoicing of financial charges.

#### ***Procedure***

Your association was not invoiced by Médecins Sans Frontières for interest on the current account deficit between the two entities.

#### ***d) Nature and object***

Reinvoicing of miscellaneous costs.

#### ***Procedure***

Your association was invoiced €204,683 by Médecins Sans Frontières, mainly for costs relating to transport, guide sales and staff costs for the Dubai office.

#### ***e) Nature and object***

Invoicing of staff costs and sundry expenses

#### ***Procedure***

For the 2021 financial year, your association posted €222,106 of income relating to the reinvoicing of staff costs and sundry expenses in connection with the general running of the Mérignac site and various services.

### **2. With Fondation Médecins Sans Frontières**

#### ***Persons concerned***

Thierry Allafort-Duverger

#### ***Nature and object***

#### ***Invoicing of rental costs***

#### ***Procedure***

For the 2021 financial year, your association paid Fondation Médecins Sans Frontières €500,318 in rent and ground tax relating to the rental of the Mérignac warehouses and offices.

# REPRESENTATION LETTER



*Ernst & Young Audit  
ATTN: Isabelle Tracq-Sengeissen and Joël Fusil  
Tour First  
1 Place des Saisons  
La Défense 1  
92400 COURBEVOIE*

Mérignac, 30 May 2022

Year ended on 31 December 2021,

This letter is addressed to you in compliance with your professional standards, as part of your controls relative to the audit of the annual accounts of the non-profit organisation Médecins Sans Frontières Logistique for the year ended on 31 December 2021 (hereinafter referred to as 'the Financial Statement'). These Financial Statements show, on this date, equity of €2,569,749 including a profit of €181,230.

We acknowledge responsibility for the presentation of the Financial Statements and the implementation of the internal control relative to their preparation and we confirm hereafter, to the best of our knowledge and belief, the presentation and representations made to you in the context of your engagement:

1. The Financial Statements were established consistently and truthfully in order to convey an accurate picture of the financial situation and results of the non-profit organisation in accordance with the rules and principles of French accounting (hereinafter referred to as 'the Standards')
2. Controls designed to prevent and detect fraud have been developed and implemented. We have informed you of any significant changes to our processes, controls, policies and procedures in order to respond to the impacts of the Covid-19 crisis and the impacts of the situation in Ukraine on our internal control system.
3. We are informed of the status of the uncorrected misstatements observed during the audit, enclosed in the appendix. We believe that these individual or accumulated misstatements do not have a material effect on the Financial Statement.
4. We are not aware of any significant weaknesses in internal control, nor of any major deficiencies.
5. To date, we are not aware of any event – in particular relating to the Ukraine situation – other than those already taken into account, occurring between the close of the financial year and the date at which the Financial Statement and/or Treasurer's Report were drafted, which would require accounting for or commentary in the appendix and/or the Treasurer's Report.

E&YY069 - 1/6 (04.22)

**Médecins Sans Frontières Logistique**

Association à but non lucratif - Non profit association - Intra-community VAT no.: FR84339349771  
3, rue du Domaine de la Fontaine 33700 Mérignac - FRANCE  
Tel.: +33 5 56 13 73 73 - office@bordeaux.msf.org - www.msflogistique.org



Important events that may have occurred since the date at which the Financial Statement and/or Treasurer's Report were drafted, in particular those related to the situation in Ukraine, will be reported to the General Assembly.

6. We have made available to you:
  - all accounting documents and contracts which have or could have a significant effect on the Financial Statement, the minutes of board meetings and meetings with corporate bodies that took place during the fiscal year and up to the date of this letter, in addition to
  - reports, notices or statements issued by inspection or regulatory bodies, the content of which could have a material effect on the Financial Statement.
7. We have provided you with all the additional information you required of us and with access to employees in the non-profit organisation that you wished to meet for the purposes of the audit.
8. We have disclosed to you our assessment of the risk that the Financial Statement may contain significant misstatements resulting from fraud.

We have no knowledge of:

- a) actual or suspected fraud, involving management, personnel with a key role in the internal control or other individuals where fraud could result in material misstatements in the Financial Statement.
  - b) allegations of fraud which could have a material effect on the Financial Statement, by current or former employees, analysts, regulators or other individuals.
9. To the best of our knowledge, we have complied with the relevant laws and regulations. Procedures have been developed and implemented within the non-profit organisation to ensure compliance with such laws and regulations.

We are not aware of any violations which could result in material misstatements in the Financial Statement.

10. All operations of the fiscal year and all the financial consequences of any agreement/contract have been recorded and correctly translated in the Financial Statement, including, where necessary, off-balance sheet items, including the financial consequences related to the Covid-19 crisis.
11. We believe that the scenarios described and the main assumptions which constitute the accounting estimates are reasonable. They take into account all of the information available to us and reflect our intentions, and the capacity of the non-profit organisation to carry out its planned actions, at the date on which the Financial Statement was drafted. We are not aware of any factors which may call into question the scenarios described and assumptions made.

E&YY069 - 1/6 (04.22)

12. We confirm that:
- a) to the best of our knowledge, we have accounted for climate risks and commitments made by the non-profit organisation in the key accounting estimates presented in the accounts
  - b) the attached notes outline the main judgments used and the major sources of uncertainty
  - c) the assumptions used to prepare the Financial Statement are consistent with the information provided in other communication materials (Treasurer's Report etc.)
13. All potential liabilities which we are aware of are included in the Financial Statement. We confirm that we have accounted for climate risks and potential commitments made by the non-profit organisation in the assessment of provisions.
14. All the necessary depreciations have been accounted for to write down the assets at their current value:
- Depreciation periods and methods closely reflect the consumption of future economic advantages connected with them.
  - The assessment of inventory is based on forecast data: this data, which we are responsible for compiling, reflects our assumption of the most likely future situation, taking into account any indication that its value may be impaired due to climate change or commitments in this area. Decisions made and planned actions do not contradict these assumptions.
15. We confirm the completeness of the information provided to you regarding the identity of related parties as well as our relations and transactions with such parties, and that the information provided in the appendix of the Financial Statement complies with the rules and principles of French accounting. Transactions with related parties not indicated in the appendix are of no significant importance or were concluded in normal market conditions.
16. We have notified you of all cybersecurity incidents which could have a material effect on the Financial Statement.
- From the beginning of the financial year until the date of this letter, we have informed you, to the best of our knowledge of: (1) any unauthorised access to our information systems which occurred or likely occurred, as well as reports sent to us by third parties (including regulatory or inspection bodies and security consultants), insofar as such non-authorized access to our information systems is likely to have a material effect on the Financial Statement, and (2) any ransomware attacks for which we have paid, or plan to pay, a ransom of any amount.
17. All information falling within the scope of regulated agreements has been provided to you in accordance with the French Commercial Code.

E&YY069 - 1/6 (04.22)

18. There are no new elements relative to the information you were provided with in order to identify the beneficial owners within the meaning of Articles R.561-1 et seq. of the French Monetary and Financial Code and their potential status as exposed individuals within the meaning of Article R.561-18 of the French Monetary and Financial Code.

Managing Director  
Laurent Sury

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a vertical line, positioned below the name Laurent Sury.

Financial Director  
Patrice Pelé

A handwritten signature in black ink, featuring a horizontal line with a vertical stroke crossing it, followed by a large loop, positioned below the name Patrice Pelé.

**APPENDIX TO THE STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021**

The impact of these uncorrected misstatements was considered not material.

**A - STATUS OF IDENTIFIED AND UNCORRECTED ANOMALIES HAVING AN IMPACT ON THE  
RESULT FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021**

No uncorrected anomalies

**B - LIST OF OTHER ANOMALIES IDENTIFIED AND UNCORRECTED RELATING TO THE  
PRESENTATION OF THE ANNUAL ACCOUNTS OR THE APPENDIX**

No uncorrected anomalies

# RESOLUTIONS

## MÉDECINS SANS FRONTIÈRES LOGISTIQUE TEXT OF RESOLUTIONS VOTED ON BY MEMBERS AT THE BOARD OF DIRECTORS OF 02 JUNE 2022

### RESOLUTION NO. 1

After having heard the reading of the Chairman's report on the year ended 31 December 2021, the Board of Directors approves this report.

### RESOLUTION NO. 2

After having heard the reading of the activity report on the year ended 31 December 2021, the Board of Directors approves this report.

### RESOLUTION NO. 3

After having heard the reading of the Treasurer's financial report on the year ended 31 December 2021, the Board of Directors approves this report.

### RESOLUTION NO. 4

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts, the Board of Directors approves the annual accounts for the year ended 31 December 2021.

### RESOLUTION NO. 5

After having heard the reading of the Auditor's report on the annual accounts for the year ended 31 December 2021, the Board of Directors resolves to allocate the profit for the fiscal year ended 31 December 2021, a net profit in the amount of €181,230 as follows:

	AMOUNT (€)
Equity without clawback	630,195
Retained earnings carried over from previous years	1,758,325
Credit carried over	181,230
<b>TOTAL EQUITY</b>	<b>2,569,749</b>

### RESOLUTION NO. 6:

After having heard the reading of the Auditor's special report, the Board of Directors approves the regulated agreements for the year ended 31 December 2021.

02 June 2022,

#### President:

Thierry ALLAFORT-DUVERGER

#### Secretary:

Michel ALLARD

#### Treasurer:

Rémi GRENIER

#### Assistant Treasurer

Karim LAOUABDIA

#### Administrators

Stephen CORNISH - Patricia FERNANDEZ WYSS - Daniela GARONE - Tankred STOEBE - Philippe CACHET



Contributors: Jacqueline WILBERT, Laurent SURRY, Dominique GALEY, Patrice PELÉ, Thierry ALLAFORT-DUVERGER, Rémi GRENIER, Karim LAOUABDIA, Carlos HARO  
Graphic design and publishing - Alexane Simon

